



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ – РАСКРЫТИЕ ПОТЕНЦИАЛА

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2014

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом Директоров Открытого акционерного общества
«Горно-металлургическая компания «Норильский никель»
Протокол № ГМК/12-пр-сд от 10 апреля 2015 г.



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО «ГМК «Норильский никель»
за 2014 год

Потанин В.О.
Генеральный директор – Председатель Правления

Чуланов Г.А.
Главный бухгалтер

ГРУППА «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

является одной из крупнейших в мире вертикально интегрированных горно-металлургических компаний.

«Норильский никель» управляет первоклассными горно-металлургическими активами в России на Таймырском и Кольском полуостровах.

Компания поставляет продукцию в более чем в четыре десятка стран по всему миру — от Лос-Анджелеса до Токио. Наличие собственного транспортно-логистического комплекса, включающего современный арктический флот и глобальную сбытовую сеть, позволяет доставлять продукцию напрямую конечным потребителям.

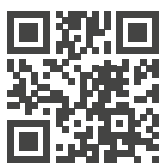
СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя
Совета директоров

4

Обращение Генерального
директора

6



Корпоративный
сайт



Онлайн
отчет

О Компании**8**

Компания сегодня	10
Основные активы Компании на карте	14
Бизнес-модель	16
Ключевые события 2014 года	18
Основные вехи истории: 80-летний юбилей	20

Стратегия Компании**24**

Приоритет на первоклассных активах	26
Оптимизация создания стоимости	27
Ответственность за капитал и возврат на инвестиции	30
Социальная ответственность	32

Бизнес Компании**34**

Структура Группы: основные активы	36
Основные операционные активы	38
Производственная цепочка	44
Производственная деятельность:	
добыча, обогащение, металлургия	50
Минерально-сырьевая база	58
Геолого-разведочная деятельность	62
Сбыт Компании	69
Транспортно-логистическая деятельность	72
Топливо-энергетическая деятельность	75
Научно-исследовательская деятельность	78
Капитальные вложения	79

**Корпоративная социальная
ответственность****88**

Персонал	90
Социальная политика	93
Промышленная безопасность и охрана труда	98
Природоохранная деятельность и экология	100

Обзор рынков металлов**106**

Рынок никеля	108
Рынок меди	116
Рынок палладия	121
Рынок платины	126

**Обзор финансовых
результатов (MD&A)****130****Корпоративное
управление****142**

Общее собрание акционеров	144
Совет директоров и комитеты	146
Исполнительные органы:	
Генеральный директор и Правление	156
Вознаграждение членам органов управления Компании	163
Система внутреннего контроля и риск-менеджмент	164
Система комплексной безопасности Компании	173

**Уставный капитал
и рынок ценных бумаг****174**

Акции	176
Американские депозитарные расписки	176
Фондовые индексы	177
Дивиденды	178
Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, в соответствии с законодательством РФ	179

Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2014 год	184
Словарь терминов	234
Таблица для перевода единиц измерения	236
Курсы валют 2010–2014 годов	236
Ограничение ответственности	237
Контакты	238

Приложения

ПРИЛОЖЕНИЕ 1: Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
ПРИЛОЖЕНИЕ 2: Сведения о сделках с заинтересованностью и крупных сделках, совершенных в 2014 году



Приложения 1–2
доступны
по QR-коду

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ДОРОГИЕ АКЦИОНЕРЫ!

2014 год стал очередным непростым периодом в истории нашей Компании. К рискам, вызванным крайне медленным и неравномерным восстановлением мировой экономики, добавились новые вызовы, связанные с осложнением международной обстановки, которые оказали крайне негативное влияние на аппетит инвесторов к риску.

Я хочу подчеркнуть, что мы не смогли бы показывать устойчиво высокие результаты, если бы не относились со всей серьезностью к корпоративной ответственности. Мы планируем отвечать самым высоким стандартам в области безопасности труда и охраны окружающей среды во всех регионах своего присутствия. Еще в 2013 году мы завершили соответствующий аудит наших предприятий и разработали ряд специальных курсов для сотрудников всех без исключения производственных площадок.

Однако «Норильский никель» продемонстрировал исключительную стойкость в этих сложных условиях,

показав прекрасные операционные и финансовые результаты и обеспечив своим акционерам одну из самых высоких доходностей в отрасли. Я горжусь тем, что наша управленческая команда смогла превратить «Норильский никель» в современную и эффективную организацию. Несмотря на разнонаправленную динамику цен на металлы, фокус менеджмента на повышении производительности труда и контроль за издержками создали все условия для стабильного роста акционерной стоимости нашего бизнеса. В октябре 2013 года мы определили круг приоритетных задач по развитию Компании, и я могу с уверенностью сказать, что в прошлом году мы успешно исполнили все наши планы.

Во-первых, дисциплинированный подход к инвестициям начал приносить плоды. Все ключевые инвестиционные проекты, запланированные на 2014 год, были успешно завершены. При этом, благодаря улучшившимся условиям оплаты подрядчикам и поставщикам, более жестким заку-

почным процедурам и благоприятной динамике курса валют, нам удалось сократить капитальные затраты до 1,3 млрд долларов США.

Во-вторых, в результате принятых мер по контролю над издержками, оптимизации оборотного капитала и положительного влияния обменного курса рентабельность EBITDA выросла до 48%, а свободный денежный поток составил 4,7 млрд долларов США. Кроме того, мы сохранили долговую нагрузку на самом низком в отрасли уровне, снизив показатель чистый долг/EBITDA до 0,6. Мы подтверждаем, что финансовая устойчивость и рейтинг кредитоспособности инвестиционного уровня продолжают оставаться нашими приоритетами.

В-третьих, в соответствии с заявленными ранее стратегическими планами по выходу из непрофильных и зарубежных активов, мы продали все наши добывающие активы в Австралии, подписали соглашения о продаже африканских активов и сейчас полностью сосредоточены



Несмотря на смешанную динамику цен на металлы, фокус менеджмента на повышении производительности труда и контроль за издержками создали все условия для стабильного роста акционерной стоимости нашего бизнеса. В октябре 2013 года мы определили круг приоритетных задач по развитию Компании, и я могу с уверенностью сказать, что в прошлом году мы успешно исполнили все наши планы.

на развитии наших первоклассных активов в России.

И наконец, в 2014 году мы объявили о реструктуризации нашего обогатительного и металлургического производства, которая предусматривает модернизацию Талнахской обогатительной фабрики, консолидацию плавильных и рафинировочных мощностей с параллельным закрытием старого неэффективного Никелевого завода в г. Норильске. Важно отметить, что данные инициативы получили полную поддержку со стороны Правительства России, которое согласилось частично компенсировать нашей Компании затраты, связанные с реализацией этой инвестиционной программы, путем досрочного обнуления экспортных пошлин на никель и медь.

Я уверен, что те масштабные преобразования, которые мы сегодня проводим в Компании, вкупе с привлекательной корзиной производимых металлов, делают «Норильский никель» лидером мировой горно-металлургической отрасли. Я думаю, что высокий



темп по снижению расходов, увеличению денежного потока и укреплению финансового положения Компании сохранится и в будущем.

Несмотря на то, что мы ничуть не сомневаемся в наших долгосрочных перспективах, мы прекрасно понимаем, что давать прогнозы в условиях макроэкономической нестабильности крайне непросто. Поэтому мы продолжим работать прежде всего над теми вещами, которые можем максимально увеличить конкурентоспособность нашего бизнеса сегодня и в грядущие годы.

В заключение я хочу поблагодарить наших сотрудников за их нелегкий самоотверженный труд, наших клиентов — за их постоянство и веру в нас как надежного поставщика и всех наших акционеров — за проявляемый интерес и поддержку.

ГАРЕТ ПЕННИ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Настало время подвести итоги 2014 года, и я рад рассказать вам о результатах, которых мы достигли благодаря слаженной и упорной работе всех без исключения сотрудников «Норильского никеля».

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

«Норильский никель» продолжает работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Причем наиболее важным элементом нашей экологической стратегии является реализация проекта по снижению выбросов в атмосферу диоксида серы. Первые важные шаги в этом направлении уже сделаны. Закрытие Никелевого завода, намеченное на 2016 год, и модернизация Талнахской обогатительной фабрики — это проекты, являющиеся необходимой стадией программы по комплексному улучшению экологической ситуации в г. Норильске. В то же время мы завершили проектно-изыскательские работы по строительству мощностей для производства элементарной серы на Надеждинском металлургическом заводе.

Безопасность всех сотрудников «Норильского никеля» является нашим безусловным приоритетом. Мы постоянно совершенствуем системы промышленной безопасности и охраны труда, что позволило нам снизить общий уровень травматизма в прошлом году почти в 2 раза по сравнению с 2013 годом. К сожалению, нам не удалось закончить год без смертельных случаев, однако мы приложим все усилия для достижения нулевой смертности на наших производствах.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Устойчивое развитие и социальная ответственность — одни из приоритетов

нашей Компании: и в 2015 году, когда Компания отмечает свой 80-летний юбилей, мы продолжим инвестировать в социальную инфраструктуру и человеческий капитал.

Мы инвестировали 1,5 млрд рублей в реализацию программ по приобретению жилья для наиболее ценных сотрудников в благоприятных для проживания регионах России. Кроме того, мы продолжаем финансировать благотворительные проекты, призванные улучшить условия и в целом качество жизни населения, и в прошлом году мы направили на эти цели почти 2,7 млрд рублей.

Наши планы на 2015 год предусматривают повышение заработной платы работникам производственных подразделений в соответствии с Коллективным договором, сохранение действующих социальных и благотворительных инициатив, а также продолжение реализации совместных с федеральными и краевыми органами власти программ переселения и развития городской инфраструктуры г. Норильска.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Несмотря на то что высокая волатильность на сырьевых рынках продолжала оставаться крайне негативным фактором для глобальных добывающих отраслей, для нашей Компании ситуация в 2014 году в целом складывалась неплохо.

Ограничения на экспорт никелевой руды, принятые правительством Индонезии в январе 2014 года, спровоцировали запуск структурных изменений в никелевой индустрии и оказали поддержку ценам на металл. В то же самое время снижение поставок платиноидов из ЮАР вследствие многомесячной забастовки горняков, а также прекращение, по нашей оценке, продаж МПГ «Гохраном» привели к росту цен на палладий. Таким

образом, благодаря позитивной динамике цен на наши стратегические металлы, а также стабильным объемам реализованной продукции, выручка «Норильского никеля» выросла на 3%, достигнув 12 млрд долларов США.

Благодаря масштабным преобразованиям, которые мы начали в 2013 году, я вижу значительный прогресс в эволюции корпоративной культуры и качества управления бизнесом, что самым непосредственным образом отразилось на рентабельности и денежном потоке «Норильского никеля».

По сравнению с 2013 годом наша EBITDA увеличилась на 35% и составила внушительные 5,7 млрд долларов США, а чистая прибыль выросла в 3 раза — до 2,0 млрд долларов США. При этом рентабельность EBITDA достигла 48%, подтверждая тем самым наши лидерские позиции по эффективности бизнеса в мировой горно-металлургической отрасли.

С внедрением более эффективных внутренних процедур мы устойчиво перевыполнили ранее заявленные планы по сокращению оборотного капитала, снизив его за год более чем на 1,9 млрд долларов США. Этот результат, вкпе с более дисциплинированным подходом к инвестициям, позволил нам практически удвоить свободный денежный поток, который достиг 4,7 млрд долларов США.

Хочу отметить, что мы не забываем делиться плодами нашей успешной работы с акционерами, регулярно выплачивая высокие дивиденды, и будем следовать этому принципу в дальнейшем.

Мы сохранили один из самых низких в отрасли уровней долговой нагрузки, снизив показатель «чистый долг» к EBITDA до 0,6. Мы считаем, что консервативный подход к уровню задол-

женности является залогом финансовой устойчивости Компании, что особенно важно в условиях макроэкономической нестабильности.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

Как вы помните, осенью 2013 года Совет директоров утвердил основные принципы нашего стратегического видения, тем самым заложив фундамент для устойчивого развития Компании. При этом на протяжении всего последующего времени мы продолжали работать над нашей стратегией, для того чтобы выработать детальный план конкретных мероприятий, направленных на повышение эффективности бизнеса, и в мае 2014 года обнародовали план по реконфигурации и модернизации наших обогатительных, плавильных и рафинировочных мощностей.

Во-первых, мы приняли решение о создании современного и эффективного обогатительного комплекса на базе Талнахской обогатительной фабрики и успешно реализуем этот проект. Так, в январе 2015 года мы осуществили запуск первого пускового комплекса, оснащенного новым флотационным оборудованием. К 2016 году мы планируем ввести в эксплуатацию второй комплекс, тем самым увеличив мощность фабрики с 7,5 до 10 млн тонн руды и повысив качество концентрата.

Во-вторых, мы начинаем процесс ускоренной модернизации плавильных мощностей. Мы приняли решение о закрытии старого Никелевого завода в Норильске, что должно существенно повысить эффективность металлургического передела и, самое главное, кардинально улучшить экологическую обстановку в городе, а значит, и качество жизни его жителей. При этом мы продолжим инвестировать в модернизацию Надеждинского металлургического завода, чтобы компенсировать выбытие закрывающихся мощностей и тем самым сохранить стабильные объемы производства.

В-третьих, мы выработали оптимальную конструкцию рафинировочного передела. Одновременно с закрытием Никелевого завода мы модернизируем наши мощности в Мончегорске, переходя на более современные технологии хлоридного выщелачивания. Кроме того, в дальнейшем мы планируем отказаться от низ-

корентабельной переработки покупного концентрата и полностью загрузить наши активы (в том числе рафинировочный завод Харьявалта) собственным сырьем.

В целом реконфигурация схем производства позволит обеспечить экономический эффект при одновременном сохранении производственных мощностей на прежнем уровне и качественном снижении нагрузки на экологию.

Хочу особо отметить, что все ключевые инвестиционные проекты, запланированные на 2014 год, были успешно завершены. Общие капитальные затраты составили 1,3 млрд долларов США, снизившись по сравнению с 2013 годом благодаря внедрению инвестиционной дисциплины, выразившейся в более выгодных для Компании условиях оплаты подрядчикам и поставщикам, более жестких закупочных процедурах и благоприятной динамике курсов валют. «Норильский

никель» планирует капитальные затраты в 2015 году на уровне 105 млрд рублей, что полностью обеспечивает программу модернизации производства в Заполярном филиале и на Кольской ГМК, инвестиции в высокорентабельные горные проекты, в том числе в шахту «Скалистая», а также реализацию Читинского проекта.

В заключение хочу отметить, что результаты нашей работы в 2014 году полностью подтвердили правильность стратегического курса, который мы выбрали. Я хочу сказать спасибо всем причастным к успеху нашей Компании и выразить уверенность в том, что вместе мы достигнем всех поставленных целей в 2015 году.

ВЛАДИМИР ПОТАНИН
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»



О Компании

Компания сегодня	10
Основные активы Компании на карте	14
Бизнес-модель	16
Ключевые события 2014 года	18
Основные вехи истории: 80-летний юбилей	20





№1

ПО ПРОИЗВОДСТВУ
Ni И Pd В МИРЕ

ГРУППА «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» — это крупнейший в мире производитель никеля и палладия и один из крупнейших производителей платины и меди. Помимо этого, предприятия Группы также производят кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

Коротко о Компании

ГРУППА «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» — лидер горно-металлургической промышленности России, крупнейший в мире производитель никеля и палладия, один из крупнейших производителей платины и меди. Помимо этого, предприятия Группы также производят кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Производственные подразделения Группы расположены на трех континентах в пяти странах мира — России, Австралии*, Ботсване*, ЮАР и Финляндии. Ключевые производственные подразделения Группы находятся в России — Заполярный филиал и Кольская ГМК.

МИССИЯ КОМПАНИИ: Производство необходимой обществу продукции — цветных и драгоценных металлов — наиболее эффективным и безопасным способом на устойчивой долгосрочной основе для содействия социальному прогрессу, росту благосостояния общества, стабильному развитию территорий и благополучию населения регионов хозяйствования, повышению уровня жизни своих работников.

* Сделки по продаже активов были завершены в I–II кварталах 2015 года.

Основные виды деятельности Компании

- Поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых
- Производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов

Конкурентные преимущества Компании

- Занимая ведущие позиции в мире по объемам производства никеля, палладия, платины, меди и ряда других металлов, Компания играет значимую роль на глобальном рынке металлов. Через собственную международную логистическую сеть осуществляются поставки продукции более чем в четыре десятка стран по всему миру.

Положение Компании в отрасли



Запасы полезных ископаемых

Руда

1,0 млрд тонн

Доказанные и вероятные запасы¹

2,7 млрд тонн

Оцененные и выявленные ресурсы

Pd²

96,8 млн тр. унций

Доказанные и вероятные запасы

193,2 млн тр. унций

Оцененные и выявленные ресурсы

Ni

7,8 млн тонн

Доказанные и вероятные запасы

17,0 млн тонн

Оцененные и выявленные ресурсы

Pt²

25,9 млн тр. унций

Доказанные и вероятные запасы

54,2 млн тр. унций

Оцененные и выявленные ресурсы

Cu

12,8 млн тонн

Доказанные и вероятные запасы

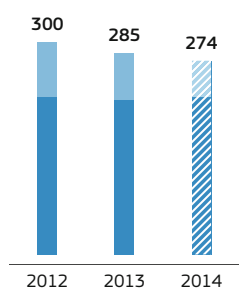
24,6 млн тонн

Оцененные и выявленные ресурсы

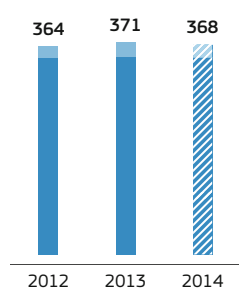
¹ Доказанные и вероятные запасы включают в себя минеральные ресурсы.² Без запасов (ресурсов) МПГ зарубежных стран.

Производственные показатели

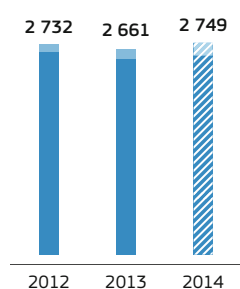
НИКЕЛЬ, тыс. т



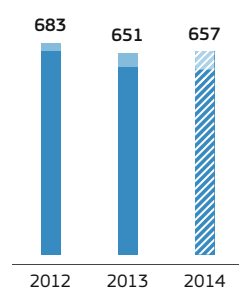
МЕДЬ, т



ПАЛЛАДИЙ, тыс. тройских унций



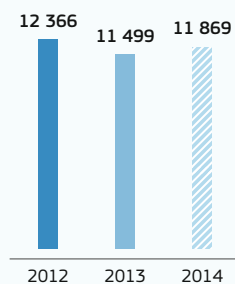
ПЛАТИНА, тыс. тройских унций



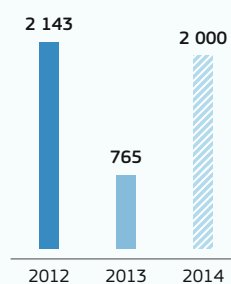
■ Из российского сырья ▨ Из сырья третьих лиц

Финансовые показатели

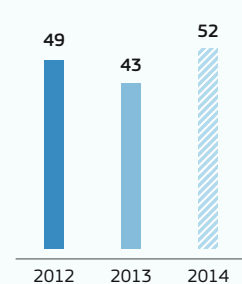
ВЫРУЧКА, млн долл.



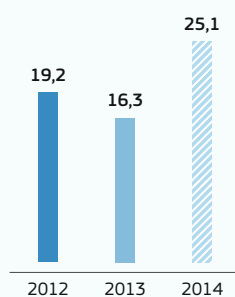
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, млн долл.



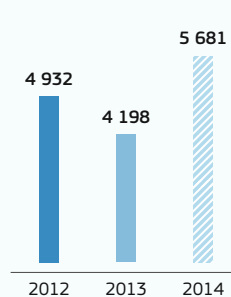
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ/ВЫРУЧКА, %



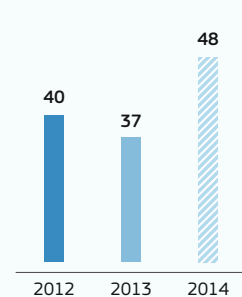
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ*, долл.



EBITDA, млн долл.

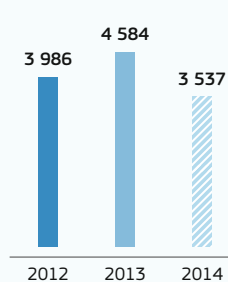


EBITDA МАРЖА, %



* Без учета неденежных списаний.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ, млн долл.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО МЕТАЛЛАМ, %



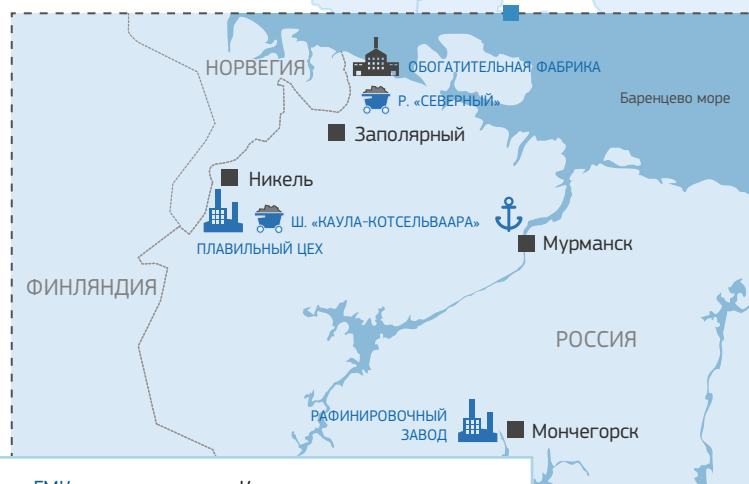
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЫНКАМ СБЫТА, %



«НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» НА КАРТЕ МИРА



- ① Производственный актив
- ② Актив на стадии ГРП
- ③ Сбытовая сеть
- ④ Зарубежный завод
- Населенный пункт
- 🏠 Рудник
- 🏭 Завод
- 🏢 Обогащательная фабрика
- ✈ Аэропорт
- ⚓ Морской порт
- Автомобильные дороги
- - Железные дороги



ОАО «Кольская ГМК» расположено на Кольском полуострове, полностью интегрировано в транспортную инфраструктуру Северо-Западного федерального округа.

Разрабатывает месторождения «Ждановское», «Заполярное», «Котсельваара» и «Семилетка». На рудниках ОАО «Кольской ГМК» добываются сульфидные вкрапленные руды, содержащие никель, медь, кобальт, металлы платиновой группы, золото, серебро и другие компоненты.

* Проданы в 2014 году.

** Проданы в I квартале 2015 года.

*** Продано во II квартале 2015 года.

**** В 2014 году было подписано соглашение о продаже актива. Закрытие сделки по продаже ожидается во II квартале 2015 года.

«НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» НА КАРТЕ РОССИИ

В России основными производственными подразделениями Группы являются следующие вертикально интегрированные предприятия:

- Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель»
- ОАО «Кольская горно-металлургическая компания».

Заполярный
филиал

1



Дудинка

НАДЕЖДИНСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
ЗАВОД

Кайеркан

А/п Алыкель

РОССИЯ

Р. «ТАЙМЫРСКИЙ»

Р. «ОКтябрьский»

оз. Пясино

ТАЛНАХСКАЯ ОФ

Ш. «КОМСОМОЛЬСКАЯ»

Ш. «СКАЛИСТАЯ»

МЕДНЫЙ ЗАВОД

Норильск

НИКЕЛЕВЫЙ ЗАВОД

НОРИЛЬСКАЯ ОФ

Р. «ЗАПОЛЯРНЫЙ»

Заполярный филиал расположен на Таймырском полуострове, за полярным кругом и является первоклассным производственным активом Компании. Транспортное сообщение филиала с поставщиками и покупателями осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также воздушным сообщением.

Четыре рудника Заполярного филиала ведут добычу сульфидных медно-никелевых руд месторождений «Октябрьское», «Талнахское» и «Норильск-1». Руды различной ценности содержат никель, медь, кобальт, металлы платиновой группы, золото, серебро и другие компоненты.

РОССИЯ

Чита

Сретенск

БЫСТРИНСКИЙ
ПРОЕКТ

СТ. ТАЗИМУРСКИЙ
ЗАВОД

АЛЕКСАНДРОВСКИЙ
ЗАВОД

Борзя

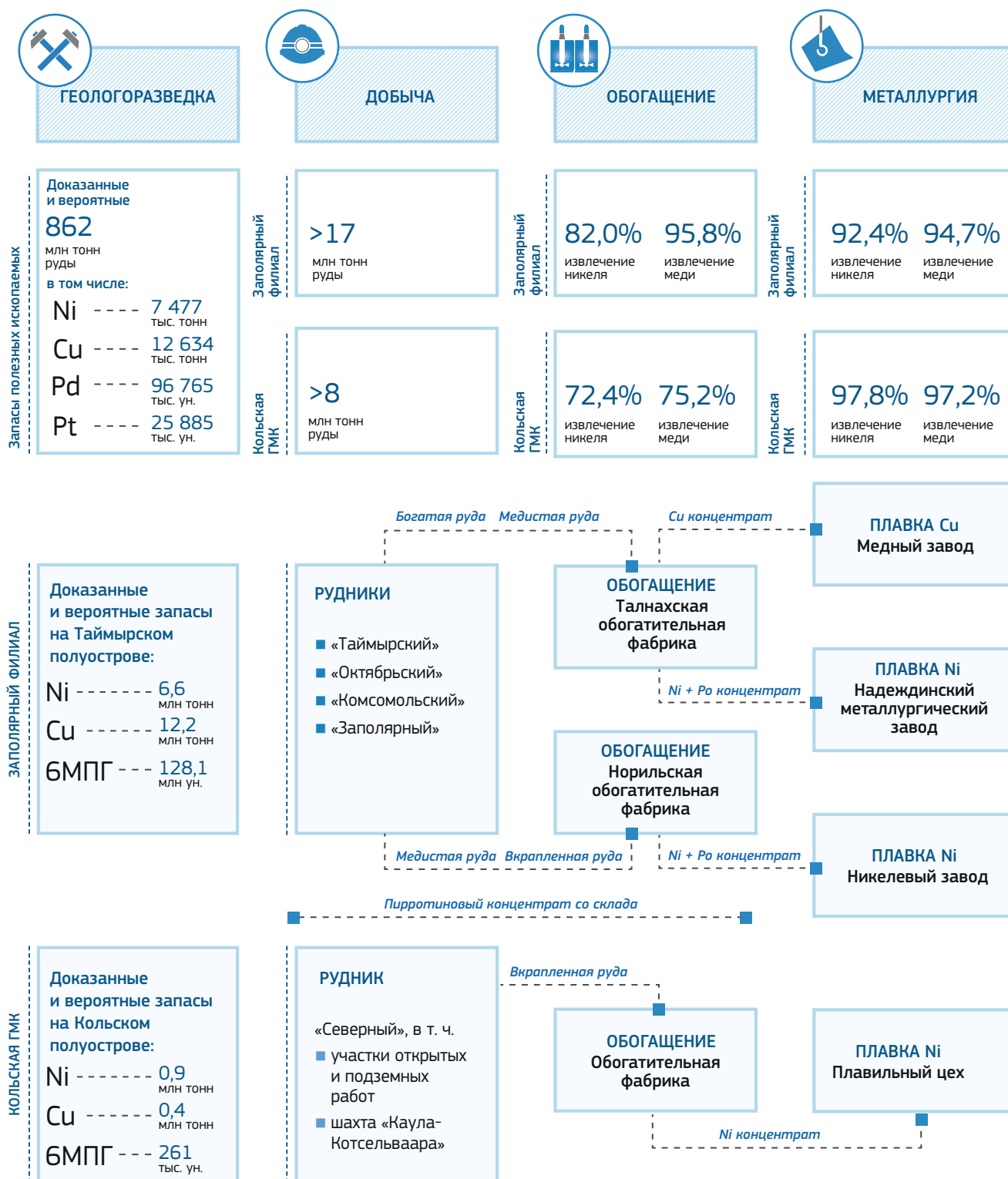
КИТАЙ

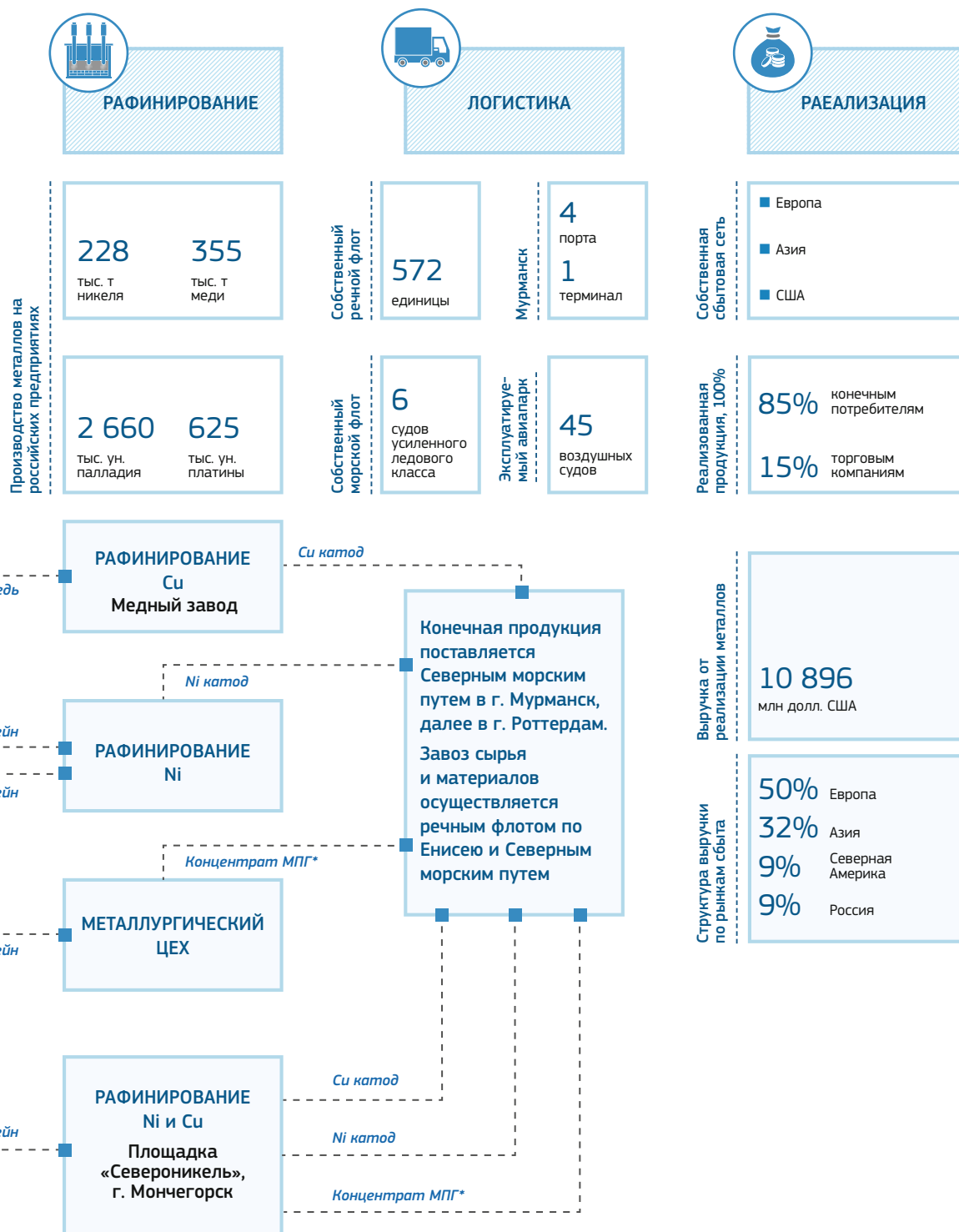
МОНГОЛИЯ

2

Забайкальский
край

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ





* Аффианж драгоценных металлов, производимых Заполярным филиалом и Кольской ГМК, осуществляется по толлингу на стороннем предприятии ОАО «Красноярский завод цветных металлов им В.Н. Гулидова».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

*Объявление новой
стратегии развития
перерабатывающих
мощностей*

*Выход из непрофильных
зарубежных активов*

*Запуск проекта
по закрытию
Никелевого завода*

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДИВИДЕНДОВ,
ВЫПЛАЧЕННЫХ В 2014 ГОДУ,
СОСТАВИЛ

3,3 млрд
долл. США



январь

ГМК «Норильский никель» объявила о заключении соглашения о продаже золоторудных активов в Западной Австралии компании Saracen Metals Pty Ltd. (Saracen), 100% дочернему подразделению Saracen Mineral Holdings Limited.

ГМК «Норильский никель» присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, призванной способствовать активизации деятельности бизнес-сообщества по выработке мер противодействия коррупции в корпоративном секторе.

март

ГМК «Норильский никель» и Федеральная служба РФ по контролю за оборотом наркотиков (ФСН) заключили соглашение о сотрудничестве в области профилактики и борьбы с незаконным оборотом наркотиков.

апрель

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» и ГМК «Норильский никель» подписали соглашение о сотрудничестве в социально-экономическом развитии Забайкальского края, направленное на развитие горнорудной отрасли региона.

май

ГМК «Норильский никель» представила в Лондоне на Дне инвестора первые результаты реализации утвержденной в 2013 году стратегии развития Компании, а также объявила о программе модернизации обогащательных металлургических мощностей.

ГМК «Норильский никель» и ОАО «Россети» заключили соглашение о взаимодействии в реализации мероприятий по повышению надежности функционирования энергосистемы полуострова Таймыр с возможностью ее присоединения к Единой общероссийской электрической сети.

ГМК «Норильский никель» подписала соглашение о целевой инвестиционной программе ускоренного закрытия устаревшего Никелевого завода в г. Норильске с федеральными и региональными органами власти. Соглашение предполагает ускоренную реализацию инвестиционной программы ГМК «Норильский никель» закрытия не подлежащих реконструкции никелевых производственных мощностей в 2014–2016 годах, которая будет реализована одновременно с запуском комплексной программы технического перевооружения Норильской промышленной площадки.

ГМК «Норильский никель» сообщила о заключении соглашения о продаже своих законсервированных предприятий по производству никеля Avalon и Sawse в Западной Австралии компании Wingstar Investments Pty.

июнь

Состоялось годовое Общее собрание акционеров Компании, на котором были утверждены Годовой отчет Компании за 2013 год, годовая бухгалтерская отчетность, новый состав Совета директоров и выплата дивидендов за 2013 год в размере 248,48 руб. на одну обыкновенную акцию.

июль

ГМК «Норильский никель» сообщила о заключении соглашения о продаже своих законсервированных предприятий по производству никеля Black Swan и Silver Swan в Западной Австралии компании Poseidon Nickel Limited.

август

Генеральным директором Кольской ГМК, дочерней компании ГМК «Норильский никель», назначен Игорь Рышкель.

Отмена экспортных пошлин на никель и медь.

сентябрь

ГМК «Норильский никель» объявила о заключении соглашения о продаже предприятия по производству никеля Lake Johnston в Западной Австралии компании Poseidon Nickel Limited.

Поездка с аналитиками в г. Норильск с COO Компании — С. Н. Дяченко.

октябрь

ГМК «Норильский никель» и BCL Limited объявили о заключении соглашений по продаже африканских активов Компании, в том числе 50% доли участия в совместном предприятии Nkomati Nickel and Chrome Mine в ЮАР и 85% доли в компании Tati Nickel Mining Company в Ботсване в пользу BCL.

Совет директоров ГМК «Норильский никель» рекомендовал собранию акционеров выплатить промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2014 года в размере 762,34 руб. на акцию.

ноябрь

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил политику Компании в области антикоррупционной деятельности, направленную на предупреждение, выявление и устранение причин, порождающих коррупцию.

декабрь

Совет директоров ГМК «Норильский никель» утвердил проект бюджета Компании на 2015 год. Документ является еще одним шагом на пути реализации стратегии Компании, направленной на усиление позиций «Норильского никеля» в качестве лидера горно-металлургической отрасли по возврату на вложенный капитал и свободному денежному потоку.



ОСНОВНЫЕ ВЕХИ ИСТОРИИ: 80-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ



Сильные и смелые люди



1893–
1985

НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ УРВАНЦЕВ

Выдающийся исследователь Арктики, доктор геолого-минералогических наук и заслуженный деятель науки и техники России, открывший промышленные залежи медно-никелевых руд на Таймыре.

АВРААМИЙ ПАВЛОВИЧ ЗАВЕНЯГИН

Первый директор Норильского комбината, благодаря которому за три года правления — с 1938 по 1941 год — были заложены основы города Норильска и Норильского комбината, который в настоящее время носит его имя.

1901–
1956



1924

ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ ДОЛГИХ

Директор Норильского комбината с 1962 по 1969 год. Благодаря его усилиям началась разработка богатейшего Талнахского месторождения, что дало резкий рывок в развитии Норильского комбината и освоении богатств Крайнего Севера. Кроме того, Долгих В. И. внес неоценимый вклад в развитие металлургической промышленности и энергетики в годы СССР.

БОРИС ИВАНОВИЧ КОЛЕСНИКОВ

Директор Норильского комбината с 1973 по 1988 год. В эти годы с его помощью заработали Талнахская обогатительная фабрика и Курейская ГЭС, завершился переход комбината на газ, введены в строй рудники «Октябрьский» и «Таймырский». Тогда же был спроектирован, построен и запущен Надеждинский металлургический завод, который в настоящее время носит его имя.

1930–
2003



Медно-никелевые месторождения на полуострове Таймыр известны еще с XVII века

**1935**

Совет Народных Комиссаров СССР принял решение о строительстве Норильского комбината.

1942

Получен первый файнштейн, а в 1943 году на Норильском комбинате открыт цех электролиза никеля.

1953

Норильск получил статус города. Норильский комбинат произвел 35% Ni, 12% Cu, 30% Co и 90% МПГ от общего производства этих металлов в СССР.

1965

Было открыто крупнейшее в мире месторождение сульфидных медно-никелевых руд — «Октябрьское».

1981

Заработала первая очередь Талнахской обогатительной фабрики. В этот же год введен в строй Надеждинский металлургический завод.

2001

ОАО «Норильская горная компания» переименована в ОАО «ГМК «Норильский никель», и акции Компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, также на акции Компании начался выпуск АДР.

**2006**

Компания выделила золотодобывающие активы в ОАО «Полюс золото», в котором были консолидированы все золотодобывающие активы ГМК «Норильский никель».

2009

Сформирован собственный флот Компании судами усиленного ледового класса, которым впервые в истории арктического судоходства присвоен седьмой ледовый класс.

2015

В г. Норильске на Талнахской обогатительной фабрике введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс, оснащенный новым флотационным оборудованием.

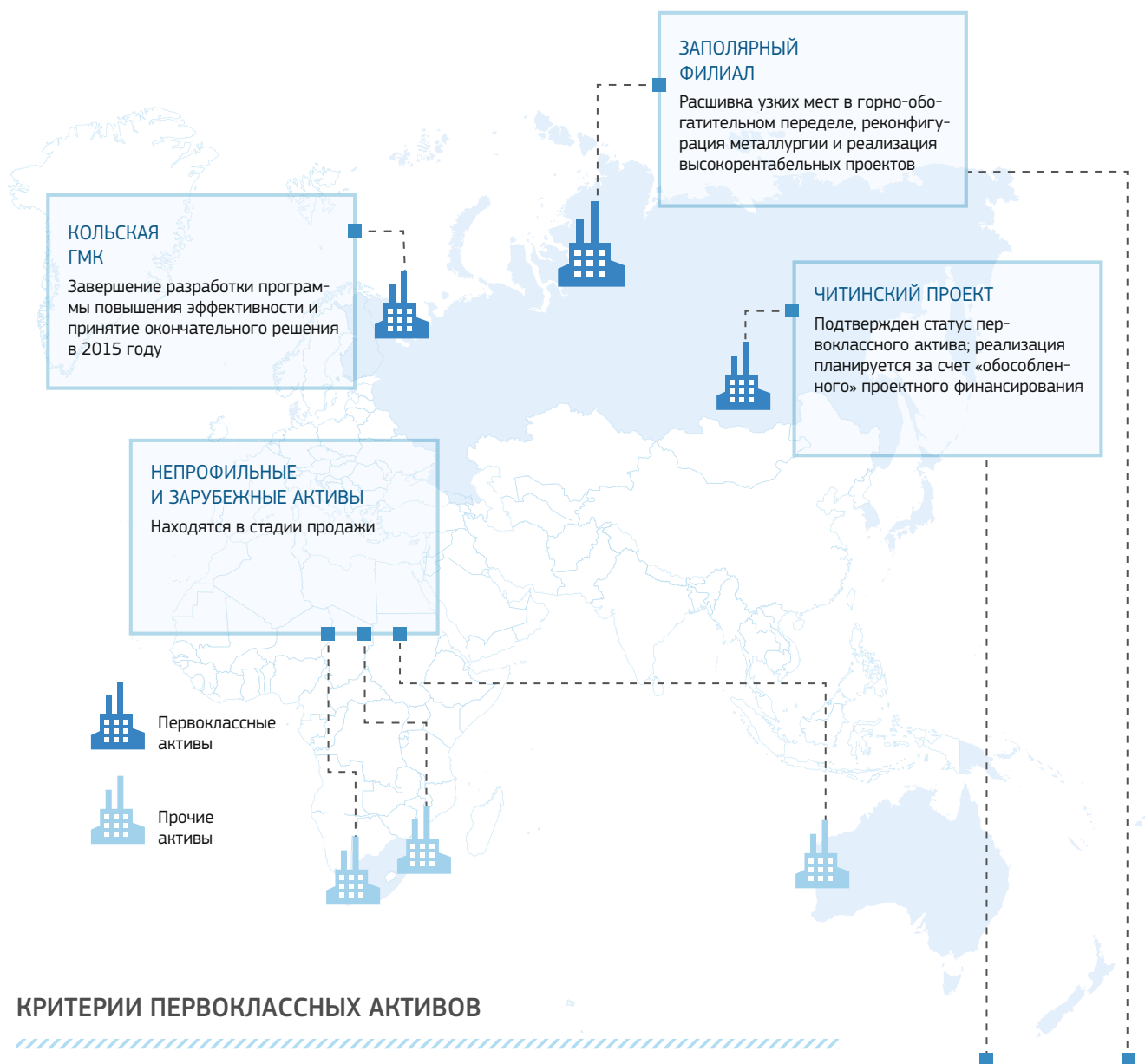
Стратегия Компании

Приоритет на первоклассных активах	26
Оптимизация создания стоимости	27
Ответственность за капитал и возврат на инвестиции	30
Социальная ответственность	32

НОВОЕ ВИДЕНИЕ: Обеспечение устойчиво высокого возврата на капитал, владея и эффективно управляя первоклассными активами в горно-металлургической отрасли, расположенными в перспективных регионах, имеющих значительный потенциал прироста минерально-сырьевой базы, в которых Компания обладает конкурентными преимуществами.



ПРИОРИТЕТ НА ПЕРВОКЛАССНЫХ АКТИВАХ



КРИТЕРИИ ПЕРВОКЛАССНЫХ АКТИВОВ

**ВЫСОКАЯ
ПРИБЫЛЬНОСТЬ**

>40%
прибыльности
по EBITDA

**ДОЛГОСРОЧНАЯ
ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ЗАПАСАМИ**

>20 лет

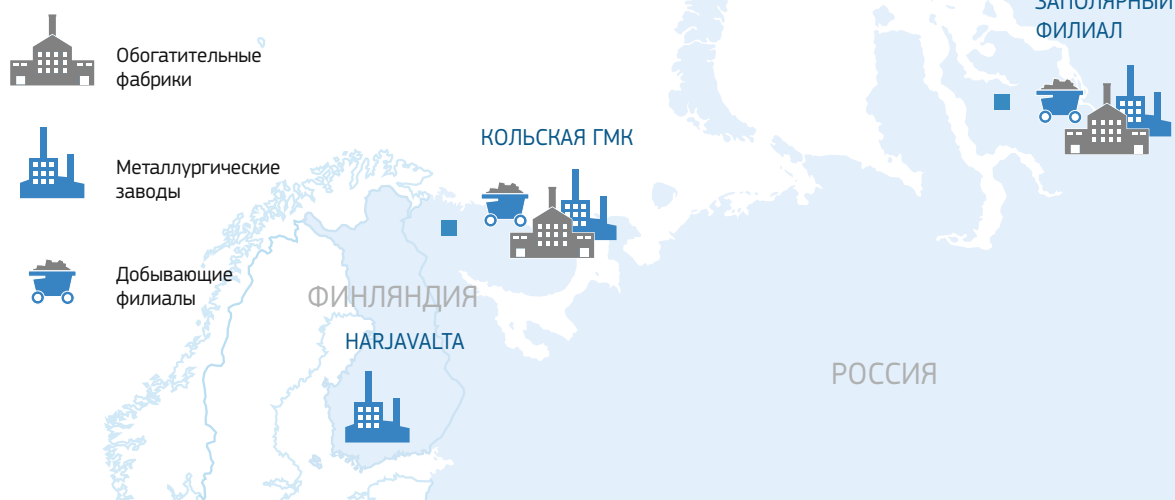
**КРУПНЫЙ
МАСШТАБ**

>1 млрд
долл.
выручки

**ГЕОЛОГИЧЕСКИЙ
ПОТЕНЦИАЛ
РЕГИОНА**

ОПТИМИЗАЦИЯ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

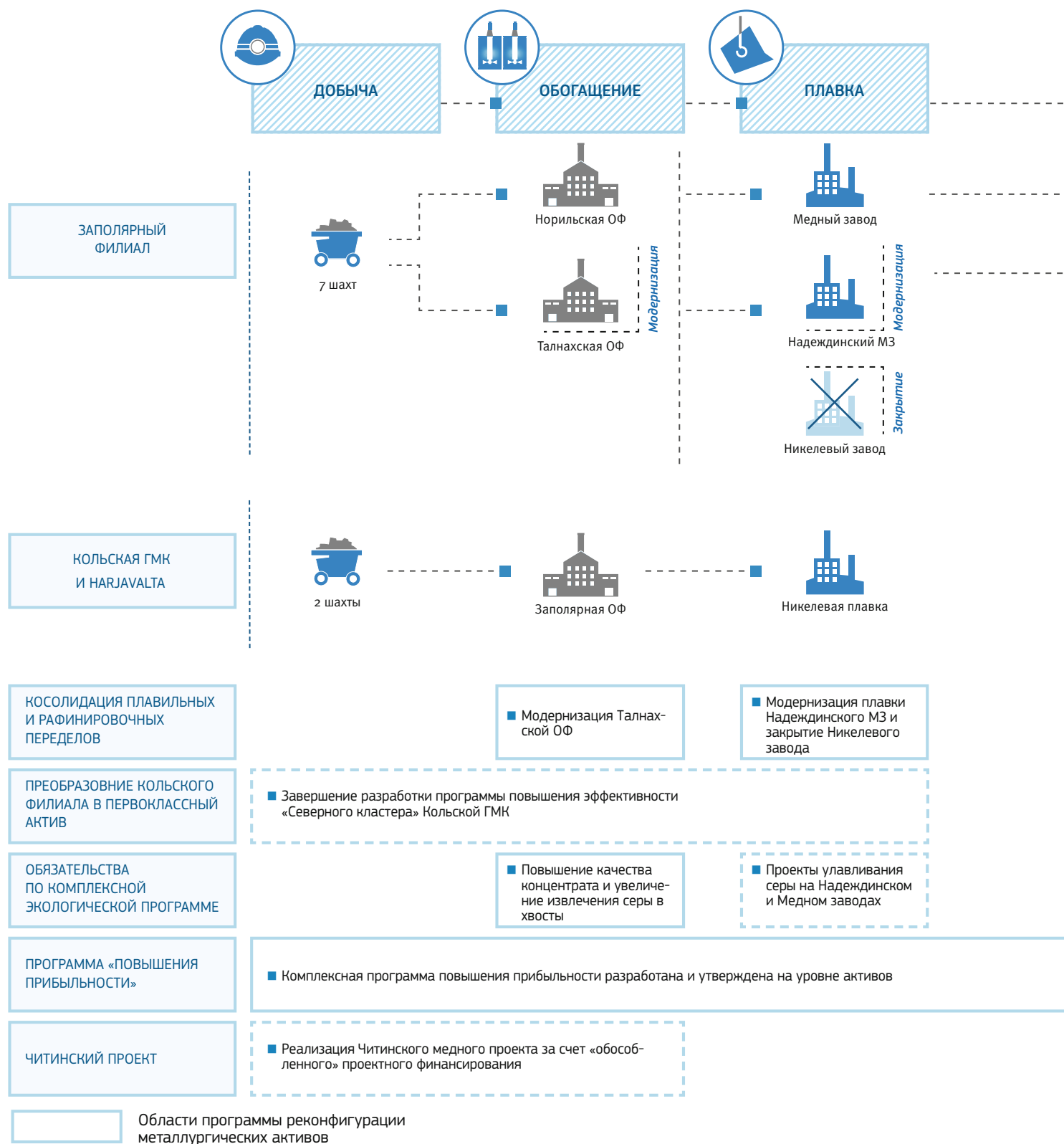
РАСПОЛОЖЕНИЕ АКТИВОВ

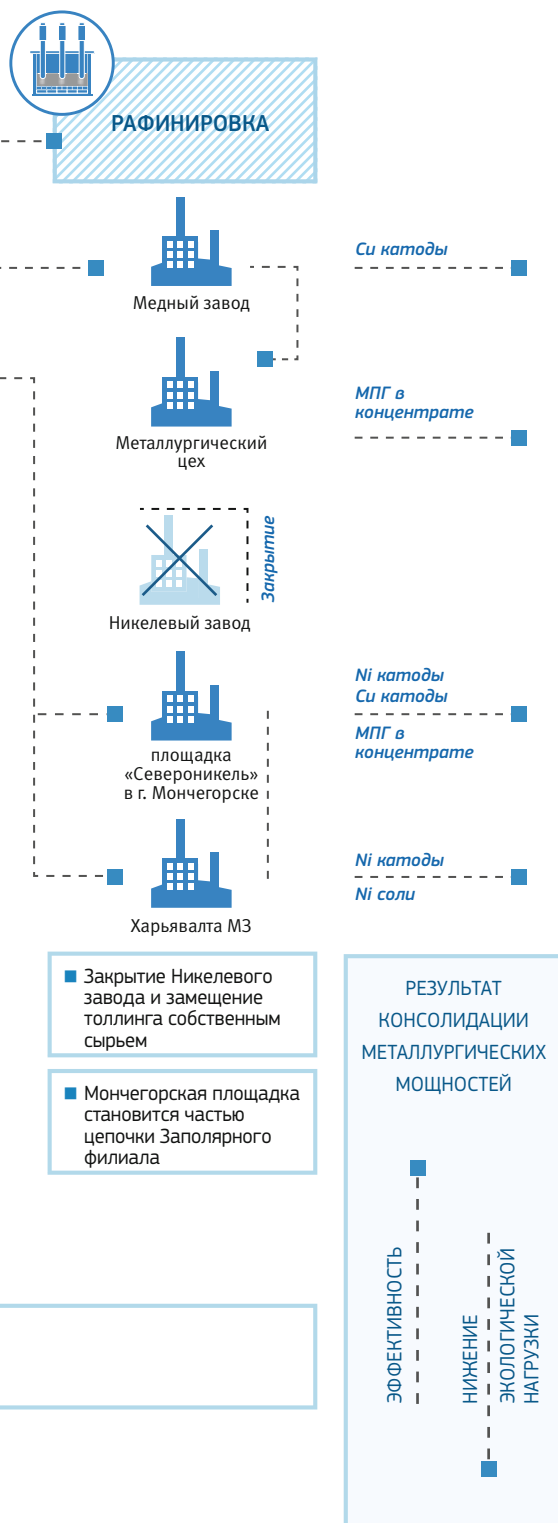


Ключевые инициативы по цепочке создания стоимости



Реализация ключевых инициатив по цепочке создания стоимости





ОБОГАЩЕНИЕ

ПЛАВКА

РАФИНИРОВАНИЕ

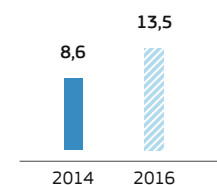
ПЛАВКА

РАФИНИРОВАНИЕ



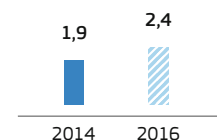
- Объем Ni-концентрата сократится в 1,4 раза — предпосылка для оптимизации мощностей металлургии

УВЕЛИЧЕНИЕ Ni В КОНЦЕНТРАТЕ, %



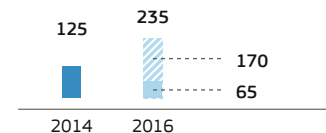
- Консолидация всех плавильных мощностей Ni-сырья ЗФ

МОЩНОСТЬ ПЛАВКИ, МЛН Т



- Площадка «Североникель» в г. Мончегорске

ДОСТУПНЫЕ МОЩНОСТИ ДЛЯ РАФИНИРОВКИ СОБСТВЕННОГО СЫРЬЯ, ТЫС. Т



- Перевод 100% мощностей на переработку фاینштейна



- Ускоренное закрытие устаревшего производства в черте города



Год ввода: 1942

мощность проплавки: 1 000 т концентрата

Мощность рафинировки: 120 тыс. т никеля

Физический износ: 65%

Количество рабочих: 3 500 чел.

Выбросы SO₂: 400 тыс т в год

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА КАПИТАЛ И ВОЗВРАТ НА ИНВЕСТИЦИИ

Рост показателя ROIC

Выстраиванию философии Компании вокруг возврата на капитал (ROIC) способствует как сегментное раскрытие отчетности, так и более глубокий анализ каждого из элементов цепочки создания стоимости на предмет, сколько в нем действительно создается стоимости.

Росту показателя ROIC способствует формирование культуры ответственности за капитал и эффективное управление инвестициями.



ВЫСВОБОЖДЕНИЕ НЕПРОДУКТИВНОГО КАПИТАЛА

- Акцент на отдаче на вложенный капитал и выводе капитала из непродуктивного бизнеса
- Продолжающаяся работа по оптимизации оборотного капитала

>0,5 млрд долл. — выручка от продажи непрофильных активов

>2,0 млрд долл. — высвобождено оборотного капитала в 2014 году



УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ

- Совершенствование системы управления инвестициями до уровня лучших практик
- Формирование инвестиционного портфеля на основе высокоприбыльных проектов с низким риском

1,3 млрд долл. — уровень инвестиций в 2014 году



НОВАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

- Новая система управления эффективностью по всей организации с акцентом на показателях, отражающих создание акционерной стоимости (например, EVA в сбыте и маркетинге)
- На настоящий момент — опережающее достижение целевых показателей эффективности
- Более эффективная организация — сокращение общих, коммерческих и административных расходов

Система управления инвестициями

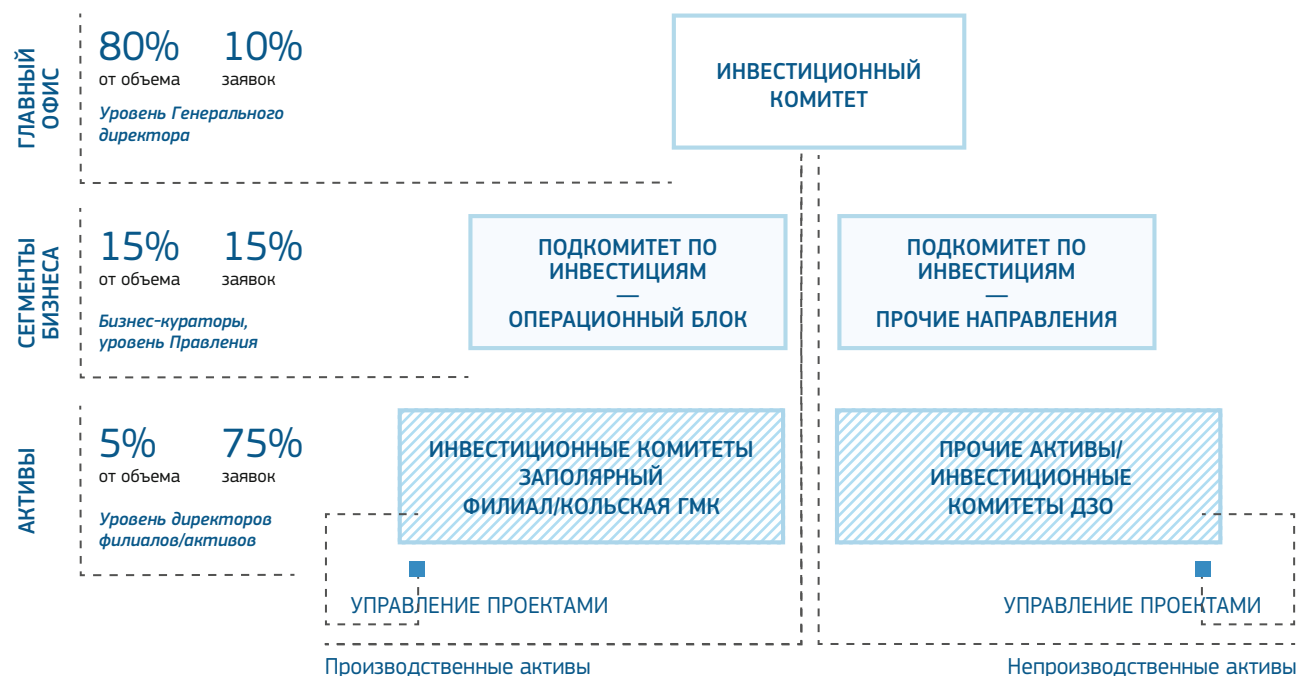
В Компании выстроена передовая система управления инвестициями.

Ключевые принципы нового подхода:

- Конкуренция между инвестиционными проектами и программами за ресурсы

- Стандартные методы оценки инвестиций на развитие и поддержание
- Консервативный подход к оценке параметров проектов
- Межфункциональная проектная экспертиза

СХЕМА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ ПРИОРИТИЗАЦИИ,
ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ

* Минимальная внутренняя пороговая ставка нормы доходности 20%.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В 2014 году Компания подписала соглашение с рядом государственных органов исполнительной власти о взаимодействии в рамках реализации целевой Комплексной программы закрытия устаревшего никелевого производства в г. Норильске и решения связанных с закрытием экологических и социальных задач.

Данное соглашение предусматривает закрытие технологически устаревших и физически изношенных производственных мощностей, расположенных в черте г. Норильска.

Реализация Соглашения будет способствовать улучшению экологической ситуации, а также благоприятно повлияет на социально-экономическую ситуацию в регионе.

Повышение качества концентрата за счет модернизации Талнахской обогатительной фабрики и ликвидация источников выбросов после закрытия Никелевого завода, по предварительным оценкам, позволят снизить на 15% приземные концентрации диоксида серы в жилой зоне г. Норильска.



ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Внедрение новых метрик и показателей (LTIFR, FIFR — в основе управления эффективностью)
- Повышение дисциплины и культуры охраны труда и промышленной безопасности



ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

- Приоритет инвестиционных решений, направленных на снижение негативного экологического воздействия (закрытие устаревшего никелевого производства в г. Норильске, проекты по утилизации серы)
- Открытый диалог с ключевыми заинтересованными сторонами



ЛЮДИ/МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

- Ускоренные и адресные инвестиции в человеческий капитал для привлечения и удержания первоклассных специалистов
- Поддержка местных сообществ

“
Основные цели реконфигурации — снижение экологической нагрузки

Схема реконфигурации

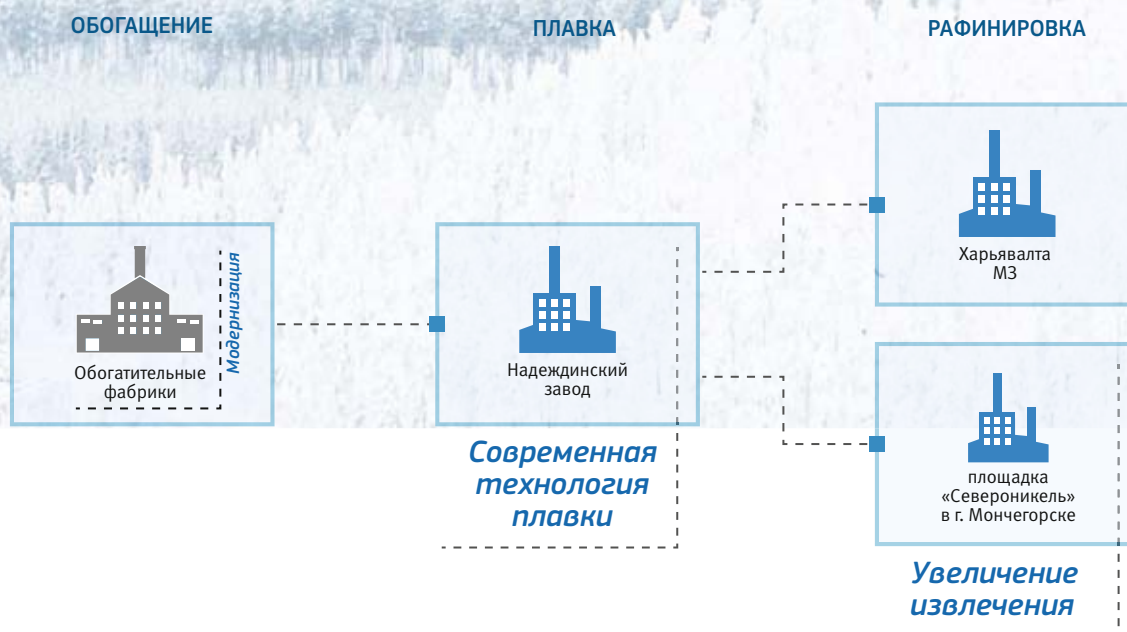
2014

ТЕКУЩАЯ СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА НИКЕЛЯ
НА ЗАПОЛЯРНОМ ФИЛИАЛЕ



2016–2018

КОНСОЛИДАЦИЯ ПЛАВИЛЬНЫХ И РАФИНИРОВОЧНЫХ МОЩНОСТЕЙ ВСЕЙ
НИКЕЛЕВОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ



>38

МЛН ТОНН
ДОБЫЧА РУДЫ

>274

ТЫС. ТОНН
ПРОИЗВОДСТВО
НИКЕЛЯ

>368

ТЫС. ТОНН
ПРОИЗВОДСТВО
МЕДИ

>2 749

ТЫС. УНЦИЙ
ПРОИЗВОДСТВО
ПАЛЛАДИЯ

>657

ТЫС. УНЦИЙ
ПРОИЗВОДСТВО
ПЛАТИНЫ

В 2014 году было реализовано около
2 млрд долл. США капитальных
вложений.

Бизнес Компании

Структура Группы: основные активы	36
Основные операционные активы	38
Производственная цепочка	44
Производственная деятельность: добыча, обогащение, металлургия	50
Минерально-сырьевая база	58
Геолого-разведочная деятельность	62
Сбыт Компании	69
Транспортно-логистическая деятельность	72
Топливо-энергетическая деятельность	75
Научно-исследовательская деятельность	78
Капитальные вложения	79

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ: ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

ОАО ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И АКТИВЫ	СБЫТОВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ АКТИВЫ
ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ	НОРМЕТИМПЭКС	НОРИЛЬСКГЕОЛОГИЯ	НОРИЛЬСКЭНЕРГО
КОЛЬСКАЯ ГМК	METAL TRADE OVERSEAS (ШВЕЙЦАРИЯ)	ПЕЧЕНГАГЕОЛОГИЯ	ТАЙМЫРЭНЕРГО
ГРК «БЫСТРИНСКОЕ»	NORILSK NICKEL EUROPE (ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)	ВОСТОКГЕОЛОГИЯ	НТЭК
БУГДАЙНСКИЙ РУДНИК	NORILSK NICKEL ASIA (КИТАЙ)	ГЕОКОМП	НОРИЛЬСКГАЗПРОМ
NORILSK NICKEL HARJAVALTA (ФИНЛЯНДИЯ)	NORILSK NICKEL USA (США)	СЕВЕРНАЯ ЗВЕЗДА	ТАЙМЫРГАЗ
TATI NICKEL (БОТСВАНА)	NORILSK NICKEL MARKETING (SHANGHAI) (КИТАЙ)	ШИРИНСКОЕ	
HONEYMOON WELL (АВСТРАЛИЯ)		СЕВЕРНАЯ ХРОМОВАЯ КОМПАНИЯ	
		ГРК «СОЛОНЕЧЕНСКОЕ»	
		ВУРУЧУАЙВЕНЧ	
		СРЕТЕНСКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ	

■ Российские активы

■ Зарубежные активы

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И АКТИВЫ	ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ПРОЕКТНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И ПРЕДПРИЯТИЯ	ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
ЗАПОЛЯРНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФИЛИАЛ	ИНСТИТУТ «ГИПРОНИКЕЛЬ» КОЛЬСКОЙ ГМК	НОРИЛЬСКИЙ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС
МУРМАНСКИЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФИЛИАЛ	ИНСТИТУТ «НОРИЛЬСКПРОЕКТ» ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА	ТАЙМЫРСКАЯ ТОПЛИВНАЯ КОМПАНИЯ
АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФИЛИАЛ	ЦЕНТР ИНЖЕНЕРНОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА	ЗАВОД ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МЕТАЛЛОЛОМА
КРАСНОЯРСКИЙ ТРАНСПОРТНЫЙ ФИЛИАЛ		ЗАПОЛЯРНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ЕНИСЕЙСКОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО		НОРИЛЬСКИКЕЛЬРЕМОНТ
АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ		
АЭРОПОРТ «НОРИЛЬСК»		
АВИАКОМПАНИЯ «ТАЙМЫР»		
КРАСНОЯРСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ		
ЛЕСОСИБИРСКИЙ ПОРТ		
NORILSK NICKEL LOGISTICS (НИДЕРЛАНДЫ)		
НОРИЛЬСК АВИА		
НОРДАВИА		

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

Заполярный филиал



ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Заполярный филиал — ключевое производственное предприятие Группы, которое включает в себя полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Здесь расположены крупнейшие месторождения Компании. Ежегодно в Заполярном филиале добывается свыше 17 млн тонн руды.

Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель» расположен на Таймырском полуострове в России, полностью за полярным кругом. Транспортное сообщение филиала с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также посредством воздушного сообщения.

Отработку «Талнахского» и «Октябрьского» месторождений ведут рудники «Таймырский», «Октябрьский» и «Комсомольский» (шахты «Комсомольская», «Скалистая» и «Маяк»). При добыче руд на этих рудниках используется слоевая и камерная системы разработки с закладкой выработанного пространства твердеющей смесью. Отработка месторождения «Норильск-1» ведется рудником «Заполярный» открытыми и подземными работами. Подземная отработка месторождения ведется системами этажного принудительного обрушения горной массы с одностадийной выемкой и поэтажного обрушения с торцевым выпуском.

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ

- Талнахская обогащительная фабрика
- Норильская обогащительная фабрика

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ

- Надеждинский металлургический завод
- Никелевый завод
- Медный завод
- Металлургический цех (входит в состав Медного завода)

ПРОДУКЦИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

- Первичный никель (катодный и в гранулах)
- Катодная медь
- Металлический кобальт
- Концентрат драгоценных металлов
- Техническая сера

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Месторождение/Рудник (шахта)	Вид рудника	Руды ¹
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ОКТЯБРЬСКОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
рудник «Октябрьский»	Подземный	Богатые, медистые и вкрапленные
рудник «Таймырский»	Подземный	Богатые
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ТАЛНАХСКОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
рудник «Комсомольский» ³ , в т. ч.		
шахта «Комсомольская» ^{2, 3}	Подземный	Медистые и вкрапленные
шахта «Маяк» ³	Подземный	Богатые, вкрапленные
шахта «Скалистая» ³	Подземный	Богатые
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «НОРИЛЬСК-1»		Медно-никелевые сульфидные
рудник «Заполярный» ⁴ , в т. ч.		
карьер рудника «Заполярный» ⁴	Открытый	Вкрапленные
шахта рудника «Заполярный» ⁴	Подземный	Вкрапленные

¹ Богатые руды характеризуются повышенным содержанием цветных и драгоценных металлов; медистые руды характеризуются повышенным содержанием меди по отношению к никелю; вкрапленные руды характеризуются более низким содержанием всех металлов.

² Шахта «Комсомольская» разрабатывает месторождение «Талнахское» и восточную часть месторождения «Октябрьское».

³ В 2010 году рудоуправление «Талнахское» было реорганизовано в рудник «Комсомольский» в составе трех шахт: «Комсомольская», «Скалистая», «Маяк».

⁴ В 2010 году рудоуправление «Норильск-1» было реорганизовано в рудник «Заполярный». Рудник «Медвежий ручей» вошел в состав рудника «Заполярный» в качестве карьера рудника «Заполярный».

Обогащение руды производится на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках.

Талнахская обогатительная фабрика (ТОФ) перерабатывает богатые и медистые руды «Октябрьского» месторождения с получением никелевого, медного и пирротинового концентратов. Основными технологическими операциями являются: дробление, измельчение, флотация и сгущение.

Норильская обогатительная фабрика (НОФ) перерабатывает весь объем вкрапленных руд, медистые руды месторождений «Талнахское» и «Октябрьское» с получением никелевого и медного концентратов. Основными технологическими операциями являются: дробление, измельчение, гравитационное и флотационное обогащение, сгущение.

Сгущенные концентраты Талнахской и Норильской обогатительных фабрик по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на металлургические предприятия.

Металлургические мощности Заполярного филиала включают Надеждинский металлургический завод (НМЗ), Никелевый (НЗ) и Медный (МЗ) заводы.

Надеждинский металлургический завод перерабатывает весь объем никелевого и пирротинового концентратов ТОФ, часть ранее заскладированного на Кайерканском угольном разрезе (КУР-1) пирротинового концентрата (ЛПК

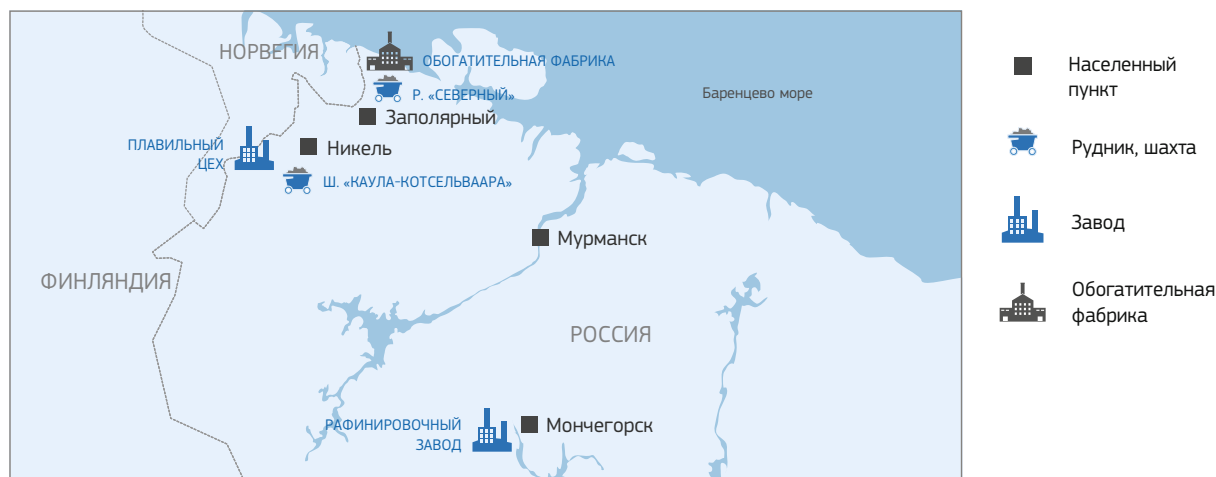
КУР) и весь объем медного концентрата участка разделения фанштейна (УРФ) обжигового цеха Никелевого завода с получением фанштейна, медных анодов и элементарной серы. Пирротиновый концентрат ТОФ и ЛПК КУР направляются на выщелачивание в гидрометаллургическое отделение (ГМО) с получением автоклавного сульфидного концентрата (АСК). Концентраты ТОФ, АСК и ЛПК КУР поступают в печи взвешенной плавки. Полученный штейн подвергается конвертированию для получения фанштейна.

Никелевый завод перерабатывает весь объем никелевого концентрата НОФ, часть ранее заскладированного на Кайерканском угольном разрезе (КУР-1) пирротинового концентрата, часть фанштейна Надеждинского металлургического завода с получением товарного никеля и кобальта.

Медный завод перерабатывает весь объем медных концентратов НОФ и ТОФ, медные аноды НМЗ с получением товарной меди, элементарной серы и серной кислоты для технологических нужд ЗФ. Металлургический цех (МЦ), являющийся подразделением Медного завода, перерабатывает шламы цеха электролиза меди и цеха электролиза никеля с получением концентратов драгоценных металлов, металлического серебра и селена.

Аффинаж драгоценных металлов, производимых Заполярным филиалом, осуществляется по толлингу в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова».

Кольская ГМК



ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ КОЛЬСКОЙ ГМК

Кольская ГМК — второй по значимости производственный актив Компании.

ОАО «Кольская ГМК» расположена на Кольском полуострове, является ведущим производственным комплексом Мурманской области и полностью интегрирована в транспортную инфраструктуру Северо-Западного Федерального округа.

ОАО «Кольская ГМК» разрабатывает месторождения «Ждановское», «Заполярное», «Котсельваара» и «Семилетка». На руднике «Северный», и в том числе шахте «Каула-Котсельваара», добываются сульфидные вкрапленные руды, содержащие никель, медь и другие полезные компоненты.

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ МОЩНОСТИ

- Обогатительная фабрика

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ

- Плавильный цех
- Рафинировочный цех
- Металлургический цех
- Цех электролиза никеля

ПРОДУКЦИЯ КОЛЬСКОЙ ГМК

- Первичный никель (катодный)
- Катодная медь
- Карбонильный никель
- Электролитный кобальт
- Кобальтовый концентрат
- Концентраты драгоценных металлов
- Серная кислота

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ КОЛЬСКОЙ ГМК

Месторождение/Рудник/Шахта (участок)	Вид рудника	Руды
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЖДАНОВСКОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
участок открытых работ «Северный» ²	Открытый	Вкрапленные
участок подземных работ «Северный» ^{1, 2}	Подземный	Вкрапленные
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЗАПОЛЯРНОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
участок подземных работ «Северный» ^{1, 2}	Подземный	Вкрапленные
МЕСТОРОЖДЕНИЯ «КОТСЕЛЬВААРА» И «СЕМИЛЕТКА»		Медно-никелевые сульфидные
шахта «Каула-Котсельваара» ³	Подземный	Вкрапленные

¹ В 2005 году рудник «Северный-Глубокий» был объединен с рудником «Северный».

² В 2010 году карьер «Центральный» был объединен с рудником «Северный» в качестве участка открытых работ. Подземные горные работы рудников «Северный-Глубокий» и «Северный» вошли в состав объединенного рудника «Северный» в качестве участка подземных работ.

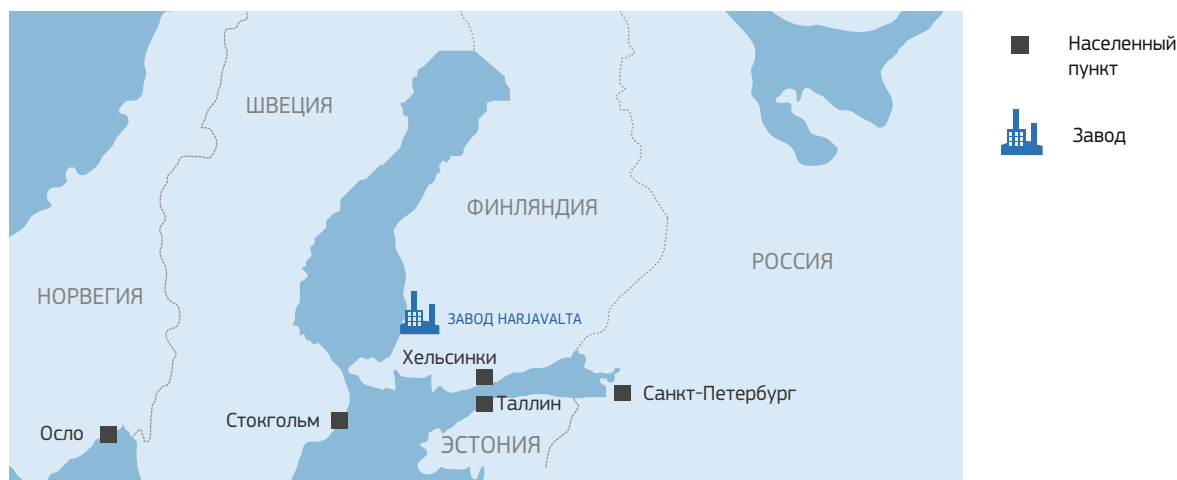
³ В декабре 2013 года рудник «Каула-Котсельваара» был объединен с рудником «Северный» и вошел в состав рудника в качестве шахты.

Добытая руда перерабатывается на Обогажительной фабрике с получением коллективного медно-никелевого концентрата, который в дальнейшем подвергается брикетированию и окомкованию-обжигу. Также брикетированию подвергается концентрат предприятия Nkomati. Брикеты и обожженные окатыши направляются на переработку в плавильный цех. Дополнительно в плавильном цеху перерабатываются штейн Boliden, медный кек Norilsk Nickel Harjavalta (NNH). Продукцией плавильного цеха является файнштейн.

На рафинировочных мощностях Кольской ГМК в г. Мончегорске перерабатывается файнштейн плавильного цеха, файнштейн Заполярного филиала и медный кек NNH. Основной продукцией являются электролитные никель и медь, карбонильный никель, электролитный кобальт, кобальтовый концентрат, концентраты драгоценных металлов и серная кислота.

Аффинаж драгоценных металлов, производимых ОАО «Кольская ГМК», осуществляется по толлингу в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В.Н. Гулидова».

Финляндия



Norilsk Nickel Harjavalta

Подразделение Norilsk Nickel Harjavalta Oy вошло в состав Группы в результате приобретения никелевого бизнеса компании OM Group с 1 марта 2007 года. Завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy — единственный никелерафинировочный завод в Финляндии.

Производство на заводе началось в 1959 году, а увеличение производственных мощностей было проведено в 1995 и в 2002 годах вместе с запуском Химического завода.

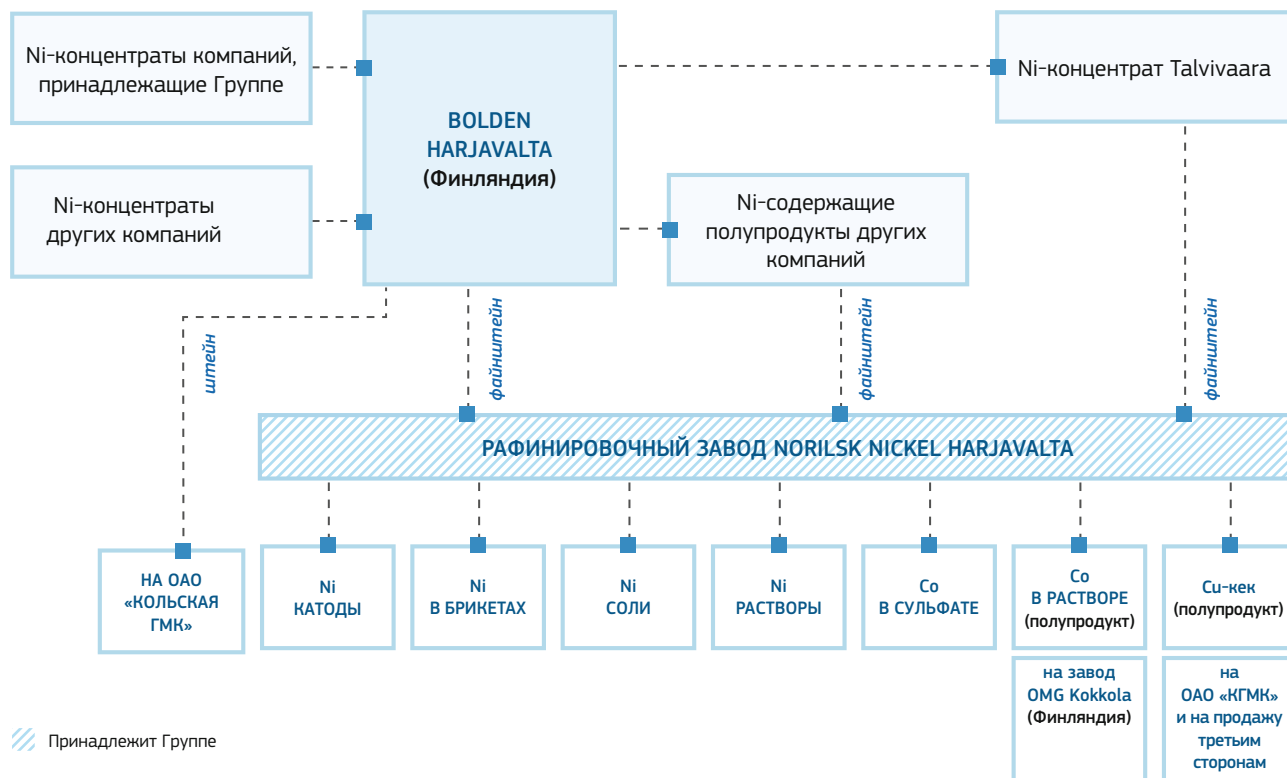
Завод Harjavalta перерабатывает сырье африканских подразделений Группы, а также никелесодержащие полупродукты сторонних поставщиков. Концентраты предварительно перерабатываются по соглашению на плавильном заводе Boliden Harjavalta Oy компании Boliden AB, рас-

положенном в пределах единого с заводом Norilsk Nickel Harjavalta Oy индустриального парка Suurteollisuuspuisto в Финляндии. Прочие полупродукты с высоким содержанием никеля поставляются напрямую на завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy.

Мощности завода Norilsk Nickel Harjavalta Oy по производству никелевой продукции составляют 66 тыс. тонн в год. Применяемая технология — серноокислотное выщелачивание никелевых полупродуктов — позволяет достигать показателей по извлечению металла свыше 98%, являясь передовой практикой в горно-металлургической отрасли.

Завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy производит товарную продукцию, включая никелевые катоды, брикеты и соли, а также полупродукты, включая медный кек, содержащий металлы платиновой группы, и кобальт в растворе, далее перерабатываемые сторонними компаниями.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА ЗАВОДА NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY



Австралия

Австралийские предприятия вошли в состав Группы в результате сделок по приобретению компаний LionOre Mining International Ltd и никелевого бизнеса компании OM Group в 2007 году.

В 2009 году производство на предприятиях было приостановлено ввиду неблагоприятных экономических условий. В 2011 году возобновлены добыча руды и производство никелевого концентрата на предприятии Lake Johnston, а в 2013 году предприятие переведено в режим консервации.

В конце 2013 года, в соответствии с утвержденной обновленной стратегией Группы, принято решение о продаже всех имеющихся австралийских активов до конца 2016 года.

В течение 2014 года были проданы австралийские золоторудные активы, в состав которых входят рудник Thunderbox и обогатительная фабрика, а также никелевые активы «Lake Johnston», «Cawse» and «Avalon».

В июле 2014 года было подписано соглашение о продаже предприятий по производству никеля Black Swan

и Silver Swan в Западной Австралии компании Poseidon Nickel Limited. Закрытие сделки произошло 27 марта 2015 года.

В настоящее время в Австралии Группа располагает лицензией на разработку месторождения Honeytoon Well. Месторождение Honeytoon Well включает в себя структуру сплошной и прожилковой сульфидной никелевой минерализации Wedgetail, а также зоны вкрапленной сульфидной никелевой минерализации Hannibals, Corella, Harrier, Harakka.

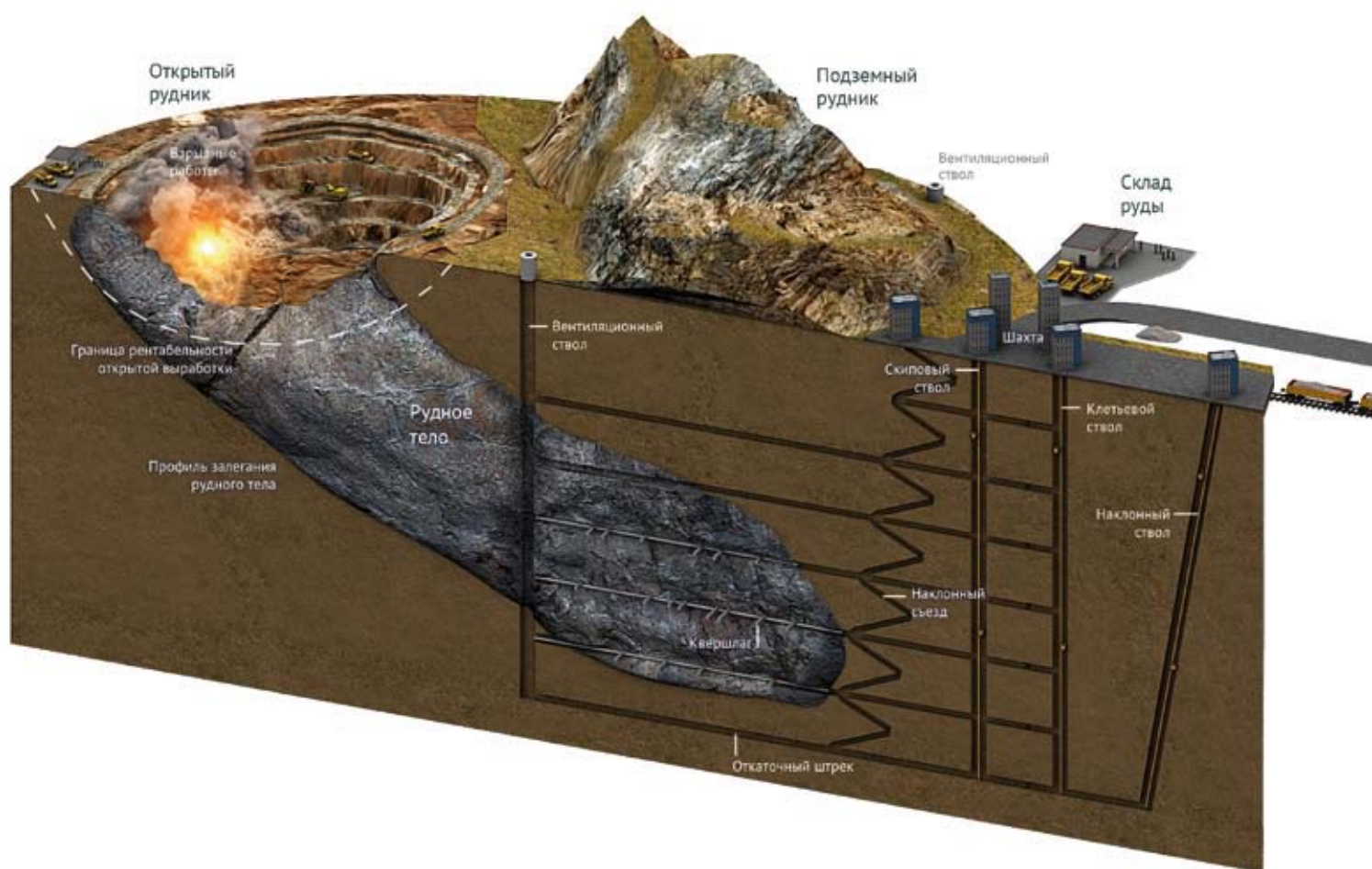
Африка

Африканские подразделения Группы включают предприятия Tati Nickel Mining Company (85% владения) в Ботсване и Nkomati (50% владения) в ЮАР. Данные активы вошли в состав Группы в результате сделки по приобретению компании LionOre Mining International Ltd. в 2007 году.

В октябре 2014 года было объявлено о заключении соглашения по продаже африканских активов Tati Nickel Mining Company и Nkomati в пользу BCL Limited. Сделка по Tati была закрыта 2 апреля 2015 года. Закрытие сделки по Nkomati ожидается во II квартале 2015 года.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА

Схема добычи



ВСКРЫТИЕ

Имеет целью открыть доступ с земной поверхности к месторождению посредством горных выработок, через которые в процессе разработки транспортируют добытую руду на поверхность, доставляют людей и т. д.

ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ ВЫРАБОТКИ

Месторождение разбивается на отдельные участки — этажи, блоки, панели, столбы и пр.

ОЧИСТНАЯ ВЫЕМКА

Процесс включает три основные производственные операции:

- отбойку руды — отделение ее от рудного массива;
- доставку отбитой руды из забоя до откаточного горизонта;
- поддержание выработанного пространства.

ОТГРУЗКА ГОРНОЙ МАССЫ

ОТКРЫТЫЙ СПОСОБ: раздробленную породу и руду грузят экскаваторами на самосвалы. Породу везут в отвалы, а руду — на обогатительную фабрику.

ЗАКРЫТЫЙ СПОСОБ: руда отгружается погрузочно-доставочными машинами и доставляется на поверхность конвейерным, железнодорожным и автомобильным транспортом, а также шахтными скиповыми подъемниками.

■ Схема обогащения

На обогатительные
фабрики



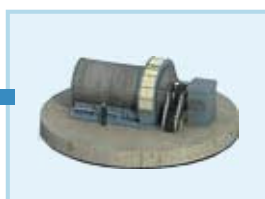
ДРОБЛЕНИЕ

При дроблении куски руды раздавливаются и истираются между двумя поверхностями в дробилках



ГРОХОЧЕНИЕ

Сыпучие материалы разделяются по крупности



ИЗМЕЛЬЧЕНИЕ

Измельчение дробленой руды осуществляется в мельницах в водной среде (пульпе)



КЛАССИФИКАЦИЯ

Разделение измельченной руды по крупности за счет различной скорости осаждения в движущейся пульпе



ФЛОТАЦИЯ

Разделение минералов благодаря избирательному прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха в движущейся пульпе



СГУЩЕНИЕ

Частичное обезвоживание концентрата

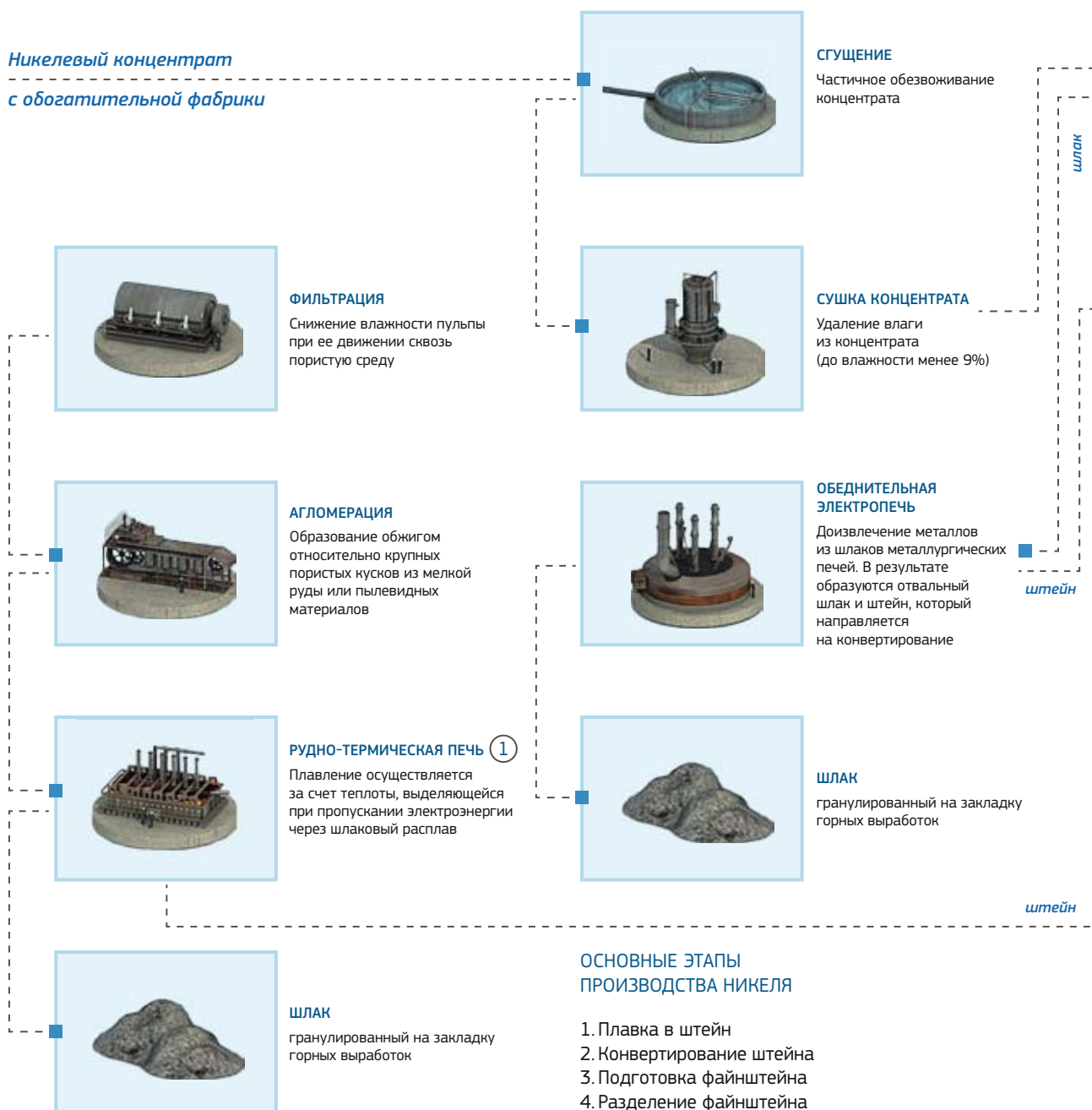
Концентраты в металлургическое производство

Хвосты в хвостохранилище

Схема производства никеля

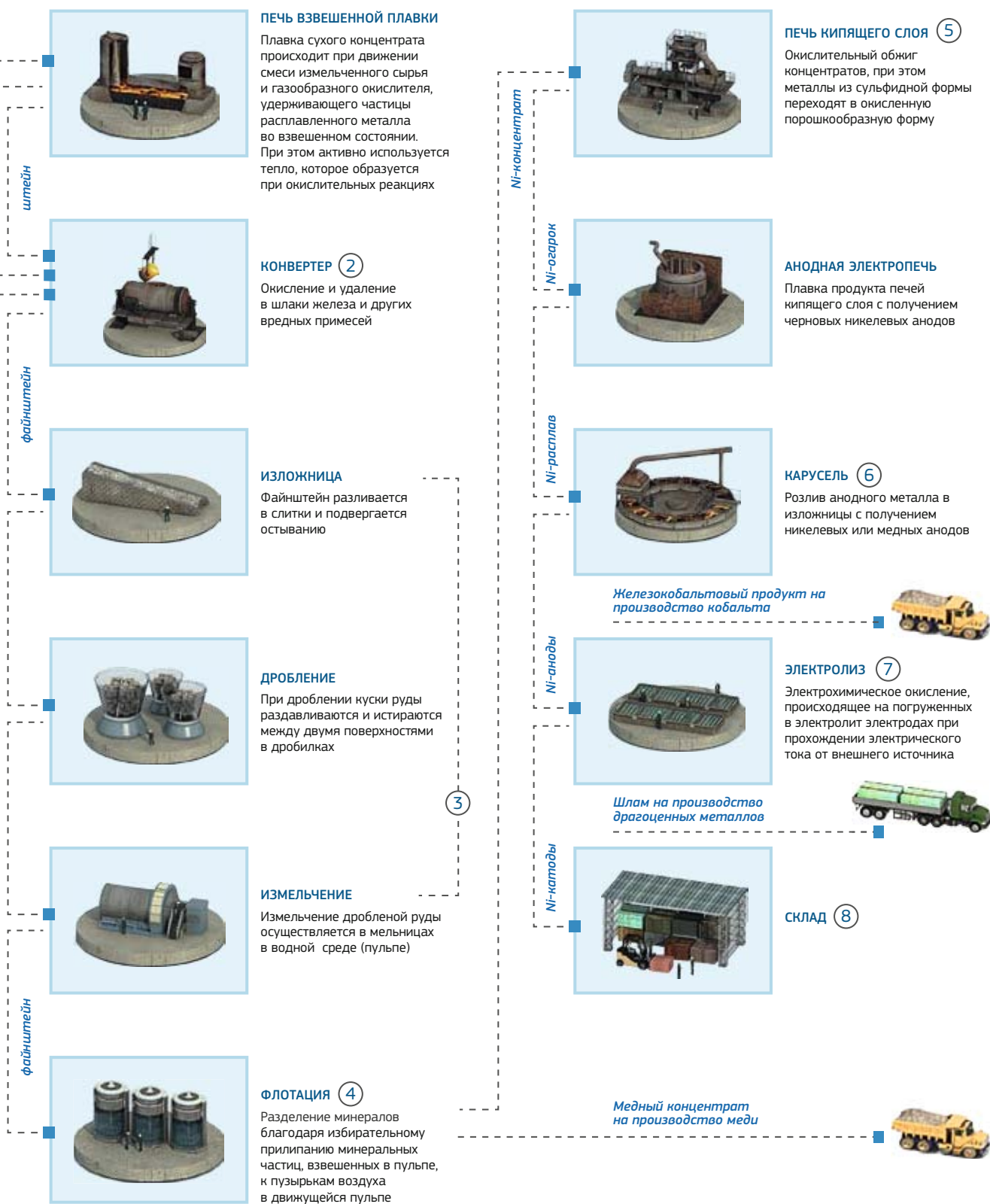
Никелевый концентрат

с обогатительной фабрики

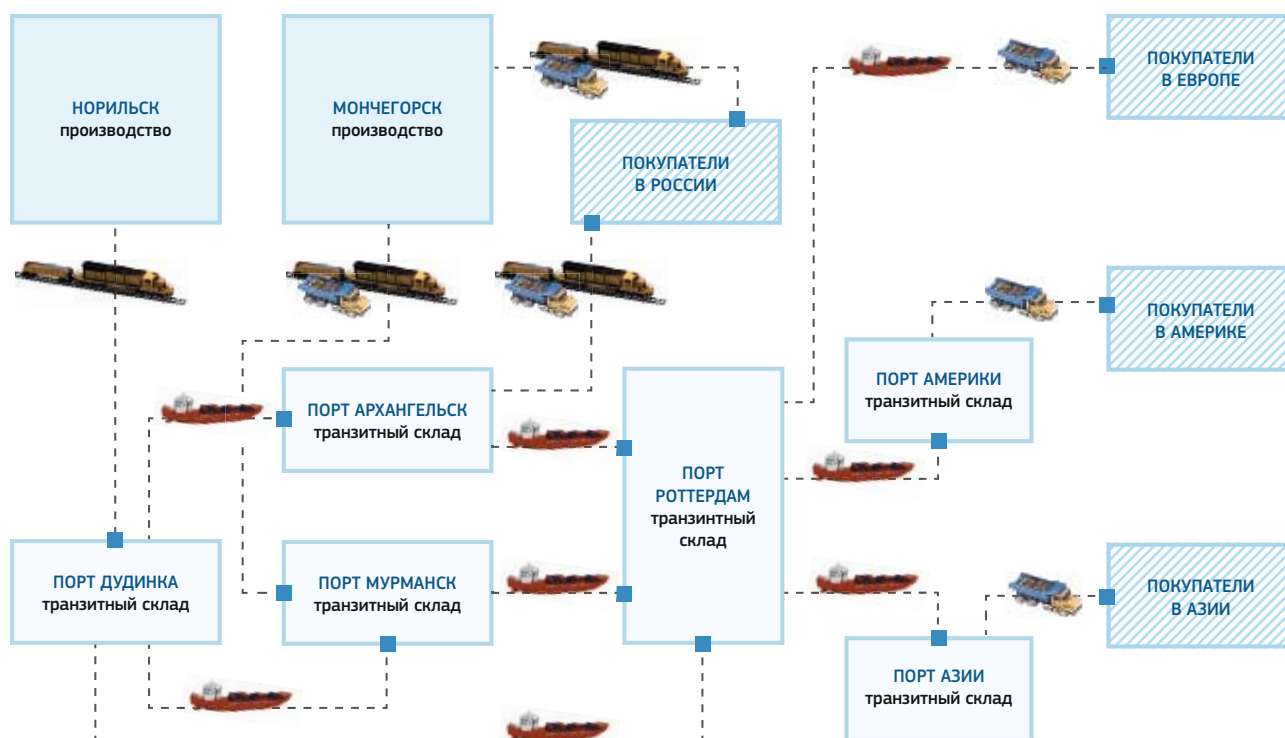


ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПРОИЗВОДСТВА НИКЕЛЯ

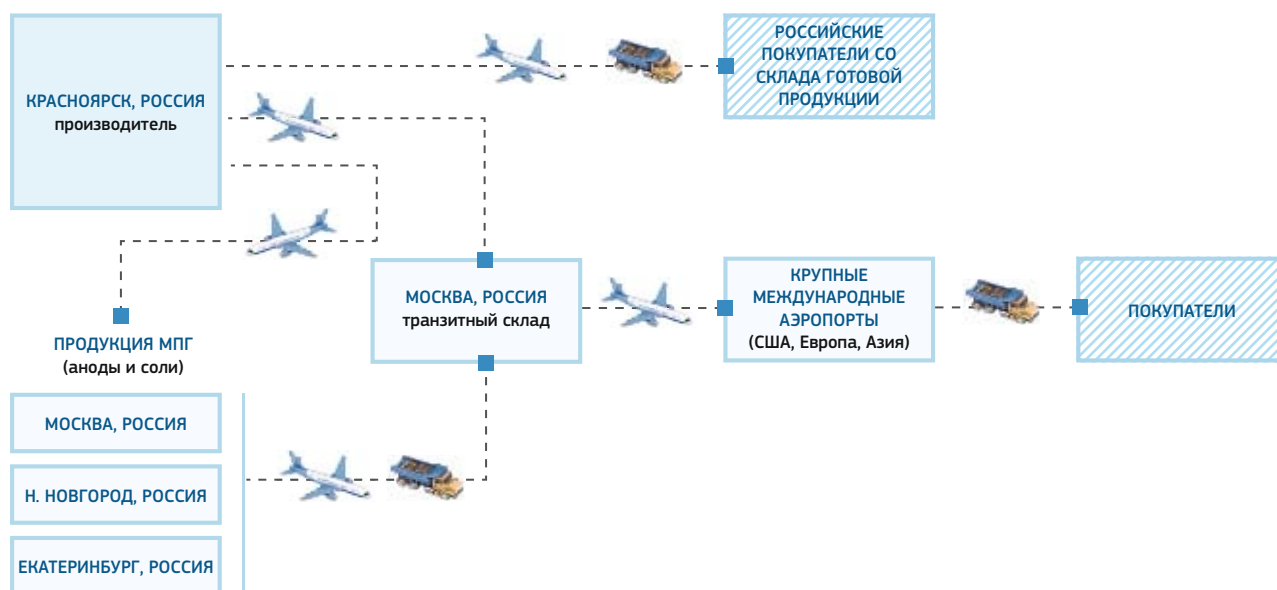
1. Плавка в штейн
2. Конвертирование штейна
3. Подготовка файнштейна
4. Разделение файнштейна
5. Обжиг
6. Анодная плавка
7. Электролиз
8. Склад



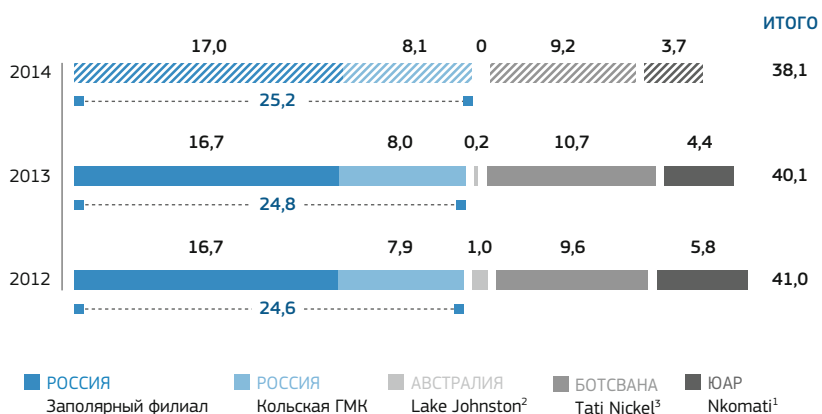
Цепочка продажи никеля и меди



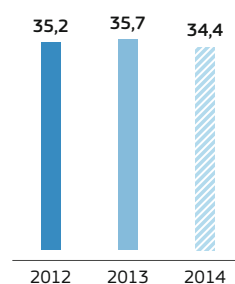
Цепочка продажи МПГ



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ДОБЫЧА, ОБОГАЩЕНИЕ, МЕТАЛЛУРГИЯ

ДОБЫЧА РУДЫ ГРУППОЙ¹, млн т

ДОБЫЧА РУДЫ, НЕ ВКЛЮЧАЯ ЮАР



¹ Результаты деятельности предприятия Nkomati представлены исходя из 50% доли Группы и отражаются в отчетности как результаты деятельности зависимого общества.

² Актив был продан в ноябре 2014 года.

³ Актив был продан во II квартале 2015 года.

СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛОВ В РУДЕ ПО ГРУППЕ

Актив	Никель, %			Медь, %			МПП, г/т		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
РОССИЯ									
Заполярный филиал	1,29	1,32	1,30	2,08	2,13	2,13	6,77	7,13	7,38
Кольская ГМК	0,65	0,67	0,67	0,27	0,28	0,29	0,08	0,09	0,09
АВСТРАЛИЯ									
Lake Johnston	—	1,38	1,25	—	—	—	—	—	—
БОТСВАНА									
Tati Nickel	0,15	0,16	0,19	0,11	0,12	0,15	—	—	—
ЮАР									
Nkomati	0,36	0,37	0,34	0,13	0,13	0,13	—	—	—

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В ОБОГАЩЕНИИ

Актив	Никель, %			Медь, %			МПП, г/т		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
РОССИЯ									
Заполярный филиал	82,0	82,0	82,5	95,8	96,0	96,2	81,4	80,6	82,0
Кольская ГМК	72,4	72,5	71,8	75,2	74,9	74,4	—	—	—
АВСТРАЛИЯ									
Lake Johnston	—	75,7	71,8	—	—	—	—	—	—
БОТСВАНА									
Tati Nickel	44,9	48,3	58,6	45,0	52,0	58,4	—	—	—
ЮАР									
Nkomati	75,9	77,8	69,8	89,0	90,8	80,5	—	—	50,1

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В МЕТАЛЛУРГИИ И РАФИНИРОВОЧНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Актив	Никель, %			Медь, %			МПП, г/т		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
РОССИЯ									
Заполярный филиал*	92,4	91,5	91,8	94,7	94,1	94,7	93,3	93,0	93,2
Кольская ГМК**	97,8	97,7	97,8	97,2	97,3	97,3	95,1	95,8	96,8
ФИНЛЯНДИЯ									
Harjavalta**	97,1	96,4	98,3	97,1	96,4	94,8	97,0	97,0	96,9

* Извлечение в металлургии (от концентрата до готовой продукции).

** Извлечение металлов в рафинировочном производстве (от фэйнштейна до готовой продукции).

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ПО ГРУППЕ¹

	2014 год	2013 год	2012 год
ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ			
Никель, тонн	122 390	122 700	124 000
Медь, тонн	297 552	296 760	295 610
Платина, тыс. тройских унций	500	504	529
Палладий, тыс. тройских унций	2 065	2 007	1 989
КОЛЬСКАЯ ГМК			
Никель, тонн, всего, в т.ч.	106 048	109 098	109 632
из российского сырья	100 834	96 573	99 153
из сырья третьих лиц	5 214	12 526	10 479
Медь, тонн, всего, в т.ч.	57 391	62 342	56 856
из российского сырья	48 345	48 977	48 616
из сырья третьих лиц	9 046	13 365	8 240
Платина, тыс. тройских унций	127	123	131
из российского сырья	95	100	129
из сырья третьих лиц	32	23	2
Палладий, тыс. тройских унций	595	574	639
из российского сырья	517	523	635
из сырья третьих лиц	78	51	4
ИТОГО РОССИЯ			
Никель, тонн	228 438	231 798	233 632
Медь, тонн	354 944	359 102	352 466
Платина, тыс. тройских унций	625	628	660
Палладий, тыс. тройских унций	2 660	2 581	2 628
АВСТРАЛИЯ СТОРОННИМ КОМПАНИЯМ²			
Никель, тонн	0	2 826	8 975
БОТСВАНА³			
Никель, тонн	3 207	6 416	12 215
Медь, тонн	2 475	5 412	10 292
Платина, тыс. тройских унций	3	7	14
Палладий, тыс. тройских унций	18	43	84
ФИНЛЯНДИЯ			
Никель, тонн	42 602	44 252	45 518
Медь, тонн ⁴	10 598	6 549	1 006
Платина, тыс. тройских унций ⁴	29	16	9
Палладий, тыс. тройских унций ⁴	71	39	21
ИТОГО ГРУППА			
Никель, тонн	274 247	285 292	300 340
Медь, тонн	368 016	371 063	363 763
Платина, тыс. тройских унций	657	651	683
Палладий, тыс. тройских унций	2 749	2 661	2 731

¹ Вся информация представлена на основе 100%-го владения для дочерних компаний.² В ноябре 2014 года предприятие Lake Johnston было продано.³ Указана товарная продукция (концентрат для сторонних предприятий) без учета концентрата, направленного на переработку внутри Группы.⁴ Указана товарная продукция (металлы в медном неке), направленная сторонним предприятиям, без учета медного нека, направляемого на переработку в ОАО «Кольская ГМК».

Суммарные цифры в строках «Итого» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.

Россия

Добыча руды предприятиями минерально-сырьевого комплекса в Заполярном филиале ОАО «ГМК «Норильский никель» и ОАО «Кольская ГМК» в 2014 году осуществлялась в соответствии с утвержденными календарными планами развития горных работ.

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

ДОБЫЧА РУДЫ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, ТОНН

Месторождение/рудник	Тип руды	2014 год	2013 год	2012 год
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ОКТЯБРЬСКОЕ»				
Рудник «Октябрьский»	Богатая	1 891 800	2 098 350	2 159 600
	Медистая	2 938 400	2 822 520	2 485 400
	Вкрапленная	290 134	78 500	250 352
	Всего	5 120 334	4 999 370	4 895 352
Рудник «Таймырский»	Богатая	3 614 544	3 415 002	3 359 662
МЕСТОРОЖДЕНИЯ «ТАЛНАХСКОЕ» И «ОКТЯБРЬСКОЕ»				
Рудник «Комсомольский»	Богатая	1 041 521	1 029 640	1 010 550
	Медистая	2 484 095	2 600 000	2 512 000
	Вкрапленная	2 035 231	1 956 650	1 847 931
	Всего	5 560 847	5 586 290	5 370 481
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «НОРИЛЬСК-1»				
Рудник «Заполярный»	Вкрапленная	2 748 718	2 737 917	3 050 963
в т.ч. карьер рудника «Заполярный»	Вкрапленная	1 542 052	1 535 745	1 849 402
шахта рудника «Заполярный»	Вкрапленная	1 206 666	1 202 172	1 201 561
ИТОГО ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ				
	Богатая	6 547 865	6 542 992	6 529 812
	Медистая	5 422 495	5 422 520	4 997 400
	Вкрапленная	5 074 083	4 773 067	5 149 246
	Всего	17 044 443	16 738 579	16 676 458

Добыча руды

В 2014 году суммарный объем добычи руды на горных предприятиях Заполярного филиала составил 17 млн тонн, что на 1,8%, или на 306 тыс. тонн, больше, чем в 2013 году. Изменение объемов добычи по сравнению с предыдущим годом было предусмотрено годовым планом производства.

В 2014 году по сравнению с 2013 годом были:

- сохранены объемы добычи медистых руд и произошло не-большое увеличение объемов добычи богатых руд;
- увеличены объемы добычи вкрапленных руд на 6,3%, или на 301 тыс. тонн, за счет увеличения объемов добычи вкрапленной руды на рудниках: «Октябрьский» (+211 тыс. тонн), «Комсомольский» (+79 тыс. тонн) и «Заполярный» (+11 тыс. тонн).

Обогащение руды

В Заполярном филиале обогатительные фабрики переработали 16,5 млн тонн рудного сырья всех типов руд (богатые, медистые и вкрапленные) (16,6 млн тонн в 2013 году).

На Норильской обогатительной фабрике в 2014 году была увеличена переработка сульфидных руд до 8,9 млн тонн (8,7 млн тонн в 2013 г.). При переработке рудной шихты всех видов извлечение металлов в коллективный концентрат по никелю — на 0,65 процентных пункта (с 72,10% в 2013 году до 72,75% в 2014 году), по меди — на 0,19 процентных пункта (с 91,73% в 2013 году до 91,92% в 2014 году). Качество медного концентрата по содержанию меди возросло на 0,44 процентных пункта (с 22,96% в 2013 году до 23,40% в 2014 году), качество никелевого концентрата по никелю улучшилось на 0,1 процентных пункта (с 3,7% в 2013 году до 3,8% в 2014 году).

На Талнахской обогатительной фабрике в 2014 году было переработано сульфидных руд в объеме 7,7 млн тонн (7,9 млн тонн в 2013 году). Снижение по сравнению с 2013 годом

связано с уменьшением добычи в рудниках доли богатых руд, перерабатываемых на ТОФ, и увеличением доли вкрапленных руд. Качество никелевого концентрата по содержанию никеля превысило уровень прошлого года на 0,2 процентных пункта (с 8,4% в 2013 году до 8,6% в 2014 году). Извлечение меди в медный концентрат выросло по сравнению с 2013 годом на 1,08 процентных пункта (с 75,91% в 2013 году до 76,99% в 2014 году).

Металлургия

В 2014 году на металлургических предприятиях Компании продолжались работы по совершенствованию организации технологических процессов и обслуживания основного технологического оборудования. На Надеждинском металлургическом заводе Заполярного филиала в первом полугодии 2014 года был проведен 75-суточный капитальный ремонт печи взвешенной плавки. На Медном заводе Заполярного филиала во втором полугодии был проведен запланированный 75-суточный ремонт печи Ванюкова.

В 2014 году извлечение металлов в металлургии увеличилось до 92,4% (91,5% в 2013 году) за счет использования незавершенного производства высокой степени готовности.

Производство

Объем производства электролитного никеля в 2014 году составил 122 тыс. тонн и фактически соответствует объемам производства 2013 года.

Объем производства катодной меди в 2014 году составил 298 тыс. тонн, что выше результатов 2013 года на 792 тонны (+0,27%).

Объем производства платины и палладия в 2014 году составил 500 тыс. унций и 2 065 тыс. унций соответственно, что выше уровня 2013 года на 2%, или 54 тыс. унций, совокупно платины и палладия. Увеличение объема производства обусловлено выработкой незавершенного производства в металлургическом цеху и на ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова».

СТРУКТУРА ДОБЫЧИ РУДЫ НА РУДНИКАХ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА, %

Рудник	Добыча руды	Добыча металлов в руде		
		никель	медь	МПП
Рудник «Октябрьский»	30,0	32,4	48,4	40,9
Рудник «Таймырский»	21,2	38,7	24,9	17,4
Рудник «Комсомольский»	32,6	25,0	23,5	29,4
Шахта «Комсомольская»	22,0	9,8	12,6	17,5
Шахта «Скалистая»	5,9	13,2	8,0	8,1
Шахта «Маяк»	4,7	2,0	2,9	3,8
Рудник «Заполярный»	16,2	3,9	3,2	12,3
Карьер рудника «Заполярный»	9,1	2,0	1,6	6,0
Шахта рудника «Заполярный»	7,1	1,9	1,6	6,3
Итого	100,0	100,0	100,0	100,0

ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ КОЛЬСКОЙ ГМК

Месторождение/рудник/шахта	Вид рудника	Руды
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЖДАНОВСКОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
Участок открытых работ «Северный»	Открытый	Вкрапленные
Участок подземных работ «Северный»	Подземный	Вкрапленные
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЗАПОЛЯРНОЕ»		Медно-никелевые сульфидные
Участок подземных работ «Северный»	Подземный	Вкрапленные
МЕСТОРОЖДЕНИЯ «КОТСЕЛЬВААРА» И «СЕМИЛЕТКА»		Медно-никелевые сульфидные
Шахта «Каула-Котсельваара» (с декабря 2013 года шахта рудника «Северный»)	Подземный	Вкрапленные

ДОБЫЧА РУДЫ НА РУДНИКАХ КОЛЬСКОЙ ГМК, ТОНН

Месторождение/рудник	Тип руды	2014	2013	2012
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЖДАНОВСКОЕ»				
Участок открытых работ «Северный»	Вкрапленная	723 505	476 833	2 058
Участок подземных работ «Северный»	Вкрапленная	6 134 630	6 081 295	6 037 175
	Всего	6 858 135	6 558 128	6 039 233
МЕСТОРОЖДЕНИЕ «ЗАПОЛЯРНОЕ»				
Участок подземных работ «Северный»	Вкрапленная	599 308	695 101	738 655
МЕСТОРОЖДЕНИЯ «КОТСЕЛЬВААРА» И «СЕМИЛЕТКА»				
Шахта «Каула-Котсельваара» (с декабря 2013 года шахта рудника «Северный»)	Вкрапленная	680 824	787 935	1 170 120
ИТОГО КОЛЬСКАЯ ГМК		8 138 267	8 041 164	7 948 008

Добыча руды

Суммарный объем добычи руды на горных предприятиях ОАО «Кольская ГМК» в отчетном периоде составил 8,1 млн тонн, что выше уровня 2013 года на 1,2%, или 97 тыс. тонн. Увеличение добычи руды произошло за счет

роста добычи на участках открытых и подземных работ на руднике «Северный» (месторождение «Ждановское»), что было предусмотрено календарным планом развития горных работ.

СТРУКТУРА ДОБЫЧИ РУДЫ НА РУДНИКАХ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК», %

Рудник/шахта	Добыча руды	Добыча металлов в руде		
		никель	медь	МПГ
Рудник «Северный»				
Участок открытых работ «Северный»	8,9	4,8	4,8	2,2
Участок подземных работ «Северный» (месторождение «Ждановское»)	75,4	62,8	59,9	49,8
Участок подземных работ «Северный» (месторождение «Заполярье»)	7,3	24,1	25,9	33,1
Шахта «Наула-Котсельваара» (с декабря 2013 года шахта рудника «Северный»)	8,4	8,3	9,4	14,9
Итого	100,0	100,0	100,0	100,0

Обогащение руды

Обогащательная фабрика Кольской ГМК в 2014 году переработала руды в объеме 7,9 млн тонн, что соответствует годовому плану. Извлечение меди в коллективный концентрат фабрики превысило уровень 2013 года на 0,34 процентных пункта (с 74,88% в 2013 году до 75,22% в 2014 году), показатель извлечения по никелю в коллективный концентрат составил 72,42%, что фактически соответствует уровню прошлого года (2013 год — 72,51%).

При этом в 2014 году отмечается снижение выхода количества никеля и меди, полученных в концентрате фабрики, в сравнении с 2013 годом, что объясняется общим снижением качества перерабатываемых руд. В 2014 году качество концентрата по содержанию Ni по сравнению с уровнем прошлого года снизилось на 0,13 процентных пункта (с 8,14% в 2013 году до 8,01% в 2014 году). Содержание меди в концентрате снизилось по сравнению с прошлым годом на 0,05% (с 3,52 до 3,47%).

Металлургия

В 2014 году на металлургических предприятиях Кольской ГМК продолжались работы по совершенствованию организации технологических процессов и обслуживанию основного технологического оборудования.

В Кольской ГМК в 2014 году были проведены следующие капитальные ремонты печей:

- в рафинировочном цеху 196-суточный ремонт печи кипящего слоя;
- в металлургическом цеху 99-суточный ремонт печи кипящего слоя и начат 308-суточный ремонт отражательной печи.

Производство

Объем производства металлического никеля в 2014 году составил 106 тыс. тонн, что ниже уровня 2013 года на 3 тыс. тонн (–2,8%) ввиду сокращения объемов низкорентабельных толлинговых операций. При этом выпуск продукции из собственного сырья в размере 38 тыс. тонн соответствует объемам 2013 года.

Производство катодной меди в 2014 году составило 57 тыс. тонн, что ниже уровня 2013 года на 5 тыс. тонн (–7,9%) ввиду снижения поставок медного кека дочерней компанией Harjavalta. При этом выпуск продукции из собственного сырья в размере 16 тыс. тонн соответствует объемам 2013 года.

Объем производства платины и палладия в 2014 году составил 127 тыс. унций и 595 тыс. унций соответственно, что выше плана и уровня производства 2013 года в совокупности на 4%, или на 25 тыс. унций. Увеличение объема производства обусловлено выработкой незавершенного производства на ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова».

Зарубежные активы

ФИНЛЯНДИЯ, Norilsk Nickel Harjavalta Oy

Поставки сырья

Основные поставки сырья в 2014 году включали никелевый концентрат Nkomati (ЮАР, поставки внутри Компании), никелевый концентрат Mirabela (Бразилия), никелевый концентрат Titania (Норвегия), никелевый концентрат Kevitsa (Финляндия), никелевый сульфидный концентрат Talvivaara (Финляндия), файнштейн Vale INCO (Бразилия), файнштейн BCL (Ботсвана). Общий объем концентратов, переработанных на плавильных мощностях предприятия Boliden Harjavalta Smelter (далее — BOHA), составил 241 тыс. тонн. Концентраты перерабатывали в 2014 году согласно действующему толлинговому соглашению с BOHA. Снижение уровня проплавленных концентратов в 2014 году по сравнению с 2013 годом связано с технологическими проблемами на плавильных мощностях BOHA в 2014 году. Снижение выпуска товарного никеля в 2014 году на 3,8 тыс. тонн по сравнению с 2013 годом связано со снижением поставок сырья для рафинировочных мощностей.

ЗАГРУЗКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ BOLIDEN HARJAVALTA OY И NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY

	2014	2013	2012
Пролав концентратов и пирита, тыс. тонн	241	255	248
Загрузка рафинировочных мощностей, % от max	65,9	69,7	69,4

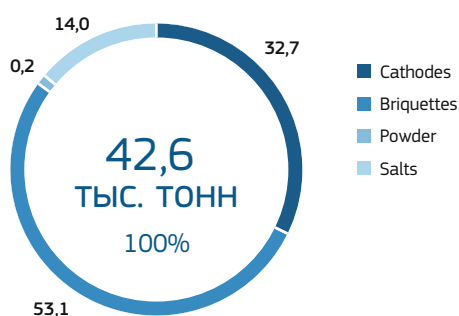
ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В ПЛАВИЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ, %

	Никель			Медь		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Boliden Harjavalta Smelter	97,1	96,4	98,3	95,4	96,4	94,8

ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛОВ В РАФИНИРОВОЧНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ, %

	Никель			Медь			Платина			Палладий		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	97,1	97,5	96,9	99,3	99,3	99,5	99,3	99,3	99,6	99,3	99,3	96,6

Небольшое снижение извлечения никеля 2014 году по сравнению с 2013 годом с 97,5 до 97,1% связано с увеличением переработки железистых штейнов и ростом объемов отвалных продуктов, а также с аварийным сбросом в речную воду 66 тонн никеля в растворе, произошедшим в июле 2014 года.

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРНОГО НИКЕЛЯ
ЗАВОДОМ NORILSK NICKEL HARJAVALTA, %

Производство металлов заводом Norilsk Nickel Harjavalta

В 2014 году предприятие Norilsk Nickel Harjavalta произвело 42,6 тыс. тонн товарного никеля, в том числе катодов 13,9 тыс. тонн, брикетов 22,6 тыс. тонн, никелевого порошка 96 тонн, никеля в солях 5,8 тыс. тонн и никеля в растворе 0,87 тыс. тонн. Меди в медном кеке было продано третьим сторонам 10,6 тыс. тонн.

Основным фактором снижения объема производства никеля на 4% по сравнению с 2013 годом является сокращение объемов поставок сырья от сторонних предприятий.

Снижение производства товарной меди и МПГ в медном кеке в 2014 году по сравнению с 2013 годом связано с ростом поставок медного кека на КГМК.

ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОВ ЗАВОДОМ NORILSK NICKEL HARJAVALTA

	2014	2013	2012
Товарный никель, тонн	42 602	44 251	45 518
Товарная медь в медном кеке, тонн	10 598	14 830	11 439
МПГ в товарном медном кеке, кг	3 223	4 145	2 770

АВСТРАЛИЯ

В конце 2013 года в соответствии с утвержденной обновленной стратегией Группы принято решение о продаже всех имеющихся австралийских активов до конца 2016 года.

В 2014 году были проданы следующие активы: Thunderbox, Waterloo, Bannockburn, Warrida Well, Lake Johnston, Cawse и Avalon.

АФРИКА

Ботсвана, Tati Nickel Mining Company

В 2014 году суммарный объем добытой руды предприятием Tati Nickel составил 9 179 тыс. тонн со средним содержанием никеля 0,15%.

По итогам 2014 года производство никеля в концентрате составило 6,4 тыс. тонн, что на 20,5% меньше результата прошлого года. Сокращение производства обусловлено главным образом снижением содержания никеля в руде.

ЮАР, Nkomati

В 2014 году объем добытой руды на предприятии Nkomati составил 4,3 млн тонн (исходя из доли Группы 50%) со средним содержанием никеля 0,38%. Доля Группы в объемах производства никеля в концентрате составила 11,9 тыс. тонн, что осталось на уровне прошлого года.

МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Россия

Первоклассные добывающие активы Заполярного филиала и Кольской ГМК со сроком жизни ресурсов превышающим 60 лет

ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ ЗАПАСЫ

Ni > 14,4 млн тонн

Cu > 23,5 млн тонн

6 МПГ > 258,8 млн унций

ВКЛЮЧАЯ:

Pd > 193,2 млн унций **Pt > 54,2** млн унций



По состоянию на конец 2014 года доказанные и вероятные запасы руды в месторождениях на Таймырском и Кольском полуостровах составили около 862 млн тонн с содержанием в них 7,5 млн тонн никеля, 12,6 млн тонн меди и 4,0 тыс. тонн (128,3 млн тройских унций) металлов платиновой группы. Оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых на Таймырском и Кольском полуостровах составляют в сумме 2 016 млн тонн руды и содержат 14,5 млн тонн никеля, 23,8 млн тонн меди, 8,1 тыс. тонн (258,8 млн тройских унций) металлов платиновой группы.

Экономические запасы и минеральные ресурсы руд всех месторождений, составляющих минерально-сырьевую базу ГМК «Норильский никель» на Таймырском (Заполярный филиал) и Кольском (Кольская ГМК) полуостровах в отчетном году изменялись в результате их добычи и потерь при добыче, эксплуатационной разведки, перевода ресурсов в категорию запасов на участках новых мощностей. Кроме того, учтены изменения в результате переоценки и уточнения величины эксплуатационных запасов по группе месторождений Кольской ГМК.

Данные о запасах руды и минеральных ресурсах, имеющих-ся в распоряжении Компании по состоянию на 31 декабря 2014 года, приводятся по результатам анализа и оперативно-го перевода в категории кодекса JORC данных о состоянии балансовых запасов руды и металлов российских подразделений, учтенных по российской классификации (отчет по форме 5-гр). Расчеты выполнены в соответствии с требованиями Австра-ло-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов (JORC) и Российского кодекса публичной отчетности о результатах геолого-разведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых (Кодекса НАЭН), с применением условий и правил, разработанных в процессе аудита запасов, выполненного компанией Micon International Co Limited на ме-сторождениях Заполярного филиала Компании в 2013 году.

МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА (ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ)

Заполярный филиал ОАО «ГМК «Норильский никель» в со-ответствии с предоставленными лицензиями обрабатывает запасы трех месторождений сульфидных медно-никелевых руд: «Талнахское» и «Октябрьское», формирующие Талнах-ский рудный узел, а также месторождение «Норильск-1», относящееся к Норильскому рудному узлу.

В 2014 году из балансовых запасов руды было суммарно погашено 264,8 тыс. тонн никеля и 450,5 тыс. тонн меди.

По результатам проведенной в 2014 году эксплуатационной разведки медно-никелевых руд в контуре залежей эксплу-атируемых месторождений («Октябрьское», «Талнахское», «Норильск-1»), после уточнения контуров рудных тел и пере-счета содержаний полезных компонентов в пределах суще-ствующих контуров получен прирост запасов руды в объеме более 6,1 млн тонн, никеля — 112,8 тыс. тонн, меди — 351,9 тыс. тонн, металлов платиновой группы — 75,7 тонн.

Оцененные и выявленные минеральные медно-никеле-вые ресурсы на Заполярном филиале составляют более 1 662 млн тонн руды, более 12,0 млн тонн никеля, 22,6 млн тонн меди и более 8,0 тыс. тонн (около 257,9 млн унций) металлов платиновой группы.

В целом на Таймырском полуострове (месторождения «Талнахское», «Октябрьское» и «Норильск-1») Компания обладает значительным потенциалом для поддержания экономических запасов руды на необходимом уровне за счет существенных минеральных ресурсов в полях действующих горных предприятий. Для восполнения отработываемых запасов богатых и медистых руд на действующих рудниках в основном используются предполагаемые ресурсы на флан-гах эксплуатируемых месторождений. Перспективы развития горных работ связаны с пока не вскрытыми залежами бога-тых руд, а также горизонтами вкрапленных и медистых руд, которые будут последовательно и интенсивно вовлекаться в эксплуатацию. Принятые к реализации проекты по под-готовке новых залежей и горизонтов Талнахского рудного узла, а также положительные результаты геолого-разведоч-ных работ должны обеспечивать надежную минерально-сы-рьевую базу Компании в обозримой перспективе.

МЕСТОРОЖДЕНИЯ КОЛЬСКОЙ ГМК (КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ)

В настоящее время рудником «Северный» эксплуатируются следующие месторождения Печенгского рудного поля: «Жда-новское», «Заполярное», «Котсельваара» и «Семилетка» (шах-та «Каула-Котсельваара»). Кроме них в поле горного отвода рудника «Северный» расположены месторождения «Спутник», «Быстринское», «Тундровое» и «Верхнее».

В 2014 году при разработке новой проектной документации на отработку запасов были уточнены горно-технические параметры отработки и величина эксплуатационных запасов месторождений «Ждановское», «Тундровое» и «Заполярное».

По результатам проведенной в 2014 году эксплуатационной разведки на месторождениях «Ждановское» и «Заполярное» разведаны и переведены в более высокие категории запасы медно-никелевой руды в объеме около 6,8 млн тонн со сред-ним содержанием никеля — 0,77%, меди — 0,31%.

В результате добычи и эксплуатационных потерь на разра-батываемых месторождениях Кольской ГМК в 2014 году

было погашено из балансовых запасов 57,4 тыс. тонн никеля и 23,9 тыс. тонн меди.

В результате всех изменений сумма доказанных и вероятных запасов в месторождениях Кольской ГМК составляет около 148 млн тонн руды, содержащей около 0,9 млн тонн никеля и более 0,4 млн тонн меди. Оцененные и вы-

явленные минеральные медно-никелевые ресурсы на Кольском полуострове составляют более 354 млн тонн руды, 2,4 млн тонн никеля и около 1,2 млн тонн меди.

Объем имеющейся минерально-сырьевой базы позволяет Кольской ГМК поддерживать достигнутый уровень добычи металлов в обозримой перспективе.

ЗАПАСЫ РУДЫ И ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ТАЙМЫРСКОГО И КОЛЬСКОГО ПОЛУОСТРОВОВ НА 31.12.2014 Г.

Регион, месторождение, тип руды	Руда, тыс. т	Содержание металла						Металл					
		Ni %	Cu %	Pd г/т	Pt г/т	Au г/т	Σ Pt г/т	Ni тыс. т	Cu тыс. т	Pd тыс. ун.	Pt тыс. ун.	Au тыс. ун.	БМПГ тыс. ун.
ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ													
Доказанные запасы руды													
Талнахский рудный узел	346 867	0,75	1,62	3,93	1,06	0,22	5,20	2 614	5 605	43 822	11 824	2 462	57 948
в т.ч. богатая	43 823	2,55	3,34	5,80	1,14	0,12	7,36	1 118	1 463	8 167	1 611	176	10 363
в т.ч. медистая	31 309	1,00	4,03	9,47	2,25	0,54	11,85	314	1 263	9 530	2 268	545	11 925
в т.ч. вкрапленная	271 735	0,43	1,06	2,99	0,91	0,20	4,08	1 182	2 879	26 125	7 945	1 741	35 660
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	25 953	0,35	0,49	3,96	1,62	0,18	5,88	90	128	3 306	1 349	148	4 903
Вероятные запасы руды													
Талнахский рудный узел	319 518	1,20	2,01	4,53	1,11	0,27	5,91	3 840	6 408	46 490	11 384	2 782	60 743
в т.ч. богатая	93 772	2,82	3,31	6,47	1,32	0,25	8,24	2 643	3 106	19 500	3 969	744	24 853
в т.ч. медистая	54 351	0,76	3,30	7,24	1,88	0,59	9,32	413	1 796	12 645	3 293	1 038	16 290
в т.ч. вкрапленная	171 395	0,46	0,88	2,60	0,75	0,18	3,56	784	1 506	14 345	4 122	1 000	19 600
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	21 582	0,28	0,36	4,33	1,74	0,19	6,42	60	78	3 001	1 223	133	4 458
Всего доказанные и вероятные запасы	713 920	0,93	1,71	4,21	1,12	0,24	5,58	6 604	12 219	96 619	25 780	5 525	128 052
Оцененные и выявленные ресурсы													
Талнахский рудный узел	1 584 609	0,74	1,40	3,56	0,97	0,22	4,73	11 767	22 234	181 343	49 291	11 015	241 034
в т.ч. богатая	119 256	3,21	3,90	7,35	1,48	0,24	9,36	3832	4 656	28 189	5 685	937	35 884
в т.ч. медистая	72 429	1,04	4,36	9,82	2,46	0,70	12,50	750	3156	22 872	5 735	1 633	29 105
в т.ч. вкрапленная	1 392 924	0,52	1,04	2,91	0,85	0,19	3,93	7 185	14 422	130 282	37 871	8 445	176 045
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	77 070	0,35	0,48	4,58	1,84	0,19	6,79	272	372	11 341	4 556	475	16 835
Всего оцененные и выявленные ресурсы	1 661 679	0,72	1,36	3,61	1,01	0,22	4,83	12 039	22 606	192 684	53 847	11 490	257 869
Всего предполагаемые ресурсы	453 239	0,88	1,83	4,36	1,11	0,26	5,71	4 004	8 298	63 518	16 170	3 808	83 236
КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ (ВКРАПЛЕННАЯ РУДА)													
Доказанные запасы руды	65 996	0,55	0,24	0,03	0,02	0,01	0,05	364	155	60	44	18	107
Вероятные запасы руды	81 887	0,62	0,32	0,03	0,02	0,01	0,06	509	260	85	60	31	155
Всего доказанные и вероятные запасы	147 883	0,59	0,28	0,03	0,02	0,01	0,05	873	415	146	105	50	261
Всего оцененные и выявленные ресурсы	354 489	0,68	0,33	0,05	0,03	0,02	0,08	2 424	1 160	528	349	189	940
Всего предполагаемые ресурсы	144 880	0,63	0,31	0,04	0,03	0,01	0,07	914	450	182	119	59	316

Примечания.

- Данные о запасах руды и металлов месторождений Таймырского и Кольского полуостровов были классифицированы согласно принципам Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов полезных ископаемых (Кодекс JORC), разработанного Австрало-азиатским институтом горного дела и металлургии, Австралийским институтом наук о земле и Советом по полезным ископаемым Австралии с учетом терминологии, рекомендуемой Российским кодексом публичной отчетности о результатах геолого-разведочных работ, ресурсах, запасах твердых полезных ископаемых (Кодекс НАЭН).
- Данные о запасах и ресурсах полезных ископаемых основаны на балансовых запасах категорий А, В, С1 и С2 (по терминологии Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых) на конец календарного года.
- Суммарные цифры в строках «Всего» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.
- В 6 металлов платиновой группы (МПГ) входят: платина, палладий, родий, рутений, осмий и иридий. Здесь и далее в годовом отчете в качестве меры веса для МПГ и золота используется тройская унция.
- Доказанные и вероятные запасы включены в минеральные ресурсы.
- Используются факторы потерь руды от 1,6 до 26% и факторы разубоживания от 6 до 31,9%.

Зарубежные активы

БОТСВАНА, Tati Nickel

Месторождения сульфидных медно-никелевых руд Selkirk и Phoenix относятся к рудному району Tati.

Оцененные и выявленные минеральные ресурсы месторождения Selkirk составляют 124 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,23%, меди — 0,27%.

Оцененные и выявленные ресурсы на конец 2014 года составляют 106,0 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,21%, меди — 0,17%.

ЮАР, Nkomati

Месторождение вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд Nkomati относится к Бушвельдскому комплексу.

Суммарные доказанные и вероятные запасы руды по состоянию на середину 2014 года составили 114,5 млн тонн руды, никеля — 360,1 тыс. тонн (0,32%), меди — 133,4 тыс. тонн (0,13%), МПГ — 3,4 млн унций (0,9 г/т). Изменение состояния запасов произошло в результате добычи и оперативного пересчета ресурсов геологической службой предприятия Nkomati.

АВСТРАЛИЯ, Honeymoon Well

■ Месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд — Hannibals, Harrier, Corella and Harakka.

■ Месторождение сплошных и прожилковых руд Wedgetail.

Общая минерально-сырьевая база месторождений Honeymoon Well по категориям измеренных и выявленных ресурсов составляет 173 млн тонн руды при среднем содержании никеля 0,67%.

ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ПО ЗАРУБЕЖНЫМ АКТИВАМ НА 31.12.2014 Г.

	Руда, (тыс. тонн)	Содержание металла			Металл		
		Ni, %	Cu, %	4МПГ, г/т	Ni, тыс. т	Cu, тыс. т	4МПГ тыс. ун.
Сульфидный никель							
БОТСВАНА							
Selkirk							
Оцененные и выявленные ресурсы	124 000	0,23	0,27	0,57	285	335	2 272
Предполагаемые ресурсы	11 300	0,27	0,3	0,56	30,2	34,3	203
Phoenix							
Оцененные и выявленные ресурсы (в т.ч. доказанные и вероятные запасы)	106 000	0,21	0,17	—	222,6	180,2	—
Предполагаемые ресурсы	10 756	0,18	0,14	—	18,9	15,1	—
ЮАР							
Nkomati							
Доказанные и вероятные запасы	114 500	0,31	0,12	0,92	360,1	132,2	3 384
Оцененные и выявленные ресурсы	241 860	0,34	0,13	0,98	830,0	313,7	6 422
АВСТРАЛИЯ							
Honeymoon Well (сульфидный никель)							
Оцененные и выявленные ресурсы	173 300	0,68	—	—	1 180,5	—	—
Предполагаемые ресурсы	11 900	0,68	—	—	80,92	—	—
Honeymoon Well (латеритный никель)							
Предполагаемые ресурсы	339 000	0,81	—	—	2 745,9	—	—

ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Россия

Уникальная минерально-сырьевая база Таймырского и Кольского полуостровов служат гарантией устойчивого долгосрочного развития Компании.

ПРИРОСТ ЗАПАСОВ РУДЫ В 2014 Г. СОСТАВИЛ

>12,5 МЛН
ТОНН



Геолого-разведочные работы, осуществляемые на Таймырском полуострове, направлены на восполнение запасов никеля, меди, платиноидов и других полезных ископаемых Заполярного филиала с целью обеспечения бесперебойной работы горно-металлургического комплекса Компании в Норильском промышленном районе. В 2014 году Компания продолжала геолого-разведочные работы на территории Кольского полуострова. Работы проводились на 2 объектах: Аллареченская, Мончегорский рудный район (месторождение «Вуручайвенч»).

ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

Геолого-разведочные работы, осуществляемые на Таймырском полуострове, направлены на восполнение запасов никеля, меди, платиноидов и других полезных ископаемых Заполярного филиала с целью обеспечения бесперебойной работы горно-металлургического комплекса Компании в Норильском промышленном районе. В 2014 году Компания продолжала геолого-разведочные работы на территории Кольского полуострова. Работы проводились на 2 объектах: Аллареченская, Мончегорский рудный район (месторождение «Вуручайвенч»).

Работы проводятся на объектах: «Масловское» месторождение, глубокие горизонты и фланги «Октябрьского» и «Талнахского» месторождений, северный фланг месторождения «Норильск-1». На северо-западе Таймырского полуострова проводятся поиски и оценка залежей коксующихся углей на Сырадасайской площади, в пределах Норильского промышленного района на Верхне-Томулахской площади — поиски и оценка месторождений технологических известняков.

«МАСЛОВСКОЕ» МЕСТОРОЖДЕНИЕ



- Населенный пункт
- Железные дороги
- Автомобильные дороги
- ✈ Аэропорт
- ▨ Перспективные площади

В 2014 году начаты работы по поискам и оценке месторождений сульфидных руд на Лебяжнинской, Разведочной, Могенской, Халильской, Южно-Халильской и Нирунгдинской площадях, располагающихся в Норильском промышленном районе.

«Масловское» месторождение

Месторождение расположено в Норильском промышленном районе, в 12 км к югу от карьера «Медвежий ручей», отрабатывающего месторождение «Норильск-1».

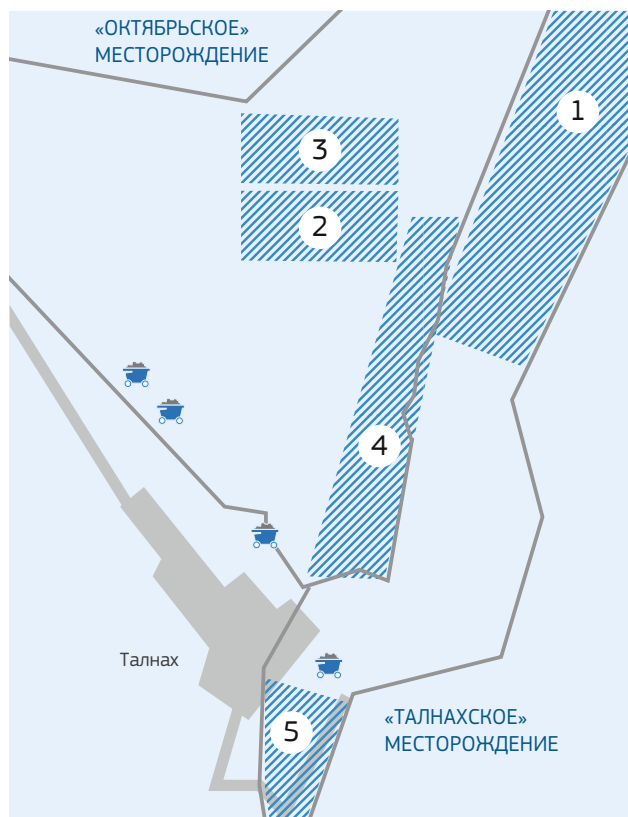
По результатам геолого-разведочных работ 2006–2009 годов запасы вкрапленных руд «Масловского» месторождения приняты на государственный учет. Подсчитанные запасы вкрапленных руд позволяют отнести Масловское платино-медно-никелевое месторождение к числу крупнейших платино-медно-никелевых месторождений. В 2010 году получено свидетельство об установлении факта открытия «Масловского» месторождения полезных ископаемых. Подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи платино-медно-никелевых руд при установлении факта открытия месторождения.

Среди вкрапленных руд «Масловского» месторождения выявлены участки богатых прожилково-вкрапленных руд. В 2013 году на участке недр завершены оценочные работы на богатые прожилково-вкрапленные руды. В 2014 году на «Масловском» месторождении проводились работы по доизучению инженерно-геологических, гидрогеологических и горнотехнических условий его отработки.

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ «МАСЛОВСКОЕ» МЕСТОРОЖДЕНИЯ

	Запасы полезных ископаемых категорий C ₁ +C ₂	Содержание металла в руде
Руда, млн тонн	215	
Палладий, тыс. унций	32 262	4,56 г/т
Платина, тыс. унций	12 479	1,78 г/т
Никель, тыс. тонн	728	0,33%
Медь, тыс. тонн	1 122	0,51%
Кобальт, тыс. тонн	34	0,016%
Золото, тыс. унций	1 304	0,19 г/т

ТАЛНАХСКИЙ РУДНЫЙ УЗЕЛ



- 1 — восточные фланги рудника «Скалистый»
 2 — фланги залежи Северная 3
 3 — фланги залежи Северная 4
 4 — южный фланг «Талнахского» месторождения
 5 — южный фланг рудника «Маяк»

Действующие рудники («Октябрьский», «Таймырский», «Комсомольский», «Маяк»)

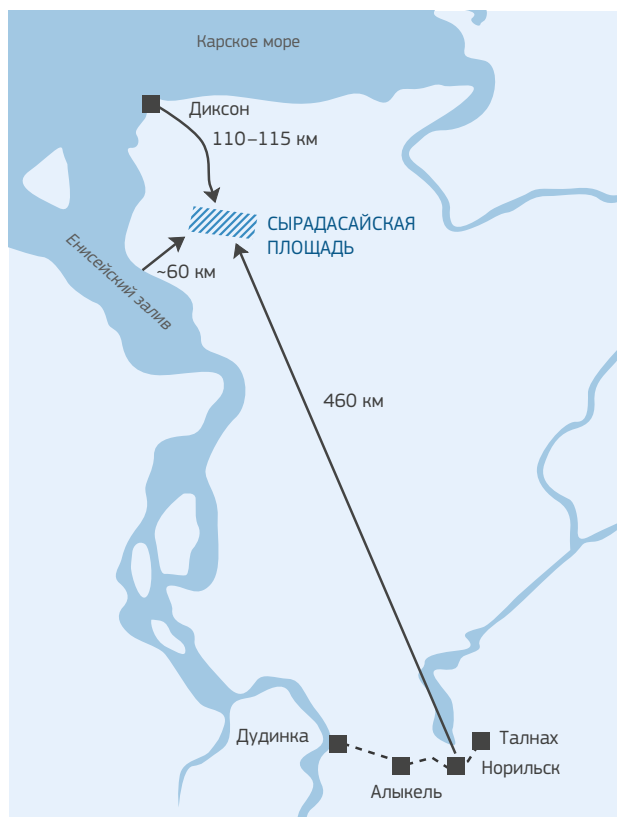
Фланги и глубокие горизонты Талнахского рудного узла

С 2009 года в пределах горных отводов «Октябрьского» и «Талнахского» месторождений за контуром учтенных запасов проводятся геолого-разведочные работы с целью поиска богатых и медистых руд. В 2010 году произведен оперативный подсчет запасов в контуре горного отвода на западном фланге рудника «Октябрьский».

Геолого-разведочные работы проводятся на северных флангах рудника «Таймырский», восточных флангах рудника «Скалистый», поле шахты «Маяк», южном фланге «Талнахского» месторождения. Скважинами вскрыты тела сульфидных медно-никелевых руд. Ожидаемый прирост запасов по результатам работ в 2015–2017 годах составит около 500 тыс. тонн никеля.

Для продления срока службы карьера «Медвежий ручей» месторождения «Норильск-1» продолжаются геолого-разведочные работы по переводу запасов, предназначенных для подземной добычи, в запасы для открытой отработки.

СЫРАДАСАЙСКАЯ ПЛОЩАДЬ



Населенный пункт

Сырадасайская площадь

Сырадасайская площадь расположена на полуострове Таймыр в Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе Красноярского края, в 110 км к юго-востоку от поселка Диксон. Это наиболее изученная часть Таймырского угольного бассейна, ресурсы которого оцениваются в 186 млрд тонн угля, в том числе 75 млрд тонн коксующегося угля.

За период 2008–2014 годов проведены поисковые работы, по результатам которых выделено 27 угольных пластов мощностью от 0,2 до 17,62 м, протяженностью 7–10 км. Оценены ресурсы углей категорий $P_1 + P_2$ в количестве 5,05 млрд тонн, в том числе для открытой отработки — категории P_1 в количестве 3,7 млрд тонн. Более 90% углей составляют угли коксующихся марок, в основном К, Ж, КЖ, ГЖ и КО. Составлен отчет по результатам работ.

Поиски и оценка сульфидных медно-никелевых руд на новых площадях

В 2014 году получены лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения — поисков и оценки месторождений сульфидных медно-никелевых руд на Лебяжинской, Разведочной, Могенской, Халильской, Нижне-Халильской и Нирунгдинской площадях, расположенных в Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе Красноярского края. Составлены проекты на проведение поисковых работ.

Поиски и оценка известняков на Верхне-Томулахской площади

Участок недр расположен на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и примыкает к северным границам города Талнах. Центр площади находится на расстоянии 10 км от промышленных площадок рудников «Октябрьский» и «Таймырский».

На площади проведены поисковые работы, составлен отчет. Ожидаемые запасы известняков в контурах карьеров составят около 55 млн тонн.

КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

В 2014 году Компания продолжала геолого-разведочные работы на территории Кольского полуострова. Работы проводились на Аллареченской площади. По Мончегорскому рудному району (месторождение «Вуручайвенч») ожидается получение лицензии для разведки и добычи.

Геолого-разведочные работы завершены на Соленоозерской площади. Промышленной рудной минерализации не выявлено.

Аллареченская площадь

В 2010–2014 годах на площади проводились наземные геолого-геофизические и буровые работы с целью заверки комплексных аномалий, выделенных по результатам аэро-геофизических, наземных геохимических и геофизических работ 2007–2009 годов. Скважинами впервые вскрыто более десяти интрузивных массивов гипербазитового состава, содержащих медно-никелевое оруденение Печенгского типа с промышленным содержанием никеля.

В 2015 году планируется завершение поисковых и оценочных работ на Аллареченской площади, составление итогового отчета.

Месторождение «Вуручайвенч»

Месторождение платино-металльных руд «Вуручайвенч» расположено в центральной части Кольского полуострова и Мурманской области, в 10 км от Мончегорска и в 5 км от промышленной площадки действующего комбината «Североникель», входящего в состав Кольской ГМК.

По результатам геолого-разведочных работ, начатых в 2004 году, в 2008 году зафиксирован факт открытия месторождения платино-металльных руд. Подана заявка на получение лицензии на право разведки и добычи по факту открытия месторождения.

В 2013 году Компанией завершена работа по составлению технико-экономического обоснования временных кондиций и отчета с подсчетом запасов по всем участкам месторождения. Запасы прошли государственную экспертизу и поставлены на баланс.

АЛЛАРЕЧЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ



БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯ «ВУРУЧАЙВЕНЧ»

	Запасы полезных ископаемых категорий C ₁ +C ₂
Руда, млн тонн	83,6
Никель, тыс. тонн	248,2
Медь, тыс. тонн	164,9
Кобальт, тыс. тонн	10,9
Платина, тыс. унций	569
Палладий, тыс. унций	2 781
Золото, тыс. унций	144

Другие регионы России

ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ (ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ)

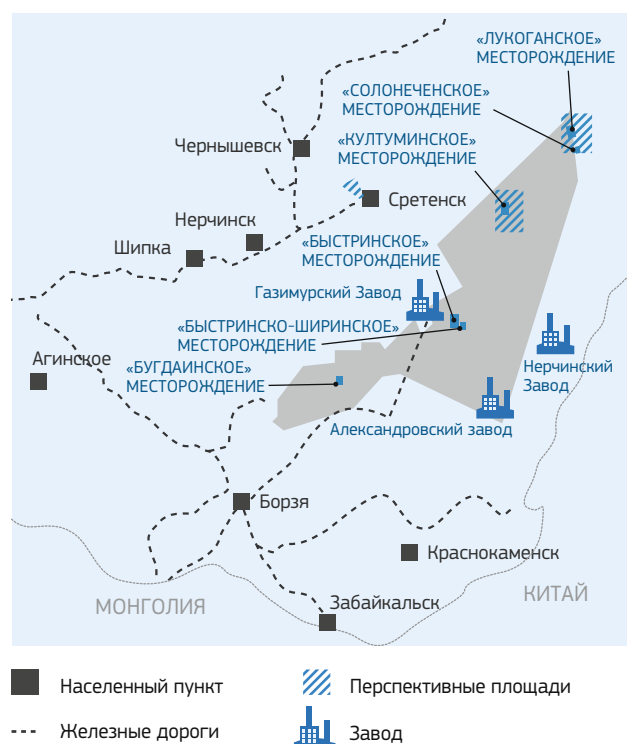
С 2007 года геолого-разведочные работы на пяти участках недр в Забайкальском крае выполнялись в рамках инвестиционного проекта государственно-частного партнерства «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Забайкальского края».

Наряду с освоением месторождений и строительством горно-обогачительных комбинатов инвестиционным проектом предусмотрено создание железнодорожной инфраструктуры для комплексного освоения природных богатств Забайкалья. В результате осуществления данного проекта Компания приступила к созданию в Забайкальском крае на базе «Быстринского» медно-железо-золотого и «Бугдаинского» молибденового месторождений крупного горнорудного комплекса. Распоряжением Правительства РФ от 25.10.2010 г. № 1872-р в связи с невозможностью эффективного освоения в современных условиях «Култуминское», «Лугоканское» и «Солонеченское» месторождения выведены из Читинского инвестиционного проекта.

«Быстринское» месторождение

«Быстринское» месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края. Ближайшими населенными пунктами являются поселок Новоширокинский в 14 км к северо-востоку и районный центр — поселок Газимурский Завод в 25 км к северо-западу.

ОБЗОРНАЯ КАРТА ЮГО-ВОСТОКА ЗАБАЙКАЛЬЯ



ЗАПАСЫ «БЫСТРИНСКОГО» МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ В+С₁+С₂

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн тонн	292
Медь, тыс. тонн	2 073
Золото, тыс. унций	7 596
Серебро, тыс. унций	34 083
Железо магнетитовое, млн тонн	67

В 2010 году завершены предпроектные изыскания для проектирования горно-обогачительного комбината на базе «Быстринского» месторождения.

В 2011 году Компанией начаты работы по строительству подъездных железнодорожных и автомобильных путей к будущему ГОКу.

В 2012 году завершены инженерно-геологические изыскания под объекты Быстринского ГОКа и Институтом «Гипроникель» разработана проектная документация на строительство Быстринского ГОКа. В 2012 году выполнялось строительство подъездных путей к перевальной базе ГОКа — станции Быстринской. В 2013 году началось строительство ГОКа.

В 2013 году с целью прироста подготовленных к освоению запасов на флангах и глубоких горизонтах месторождения проводились геолого-разведочные работы по оценке и разведке залежей медно-железо-золотых руд. По результатам буровых работ установлено, что промышленное оруденение имеет продолжение как на флангах известных участков, так и на глубину. Ожидаемый прирост запасов металлов: меди — 1,3 млн тонн, золота — 4 млн унций, серебра — 20,5 млн унций, железа — 27,5 млн тонн. В 2014 году геолого-разведочные работы были сконцентрированы на проведении эксплуатационной разведки и изучения технологических свойств руд.

«Бугдаинское» месторождение

«Бугдаинское» месторождение молибдена расположено в Александрово-Заводском районе Забайкальского края.

В 2006–2007 годах на месторождении были проведены геолого-разведочные работы с целью подготовки его к промышленному освоению. В декабре 2007 года Государственная комиссия по запасам утвердила запасы месторождения по категориям В+С₁+С₂.

ЗАПАСЫ «БУГДАЙНСКОГО» МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ В+С₁+С₂

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн тонн	812
Молибден, тыс. тонн	600
Золото, тыс. унций	360
Серебро, тыс. унций	6 221
Свинец, тыс. тонн	41

В 2010–2012 годах проводились инженерно-изыскательские работы по подъездным путям и объектам Бугдаинского ГОКа, а также лабораторно-технологические исследования для проектирования ГОКа.

В 2012 году Компанией начато строительство подъездных путей к Бугдаинскому ГОКу, проводится проектирование горно-обогатительного комбината.

В 2013 году работы по проектированию были завершены, начато освоение месторождения. В 2014 году в связи с неблагоприятной конъюнктурой мировых цен на молибден право пользования недрами приостановлено на три года по инициативе недропользователя.

«Быстринско-Ширинское» золоторудное месторождение

«Быстринско-Ширинское» месторождение рудного золота расположено в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края, в 24 км юго-восточнее села Газимурский Завод. Граница Быстринско-Ширинского лицензионного участка непосредственно примыкает к участку недр «Быстринского» месторождения, которое осваивается Компанией в рамках Читинского инвестиционного проекта.

С целью установления ресурсного потенциала «Быстринско-Ширинского» месторождения в 2007–2009 годах проводилась доразведка его центральной части, оценка промышленного оруденения на флангах и на глубину.

В 2009 году Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2010 году прошли государственную экспертизу.

В 2011 году с целью подготовки технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и прироста запасов были начаты разведочные работы на флангах месторождения.

В 2012–2013 годах эти работы были продолжены. В результате расширены границы месторождения, на западном фланге наряду с золотой выявлена медно-порфировая минерализация. Оценены прогнозные ресурсы категории Р₁, проводятся камеральные работы по их переводу в запасы категории С₂. Ожидаемый прирост запасов составит 1 929 тыс. унций, 262 тыс. тонн меди и 3 033 тыс. унций серебра.

В 2014 году выполнялись работы по опытной отработке локального участка с применением технологии подземного хлорного выщелачивания (ПХВ). Согласно предварительным результатам работ на «Быстринско-Ширинском» месторождении возможно применение технологии ПХВ. В 2015 году опытные работы на флангах месторождения будут продолжены. Ожидаемый прирост запасов составит 1 929 тыс. унций золота, 262 тыс. тонн меди и 3 033 тыс. унций серебра.

ЗАПАСЫ «БЫСТРИНСКО-ШИРИНСКОГО» МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИИ С₂

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн тонн	2,4
Золото (содержание 2,6 г/т), тыс. унций	196
Серебро, тыс. унций	84

Сретенская площадь

Сретенская площадь находится на территории Сретенского района Забайкальского края, вблизи районного центра — города Сретенска.

В результате геолого-разведочных работ в 2006–2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков.

В 2011 году в пределах перспективного Зергунского участка выполнены оценочные работы, выявившие в его пределах месторождение золота. Компания подготовила технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота, которые в 2012 году прошли государственную экспертизу.

В 2012 году получено свидетельство об установлении факта открытия месторождения.

В 2013 году оформлена лицензия на право разведки и добычи золота и попутных компонентов.

В 2014 году составлен проект на проведение разведочных работ на Зергунском месторождении, проект прошел экспертизу.

ЗАПАСЫ ЗЕРГУНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИИ C₂

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн тонн	3,8
Золото (содержание 2,3 г/т), тыс. унций	283
Серебро, тыс. унций	136

Лугоканская площадь

Лугоканская площадь находится в юго-восточной части Забайкальского края, в 200 км к северо-востоку от районного центра — села Газимурский Завод.

В результате геолого-разведочных работ в 2006–2008 годах на площади было локализовано несколько перспективных участков, подсчитаны прогнозные ресурсы меди, золота и железа по категориям P₁ и P₂, выявлены Лугоканское и Серебряное рудопоявления.

Лугоканское рудопоявление

В 2014 году геолого-разведочные работы на Лугоканском золото-медном проявлении не проводились. Прогнозные ресурсы Лугоканского рудопоявления оцениваются в количестве: меди — 302 тыс. тонн, золота — 1 929 тыс. унций и серебра — 19 293 тыс. унций.

«Серебряное» месторождение

В 2011–2013 годах проведены геолого-разведочные работы по оценке наиболее перспективного Серебряного месторождения золота и серебра. В 2013 году технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов золота и серебра прошли государственную экспертизу.

Черен-Заречное рудопоявление

В 2012 году на юго-западном фланге «Серебряного» месторождения на участке Черен-Заречный выявлено и локализовано рудопоявление золота. В 2013 году по результатам работ определены масштабы оруденения, подсчитаны и приняты на государственный учет запасы золота и серебра по категории C₂.

В 2014 году получено свидетельство об установлении факта открытия «Серебряного» золото-серебряного месторождения (участки Серебряный и Черен-Заречный). Подана заявка на получение лицензии для разведки и добычи золота и серебра при установлении факта открытия месторождения «Серебряное».

Суммарные запасы «Серебряного» месторождения, включая участок Черен-Заречный, составляют 1,3 млн унций золота и 19,2 млн унций серебра.

Култуминская площадь

Култуминская площадь расположена в юго-восточной части Забайкальского края, в 100 км к северо-востоку от районного центра — села Газимурский Завод.

В 2006–2008 годах на площади был выполнен значительный объем геолого-разведочных работ, в т. ч. проведена оценка «Култуминского» золото-железо-медного месторождения. Составлено технико-экономическое обоснование временных разведочных кондиций, произведен подсчет запасов месторождения. В 2009 году запасы прошли государственную экспертизу и приняты на государственный учет. В 2010 году получено Свидетельство об установлении факта открытия «Култуминского» месторождения. Подана заявка на получение лицензии на пользование недрами для целей разведки и добычи золото-железо-медных руд при установлении факта открытия месторождения. По результатам геолого-разведочных работ на северо-западном фланге месторождения в 2014 году получен дополнительный прирост запасов по категории C₂.

ЗАПАСЫ «КУЛТУМИНСКОГО» МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПО КАТЕГОРИЯМ C₁+C₂

	Запасы полезных ископаемых
Руда, млн тонн	188
Медь, тыс. тонн	624
Золото, тыс. унций	4 032
Серебро, тыс. унций	31 437
Железо магнетитовое, млн тонн	33

Зарубежные активы

БОТСВАНА

В 2014 году проводилась геофизическая наземная электроразведка на перспективной площади Tekwape, примыкающей с юга к руднику Phoenix.

ЮАР

В 2014 году геолого-разведочные работы по поисковому проекту Doornhoek на северо-западном погружении интрузии Uitkomst не проводились.

АВСТРАЛИЯ

В состав активов входит 213 лицензионных площадей на никель и золото. В 2014 году геолого-разведочные работы на лицензионных участках проводились в рамках минимальных лицензионных требований, достаточных для удержания лицензий.

СБЫТ КОМПАНИИ

ОАО «ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть сбытовых компаний в России, Великобритании, Китае, США и Швейцарии.

ГЕОГРАФИЯ
ПРОДАЖ БОЛЕЕ

40 СТРАН

КОЛИЧЕСТВО
ПОКУПАТЕЛЕЙ ОКОЛО

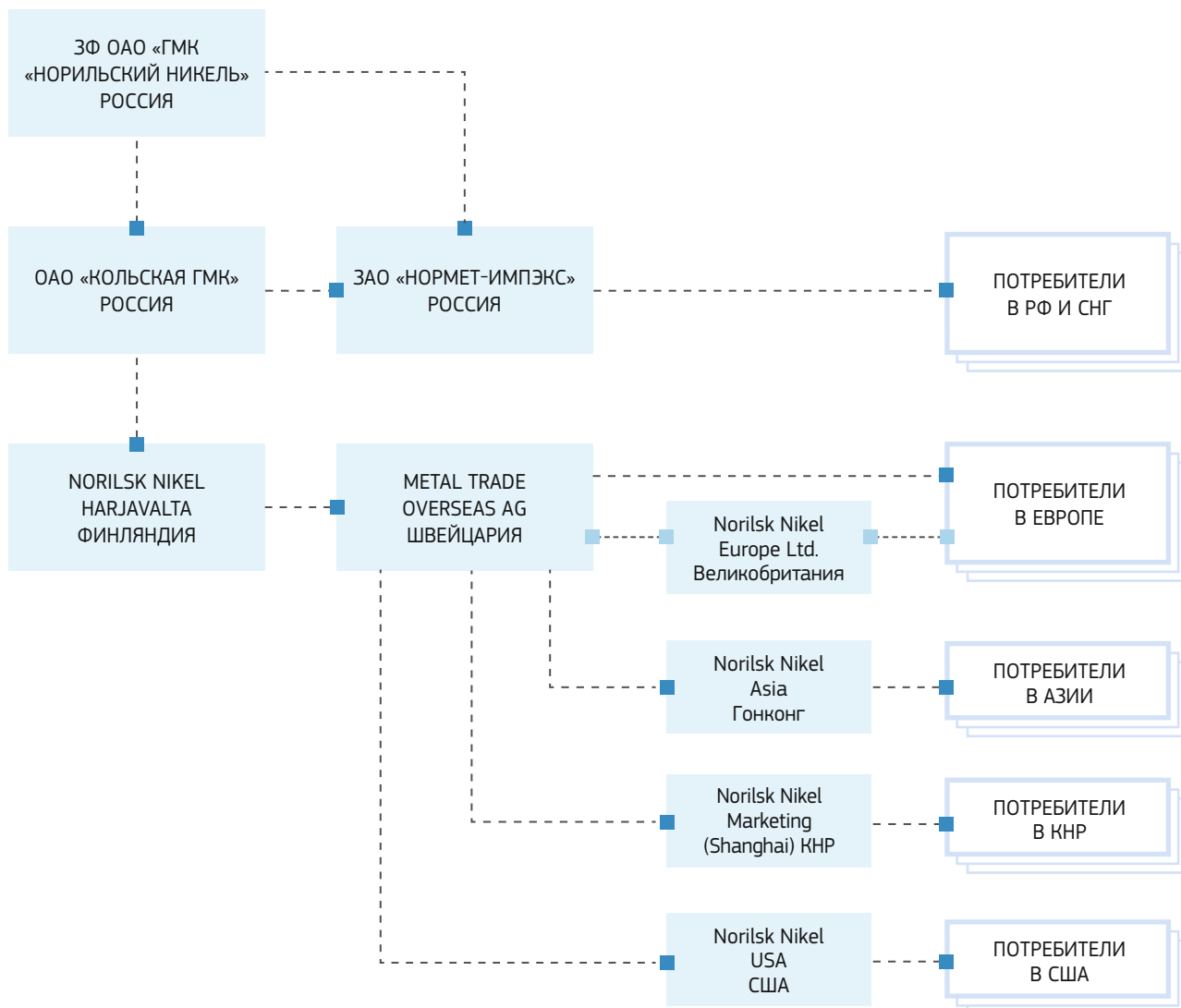
440

КОЛИЧЕСТВО КОНТРАКТОВ
ПО ПРОДАЖАМ СВЫШЕ

1 700



СХЕМА СБЫТА



Компания рассматривает сбыт как одну из основных сфер своей деятельности, целью которой является получение максимальной прибыли на этапе реализации всей производимой из собственного сырья продукции и целевой прибыли от операций с приобретаемыми полупродуктами и металлами, а также повышение общей прибыли путем развития мирового спроса на стратегическую продукцию.

Собственная система сбыта позволяет Компании проводить на рынке независимую сбытовую политику и в случае необходимости гибко реагировать на изменения в мировой рыночной конъюнктуре.

Компания выполнила задачи по реализации продукции, реализовав 100% произведенной в 2014 году продукции по мировым ценам. Компания сохранила свое присутствие на всех основных рынках потребления.

Основная часть продукции реализована конечным потребителям, обеспечение прямого доступа к которым является одним из важнейших приоритетов ГК «Норильский никель». Наличие развитой клиентской базы обеспечило реализацию в 2014 году 100% продукции на заданном ценовом уровне в условиях профицита рынка никеля и слабой внешней конъюнктуры.

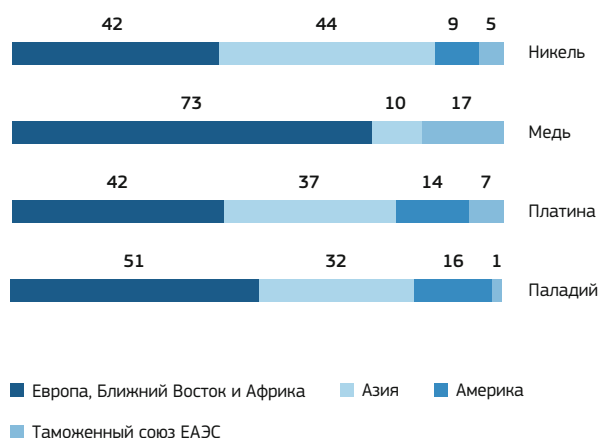
Компания очередной раз подтвердила репутацию самого надежного поставщика. Индекс удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг сохранен на высоком уровне.

Доверие покупателей является важнейшим условием решения задач сбыта. Оно позволяет Компании при любой конъюнктуре рынка иметь возможность заключения долгосрочных контрактов в объеме, достаточном для того, чтобы с уверенностью смотреть в будущее.

СРЕДНИЕ ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ ПРОИЗВОДСТВА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ИЗ СОБСТВЕННОГО СЫРЬЯ ЗА 2014 ГОД

Металл	2014	2013	Изменение, %
Никель, долл. США за тонну	17 072	15 156	13%
Медь, долл. США за тонну	6 931	7 397	(6%)
Палладий, долл. США за тр. ун.	804	725	11%
Платина, долл. США за тр. ун.	1 388	1 481	(6%)

СТРУКТУРА ПОСТАВОК ОСНОВНЫХ МЕТАЛЛОВ ПО РЕГИОНАМ В 2014 ГОДУ, % ОТ ОБЪЕМА РЕАЛИЗАЦИИ



ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ*

Металл	2014	2013	2012
ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ			
Российские предприятия			
Никель, тыс. тонн	228	232	234
Медь, тыс. тонн	356	358	352
Палладий, тыс. ун.	2 667	2 579	2 629
Платина, тыс. ун.	629	629	652
Финляндия			
Никель, тыс. тонн	42	45	46
ПОЛУПРОДУКТЫ			
Австралия			
Никель, тыс. тонн	–	2	6
Ботсвана			
Никель, тыс. тонн	3	7	7
Медь, тыс. тонн	2	5	5
Финляндия			
Медь, тыс. тонн	11	7	1
ИТОГО ГРУППА			
Никель, тыс. тонн	273	286	293
Медь, тыс. тонн	369	370	358
Палладий, тыс. тр. ун.	2 746	2 645	2 676
Платина, тыс. тр. ун.	660	651	665

* Без учета материала, купленного на рынке.

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные показатели транспортно-логистической деятельности в 2014 году

4 ПОРТА

2 МОРСКИХ (ДУДИНКА, АРХАНГЕЛЬСК)
И 2 РЕЧНЫХ (КРАСНОЯРСК, ЛЕСОСИБИРСК)

СОБСТВЕННЫЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ПАРК

188 ЕДИНИЦ ФИТИНГОВЫХ
ПЛАТФОРМ

СОБСТВЕННЫЙ МОРСКОЙ ФЛОТ

6 СУДОВ УСИЛЕННОГО
ЛЕДОВОГО КЛАССА

СОБСТВЕННЫЙ РЕЧНОЙ ФЛОТ

572 ЕДИНИЦЫ

ЭКСПЛУАТИРУЕМЫЙ АВИАПАРК

45 ВОЗДУШНЫХ
СУДОВ



ГМК «Норильский никель» владеет уникальным арктическим транспортным флотом, состоящим из пяти контейнеровозов типа «Норильский никель» и танкера «Енисей» усиленного ледового класса (ARC 7 по классификации РМРС). Технические возможности судов позволяют преодолевать арктические льды толщиной до 1,5 метра без сопровождения ледоколов.

В 2014 году общий водный грузооборот порта Дудинка (Заполярный транспортный филиал) составил 2,6 млн тонн, из которых 1,0 млн тонн пришлось на перевозки по Северному морскому пути и более 1,5 млн тонн — по реке Енисей.

Сухогрузный флот Компании обеспечивает круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинка, Мурманск, Архангельск, Роттердам и Гамбург. В 2014 году сухогрузы Компании перевезли 1,1 млн тонн грузов. При этом было выполнено 52 рейса из Дудинки, в том числе 13 прямых рейсов в порты Европы (с экспортной металлопродукцией).

Танкер «Енисей» обеспечивает вывоз на экспорт в порты Европы газового конденсата с разрабатываемого Пеляткинского газоконденсатного месторождения. В отчетном году танкер «Енисей» выполнил 10 рейсов из Дудинки, в т.ч. 8 рейсов в порты Европы (перевезено 99,8 тыс. тонн газового конденсата) и 2 рейса в Мурманск (25,2 тонн газового конденсата). Также выполнено 2 рейса между портами Европы. Всего за отчетный период танкер «Енисей» перевез 125 тыс. тонн грузов предприятий Компании (газовый конденсат) и 27,3 тыс. тонн сторонних грузов.

Развитие транспортно-логистической инфраструктуры

В 2014 году общий объем реализованных инвестиций в транспортно-логистический комплекс Компании составил 36 млн долл. США.

В 2014 году завершен 2-й этап строительства собственного перегрузочного терминала Компании в Мурманске. С мая все грузы Компании, проходящие через Мурманск, обрабатываются только на Перегрузочном терминале Компании, обработано 64 судна, принято и отгружено 477 тыс. тонн. Проведена модернизация дизель-электрохода «Надежда» из состава морского флота Компании, увеличена контейнеровместимость,

расширены возможности судна по перевозке рефрижераторных контейнеров.

В 2014 году в Заполярном транспортном филиале введены в эксплуатацию четыре крана Liebherr, в том числе:

- два автомобильных крана грузоподъемностью 40 тонн (взамен двух автокранов «Като» грузоподъемностью 30 тонн);
- мобильный кран грузоподъемностью 42 тонны (введен в эксплуатацию в IV квартале 2014 года);
- порталный кран грузоподъемностью 60 тонн (ввод в эксплуатацию запланирован до начала летней речной навигации 2015 года).

В рамках программы капитального строительства начато строительство бункеровщика жидким топливом емкостью 1 100 тонн для нужд Заполярного филиала. Завершение строительства запланировано на 2015 год.

В 2015 году будет продолжено обновление парка погрузочной техники (вилочный погрузчик Kalmar грузоподъемностью 15 тонн) и крановой техники (самоходный кран Liebherr грузоподъемностью 70 тонн).

В рамках программы обновления контейнерного парка запланирован закуп 690 единиц универсальных крупнотоннажных контейнеров типоразмера ИСО 1СС для транспортировки металлопродукции Заполярного филиала, тарно-штучных и пакетированных грузов.

ОАО «Архангельский Морской Торговый Порт» (74,8% — доля собственности Компании) осуществляет перевалку основного объема грузов материально-технического снабжения предприятий Компании, поставляемых в Норильский промышленный район, а также товарной металлопродукции для внутреннего рынка и на экспорт. В 2014 году порт начал реконструкцию пяти грузовых площадок под использование тяжелой техники на погрузо-разгрузочный район «Экономия». Для приемки нового расчетного типа судна начата плановая реконструкция причала № 2 погрузо-разгрузочного района «Экономия». В соответствии с инвестиционным планом произведена замена грузоподъемной техники и оборудования. В 2015 году реконструкция

будет продолжена. Также на будущий год запланировано оснащение инженерно-техническими средствами охраны погрузо-разгрузочных районов «Экономия» и «Бакарица» для обеспечения необходимого уровня транспортной безопасности. В рамках обновления парка перегрузочной техники будут поставлены автопогрузчики ТСМ (4 единицы) и ричстакер Kalmar грузоподъемностью 45 тонн.

В 2014 году в ОАО «Енисейское речное пароходство» (84,2% — доля собственности Компании) в рамках программы модернизации флота с целью обновления несамоходного сухогрузного тоннажа завершено строительство шестой баржи грузоподъемностью 3 тыс. тонн, начато строительство седьмой и восьмой барж. Данный тип несамоходных судов предназначен для перевозки песка, используемого в металлургическом производстве. В 2014 году построена баржа грузоподъемностью 1 тыс. тонн, ведется совершенствование материальной и технической базы подразделений береговой инфраструктуры.

В мае 2014 года запущена в промышленную эксплуатацию система автоматизации товарно-транспортной логистики на базе Oracle Transportation Management. Система призвана повысить эффективность планирования и управления грузоперевозками, а также систематизировать документооборот, вести оперативную и управленческую отчетность, необходимую для экономического анализа транспортных операций и принятия управленческих решений. Система является составной частью корпоративной программы построения системы управления ресурсами на базе SAP ERP. В 2015 году запланировано подключение к работе в системе транспортно-логистических предприятий российских организаций корпоративной структуры ГМК «Норильский никель», а также расширение функциональности системы в части моделирования перевозок, проектирования перспективных бизнес-процессов и интеграции системы с информационными системами контрагентов и поставщиков транспортно-логистических услуг.

Парк воздушных судов, эксплуатируемых предприятиями Группы компаний ОАО «ГМК «Норильский никель» по факту 2014 года составляет 45 единиц, из них 18 вертолетов и 27 самолетов.

По итогам 2014 года авиакомпаниями перевезено 2,0 млн пассажиров и 11,2 тыс. тонн грузов, что составило 95 и 94% соответственно в сравнении с аналогичными показателями 2013 года, из них:

Показатель	Единица измерения	2014	2013
НФ ОАО «АВИАКОМПАНИЯ «ТАЙМЫР»			
Перевезено пассажиров	чел.	54 799	55 270
Перевезено грузов и почты	т	2 135	2 359
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	18	18
МФ ОАО «АВИАКОМПАНИЯ «ТАЙМЫР»			
Перевезено пассажиров	чел.	1 099 413	1 243 360
Перевезено грузов и почты	т	6 143	6 448
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	16	16
ЗАО «НОРДАВИА – РЕГИОНАЛЬНЫЕ АВИАЛИНИИ»			
Перевезено пассажиров	чел.	795 819	765 361
Перевезено грузов и почты	т	2 963	2 998
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	11	11

Кроме того, Норильским филиалом ОАО «Авиакомпания «Таймыр» выполнена производственная программа по налету часов в объеме 6 998 часов с использованием вертолетов среднего типа в количестве 16 единиц (Ми-8Т и Ми-8МТВ) и легкого типа в количестве 2 единиц (Ми-2 и AS350 В3), собственных и арендуемых, тем самым обеспечена потребность региона в воздушных перевозках, в том числе:

- производственная деятельность предприятий Группы компаний «Норильский никель» (перевозка вахт, технологического оборудования и продуктов жизнеобеспечения, инспекционный воздушный мониторинг производственных объектов и другие услуги);
- срочные санитарные полеты, а также поисково-спасательные операции: дежурство вертолета с экипажем в круглосуточном режиме, обеспечивающее поиск и спасение при возникновении авиационного происшествия в радиусе 280 км, включая зону аэропорта «Норильск», что, согласно установленным нормативным актам в гражданской авиации, является необходимым условием осуществления всех полетов в регионе, включая полеты магистральных воздушных судов, а также функционирование аэропорта «Норильск» на прием и выпуск самолетов;
- перевозка пассажиров на местных воздушных линиях по социально значимым маршрутам, соединяющим центр муниципального района г. Дудинку с отдаленными и труднодоступными поселками (порядка 7,4% от общего налета).

Норильский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр» является единственным активом, способным реагировать на чрезвычайные ситуации во всех сферах производственной и социальной жизни региона (Норильского промышленного и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального районов).



В состав топливно-энергетического комплекса Компании входят следующие дочерние общества и филиалы:

- ОАО «Таймыргаз» — осуществляет эксплуатацию «Пеляткинского» месторождения;
- ОАО «Норильскгазпром» — осуществляет эксплуатацию «Мессояхского», «Южно-Соленинского» и «Северо-Соленинского» газоконденсатных месторождений, а также обеспечивает транспортировку природного газа и конденсата потребителям в Норильском промышленном районе;
- ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» — осуществляет производство, передачу и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией на базе имущественного комплекса «Норильскэнерго» — филиала ГМК «Норильский никель» и ОАО «Таймырэнерго».

Дочерние общества ГМК «Норильский никель» ведут добычу углеводородного сырья — природного газа и конденсата — на следующих месторождениях:

- «Пеляткинском» газоконденсатном;
- «Северо-Соленинском» газоконденсатном;
- «Южно-Соленинском» газоконденсатном;
- «Мессояхском» газовом.

«Пеляткинское» месторождение принадлежит дочерней компании ОАО «Таймыргаз» и является самым крупным из разрабатываемых дочерними обществами ГМК «Норильский никель» газоконденсатных месторождений, которое обеспечивает в настоящее время потребности Норильского промышленного района в газе. Действующие соседние месторождения — «Мессояхское» газовое, «Южно-Соленинское» и «Северо-Соленинское» газоконденсатные месторождения, недропользователем которых выступает дочернее общество Компании — ОАО «Норильскгазпром», — находятся в стадии падающей добычи газа, и запасы их составляют менее 50%.

Добычаемый газ реализуется ОАО ГМК «Норильский никель» и ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» — в качестве сырья для выработки тепло- и электроэнергии, а также на производственные нужды Компании. Место основной деятельности — Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район Красноярского края, Ямало-Ненецкий автономный округ Тюменской области, муниципальное образование город Норильск Красноярского края. Расположение основных объектов и инфраструктуры указано на карте.

Месторождение ОАО «Таймыргаз»

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА ОАО «ТАЙМЫРГАЗ»

	2014	2013	2012
Природный газ, млн м ³	2 460	2 330	1 678
Газовый конденсат, тыс. тонн	129	118	90

Эксплуатация «Пеляткинского» месторождения в 2014 году велась в режиме плановых поставок природного газа. При плановых величинах добычи газа 2 609 млн м³ газа и 135 тыс. тонн газового конденсата добыча за год составила: газа — 2 460 млн м³, конденсата — 129 тыс. тонн. Фактическая потребность всех потребителей Норильского промышленного района обеспечена в полном объеме.

Добыча газа ОАО «Таймыргаз» на 2015 год планируется в объеме 2 382 млн м³, газового конденсата — 123 тыс. тонн.

В 2014 году была пробурена одна скважина и введены в эксплуатацию две газовые скважины. Для стабилизации газоснабжения норильского промышленного региона за счет увеличения производственных мощностей Пеляткинского ГМК продолжают осуществляться строительно-монтажные работы подрядными организациями. Так, были выполнены работы по строительству лупинга на участке газопровода от Пеляткинского ГМК до Северо-Соленинского ГМК — 11 км. Была произведена врезка в действующий газопровод. В 2014 году ГМК «Норильский никель» выполнила комплекс мероприятий, направленных на обеспечение требований охраны недр, промышленной безопасности и охраны труда, а именно: разработаны план ликвидации аварий розливов нефтепродуктов (конденсатопровод Пелятка — Северо-Соленинское ГМК), план ликвидации аварий розливов нефтепродуктов (резервуарный парк конденсата), план ликвидации аварий розливов нефтепродуктов (склад ГСМ), декларация промышленной безопасности магистрального газопровода Пелятка — Северо-Соленинское ГМК с учетом лупинга на участке 0–26 км.

Месторождения ОАО «Норильскгазпром»

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

	2014	2013	2012
Природный газ, млн м³	1 337	1 601	1 648
Газовый конденсат, тыс. тонн	2	3	4

В 2014 году в рамках реализации программы энергосбережения и повышения энергической эффективности производства в ОАО «Норильскгазпром» реализованы следующие мероприятия:

- осуществлен ввод в эксплуатацию новых блочно-модульных установок по очистке сточных вод на «Северо-Соленинском» месторождении;
- осуществлен ввод в эксплуатацию фильтра первичной очистки воды хозяйственно-бытового назначения «Южно-Соленинского» месторождения;
- произведена замена циркуляционных и канализационных насосных агрегатов на новые современные насосы «Грундфос»;
- введена в эксплуатацию новая аварийная дизельная станция на «Мессояхском» месторождении.

Также был выполнен большой объем работ, направленных на повышение надежности газотранспортной системы и продуктопроводов:

- произведена замена пойменной и русловой части подводного перехода магистрального газопровода дюкера 1Г через р. Норильская;
- выполнены ремонтные работы ОРЧ по установке опор.

ОАО «НТЭК»

В 2014 году:

- обеспечено стабильное и в требуемых объемах энергоснабжение предприятий Группы компаний ОАО «ГМК «Норильский никель», других потребителей и жителей городов и поселков НПР. Прием электроэнергии в сети Норильского промышленного района от ГЭС ОАО «НТЭК» в 2014 году был увеличен на 9,8%, в сравнении с 2013 годом, вследствие обеспеченности водными энергоресурсами на уровне среднееголетних значений;
- обеспечена подготовка к отопительному сезону 2014–2015 годов. После аномально низкой приточности в 2013 году обеспечены накопление воды, набор нормальных уровней в водохранилищах и запасов гидроэнергетических ресурсов Усть-Хантайской и Курейской ГЭС к зимнему максимуму нагрузок энергосистемы 2014–2015 годов;
- завершено обследование энергетического комплекса Норильского промышленного района (НПР), разработана Концепция развития и мероприятия по развитию и модернизации энергетического комплекса НПР до 2025 года. Инициированы и актуализированы инвестиционные проекты, направленные на реновацию основного энергогенерирующего оборудования ОАО «НТЭК» и на обеспечение потребностей Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель» в энергоресурсах. Ведется реализация проекта по замене оборудования Усть-Хантайской ГЭС и ряду других крупных проектов.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ КОМПАНИЕЙ В 2014 ГОДУ

Наименование энергоресурса	Единица измерения	Количество	Стоимость, тыс. руб. без НДС
Электроэнергия	тыс. кВт·ч	10 357 673	11 751 583
Теплоэнергия (аварийный годовой резерв)	Гкал	8 800 391	6 972 592
Топливо дизельное	т	134 478	4 358 366
Природный газ	тыс. м³	3 772 668	8 374 359
Уголь	т	171 347	262 397
Бензин автомобильный	т	2 473	90 177
Мазут	т	249 146	2 955 766
Топливо авиационное	т	80 580*	2 560 469

* Потребление авиационного топлива включает данные по компаниям ЗАО «Нордавиа» и Московский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр».

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Из наиболее значимых для Компании работ, выполненных в 2014 году в соответствии с указанными планами, можно выделить следующие работы.

Стратегия развития Компании

- ТЭО. Оптимизация технических решений по Стратегии развития Компании на период до 2025 года.
- ТЭО перспективной конфигурации производства Компании в переходный период до 2017 года с детальной проработкой потребности в ресурсах.
- ТЭО выбора оптимального варианта вывода из эксплуатации производственных мощностей Никелевого завода.
- ТЭО развития мощностей ТОФ для переработки всего объема руд ЗФ ОАО «ГМК «Норильский никель».
- ТЭО. Определение эффективности производства концентратов редкоземельных металлов.

Горное производство

- Выполнен комплекс научно-исследовательских работ, обеспечивающих необходимый объем добычи руд при безопасном ведении работ в горном производстве Заполярного филиала Компании.
- Разработаны и согласованы Ростехнадзором Специальные мероприятия (Технологические регламенты) по ведению горных работ и осуществлению проветривания подземных горных выработок в условиях «газового режима» на месторождениях «Норильск-1», «Талнахское» и «Октябрьское» ЗФ ОАО «ГМК «Норильский никель».
- Разработана методика организации проветривания тупиковых горных выработок на подземных рудниках Заполярного филиала Компании.
- Обеспечено научное сопровождение и корректировка текущих технических решений по безопасной и эффективной отработке сульфидных медно-никелевых руд рудников «Скалистый», «Таймырский», «Комсомольский» и «Октябрьский».
- Разработан Технологический регламент на вскрытие, подготовку и отработку запасов вкрапленных руд месторождения «Октябрьское» в пределах горного отвода рудника «Таймырский».
- Оказание услуг по опережающему геолого-технологическому картированию руд Ждановского месторождения для характеристики качества руд и прогноза технологических показателей.

Обогатительное производство

- Проведение тестовых исследований и разработка технологии обогащения сульфидных медно-никелевых руд перспективной добычи Печенгского промышленного района ОАО «Кольская ГМК».

- ТЭР выбора эффективного варианта технологии обогащения сульфидных медно-никелевых руд на Обоганительной фабрике ОАО «Кольская ГМК».
- Проведение исследований на медистой цепочке Норильской обогатительной фабрики Производственного объединения обогатительных фабрик (далее — НОФ) по отдельной переработке медистых руд шахты «Комсомольская» рудника «Комсомольский» и медистых руд рудника «Октябрьский».
- Оказание услуг по оценке эффективности использования мельниц сверхтонкого измельчения (SMD либо IsaMill) в операциях доизмельчения тонких промежуточных продуктов в цикле обогащения медно-никелевых руд на Обоганительной фабрике ОАО «Кольская ГМК».
- Оказание услуг по сопровождению промышленных испытаний системы ProFlote в технологии обогащения медно-никелевых руд.

Металлургическое производство

- ТЭО выбора оптимального варианта переработки отвальных шлаков Медного завода.
- Разработка Технологического регламента работы рафинировочного производства ОАО «Кольская ГМК» в переходный период (до завершения реализации проекта реконструкции Цеха электролиза никеля — 2 по технологии хлорного выщелачивания) с учетом расконсервации Цеха электролиза никеля — 1.
- Разработка пускового регламента и технологических инструкций для производства электролитного кобальта.
- Оказание услуг по совершенствованию технологии брикетирования рудного концентрата и промышленных испытаний плавки брикетов.
- Оказание услуг по освоению технологии плавки брикетов в рудно-термической печи в безопасном режиме.

Охрана окружающей среды

- Разработка рекомендаций по реконструкции и эксплуатации газоходных систем обеднительных электропечей (ОЭП) Надеждинского металлургического завода.
- Оказание услуг по разработке нормативов допустимого сброса загрязняющих веществ в природный водоем по выпуску № 1 «Водоотлив карьера «Центральный».
- Оказание услуг по оценке влияния промышленных выбросов ОАО «Кольская ГМК» (промышленные площадки Заполярный и Никель) на здоровье населения.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Инвестиции Компании в 2014 году были направлены на раскрытие полного потенциала уникальной минерально-сырьевой базы на Таймырском и Кольском полуостровах с приоритетом на «первоклассный актив» Компании — Заполярный филиал. В связи с этим Компания в 2014 году увеличила рентабельную добычу руды на базе существующей инфраструктуры горнодобывающего бизнеса Заполярного филиала, продолжила ускоренно модернизировать обогащательные мощности и оптимизировать деятельность металлургического комплекса. Для достижения устойчивых показателей прибыльности Кольской ГМК в 2014 году были осуществлены инвестиции в новые проекты, способные обеспечить высокий уровень возврата на капитал.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ, МЛН ДОЛЛ. США*

Наименование	2014	2013	2012
ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ			
Сырьевая база/Добыча	489	781	558
Обогащение	177	218	48
Металлургия	93	180	172
Энергетика	159	191	172
Объекты вспомогательного значения	32	65	186
ИТОГО, промышленные объекты	950	1 436	1 136
Непромышленные объекты	43	49	394
Оборудование, не входящее в сметы на строительство	261	442	771
Прочие инвестиции (НИОКТР, автоматизация и прочее)	35	50	375
ИТОГО В РОССИИ**	1 290	1 977	2 676
NORILSK NICKEL INTERNATIONAL***	8	12	30
ИТОГО ГРУППА	1 298	1 989	2 706

* Структура капитальных вложений Компании за 2012–2014 годы сформирована по МСФО (по оплате), где учтены расходы на выполнение горно-подготовительных работ, геолого-разведочных работ, НИОКТР и ТЭИ, а также на реализацию автоматизированных систем управления (IT-проекты). Использовался средний курс за период (2014 год — 38,42 руб. за долл. США, 2013 год — 31,85 руб. за долл. США, 2012 г. — 31,09 руб. за долл. США).

** С учетом расходов по проектам ОАО «Норильскгазпром» (с 2013 года доля Компании была увеличена до 56%).

*** Включают Norilsk Nickel Harjavalta, австралийские предприятия и предприятие в Ботсване Tati Nickel Mining Company.

Также Компания продолжила инвестировать в экологическую программу по утилизации серы, в проекты, связанные с развитием транспортно-логистического комплекса, и в социальные программы.

Объем капитальных вложений предприятий Группы в 2014 году составил 1 298 млн долл. США, из которых основной объем инвестиций в размере 1 211 млн долл. США был направлен на строительство промышленных объектов и приобретение оборудования.

Российские активы

ДОБЫЧА РУДЫ

В развитие горного производства в 2014 году было вложено 489 млн долл. США. Большая часть средств была направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию объектов горного производства Заполярного филиала (392 млн долл. США).

Заполярный филиал

В 2014 году были продолжены работы капитального характера по основным объектам рудной базы, из которых было направлено:

- 122 млн долл. США на реализацию ключевых проектов стратегии: шахта «Скалистая», «Талнахское» и «Октябрьское» месторождения;
- 55 млн долл. США — рудник «Таймырский»;
- 54 млн долл. США — рудник «Комсомольский»;
- 46 млн долл. США — рудник «Октябрьский»;
- 18 млн долл. США — рудник «Заполярный»;
- 97 млн долл. США на реализацию прочих проектов.

Кольская ГМК

В 2014 году было направлено 8 млн долл. США на строительство и модернизацию подземного рудника «Северный — Глубокий» с целью восполнения выбывающих мощностей рудника «Центральный» и обеспечения оптимальной загрузки перерабатывающих мощностей Кольской ГМК.

Читинский проект

На реализацию Читинского проекта по освоению полиметаллических месторождений в Забайкальском крае было направлено 89 млн долл. США.

ОБОГАЩЕНИЕ

Заполярный филиал и Кольская ГМК

Инвестиции в развитие обогатительного производства Заполярного филиала и Кольской ГМК в 2014 году составили 177 млн долл. США, в том числе:

- 171 млн долл. США на модернизацию и расширение производственной мощности Талнахской обогатительной фабрики;
- 6 млн долл. США на реконструкцию других обогатительных мощностей в Заполярном филиале и Кольской ГМК.

МЕТАЛЛУРГИЯ

Заполярный филиал

Капитальные вложения Компании в развитие металлургического производства Заполярного филиала в 2014 году составили 53 млн долл. США, в том числе:

- 22 млн долл. США на реконструкцию Надеждинского металлургического завода, что в перспективе позволит увеличить мощность пирометаллургического производства до 2,4 млн тонн в год;
- 18 млн долл. США на разработку технических решений и проектной документации по получению элементарной серы из отходящих газов на Надеждинском металлургическом заводе;
- 13 млн долл. США на разработку технических решений и проектной документации по получению элементарной серы на Медном заводе, на реализацию проектов капитального строительства на Медном заводе и на строительство хвостохранилища Надеждинского металлургического завода.

Кольская ГМК

В 2014 году капитальные вложения в металлургическое производство Кольской ГМК составили 40 млн долл. США, из которых:

- 30 млн долл. США направлено на реализацию проекта по организации производства электролитного кобальта;
- 10 млн долл. США направлено на реконструкцию цеха электролиза никеля в г. Мончегорске.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЪЕКТЫ ЭНЕРГЕТИКИ

Общий объем инвестиций в объекты энергетики составил 159 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на обеспечение Кольской ГМК, Заполярного филиала и населения Норильского промышленного района электроэнергией и теплоэнергией, услугами водоснабжения и водоотведения.

Инвестиции в объекты энергетики включали:

- 69 млн долл. США на повышение устойчивости и надежности газоснабжения Норильского промышленного района;
- 56 млн долл. США на развитие Пеляткинского газоконденсатного месторождения;
- 20 млн долл. на повышение устойчивости и надежности энергоснабжения Норильского промышленного района;
- 13 млн долл. США на реконструкцию противоаварийной автоматики энергосистемы с целью подготовки к закрытию Никелевого завода.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЪЕКТЫ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Совокупные инвестиции в объекты вспомогательного назначения составили 32 млн долл. США. Основной объем инвестиций был направлен на реализацию проектов, направленных на создание основных средств, поддержание и модернизацию предприятий Блока сбыта, коммерции и логистики и прочих проектов Компании.

ОБОРУДОВАНИЕ, НЕ ВХОДЯЩЕЕ В СМЕТЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО, И КАПИТАЛИЗИРУЕМЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ РЕМОНТЫ

В 2014 году было инвестировано 261 млн долл. США в оборудование, не входящее в сметы на строительство и на проведение капитализируемых капитальных ремонтов.

НЕПРОМЫШЛЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

В 2014 году 43 млн долл. США Компания направила на строительство непроизводственных объектов с целью улучшения инфраструктуры, а также бытовых условий труда и отдыха работников Компании.

ПРОЧИЕ ИНВЕСТИЦИИ (НИОКТР, ГРП, АВТОМАТИЗАЦИЯ)

В 2014 году Компания инвестировала 35 млн долл. США на развитие геолого-разведочных работ, создание автоматизированных систем управления предприятиями Заполярного филиала и Кольской ГМК, а также на реализацию научно-исследовательских и технологических работ.

Флагманские проекты Компании

Шахта «Скалистая»

География проекта

Шахта «Скалистая» находится на Таймырском полуострове в границах Норильского промышленного района в окрестностях г. Талнах.

Описание проекта

Увеличение существующей годовой производительности по добыче руды с 0,95 млн тонн до 1,95 млн тонн к 2017 году, с последующим увеличением до 2,4 млн тонн в год к 2023 году за счет вскрытия и подготовки к отработке запасов богатых и медистых руд залежи С₁, С₂ «Талнахского» месторождения и залежей С-6 «Октябрьского» месторождения.

Основные характеристики проекта

- Производительность — 2,4 млн тонн богатой руды в год
- Запасы — 58 млн тонн руды
- Капитальные вложения 2014 года — 120 млн долл. США.
- Оставшиеся капитальные вложения в 2015–2025 годах — 1,35 млрд долл. США.
- Новые рабочие места — 600 человек
- IRR > 50%

График выполнения работ

- Ввод мощностей 650 тыс. тонн — 2015 год
- Рост добычи до 1,95 млн тонн к 2017 году
- Завершение строительства вентиляционного ствола-10 к 2017 году
- Завершение строительства скипо-клетьевого ствола-1 к 2019 году
- Рост добычи до 2,4 млн тонн к 2023 году

Текущий статус проекта

- Общий объем выполненных работ с начала строительства — 36%
- В 2014 году выполнена проходка горизонтальных горно-капитальных выработок протяженностью более 2,4 км
- Завершено строительство Главной вентиляционной установки ствола ВС-10
- В 2014 году выполнено 490 метра вертикальной проходки вентиляционного ствола-10 (всего выполнено 1 137 м из 2 053 м)
- В 2014 году выполнено 302 метра вертикальной проходки скипо-клетьевого ствола-1 (всего выполнено 452 м из 2 053)

Среднее содержание металлов

Ni – 2,8% Pt – 1,7 г/т
Cu – 3,3% Pd – 7,8 г/т



Читинский проект

География проекта

Быстринское месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края.

Описание проекта

Строительство карьера и горно-обогатительного комбината (ГОК), с целью ввода в эксплуатацию новых запасов

Основные характеристики проекта

- Производительность — 10,2 млн тонн в год
- Запасы — 294 млн тонн руды
- Капитальные вложения в 2014 году — 92 млн долл. США
- Оставшиеся капитальные вложения в 2015–2017 годах (без учета в ж/д и энергетическую инфраструктуру) — 870 млн долл. США
- Новые рабочие места — 3 115 человек
- IRR — 40%

Объемы производства (в год)

- Cu — 66 тыс. тонн в концентрате
- Fe — 3,1 млн тонн магнетитового концентрата (68% Fe)
- Au — 219 тыс. унций в концентрате

Инфраструктура:

- Ж/д дорога Нарын 1 (Борзя) — Газимурский Завод. Общий объем выполнения работ по объекту 90%. Реализация на условиях государственно-частного партнерства с использованием средств Инвестиционного фонда РФ: доля в финансировании государства 75%, Компании — 25%. В ноябре 2014 года по итогам конкурса определен новый генподрядчик на выполнение завершающих работ с ожидаемым вводом в эксплуатацию в начале 2016 года.

- Линия электропередачи (ЛЭП) 220 кВ находится на стадии разработки проектной документации. Достигнуты договоренности между Правительством РФ, ОАО «ГМК «Норильский никель» и ОАО «ФСК ЕЭС» о финансировании объекта Компанией с последующим выкупом построенного имущества ОАО «ФСК ЕЭС»

График выполнения работ

- Ввод в эксплуатацию ж/д Нарын 1 (Борзя) — Газимурский Завод — 2016 год
- Ввод ГОКа в эксплуатацию — 2017 год
- Ввод в эксплуатацию ЛЭП 220кВ — 2017 год
- Выход ГОКа на проектную мощность — 2019 год

Текущий статус проекта

- Объем выполненных работ с начала строительства — 24%
- Получено положительное заключение Государственной экспертизы на Проектную документацию объектов строительства (подъездные пути и объекты ГОКа)
- Заключен контракт на поставку оборудования комплекса рудоподготовки
- Начаты вскрышные работы на карьерах «Верхнеильдинский» и «Быстринский 2»
- В 2014 году начато регулярное авиасообщение Чита — поселок Газимурский завод, завершена отсыпка дамбы водохранилища на р. Государевой, начата отделка внутренних дорог для дальнейшего строительства производственных объектов, началось строительство рабочего поселка



Среднее содержание металлов

Cu – 0,7% Au – 0,84 г/т
Fe – 23%

Талнахская обогатительная фабрика

География проекта

Талнахская обогатительная фабрика расположена в г. Талнахе, в Норильском промышленном районе.

Описание проекта

Увеличение объемов переработки на ТОФ богатых и медистых руд с 7,7 млн тонн до 10,2 млн тонн в год при одновременном повышении эффективности обогащения.

Основные характеристики проекта

- Производительность — 10,2 млн тонн
- Повышение содержания никеля в никелевом концентрате с 8,6 до 13,5%
- Снижение затрат на металлургических переделах за счет снижения на 12% сульфидной массы в поступающем концентрате (с 2016 года)
- Увеличение вывода серы в отвальные хвосты на 16%
- Суммарные капитальные вложения по проекту — 43 млрд руб.
- Капитальные вложения в 2014 года — 6,6 млрд руб.
- Оставшиеся капитальные вложения — 27 млрд руб.
- Новые рабочие места — 148 человек
- IRR проекта > 40%

График выполнения работ

- 1-й пусковой комплекс — установка новых современных флотационных машин. Завершение работ в 2014 году и введение в промышленную эксплуатацию в I квартале 2015 года
- 1-я очередь хвостохранилища — завершение работ и ввод в 2016 году
- 2 пусковой комплекс — расширение мощностей фабрики и повышение качества концентрата за счет повышения операционной эффективности. Завершение работ и ввод в 2016 году

Текущий статус проекта

- 1-й пусковой комплекс завершен
- 2-й пусковой комплекс — объем выполненных с начала реализации работ — 9%. В полном объеме закуплено основное технологическое оборудование, выполняется расширение главного корпуса фабрики, продолжается бетонирование фундаментов под установку флотомашин, выполнен фундамент под первую объемную мельницу полусамозмельчения
- 1-я очередь хвостохранилища — объем выполненных с начала реализации работ — 19%. Выполнены в полном объеме основные конструктивы начальных дамб гидротехнического сооружения



Рудник «Таймырский»

География проекта

Подземный рудник «Таймырский» ведет добычу богатых медно-никелевых руд «Октябрьского» месторождения, расположенного на юге Таймырского полуострова на территории муниципального образования г. Норильска в промышленной зоне района Талнах.

Описание проекта

Восполнение минерально-сырьевой базы и прирост добычи богатой руды с 3,5 млн тонн до 3,9 млн тонн руды к 2022 году.

Основные характеристики проекта

- Производительность — 3,5 млн тонн руды текущая и на конец 2014 года, 3,9 млн тонн руды к 2022 году.

- Запасы руды — 63,0 млн тонн
- Капитальные вложения в 2014 году — 57 млн долл. США
- Оставшиеся капитальные вложения в 2015–2022 годах — 450 млн долл. США.
- Новые рабочие места — 158 человек
- IRR > 60%

Текущий статус проекта

- Общий объем выполненных работ с начала строительства — 30%
- Работы ведутся в соответствии с графиком. В 2014 году пройдено более 4,8 км подземных горных выработок



Рудник «Октябрьский»

География проекта

Рудник «Октябрьский» разрабатывает богатые, вкрапленные и медистые руды одноименного «Октябрьского» месторождения, расположенного на юге Таймырского полуострова, на территории муниципального образования г. Норильска в промышленной зоне района Талнах.

Описание проекта

Поддержание текущего уровня добычи 5,0–5,2 млн тонн руды до 2023 года

Основные характеристики проекта

- Производительность — 5,0–5,2 млн тонн руды текущая
- Запасы руды — 59 млн тонн.

- Капитальные вложения в 2014 году — 47 млн долл. США.
- Оставшиеся капитальные вложения в 2015–2023 годах — 300 млн долл. США.
- IRR > 75%

Текущий статус проекта

- Объем выполненных работ с начала строительства — 27%.
- Работы ведутся в соответствии с графиком. В 2014 году пройдено более 2,3 км подземных горных выработок
- В 2014 году обеспечен ввод мощностей 1,2 млн тонн



Рудник «Комсомольский»*

География проекта

Рудник «Комсомольский» находится в границах Норильского промышленного района в окрестностях г. Талнаха.

Описание проекта

Проект направлен на поддержание текущего уровня добычи шахты «Комсомольская» рудника «Комсомольский» за счет вскрытия, подготовки и отработки богатых, медистых и вкрапленных руд «Октябрьского» и «Талнахского» месторождений.

Основные характеристики проекта

- Поддержание текущего уровня добычи 3,8–4,1 млн тонн руды до 2020 года.

- Запасы — 20,0 млн тонн руды
- Капитальные вложения в 2014 г. — 60 млн долл. США.
- Оставшиеся капитальные вложения в 2015–2020 годах — 240 млн долл. США.
- Новые рабочие места — 100 чел.
- IRR проекта > 50%

Текущий статус проекта

- Объем выполненных работ с начала строительства 36%
- Работы ведутся в соответствии с графиком. В 2014 году выполнена проходка более 4,7 км горно-капитальных выработок



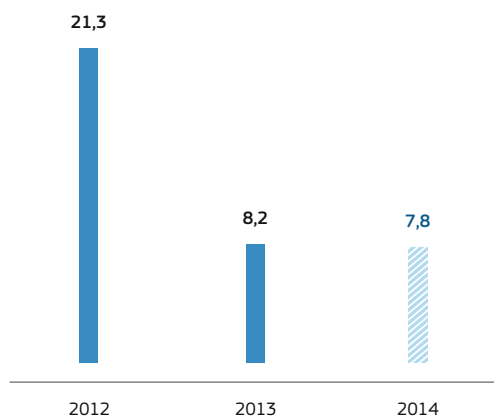
* Без учета шахты «Скалистая».

Зарубежные активы

Norilsk Nickel Harjavalta

Капитальные расходы Norilsk Nickel Harjavalta в 2014 году составили 7,8 млн долл. США.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ, млн долл. США



Основная часть выделенного бюджета была направлена на модернизацию передела измельчения, а также на инициирование Комплексного проекта по реконфигурации рафинировочных мощностей Компании. Реализация этого стратегически важного проекта запланирована на 2015 год.

Остальные средства были направлены на проекты по оптимизации расходов на производство и проекты по поддержанию основных фондов.

АВСТРАЛИЯ

В 2014 году капитальные вложения в предприятия Группы в Австралии не осуществлялись. На протяжении отчетного года проводились исключительно минимальные работы по поддержанию активов в состоянии «для продажи».

АФРИКА

Tati Nicel Mining Company в Ботсване

В 2014 году проводились исключительно минимальные работы по поддержанию активов в состоянии «для продажи»:

- Капитальный ремонт оборудования секции дробления;
- Работы по удлинению системы конвейеров на отвале хвостов комплекса DMS;
- Строительство складов временного хранения концентрата;
- Обновление IT-системы управления предприятием.



Корпоративная социальная ответственность

Персонал	90
Социальная политика	93
Промышленная безопасность и охрана труда	98
Природоохранная деятельность и экология	100

Мы придерживаемся принципов устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Бережное отношение к природе и забота о сотрудниках — залог долгосрочного развития Компании.

ПЕРСОНАЛ

В КОМПАНИИ РАБОТАЕТ

>81 ТЫС.
СОТРУДНИКОВ

СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА ОКОЛО

2 ТЫС.
ДОЛЛ. США



Работники Группы компаний «Норильский никель» — основополагающий фактор успешного развития Компании. Стратегия Компании в области управления персоналом направлена на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального, ответственного и сплоченного трудового коллектива. Приоритетом социальной политики является поддержание социальной стабильности в трудовых коллективах на предприятиях Группы и на территориях присутствия. Успешная реализация социальной политики является неотъемлемым условием стабильного долгосрочного развития Компании.

Среднесписочная численность персонала предприятий Группы в 2014 году составила 80 тыс. человек в РФ и 2 тыс. человек за рубежом. Основная часть работников российских предприятий Группы (71% численности работников в России) работает на территории Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. На Кольском полуострове и в Северо-Западном федеральном округе работают 17% работников предприятий Группы, расположенных на территории Российской Федерации.

В 2014 году на заседании Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» была одобрена долгосрочная кадровая стратегия, определенная как «Программа развития человеческого капитала». В комплексной Программе закреплены приоритетные направления развития человеческого капитала, необходимые для обеспечения выполнения стратегии бизнеса. Основными направлениями Программы являются: сегментация персонала и адресное управление персоналом различных сегментов, что позволит увеличить отдачу от средств, расходованных на персонал; внедрение оптимальных моделей использования трудовых ресурсов; адаптация культуры Компании, усиление ориентации на проактивный подход, личную инициативу, единство команды и соблюдение высоких стандартов техники безопасности; укрепление кадрового резерва Компании; трансформация функции HR в соответствии с мировыми практиками, разделение ролей HR бизнес-партнера, центра экспертизы, HR общего центра обслуживания и наращивание экспертизы в рамках каждой из ролей.

Одним из приоритетных направлений Программы развития человеческого капитала Компании является повышение эффективности деятельности работников. С 2014 года в Компании внедряется система Управления эффективностью деятельности работников, которая включает в себя оценку результативности деятельности по ключевым показателям эффективности и оценку по компетенциям методом 360 градусов. В 2014 году данный проект охватил руководителей категории ТОП основных производственных площадок Группы компаний «Норильский никель» и Главный офис Компании, а также руководителей категории ТОП-100 и ТОП-500 Главного офиса Компании, Заполярного филиала и основных дочерних и зависимых российских подразделений Компании.

Следующий шаг — проведение в начале 2015 года Комитетов по кадрам и вознаграждениям, обсуждение эффективности деятельности работников, прошедших оценку, и принятие решений по их дальнейшему продвижению или развитию.

В 2015 году планируется дальнейшее распространение системы Управления эффективностью деятельности работников на следующие уровни управления.

В 2014 году начался проект по автоматизации HR-функции на системе SAP HCM, с 01.01.2015 года данная система начала работать в Главном офисе Компании, а начиная с 01.07.2015 года, тиражирование системы произойдет в ОАО «ГМК».

Также ведется работа по основным направлениям, связанным с управлением персоналом: обучение, привлечение квалифицированных работников в количестве, необходимом для выполнения производственных задач.

Реализуемые мероприятия:

- проект по внедрению альтернативного метода работы по привлечению персонала;
- корпоративная программа привлечения студентов из профильных вузов РФ «Профессиональный старт», в которой приняли участие 283 человека;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации: более 54 тыс. работников предприятий Группы «Норильский никель» прошли переподготовку в 2014 году, из которых более 17 тыс. человек составляет молодежь в возрасте до 30 лет. Более 30 тыс. работников были обучены на базе корпоративных учебных центров.

ДИНАМИКА СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО ГРУППЕ

	2014	2013	2012
РФ	79 897	83 005	81 973
США	10	10	9
Европа	290	297	315
Азия	12	13	17
Австралия	15	73	106
ЮАР	883	842	862
Ботсвана	748	756	798
Бурунди	—	—	—
Индонезия	—	2	2
Всего	81 855	84 998	84 082

Комментарий: по сравнению с 2013 годом количество работников, прошедших обучение, выросло на 11%, что связано со стратегическими планами Компании, для выполнения которых необходимо своевременное обеспечение соответствия квалификации сотрудников требованиям рабочего места.

В рамках реализации Программы развития человеческого капитала Компании в 2014 году началась работа по обновлению системы работы с кадровым резервом. Формирование кадрового резерва для ключевых позиций линейных руководителей горнодобывающих, обогащательных и металлургических подразделений Компании, разработка прозрачных и реалистичных моделей преемствен-

ности между должностями, вложение в развитие работников рассматриваются как долгосрочные инвестиции, способствующие реализации стратегических планов Компании.

Снижение численности сотрудников российских предприятий началось еще в 2013 году. Так, по состоянию на конец декабря 2013 года численность персонала составляла 80,4 тыс. человек.

Снижение среднесписочной численности в 2014 году на 3,7% вызвано проведением мероприятий по оптимизации численности (1 261 чел.), структурными изменениями в Компании (810 чел.), а также изменениями объемов работ и прочими причинами (1 072 чел.).

Структура компенсационного пакета по российским предприятиям Группы за 2014 год

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

92,2 %

СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

7,8 %

Кроме оплаты за труд компенсационный пакет работника Компании включает в себя социальный пакет.

Основную долю социального пакета составляют выплаты работникам Компании и членам их семей, проживающим в районах Крайнего Севера, на компенсацию стоимости проезда и провоза багажа к месту проведения отпуска и обратно. Такую компенсацию начиная с 2012 года Компания осуществляет на ежегодной основе (ранее Компания оплачивала проезд один раз в два года). Расходы Компании на социальный пакет по российским предприятиям в 2014 году составили более 160 млн долл. США, или 2 тыс. долл. США на одного работника в год.

Наградная кампания/Нематериальное стимулирование

В 2014 году за высокие производственные достижения, многолетний и добросовестный труд было награждено 4 836 работников предприятий Группы, в том числе: 28 человек — государственными наградами; 354 чело-

века — наградами различных министерств и ведомств; 929 человек — наградами региональных и муниципальных органов власти; 296 человек — корпоративными наградами Компании.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ, %



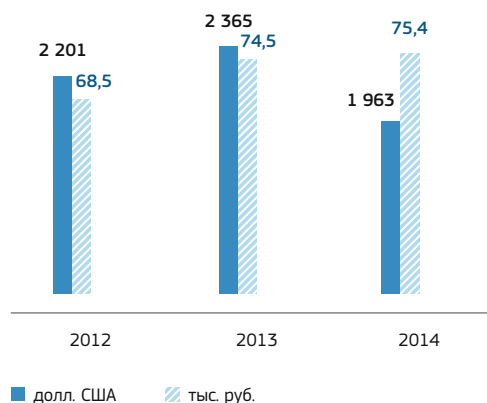
МУЖЧИНЫ

70 %

ЖЕНЩИНЫ

30 %

СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ГРУППЫ В РОССИИ, долл. США



СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

1,5 МЛРД
РУБЛЕЙ

СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММЫ ПЕРЕСЕЛЕНИЯ

2,7 МЛРД
РУБЛЕЙ

НАПРАВЛЕНЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ



Социальное партнерство

В 2014 году регулирование социально-трудовых отношений в российских предприятиях Компании осуществлялось на основе социального партнерства с представителями работников — профсоюзными организациями и социально-трудовыми советами.

По состоянию на конец 2014 года 12% сотрудников Группы Компаний состояло в профсоюзных организациях.

ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, ВХОДЯЩИХ В ПРОФСОЮЗНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПО КОМПАНИЯМ ГРУППЫ

Наименование компании	% от численности работников
Предприятия Группы «Норильский никель», расположенные на территориях МО г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района	8
ООО «Институт Гипроникель»	9
ОАО «КГМК»	19
ОАО «Красноярская судостроительная верфь»	24
ЗАО «Нордавиа-РА»	25
ООО «Санаторий Заполярье»	33
ОАО «Лесосибирский порт»	50
ОАО «Красноярский речной порт»	50
ОАО «Енисейское речное пароходство»	55
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	64

Профсоюзные организации работников предприятий Компании, расположенных на территориях МО г. Норильска, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района, Мурманской области, г. Сочи, объединены в Межрегиональную общественную организацию (МООП) — профсоюз работников ОАО «ГМК «Норильский никель» с численностью более 7 тыс. человек.

На всех крупных предприятиях действуют социально-трудовые советы. С 2006 года действует Корпоративный социально-трудовой совет предприятий Группы «Норильский никель», который своей деятельностью объединяет

около 60 тысяч работников предприятий Компании, расположенных на территории г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Красноярского края. Социально-трудовой совет ОАО «Кольская ГМК», в состав которого входят представители социально-трудовых советов, действующих в каждом из внутренних структурных подразделений, представляет интересы более 81% работников.

В целях регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях действуют рабочие органы коллегиального принятия решений: комиссии по Коллективному договору, комиссии по трудовым спорам, комиссии/комитеты по социальным выплатам, комиссии по социальному страхованию, комиссии по охране труда.

В рамках действующей системы социального партнерства в российских предприятиях Группы компаний представители работников имеют возможность открыто рассматривать производственные и социальные программы, реализуемые на предприятиях.

Социально-трудовые отношения регламентируются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и закрепляются коллективными договорами и локальными нормативными актами.

В 2014 году были проведены следующие мероприятия:

- подготовлены и приняты новые коллективные договора в ОАО «Архангельский морской торговый порт» и ОАО «Лесосибирский порт»;
- продлены сроки действия коллективных договоров в ООО «Аэропорт «Норильск», ООО «Санаторий «Заполярье», ОАО «Норильскгазпром», ОАО «Красноярский речной порт», ООО «Институт Гипроникель»;
- в декабре подписано Соглашение о социальном партнерстве между ОАО «ГМК «Норильский никель» и Межрегиональной общественной организацией — профсоюз работников ОАО «ГМК «Норильский никель». Соглашение регулирует взаимоотношения между работодателем — ОАО «ГМК «Норильский никель» и МООП, представляющей интересы работников, определяет порядок и организацию совместной деятельности по достижению стратегических целей и формированию новых системных подходов по реализации эффективной социальной политики Компании.

В 2014 году проведен X ежегодный двухдневный Корпоративный форум ОАО «ГМК «Норильский никель» с участием руководства. Форум проводился в рамках пленарного заседания по обновленной Стратегии развития Компании, функциональным стратегиям по блокам и социально-трудовым отношениям.

Социальные программы

ПЕНСИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

Являясь социально ориентированным работодателем, ОАО «ГМК «Норильский никель» в составе предоставляемого социального пакета предлагает сотрудникам возможность заблаговременно формировать свои пенсионные накопления, участвуя в пенсионных программах, а также проявляет заботу о заслуженных работниках пенсионного возраста.

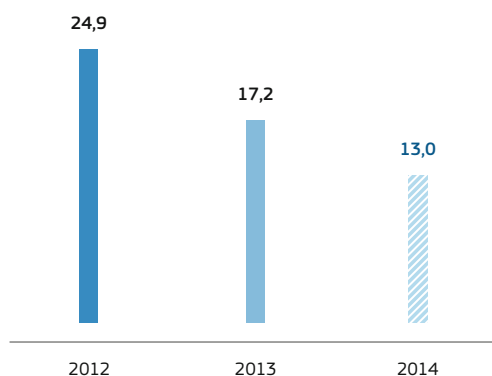
Наиболее востребованными в 2014 году стали программы «Накопительная долевая пенсия» и «Дополнительная корпоративная пенсия».

«Накопительная долевая пенсия» представляет собой механизм формирования пенсионных накоплений сотрудников за счет паритетных взносов Компании и работника.

«Дополнительная корпоративная пенсия» направлена на поощрение завершающих свою трудовую деятельность сотрудников, которые имеют трудовые заслуги и значительный стаж работы на предприятиях Компании.

Накопительная долевая пенсия (2014 г.)		Дополнительная корпоративная пенсия (2014 г.)	
Объем финансирования, млн долл. США	Количество участников, чел.	Объем финансирования, млн долл. США	Количество участников, чел.
13,0	20 241	7,9	520

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ «НАКОПИТЕЛЬНАЯ ДОЛЕВАЯ ПЕНСИЯ», млн долл. США



ПРОГРАММЫ «НАШ ДОМ» И «МОЙ ДОМ»

В 2014 году в Компании продолжалась реализация корпоративных социальных программ «Наш дом» и «Мой дом».

Программа «Наш дом» реализуется с 2010 года и охватывает работников Заполярного филиала и Заполярного транспортного филиала Компании, а также ОАО «Кольская ГМК». Программа «Мой дом» введена в действие с 2011 года и распространяется на персонал 13 организаций корпоративной структуры, функционирующих на территории г. Норильска, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и Мурманской области.

Обе программы направлены на решение проблемы дефицита стратегически значимого ключевого персонала и создание стабильного кадрового ядра на предприятиях Группы компаний «Норильский никель», расположенных на территориях Крайнего Севера.

Компания приобретает в благоприятных для проживания регионах России готовые к проживанию квартиры и предоставляет их участникам программ на условиях софинансирования: до половины стоимости квартиры оплачивает ГМК «Норильский никель», остальную часть — работник в течение определенного срока работы на предприятии (от 5 до 10 лет). Жилье оформляется в собственность работника по завершении его участия в программе, однако пользоваться квартирой работник может с момента ее получения. Стоимость жилого помещения в течение всего срока участия работника в программе не меняется.

Квартиры в рамках реализации программ приобретаются в Московской, Тверской областях и Краснодарском крае. С начала реализации программы работникам филиалов Компании, Кольской ГМК, организаций корпоративной структуры передана 1 861 квартира. Всего с начала реализации программы Компанией было закуплено 2 300 готовых жилых помещений, в том числе 560 квартир в 2014 году.

В связи с востребованностью программ со стороны работников и эффективным влиянием на систему управления персоналом Компании реализация программ будет продолжена. Обязательства Компании по приобретению для работников до 550 квартир ежегодно зафиксированы в Коллективном договоре Компании на 2012–2015 годы.

СОВМЕСТНАЯ С ГОСУДАРСТВОМ ПРОГРАММА ПЕРЕСЕЛЕНИЯ

В 2014 году Компания продолжила участие в долгосрочной целевой программе по переселению граждан, проживающих в г. Норильске и г. Дудинке Красноярского края, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории Российской Федерации.

Программа предусматривает переселение в течение 10 лет 11 265 семей (1 126 семей ежегодно), проживающих в г. Норильске и г. Дудинке, имеющих право на переселение по государственным программам и стоящих на регистрационном учете в муниципалитетах. Компания участвует в программе

в качестве благотворителя. Общая сумма пожертвования Компании по программе составит 216 млн долл. США. С начала реализации программы Компания перечислила в бюджет Красноярского края около 96 млн долл. США, в том числе 22 млн долл. США в 2014 году. В 2011–2014 годах приобрели квартиры и переселились на «материк» 3 875 семей, в том числе 3 210 семей из г. Норильска и 665 семей из г. Дудинки.

Всего за 2014 год в пределах выделенного лимита Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края оформлено 1 124 свидетельства на приобретение жилья.

ПРОГРАММЫ ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

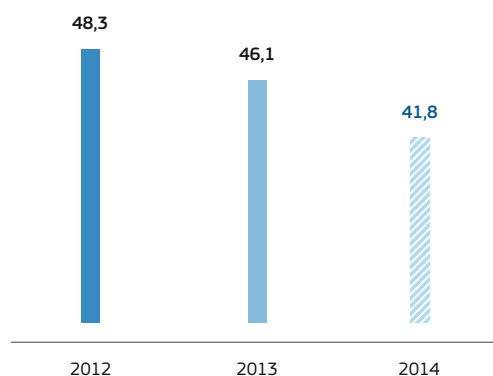
На протяжении многих лет в Компании и дочерних обществах реализуется программа оздоровления и санаторно-курортного лечения работников и членов их семей. Жизнь в сложных климатических условиях Крайнего Севера, а также специфика труда на предприятиях Компании требует особой заботы о здоровье работников, поэтому программы по оздоровлению персонала являются одним из приоритетных направлений социальной политики Компании.

Одним из основных мест отдыха работников предприятий Группы «Норильский никель» и членов их семей является ведомственный санаторий «Заполярье» в г. Сочи. В 2014 году в санатории отдохнуло более 16 тыс. человек.

В других санаториях «Норильского никеля», а также курортах России отдохнуло около 9 тыс. человек.

Целью программ оздоровления детей является сохранение и укрепление здоровья детей работников, профилактика детской заболеваемости, создание условий для полноценного отдыха и занятости детей в летний период. Важным социальным фактором является организация бесплатного проезда детей работников в оздоровительные лагеря. Всего по данной программе отдохнуло около 1 600 детей в г. Анапе и г. Софики в Греции.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОГРАММ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ЛЕЧЕНИЯ И ОТДЫХА РАБОТНИКОВ, млн долл. США



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛЬГОТ И ГАРАНТИЙ

Привлечение молодых специалистов и квалифицированных работников из других регионов России и стран Содружества Независимых Государств, имеющих дефицитные для местного рынка труда профессии и специальности, для работы на предприятиях Группы, расположенных в Норильском промышленном районе, осуществляется в рамках постоянно действующей системы обеспечения потребности предприятий в квалифицированном персонале.

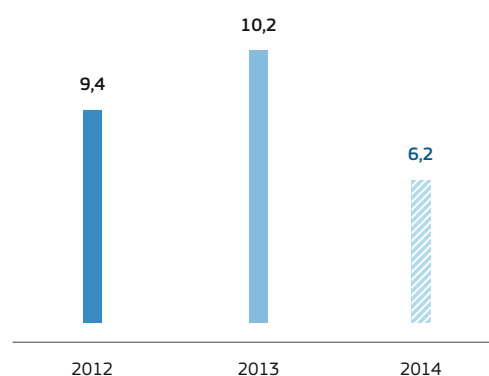
В 2014 году участниками программы «Содействие вновь принятым работникам в обустройстве на новом месте жительства на территории г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района» стали 1 254 человека. В рамках программы Компания способствует созданию комфортных условий для проживания приглашенных работников и компенсирует расходы, связанные с переездом и обустройством на новом месте жительства.

ПРОГРАММЫ СПОРТИВНО-МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Программа спортивно-массовых мероприятий проводится с целью укрепления корпоративной солидарности, развития корпоративной культуры, пропаганды здорового образа жизни и позволяет привлекать работников, а также членов их семей к регулярным занятиям физкультурой и спортом.

В 2014 году на территории Норильского промышленного района были организованы общекорпоративные соревнования: марафон здоровья «Лыжня «Норильского никеля», корпоративные соревнования по горным лыжам (были организованы впервые), корпоративный пробег, посвященный Дню металлурга, корпоративный турнир по мини-футболу. Выездные турниры «Папа, мама, я — спортивная семья!», корпоративные соревнования по плаванию, баскетболу и волейболу организовывались в г. Сочи и г. Мончегорске. В период

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛЬГОТ И ГАРАНТИЙ, млн долл. США



проведения корпоративных соревнований по баскетболу совместно с командой ЦСКА был организован мастер-класс для детей — воспитанников детско-юношеской спортивной школы Мурманской области, а также семинар для тренеров.

В корпоративных спортивно-массовых мероприятиях принимают участие работники филиалов, представительств и российских дочерних компаний. В спортивно-массовых мероприятиях, организованных на территории Норильского промышленного района, принимали участие не только работники «Норильского никеля», но и представители местных сообществ.

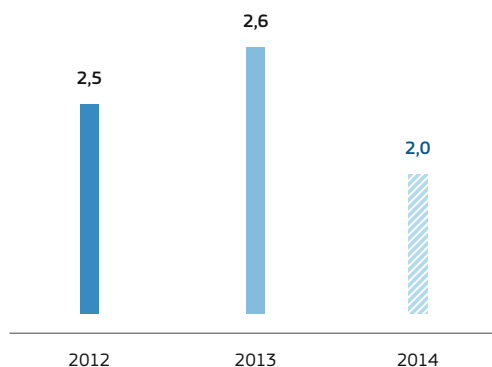
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Благотворительные программы Компании вносят практический вклад в развитие Заполярья: улучшение качества и условий жизни населения, формирование и совершенствование институтов гражданского общества, возрождение духовных ценностей и национальных традиций, строительство объектов инфраструктуры, поддержку учреждений образования и здравоохранения, культуры и спорта.

В 2014 году Компания перешла на новые формы взаимодействия с местным сообществом, закрепив переход от традиционных точечных пожертвований и шефской помощи к практике социальных инвестиций. Старт Благотворительной программы «МИР НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ» дал импульс развитию общественных инициатив в регионах присутствия.

Система конкурсного отбора, выявления самых достойных позволила не только воплотить интересные проекты и добиться конкретных результатов в решении социальных проблем, но и создала возможность для наиболее эффективного вложения ресурсов и поддержки инновационных идей. Итогом взаимодействия Компании, органов власти, местного сообщества в целях решения социальных проблем регионов в рамках одного из ключевых направлений Благотворительной программы «МИР НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ» — «Партнерство» является 91 победитель конкурса социальных проектов из 300 проектных заявок.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО ПРОГРАММАМ СПОРТИВНО-МАССОВОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ, млн долл. США



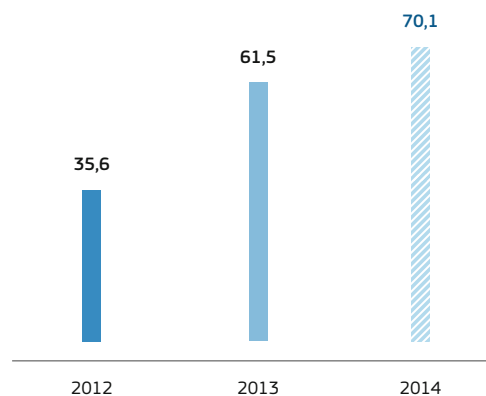
Форум социальных технологий «ПАРТНЕРСТВО. ИННОВАЦИИ. РАЗВИТИЕ» в г. Норильске и г. Мончегорске в ноябре-декабре 2014 года позволил наметить перспективы развития регионов присутствия Компании. На 15 площадках с участием 2,5 тысяч представителей местного сообщества обсуждались важные темы: реализация общественно полезных инициатив, внедрение модели социального бизнеса, формирование имиджа территории и развитие городского пространства, профориентация и научно-техническое творчество молодежи.

Создание мощной технологической платформы для успешного внедрения инновационных технологий, развития научно-технического потенциала и инженерной мысли в рамках направления программы «ИННОВАЦИИ» является вкладом Компании в развитие научно-технического прогресса в регионах присутствия и развитие детей и молодежи, способных создавать новое знание и воплощать идеи в научных и прикладных разработках. В рамках конкурса на создание FabLab — «производственной лаборатории», концепция которой широко распространена в Европе и США, определены площадки для создания в г. Норильске и г. Мончегорске, организовано обучение проектных команд в ФабЛаб Политех (г. Санкт-Петербург). В онлайн-викторине научно-технического марафона «АрктикPRO» приняли участие более 450 школьников.

Помимо реализации мероприятий, направленных на поддержку различных категорий местного сообщества, на протяжении ряда лет Компания принимает активное участие в строительстве и реконструкции объектов социальной инфраструктуры на территориях присутствия в целях создания доступной и комфортной среды для работы и проживания.

ГМК «Норильский никель» вносит свой вклад в социальное развитие г. Норильска и Таймырского муниципального района как в рамках соглашений с государственными органами власти и органами МСУ, так и в результате реализации собственных бизнес-проектов социальной направленности.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ И РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, млн долл. США



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Совершенствование системы управления промышленной безопасностью и охраной труда

В 2014 ГОДУ УРОВЕНЬ ОБЩЕГО
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ТРАВМАТИЗМА СНИЖЕН

НА **42%**

ПО СРАВНЕНИЮ С ПРОШЛЫМ ГОДОМ

КОЛИЧЕСТВО ТЯЖЕЛЫХ
НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
СНИЖЕНО

НА **45%**

КОЛИЧЕСТВО НЕСЧАСТНЫХ
СЛУЧАЕВ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ
ИСХОДОМ СНИЖЕНО

НА **33%**

В 2014 году в процессе совершенствования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда Департаментом промышленной безопасности и охраны труда Компании были разработаны корпоративные стандарты:

- Поведенческий аудит безопасности;
- Изоляция источников энергии;
- Работа на высоте;
- Идентификация опасностей, оценка рисков и управление рисками в области промышленной безопасности и охраны труда;
- Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;
- Требования безопасности при посадке и высадке людей при их перевозке на автотранспорте предприятий Компании;
- Порядок организации и выполнения работ повышенной опасности.

В соответствии с утвержденной процедурой организовано внедрение стандартов в российские предприятия Компании.

Разработано и введено в действие Положение о проведении аудита системы управления промышленной безопасностью и охраной труда второй стороной, на основании которого организованы и проводятся соответствующие аудиты.

Разработаны Методические указания по организации деятельности рабочих групп по паспортизации рабочих мест, в соответствии с которыми проводилась паспортизация в производственных структурных подразделениях в российских предприятиях Компании.

В российских предприятиях Компании созданы и функционируют системы мониторинга состояния промышленной безопасности и охраны труда, включающие в себя следу-

В Компании действует «Политика ОАО «ГМК «Норильский никель» в области промышленной безопасности и охраны труда», которая провозглашает принцип приоритетности жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и декларирует заинтересованность руководства Компании в создании здоровых и безопасных условий труда для всех работников Компании и формировании у работников устойчивого мотивационного механизма безопасного поведения на производстве.

ющие элементы контрольно-профилактических функций: поведенческие аудиты безопасности, многоступенчатый контроль за состоянием промышленной безопасности и охраны труда (ПБиОТ), целевые проверки состояния ПБиОТ; оперативные проверки состояния ПБиОТ; комплексные проверки состояния ПБиОТ.

Разработаны программы обучения в области промышленной безопасности и охраны труда и проведено обучение по специальному адаптационному курсу вновь принятых работников и работников со стажем работы менее трех лет.

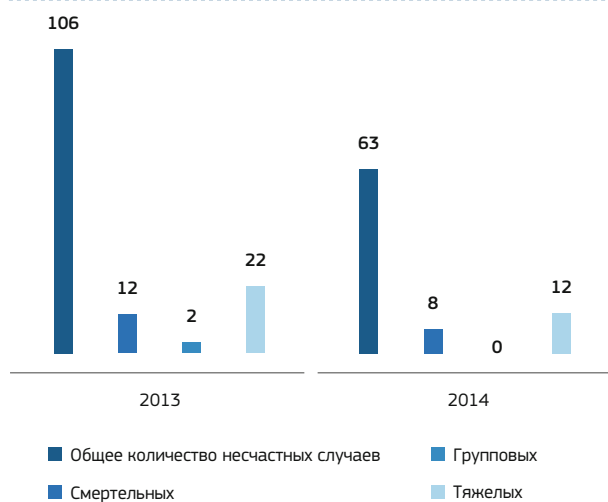
В результате принимаемых организационных, методических и контрольно-профилактических мер в подразделениях Компании в 2014 году достигнуто снижение показателей производственного травматизма в сравнении с 2013 годом.

В 2014 году уровень общего производственного травматизма снижен на 42% по сравнению с прошлым годом. В 2014 году произошло 63 несчастных случая против 106 случаев в 2013 году.

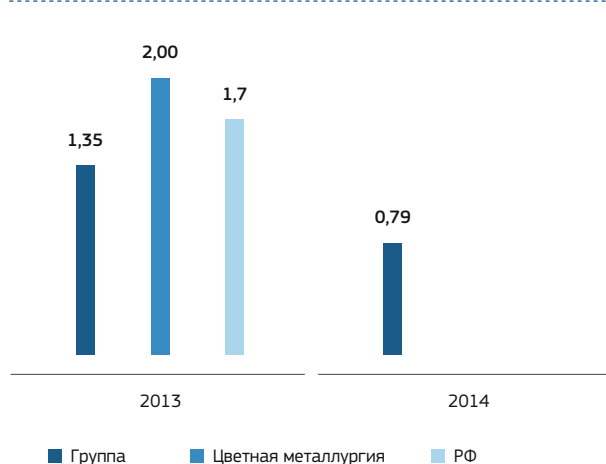
Также снижено количество тяжелых несчастных случаев на 45% и несчастных случаев со смертельным исходом на 33%. В 2014 году не допущено групповых несчастных случаев.

Более подробная информация о деятельности в области промышленной безопасности и охраны труда изложена в Отчете о корпоративной социальной ответственности Компании за 2014 год.

ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ



ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ЧАСТОТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ¹



¹ Коэффициент частоты производственного травматизма рассчитывается как количество принятых к учету несчастных случаев на 1 000 работающих на предприятии.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ЭКОЛОГИЯ

СНИЖЕНЫ ВЫБРОСЫ
ДИОКСИДА СЕРЫ

НА **4%**

СБРОС ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ
В СОСТАВЕ СТОЧНЫХ ВОД СНИЖЕН

НА **12%**

КОМПАНИЯ ПОЛНОСТЬЮ
ОБЕЗВРЕЖИВАЕТ

50% СВОИХ
ОТХОДОВ



Менеджмент «Норильского никеля» уделяет серьезное внимание экологической безопасности производства и охране окружающей среды.

Основными направлениями деятельности Группы по минимизации воздействия на окружающую среду при деятельности ее производственных подразделений являются:

- соблюдение требований действующего законодательства и международных соглашений, международного стандарта ISO 14001:2004, отраслевых и корпоративных нормативных требований, регламентирующих деятельность «Норильского никеля» в области охраны окружающей среды;
- поэтапное сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, расширение направлений и объемов использования отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- внедрение прогрессивных технологий;
- планирование операционной деятельности с учетом необходимости соблюдения установленных нормативов негативного воздействия на окружающую среду.

Приоритетными направлениями программы экологического менеджмента в 2014 году являлись: реализация мероприятий, обеспечивающих снижение негативного воздействия на окружающую среду, осуществление производственного экологического контроля и соблюдение требований законодательства.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, млн долл. США



Помимо перечисленных направлений природоохранной деятельности Компания уделяет внимание вопросам сохранения биологического разнообразия на территориях присутствия.

Основные результаты внедрения системы экологического менеджмента в 2014 году

Система экологического менеджмента (СЭМ) ОАО «ГМК «Норильский никель» успешно функционирует с 2005 года в следующих областях: производство, управление проектами, хранение, поставки, в том числе морским транспортом, и продажи продукции (никель, медь, кобальт, драгоценные металлы, сера, селен, теллур).

В 2014 году функционирование СЭМ продолжало осуществляться в рамках Корпоративной интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента Компании (КИСМ). Это дало возможность координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях, в том числе в области управления производством, финансами, охраной труда и общей безопасностью. Такой подход позволяет повысить эффективность деятельности Компании, как общую, так и в области ее экологической безопасности.

Внедрение и функционирование СЭМ имеет ряд положительных результатов для предприятий Группы:

- приоритетное финансирование экологических мероприятий;
- повышение уровня экологического образования работников Компании;
- улучшение имиджа Компании среди населения и общественности;
- повышение конкурентоспособности Компании как на внутреннем, так и на внешнем рынках;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании.

В течение 2014 года в Компании в рамках функционирования КИСМ осуществлялось проведение внутренних аудитов.

В подразделениях Заполярного, Заполярного транспортного и Мурманского транспортного филиалов Компании проведено 62 внутренних аудитов.

В соответствии с требованиями международных стандартов и внутренних документов Компании к проведению внутренних аудитов привлекался компетентный персонал, прошедший специальную подготовку.

В 2014 году всего по Компании специальную подготовку внутренних аудиторов СЭМ прошли 11 человек. Еще 273 человека прошли обучение в части функционирования СЭМ и по вопросам применения действующего законодательства в сфере экологии и природопользования, государственного регулирования охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

В соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 с целью подтверждения соответствия СЭМ Компании требованиям стандарта аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC) ежегодно проводятся надзорные, а раз в три года — ресертификационные аудиты.

В октябре 2014 года ресертификационный аудит СЭМ (в рамках ИСМ) был проведен в Главном офисе Компании в г. Москве и на производственных площадках Заполярного филиала в г. Норильске, Заполярного транспортного филиала в г. Дудинке и Мурманского транспортного филиала в г. Мурманске.

Ресертификационный аудит подтвердил соответствие СЭМ Компании требованиям международного стандарта ISO 14001 и продлил действие сертификата соответствия на следующий сертификационный цикл до 2018 года (Сертификат № RU228136QE-U от 08.12.2011).

По результатам аудита специалистами BVC были даны рекомендации по возможным направлениям деятельности для улучшения и отмечены общие сильные стороны СЭМ Компании.

В ОАО «Кольская ГМК» с 2004 года внедрена и успешно функционирует СЭМ, направленная на минимизацию и предотвращение негативных экологических воздействий, а также на восстановление нарушенных ранее прилегающих к территории ОАО «Кольская ГМК» земель. С 2009 года СЭМ КГМК функционирует в рамках Интегрированной системы менеджмента (ИСМ) КГМК. Функционирование СЭМ осуществляется в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 и внутренних нормативных документов, что подтверждено соответствующим сертификатом (Сертификат № RU227729E-U от 05.05.2013). Область сертификации — добыча руды, производство фаянштейна, никеля, меди, кобальта и их соединений, концентратов драгоценных металлов и серной кислоты.

В ОАО «Кольская ГМК» в 2014 году проведены 32 внутренних аудита по СЭМ (в рамках внутренних аудитов ИСМ).

В 2014 году состоялся первый надзорный аудит ИСМ, который подтвердил соответствие СЭМ ОАО «Кольская ГМК» требованиям международного стандарта ISO 14001.

Российские активы

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

В 2014 г. соблюдены лимиты выбросов, сбросов, размещения отходов, установленных для Заполярного филиала разрешительными документами; продолжены работы по реализации комплекса мероприятий по снижению выбросов диоксида серы и утилизации серы в Заполярном филиале.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Показатель воздействия	2014	2013	2012
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. тонн в том числе:	1 828,09	1 912,03	1 938,49
диоксид серы, тыс. тонн	1 797,18	1 881,06	1 908,01
твердые вещества, тыс. тонн	9,68	9,99	8,89
Водоотведение, млн м ³	36,03	33,35	39,44
Сброс загрязняющих веществ, тыс. тонн	67,45	76,93	72,39
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн тонн	12,13	12,96	15,87
Размещение отходов, млн тонн	10,88	13,42	16,28

Суммарные выбросы загрязняющих веществ в целом по Заполярному филиалу за 2014 год составили 1 828 087 тонн (с пересчетом NO на NO₂), что ниже уровня прошлого года на 83 945 тонн, или 4,4%, за счет снижения выбросов диоксида серы. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в целом по Заполярному филиалу в 2014 году были ниже разрешенных.

Выбросы твердых загрязняющих веществ составили 9 681 тонну, что ниже уровня прошлого года на 305 тонн, или на 3,1%.

Выбросы диоксида серы составили 1 797 180 тонн, что ниже уровня прошлого года на 83 884 тонны, или на 4,5%, в связи со снижением количества серы в сырье, поступившем в переработку на Надеждинский металлургический завод, а также за счет плановых капитальных ремонтов основного технологического оборудования на заводах.

В 2014 году продолжилось выполнение мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух с целью поэтапного достижения нормативов предельно допустимых выбросов, установленных на 2018 год для Заполярного филиала.

На цементном заводе была повышена эффективность работы за счет установки очистки газов. Также в рамках проекта «Увеличение мощности пирометаллургического производства с переработкой всего никелевого сырья Заполярного филиала» были проведены замены электрофильтров.

Комплексная программа закрытия устаревшего никелевого производства реализуется в соответствии с Соглашением о взаимодействии в рамках реализации целевой комплексной программы закрытия устаревшего никелевого производства в г. Норильске и решения связанных с закрытием экологических и социальных задач. Указанное Соглашение заключено в 2014 году между Министерством экономического развития РФ, Министерством промышленности и торговли РФ, Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Правительством Красноярского края, МО город Норильск и ОАО «ГМК «Норильский никель». Реализация данного проекта позволит модифицировать производственную цепочку и ликвидировать часть источников загрязнения атмосферного воздуха.

В 2014 году Компания продолжила принятие мер по регулированию выбросов загрязняющих веществ в период неблагоприятных метеословий. Также в целях информирования населения о природоохранной деятельности Заполярного филиала население было информировано о прогнозах данных по воздействию на атмосферный воздух от деятельности металлургических подразделений Заполярного филиала в режиме реального времени на бесплатной телефонной справке — автомат «007».

В 2014 году Заполярным филиалом была продолжена работа по снижению сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и водные объекты со сточными водами. Сброс осуществлялся в пределах допустимого.

СБРОС СТОЧНЫХ ВОД, ТЫС. М³



Увеличение объема сброса связано с увеличением естественного водопритока в чашу карьера рудника «Заполярный», по сравнению с засушливым 2013 годом, а также с увеличением естественного водопритока в шахте «Известняков» рудника «Кайерканский».

Сброс загрязняющих веществ в составе сточных вод составил 67,45 тыс. тонн, что ниже уровня прошлого года на 9,45 тыс. тонн, или на 12,3%.

В 2014 году продолжено выполнение Плана снижения сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и водные объекты со сточными водами ОАО «ГМК «Норильский никель» на территории г. Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района:

- разработана проектная документация на строительство очистных сооружений на объектах предприятия технологического железнодорожного транспорта, газоспасательной службы;
- осуществляется комплекс мероприятий по оптимизации водооборота обогатительных и металлургических подразделений Заполярного филиала;
- выпущена проектная документация в части внедрения замкнутого водооборота Цементного завода и рудника «Заполярный».

В рамках совершенствования деятельности по обустройству объектов размещения отходов в 2014 году продолжилась реализация проекта по реконструкции хвостохранилища Надеждинского металлургического завода.

В рамках реконструкции и технического перевооружения Талнахской обогатительной фабрики с увеличением мощности до 16 млн тонн в год по сумме руд осуществлялись работы по строительству нового хвостохранилища. Реализация мероприятия обеспечит экологически безопасное складирование и размещение хвостов в объеме до 6 млн тонн в год за счет строительства хвостохранилища, оборудованного в соответствии с установленными требованиями и правилами.

Продолжаются работы по использованию отходов в приготовлении закладочных смесей для заполнения выработанного пространства рудников (гранулированный шлак от плавки цветных металлов, вскрышные и скальные породы, хвосты обогащения добывающей промышленности), по использованию отходов в качестве флюса при плавке металла в плавильных печах.

В рамках реализации Общегородской программы по озеленению и восстановлению городских ландшафтов и прилегающих территорий Норильска совместно с администрацией в 2014 году осуществлялись мероприятия по очистке и благоустройству внешних территорий, территорий, прилегающих к автомобильным дорогам, по охране водных объектов и благоустройству прибрежных территорий, по благоустройству туристических баз отдыха.

Оказание помощи государственным заповедникам по сохранению биоразнообразия

В 2014 году Федеральное государственное бюджетное учреждение «Объединенная дирекция заповедников Таймыра» приняло участие в конкурсе социальных проектов благотворительной программы «Мир новых возможностей» ОАО «ГМК «Норильский никель» и получило финансирование на реализацию проектов для обеспечения комфортного безопасного отдыха норильчан на территории озер Лама, Глубокое и Собачье, а также организацию летней эколого-этнографической школы для детей.

Проект по снижению выбросов диоксида серы

В 2012 году начата реализация двух проектов по реконструкции серных производств. Реализация мероприятий предполагает сокращение выбросов диоксида серы от печей Ванюкова на Медном заводе и от печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода до уровня ПДВ, что позволит значительно снизить уровень воздействия на атмосферный воздух города Норильска.

В рамках разработки проектной документации на Медном и Надеждинском металлургических заводах Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель», осуществляемой в соответствии с контрактами с компаниями Techint Compagnia Tecnica Internazionale S.p.A. (Италия) и Porner Ingenieurgesellschaft mbH (Австрия) в 2014 году выполнена следующая работа:

- по проекту Надеждинского металлургического завода заключены лицензионные соглашения, договора эксплуатационной гарантии и соглашения об оказании услуг по разработке финальных пакетов технологических расчетов с лицензиарами технологий — компаниями MECS (США) и LGI (Франция);
- по проекту Медного завода заключены с компанией Techint сублицензионные соглашения, регулирующие взаимодействие с лицензиарами технологий — компаниями MECS (США) и LGI (Франция);
- проработан вопрос оформления земельных участков под строительство проекта на Надеждинском металлургическом заводе. Сведения об изменении вида разрешенного использования участков внесены в государственный кадастр недвижимости, получены кадастровые паспорта с учетом изменений характеристик земельных участков;
- разработаны и приняты технологические регламенты по обоим проектам;
- завершены инженерные изыскания на площадке предполагаемого строительства Медного завода;
- завершены инженерные изыскания и обследования зданий и сооружений на площадке предполагаемого строительства Надеждинского металлургического завода. Результаты направлены в Главгосэкспертизу;
- начаты подготовительные работы на площадке предполагаемого строительства на Надеждинском металлургическом заводе по очистке территории.

ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ОАО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

Показатель воздействия	2014	2013	2012
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. тонн в том числе:	165,44	164,62	148,58
диоксид серы, тыс. тонн	150,20	151,58	136,06
твердые вещества, тыс. тонн	11,76	9,99	9,74
Водоотведение, млн м³	25,44	24,47	26,28
Сброс загрязняющих веществ, тыс. тонн	72,68	61,8	77,47
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн тонн	6,11	6,39	5,02
Размещение отходов, млн тонн	5,97	7,70	6,90

Общее снижение выбросов диоксида серы по ОАО «Кольская ГМК» в основном связано с увеличением степени извлечения серы в серную кислоту на площадке Мончегорск с 71,1% в 2013 году до 73,6% в 2014 году.

Увеличение выбросов твердых веществ на 18% связано с освоением технологии переработки брикетов в плавильном цеху с одновременным проведением работ по оптимизации плавки брикетов в рудно-термической печи.

В 2014 году ОАО «Кольская ГМК» выполняло следующие мероприятия, направленные на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух:

- на площадке Заполярный на участке брикетирования концентрата, который будет работать вместо участка обжига, в настоящее время идет процесс освоения технологии. После внедрения технологии брикетирования выбросы диоксида серы от технологических процессов снизятся с 34 тыс. тонн в 2014 году приблизительно до 1 000 тонн после реализации проекта;
- на площадке Никель продолжена реализация мероприятий в плавильном цеху по достижению нормативов, которые предусматривают: сбор неорганизованных конвертерных газов в единый поток и сброс их через дымовую трубу, реконструкцию существующей системы загрузки электропечей шихтой, сбор неорганизованных электропечных газов в единый поток и сброс их в дымовую трубу.

В рамках данных мероприятий разработана рабочая документация по сбору и газоудалению от металлургических агрегатов электропечного и конвертерного переделов плавильного цеха. На данный момент выполнена реконструкция пылевой камеры дымовой трубы № 2, установлены аспирационные укрытия на трех конвертерах. Проведен поиск оптимальных вариантов направления аспирационных газов. Разработано техническое задание

по направлению технологических и аспирационных газов. Определены сроки реализации мероприятий по организации и сбору газовых потоков.

На площадке Мончегорск в настоящее время реализуется проект «Цех электролиза никеля. Электроэкстракция никеля из растворов хлорного растворения никелевого порошка трубчатых печей на объем производства 120 тыс. тонн в год электролитного никеля». Проектом предусматривается реконструкция производства катодного никеля в цеху электролиза никеля с заменой существующей технологии электрорафинирования на технологию электроэкстракции никеля из растворов хлорного растворения никелевого порошка трубчатых печей с максимальным использованием существующей инфраструктуры.

Увеличение общего объема сброса сточных вод на 4,0% и суммарного сброса загрязняющих веществ на 17,6% произошло в основном за счет увеличения объемов природных вод на площадке Мончегорск и сброса шахтных вод рудника «Северный» на площадке Заполярный за счет отработки более глубоких горизонтов.

В 2014 году ОАО «Кольская ГМК» выполнило следующие мероприятия, направленные на снижение вредного воздействия производства на водные объекты:

- выполнены работы по очистке технологического отстойника на площадке Мончегорск;
- на обогатительной фабрике увеличен объем использования в технологическом процессе оборотной воды и продолжено использование «хвостов» для создания намывных дамб;
- начато проектирование сооружения по очистке шахтных вод рудника «Северный-Глубокий»;
- продолжена реализация мероприятия по очистке солевого стока никелевого рафинирования на площадке Мончегорск.

Восстановление окружающей среды

В целях восстановления окружающей природной среды в районах деятельности предприятий ОАО «Кольская ГМК» в 2014 году завезли органическое удобрение в объеме 4 286 тонн на территорию, планируемую для дальнейшей рекультивации. Закуплены декоративные кустарники для городов, где расположены производственные мощности Компании.

Оказание помощи государственным заповедникам по сохранению биоразнообразия

С 2006 года заповедником «Пасвик» в рамках договора выполняется научно-исследовательская работа «Экологическая оценка природной среды в районе действия комбината Печенганикель, включая г. Заполярный, пгт Никель и их окрестности, в том числе территорию государственного заповедника.

С 2002 года у ОАО «Кольская ГМК» заключены договора с Лапландским заповедником на разработку способов восстановления нарушенных природных комплексов в зоне многолетнего воздействия азротехногенных выбросов комбината Североникель и мониторинг территории Мончегорского района и территории Лапландского заповедника. Данные, полученные в ходе научных исследований, составили основу дальнейших работ по рекультивации нарушенных земель и санитарно-противопожарному благоустройству земель лесного фонда, выполняемых на договорной основе.

Зарубежные активы

ФИНЛЯНДИЯ

Norilsk Nickel Harjavalta имеет необходимые экологические разрешения и применяет сертифицированную комплексную систему управления, которая соответствует требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001. Основными экологическими аспектами NNN являются выбросы аммиака (NH_3) и никеля в атмосферу, а также сбросы никеля (Ni), сульфатов (SO_4^{2-}) и иона аммония (NH_4^+) в воду. Все фактические объемы выбросов и сбросов, а также объемы размещения отходов Norilsk Nickel Harjavalta в 2014 году соответствовали разрешениям.

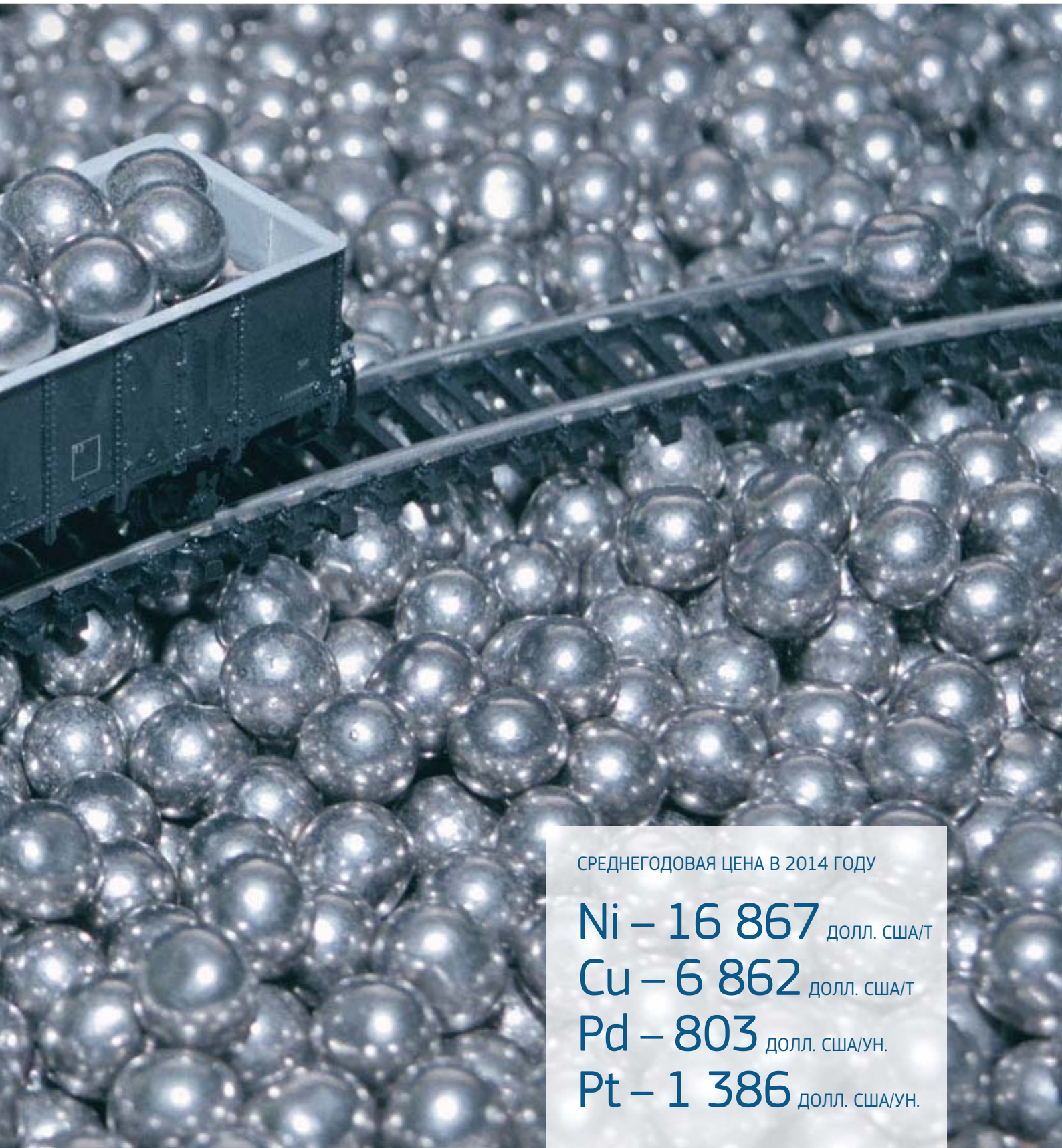
ПОКАЗАТЕЛИ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ, РАСПОЛОЖЕННЫХ В ФИНЛЯНДИИ

Показатель	2014	2013	2012
Объем промышленных сточных вод, тыс. м ³	625	625	728
Доля загрязняющих веществ в промышленных сточных водах, тонн			
Ni	0,4*	0,5	0,5
SO_4^{2-}	19 281	19 420	21 879
NH_4^+ (в пересчете на азот)	45	28	47
Общее потребление воды, млн м ³	10,9	11,5	9,9
Общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн			
Ni	1,8	2,0	2,3
NH_3	50	80	152
Образование отходов, тыс. тонн	30,8	22,0	9,9
Утилизация отходов, тыс. тонн	29,8	21,3	9,4

* Не включены 66 189 кг (Ni), сброшенных из-за инцидента в июле 2014 года на заводе восстановления в виде Ni-раствора из-за неисправности теплообменника.

Обзор рынков металлов

Рынок никеля	108
Рынок меди	116
Рынок палладия	121
Рынок платины	126



СРЕДНЕГОДОВАЯ ЦЕНА В 2014 ГОДУ

Ni – 16 867 долл. США/т

Cu – 6 862 долл. США/т

Pd – 803 долл. США/ун.

Pt – 1 386 долл. США/ун.

РЫНОК НИКЕЛЯ

В 2014 году зафиксирован рост потребления первичного никеля во всех регионах мира.

В 2014 году улучшились фундаментальные характеристики рынка никеля в результате введения запрета на вывоз необработанной никелесодержащей руды из Индонезии и перепроизводство металла сократилось почти вдвое.

СРЕДНЕГОДОВАЯ ЦЕНА НА НИКЕЛЬ
В 2014 ГОДУ УВЕЛИЧИЛАСЬ

НА **12** %

ПО СРАВНЕНИЮ С 2013 ГОДОМ



Потребление никеля

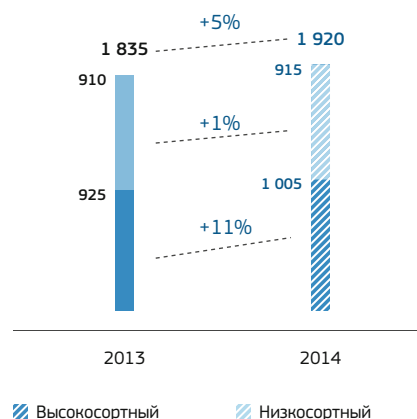
Мировое потребление первичного никеля в 2014 году выросло на 85 тыс. тонн (+5%) по сравнению с 2013 годом.

Темпы роста потребления высокосортного¹ никеля в 2014 году оказались существенно выше низкосортного² металла из-за ограниченного предложения последнего. Таким образом, процесс вытеснения высокосортного никеля более дешевыми формами металла замедлился.

¹ Высокосортный никель (катоды, брикеты, химические соединения никеля, порошки и дробь).

² Низкосортный никель (ферроникель, черновой ферроникель, оксид никеля и металл с пониженным содержанием никеля). В КНР массово производится специфическая разновидность низкосортного никеля – так называемый черновой ферроникель (Nickel Pig Iron, или ЧФН), который представляет собой ферроникель с пониженным содержанием никеля, высоким содержанием железа и повышенным количеством примесей. Ввиду низкой экологичности и высокой энергоемкости производства этот продукт почти полностью производится и потребляется в КНР (за исключением единственного небольшого производителя ЧФН в Индонезии).

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2013–2014 ГГ., ТЫС. ТОНН



Источник: данные Компании.

ОТРАСЛЕВАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ

ПЕРВОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, %



Основной областью применения никеля (72% в 2014 году) остается производство нержавеющей и специальных сталей. Добавление никеля способствует улучшению механических свойств стали, а также ее коррозионной стойкости и устойчивости к агрессивным средам. Помимо основной области применения металл широко используется при производстве сплавов, нанесении покрытий, в химической и аккумуляторной промышленности.

КОНЕЧНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, %



ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО ОТРАСЛЯМ В 2013–2014 ГГ.

Отрасль	2014/2013
Производство нержавеющей стали и спецсталей	+70 тыс. тонн (+6%)
Производство сплавов	+10 тыс. тонн (+5%)
Производство гальванопокрытий	без изменений
Другие отрасли потребления	+5 тыс. тонн (+3%)
ИТОГО	+85 тыс. тонн (+5%)

Источник: данные Компании.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ

Нержавеющая сталь выпускается в мире в виде различных марок, а структура ее выплавки и определяет в конечном итоге потребление первичного никеля. В основе классификации нержавеющей стали лежит структура кристаллической решетки в сплаве — аустенита, мартенсита или феррита.

Аустенитная нержавеющая сталь является наиболее распространенным видом нержавеющей стали (более 70% выпускаемой нержавеющей стали в мире). Сталь содержит значительное количество хрома и достаточное для образования аустенитной структуры количество никеля и марганца, которые и придают этим маркам стали хорошую формуемость, пластичность и коррозионную стойкость, а также делают сталь немагнитной.

Согласно международной классификации, к данной группе марок относится 300-я серия нержавеющей стали, которая фактически и определяет потребление первичного никеля в данной отрасли (сталь этой серии содержит 8–16% никеля, а в отдельных марках и выше).

Помимо 300-й серии к аустенитным маркам относится 200-я серия, характеризующаяся пониженным содержанием никеля (в КНР 1,5–2%, в Индии 0,5–0,8%, в остальных странах — 4–6%) за счет легирования марганцем. При этом более 90% выпуска стали 200-й серии сосредоточено в КНР и Индии.

Стали 200-й серии не являются полноценной заменой для марок с высоким содержанием никеля. Они подвержены поверхностной (точечной) коррозии, не обладают жаростойкостью и устойчивостью к агрессивным средам. Но меньшая стоимость обусловила их использование в неответственных изделиях, например в бытовой технике. Важно отметить, что в конце 2014 года наметился тренд на популяризацию в КНР и Индии 300-й серии и замещение ею низкокаче-

ственной 200-й серии. В будущем это положительным образом скажется на росте потребления первичного никеля в этих странах.

Стали аустенитно-ферритного класса (дуплексы) характеризуются высоким содержанием хрома (18–25%), молибдена (1–4%) и пониженным содержанием никеля (1–7%). Эти марки стали в основном используются в обрабатывающей промышленности, строительстве и в изделиях, контактирующих с морской водой.

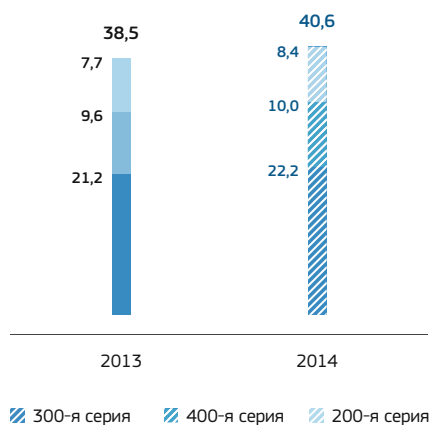
Ферритные марки нержавеющей стали (400-я серия) содержат от 0 до 0,5% никеля и сходны по свойствам с низкоуглеродистой сталью с высокой коррозионной стойкостью, уступая при этом по механическим свойствам аустенитной нержавеющей стали. Основные области применения: выхлопные системы автомобилей, каркасы контейнеров для перевозки грузов, нагреватели воды, стиральные машины, столовые приборы и посуда, кухонная утварь, архитектурный декор интерьеров.

В отличие от аустенитных марок, отличающихся пластичностью, ферритные марки являются сравнительно хрупкими, а также способны намагничиваться, что нежелательно для ряда изделий.

Мартенситная сталь (отдельные марки 400-й серии) отличается повышенным содержанием углерода до 1,2% и пониженным содержанием хрома. Также в них иногда добавляется азот для повышения прочности. Эти стали наименее распространены. Используются при производстве лопастей турбин, столовых приборов и бритвенных лезвий.

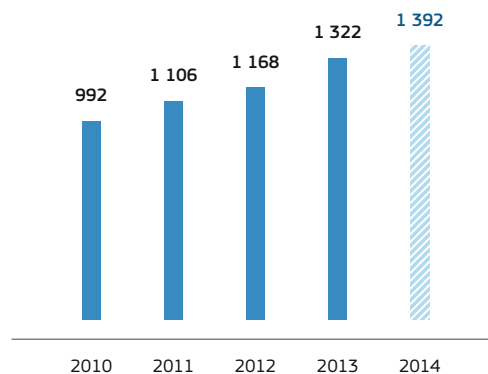
Рост мировой выплавки нержавеющей стали в 2014 году составил 5% по сравнению с 2013 годом (до исторического максимума в размере 40,6 млн тонн). Структура выпуска нержавеющей стали в 2014 году значительно не изменилась — чуть более высокие темпы роста были характерны для 200-й серии,

ПРОИЗВОДСТВО НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ ПО МАРКАМ В 2013–2014 ГГ., МЛН ТОНН



Источник: данные Компании

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ, ТЫС. ТОНН



преимущественно в КНР и Индии. В то же время в последние месяцы 2014 года на данных рынках стала проявляться тенденция к постепенному сокращению выплавки низкокачественной 200-й серии в пользу 300-й.

Важно отметить, что потребление первичного никеля при производстве нержавеющей стали росло в 2014 году одинаковыми темпами с выплавкой 300-й серии, которая фактически определяет динамику использования металла в этом сегменте. В период 2012–2013 годов шло активное замещение никельсодержащих ломов¹ при выплавке нержавеющей стали в КНР на черновой ферроникель. Эта тенденция прекратилась в 2014 году из-за сокращения поставок никелевой руды в КНР, и, как следствие, сокращения выпуска чернового ферроникеля.

При производстве нержавеющей стали используются практически все типы никельсодержащего сырья (за исключением специфичных форм, таких как порошок и химические соединения никеля). В силу того, что качество используемого никеля практически не влияет на качество выплавляемой нержавеющей стали, свою потребность в никеле сталелитейные предприятия в первую очередь удовлетворяют за счет наиболее дешевых видов сырья, потребляя высокосортный никель по остаточному принципу. Исходя из этого, последние несколько лет происходит вытеснение потребления высокосортного никеля из нержавеющей стали в другие сектора использования металла, которое временно замедлилось только в 2014 году из-за отсутствия достаточного предложения низкосортного никеля на рынке.

Для производителя нержавеющей стали себестоимость никелевой единицы, получаемой из лома, в большинстве случаев ниже, чем ее себестоимость при производстве из первичного никеля. Никель в ломах в 2014 году торговался с существенной скидкой к Лондонской бирже металлов, которая в течение года доходила до 15–18%, и этот материал был востребован производителями нержавеющей стали в первую очередь. Традиционно при покупке ферроникеля потребитель платит только

за содержащийся в продукте никель (контракты на стандартный ферроникель обычно привязаны к цене ЛБМ), а железо отдельно не оплачивается. Таким образом, на 1 тонну никеля (при стандартном содержании никеля в конечном продукте 20%) производитель получает 4 тонны железа бесплатно, и экономия по сравнению с использованием высокосортного никеля в 2014 году достигала 1600–1800 долл. США/т.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ СПЛАВОВ И СУПЕРСПЛАВОВ

Главной движущей силой спроса на сплавы и суперсплавы является развитие аэрокосмической промышленности, использующей эти материалы при изготовлении двигателей. В связи со стабильным ростом заказов на новые самолеты в гражданском авиастроении в следующие несколько лет можно прогнозировать рост потребления никеля в данной индустрии.

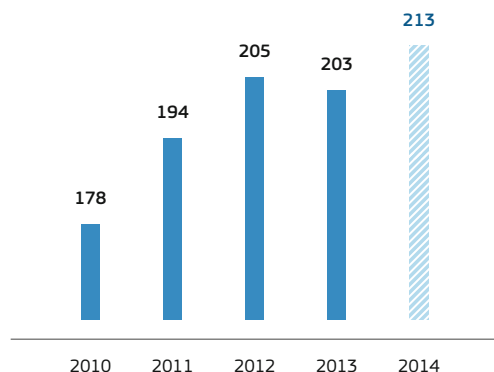
Кроме этого, никельсодержащие сплавы используются в нефтехимическом секторе и автомобилестроении, где они могут замещать аустенитные марки нержавеющей стали. Так, растет использование сплавов в турбоагрегатах, топливных системах и др.

Потребление первичного никеля в производстве сплавов в 2014 году выросло на 5%, или на 10 тыс. тонн, основным регионом роста являлись США и Европа благодаря росту спроса со стороны аэрокосмической отрасли, ВПК и нефтехимической промышленности.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ НАНЕСЕНИИ ПОКРЫТИЙ

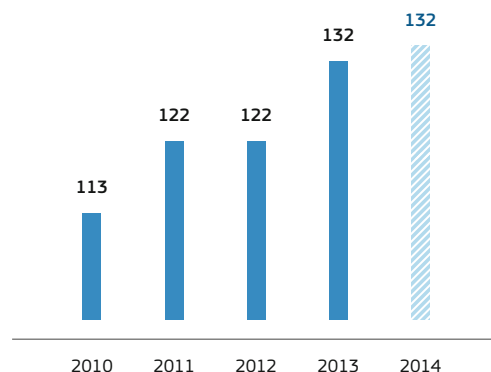
Никель широко применяется для нанесения декоративных и защитных покрытий толщиной от 1 до 100 мкм (никелирование).

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ СПЛАВОВ, ТЫС. ТОНН



¹ Никельсодержащий лом (в виде никельсодержащего лома нержавеющей стали либо в виде лома легированной стали и литейного лома, либо в виде лома сплавов на основе никеля).

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ГАЛЬВАНОПОКРЫТИЙ, ТЫС. ТОНН



Никелевые покрытия обладают высокой коррозионной стойкостью, достаточно высокой твердостью и превосходными декоративными свойствами.

Никелевые покрытия используются:

- в декоративных целях. Никелевые покрытия обладают зеркальным блеском и практически не тускнеют на воздухе. Покрытия хорошо переносят эксплуатацию в атмосферных условиях благодаря высокой коррозионной стойкости. Никелем покрывают декоративные изделия, ограждения, оборудование и инструмент;
- в целях антикоррозионной защиты. Для защиты от коррозии электрических контактов или механизмов, эксплуатирующихся во влажной среде;
- в качестве альтернативы хромированию. В ряде случаев возможна замена хромовых покрытий на никелевые из-за технологических проблем в нанесении хрома на изделия со сложной геометрией поверхности. При правильном выборе покрытия и режимов нанесения разница в эксплуатационном ресурсе изделий с никелевым и хромовым покрытием может практически отсутствовать.

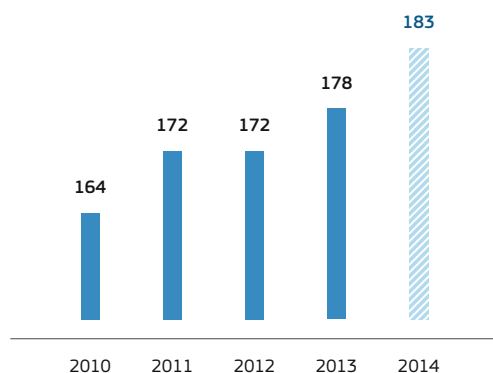
Потребление первичного никеля при производстве гальванопокрытий в 2014 году сохранилось на уровне 2013 года. На протяжении последних лет лидером в производстве никелевых гальванопокрытий является Китай. Однако начиная с 2012 года эта отрасль стала развиваться и в других азиатских странах, в которые зачастую переносится производство из КНР с целью оптимизации его себестоимости.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В ПРОЧИХ ОТРАСЛЯХ

Потребление первичного никеля в прочих отраслях (аккумуляторная промышленность, химическая промышленность, литье и прочее) в 2014 году выросло на 3%, или на 5 тыс. тонн.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В ПРОЧИХ ОТРАСЛЯХ,

ТЫС. ТОНН



Аккумуляторная промышленность развивалась до 2014 года крайне умеренными темпами, никель-кадмиевые аккумуляторы из-за содержания канцерогенных материалов применяются только в изделиях ответственного назначения и массово уже не используются. Развитие никель-металлгидридных аккумуляторов также лимитировано и возможно только в автомобилестроении (гибридные автомобили), но в этой отрасли они испытывают существенную конкуренцию со стороны литиевых батарей. В 2014 году в связи с переходом на литий-ионные батареи у гибридных автомобилей и ростом продаж электромобилей потребление первичного никеля в данном секторе показало уверенный рост. Дальнейшее развитие автомобильной промышленности с все большей популяризацией электромобилей и гибридных автомобилей создает предпосылки для значимого роста потребления первичного никеля (прежде всего сульфата никеля) в данном секторе в долгосрочной перспективе.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ

Среди регионов, потребляющих никель, ведущее место занимает Китай, и его доля в общемировом потреблении металла продолжает увеличиваться, хотя и меньшими темпами, нежели ранее. В 2014 году доля Китая достигла половины мирового потребления металла.

В 2014 году зафиксирован рост потребления первичного никеля почти во всех регионах мира.

Темпы роста потребления никеля в КНР впервые с 2009 года не достигли двузначных показателей, остановившись на +7% в сравнении с уровнем 2013 года, что связано как с замедлением темпов роста экономики страны, так и с уже достигнутым очень высоким уровнем выплавки нержавеющей стали (так называемый «эффект высокой базы»). В то же время по абсолютному показателю темпов

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО РЕГИОНАМ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании.

роста (+65 тыс. тонн по сравнению с 2013 годом) этот регион значительно превосходит все остальные вместе взятые и продолжает определять основные тенденции на рынке никеля.

Вторым регионом по темпам роста потребления металла явилась Америка (+5% в сравнении с уровнем 2013 года), прежде всего за счет развития выплавки нержавеющей стали, причем не только благодаря плановому разворачиванию производства на запущенном в 2012 году заводе Outokumpu Calvert, рост был зафиксирован на всех крупных заводах, выпускающих нержавеющую сталь. Также в регионе стабильные темпы роста продемонстрировало производство никельсодержащих сплавов.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО РЕГИОНАМ В 2013–2014 ГГ.

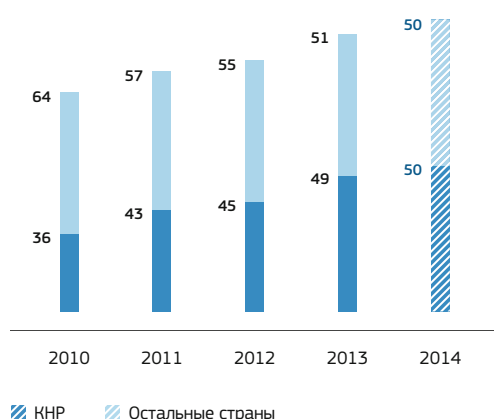
Регион	2013/2014 гг.
Китай	+65 тыс. т (+7%)
Европа	без изменений
Америка	+10 тыс. т (+15%)
Азия (искл. Китай)	+10 тыс. т (+4%)
ИТОГО	+85 тыс. т (+5%)

Источник: данные Компании

В Азии (исключая КНР) рост потребления металла составил 4%, основными странами, обеспечившими это увеличение, явились Индия (развитие выплавки нержавеющей стали) и Япония (рост производства нержавеющей стали и развитие аккумуляторной промышленности).

В Европе отсутствовал прирост потребления никеля. Значительный рост выплавки нержавеющей стали в первом полугодии 2014 года сменился существенным сокращением этого показателя во втором полугодии.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В КНР И ПРОЧИХ РЕГИОНАХ, %



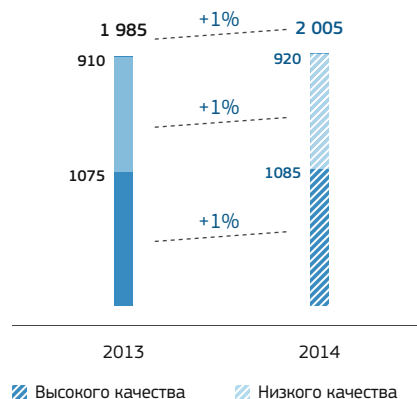
Производство никеля

В 2014 году предложение текущего производства первичного никеля выросло всего на 1%, или на 20 тыс. тонн, по сравнению с предшествующим годом.

В 2014 году выпуск высокосортного никеля увеличился на 10 тыс. тонн (+1%). Рост выпуска готовой продукции наблюдался на следующих предприятиях:

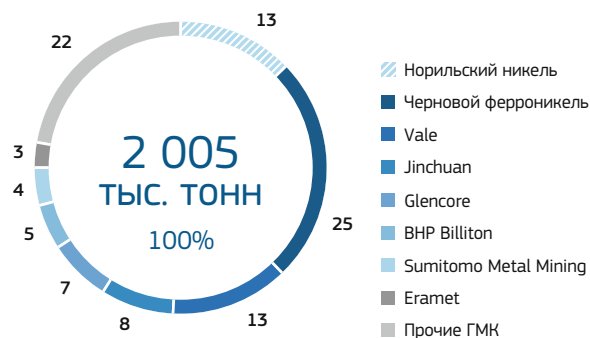
- мадагаскарском предприятии Ambatovy фирмы Sherritt, где в 2012 году было запущено производство брикетов;
- на японских заводах Sumitomo Metal Mining (катоды и химическая продукция, в основном сульфаты), получающих сырье с развивающегося проекта Taganito (Филиппины);
- практически на всех китайских предприятиях, в связи с ростом отгрузки никельсодержащего сырья с добывающих проектов Ramu (Папуа-Новая Гвинея) и Ravensthorpe (Австралия).

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2013–2014 ГГ., ТЫС. ТОНН



Источник: данные Компании.

СТРУКТУРА ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ В 2014 ГОДУ ПО КОМПАНИЯМ, %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании.

Этот рост был частично замедлен вследствие сокращения производства на ряде предприятий:

- на предприятиях «Норильского никеля». Основными причинами снижения стали проведение в первом полугодии 2014 года запланированного капитального ремонта на Надеждинском металлургическом заводе, более низкие объемы поставки сырья на завод Harjavalta с предприятий Boliden и BCL и продажа австралийского предприятия Lake Johnston в IV квартале 2014 года;
- на австралийском предприятии Nickel West BHP Billiton (авария);
- на канадских и английских предприятиях Vale (авария на добывающем проекте Sudbury);
- на французском предприятии Eramet Sandouville (сокращение поставок полупродуктов из Новой Каледонии в пользу производства там готового ферроникеля).

Производство низкосортного никеля в 2014 году также увеличилось на 10 тыс. тонн (+1%).

Наиболее ожидаемым на рынке низкосортного никеля в 2014 году было сокращение выпуска ЧФН на предприятиях Китая из-за введения запрета на экспорт никельсодержащей руды из Индонезии, однако в итоге оно оказалось незначительным (всего около 20 тыс. тонн). Причины этого:

- высокий уровень накопленных запасов индонезийской руды в портах КНР на начало 2014 года;
- увеличение поставок более бедной никельсодержащей руды из Филиппин (рост около 25% по сравнению с 2013 годом), рост поставок руды по итогам года значительно опередил увеличение добычи (+12%) на Филиппинах за счет реализации запасов руды, накопленных в 2013 году на фоне низких цен;
- внедрение китайскими компаниями технологии смешивания бедной филиппинской руды как с богатой индонезийской рудой из складских запасов, так и в некоторых случаях с первичным никелем (в виде катодов и брикетов), что позволило замедлить истощение запасов богатой руды при загрузке печей RKEF.
- прекращение использования бедной никельсодержащей железной руды из Филиппин при производстве углеродистой стали.

В то же время в 2014 году существенного прироста выпуска ЧФН в Индонезии не произошло. Более того, кроме одного успешного проекта Indoferro и запускаемого в начале 2015 года проекта Tsingshan сколько-нибудь значимых для рынка новых проектов в стране не появилось, а те, что были заявлены ранее, испытывают существенные трудности как с финансированием строительства, так и с развитием инфраструктуры. Таким образом, в среднесрочной перспективе организации массового выпуска ЧФН в Индонезии не ожидается. При этом запасы богатой руды в КНР в настоящий момент практически исчерпаны, а потенциал увеличения поставок руды из Филиппин и других регионов достаточно мал, особенно принимая во внимание отгрузки филиппинской руды в 2014 году из сделанных перед введением Индонезийского запрета запасов (рост отгрузок руды в 2014 году значительно опередил увеличение добычи в стране). В результате, после истощения запасов руды в середине 2015 года ожидается значимое сокращение выпуска черного ферроникеля в Китае.

Наиболее высокие темпы роста выпуска среди низкосортного никеля в 2014 году демонстрировал ферроникель. Этот рост в значительной степени обусловлен низким уровнем производства в предшествующем году и его восстановлению в отчетном году:

- плановое развитие производства на латеритных проектах в Юго-Восточной Азии и Латинской Америке, запущенных в 2011–2013 годах (Koniambo, Taguang, Fenix, Barro-Alto);
- возобновление массового выпуска готовой продукции на бразильском проекте Onca Puma фирмы Vale;
- возобновление выпуска металла на проекте Loma de Niquel (Венесуэла).

Этот рост частично сдерживался сокращением выпуска на следующих предприятиях:

- в конце 2013 года из-за нерентабельности было остановлено и не возобновлено производство на проекте Falcondo в Доминиканской Республике (Glencore);
- проведение плановых ремонтных работ на заводах RAMCO (Япония) и Cerro Matoso (BHP Billiton, Доминиканская Республика);
- из-за остановки на ремонт печи на проекте Punta Gorda был сокращен выпуск оксида никеля, а проблемы с проектом Gogo не позволили фирме Vale нарастить выпуск utility никеля в соответствии с изначальными планами.

Баланс рынка никеля

В 2014 году улучшились фундаментальные характеристики рынка никеля — перепроизводство металла сократилось почти вдвое. По итогам 2014 года года профицит рынка составил 85 тыс. тонн. Это умеренный профицит, который в основном пришелся на никель высокого качества, был аккумулирован в запасах Лондонской биржи металлов. Также рост биржевых запасов обусловлен перемещением товарных запасов никеля из китайских портов на официальные склады Лондонской биржи, преимущественно в Джохоре (Малайзия) и Сингапуре. По итогам года суммарный запас никеля на бирже составил рекордные 413 тыс. тонн (увеличение почти на 152 тыс. тонн), или около 11 недель мирового потребления.

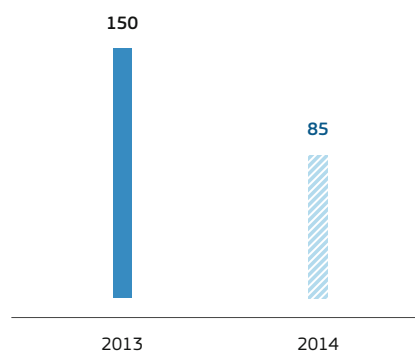
До мая 2014 года на рынке никеля наблюдался устойчивый рост цены, связанный с ожиданием положительного эффекта от введения запрета на экспорт необработанной никельсодержащей руды из Индонезии. За этот период цена на металл увеличилась с минимального уровня в 13 445 долл. США/т до максимального значения за 2014 году в 21 200 долл. США/т.

Во второй половине 2014 года ценовой тренд изменился, что связано как с фундаментальной слабостью рынка никеля (отсутствие прогнозируемого ранее дефицита), так

и массовым оттоком средств инвесторов из сырьевых товаров. Цена на никель снизилась до уровней 15 000 — 17 000 долл. США/т и торговалась в этих пределах до конца года.

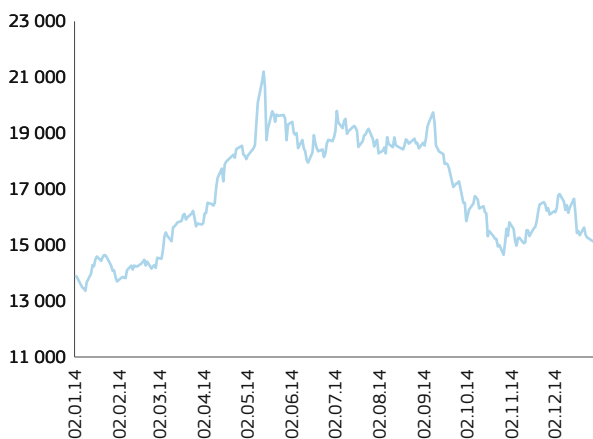
Среднегодовая цена на никель в 2014 году увеличилась на 12% по сравнению с 2013 годом.

БАЛАНС ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ НИКЕЛЯ, ТЫС. ТОНН

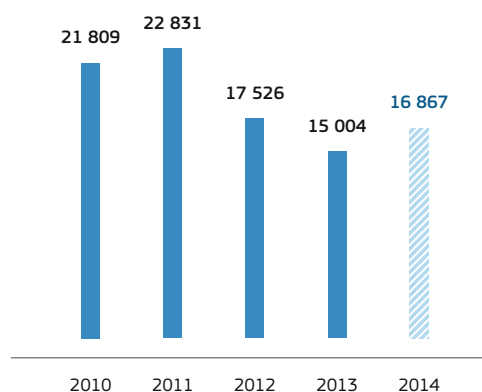


Источник: данные Компании.

ДИНАМИКА ЦЕН НА НИКЕЛЬ В 2014 ГОДУ, долл. США/т



СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА НИКЕЛЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/т



Источник: ЛБМ (котировка cash settlement).

РЫНОК МЕДИ

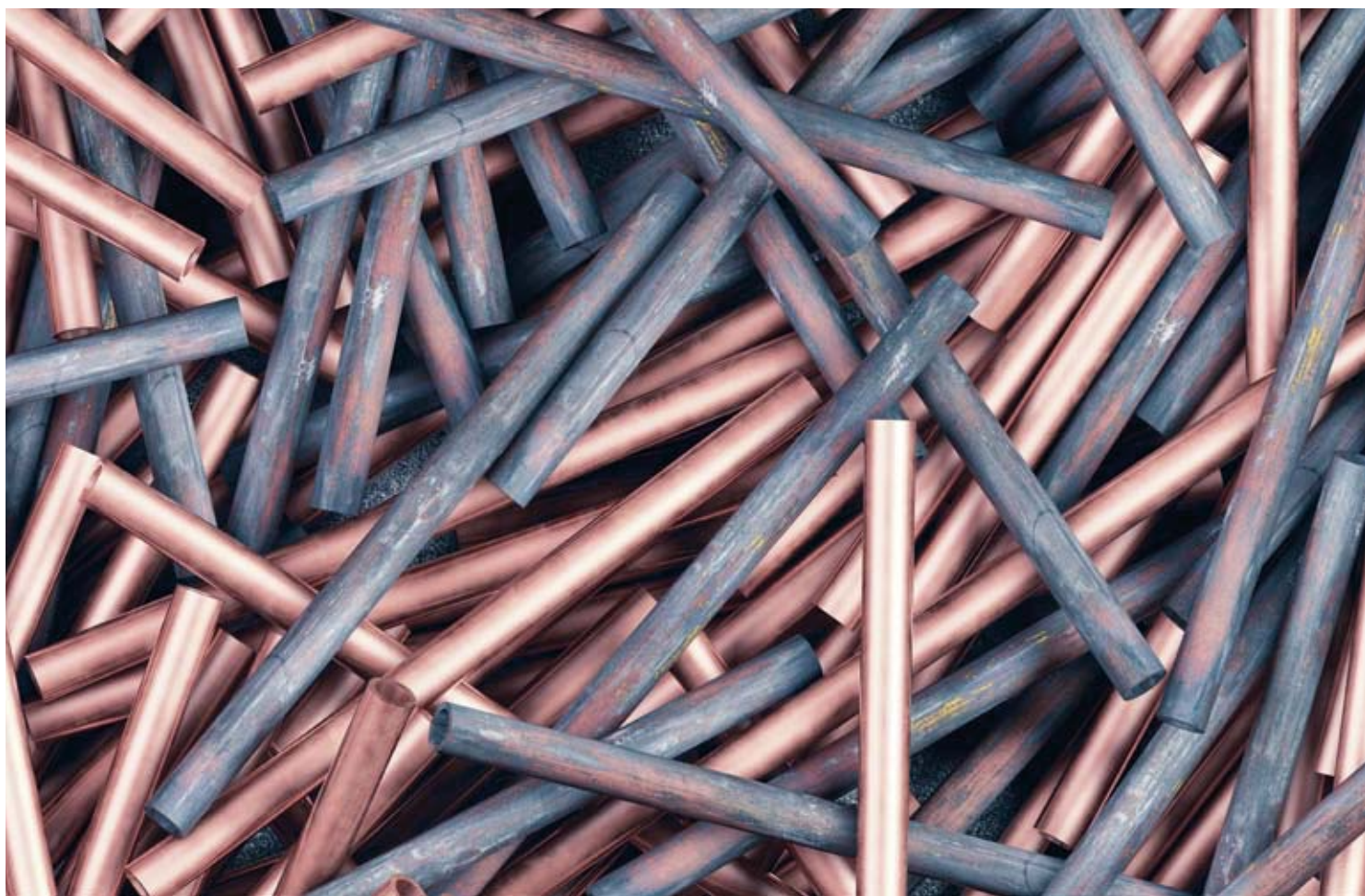
*Китай остается
«локомотивом»
мирового спроса
на медь.*

*Реальный рост добычи меди
за прошедшие четыре года оказывался
ниже, чем прогнозировалось
аналитиками, из-за различного рода
форс-мажорных обстоятельств.*

*В 2014 году рынок
рафинированной меди
находился в близком
к балансу состоянии.*

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ
ПОТРЕБЛЕНИЯ МЕДИ ВЫРОС

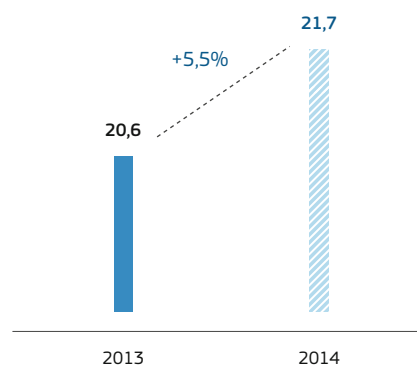
НА **5,5** % ДО **21,7** МЛН
ТОНН



Потребление меди

Медь характеризуется высокой электропроводностью, теплопроводностью, пластичностью и коррозионной устойчивостью. Это обусловило ее широкое применение практически во всех областях промышленности. Около $\frac{3}{4}$ всей производимой в мире меди используется в производстве электропроводников, включая различные виды кабеля и провода. Основными отраслями потребления меди являются производство электротехнической и электронной продукции (30%), строительство (29%), машиностроение и транспорт (25%), производство потребительских товаров (16%).

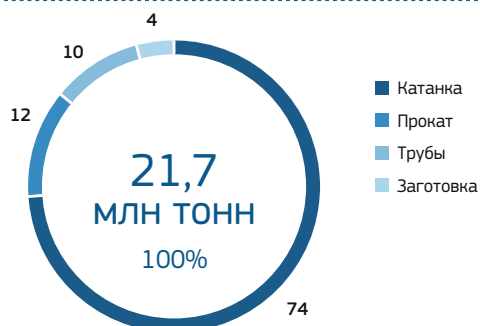
ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2013–2014 ГГ., МЛН ТОНН



Источник: данные Компании.

ОТРАСЛЕВАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОТРЕБЛЕНИЯ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ

ПЕРВОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, %



Источник: данные Компании.

КОНЕЧНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, %



В 2014 году мировое потребление рафинированной меди увеличилось на 5,5%, или на 1,1 млн тонн, по сравнению с 2013 годом до 21,7 млн тонн преимущественно за счет роста потребления металла в производстве кабельно-проводниковой продукции. При этом использование меди в производстве проката, заготовки и труб в абсолютном выражении выросло не столь значительно.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2014 ГОДУ ПО ОТРАСЛЯМ

Отрасль	2014/2013
Производство катанки	+0,69 млн т (+5%)
Производство труб	+0,15 млн т (+7%)
Производство плоского проката	+0,16 млн т (+6%)
Производство заготовки и профиля	+0,10 млн т (+12%)
ИТОГО	+1,10 млн т (+5,5%)

Источник: данные Компании.

Китай остается «локомотивом» мирового спроса на медь. Темпы роста потребления меди в стране хотя и снизились до 8% в 2014 году с 12% в 2013 году, но доля Китая в мировом потреблении увеличилась с 44 до 45%. Опасения экспертов, что Китай может ожидать существенное торможение роста экономики и, как следствие, снижение потребления меди, не оправдались. Импорт меди в страну в 2014 году увеличился на 7%, составив 4,8 млн тонн, что наряду с возросшим собственным производством обеспечило потребности переработчиков. Рос спрос на медь и в развитых странах. Так, в Европе — основном регионе сбыта катодной меди Компании — потребление в 2014 году, после снижения на 0,5% в 2013 году, выросло на 3,5%. В Америке рост составил 3%, в Азии (за исключением Китая) — 6%. Снижение потребления меди в Российской Федерации в 2014 году составило около 6% после роста 5% в 2013 году.

В целом рост мирового потребления меди оказался выше, чем прогнозировалось в начале года.

Производство меди

В 2014 году мировое производство рафинированной меди выросло на 5,7%, или на 1,2 млн тонн, по сравнению с 2013 годом, и составило 22,0 млн тонн.

Лидером по производству рафинированной меди остается Китай, где ее выпуск в 2014 году увеличился на 12%, а доля страны в мировом производстве возросла с 30 до 32%. Лишь 1/4 китайского производства обеспечивается собственной добычей, а 3/4 — за счет импорта медных концентратов и ломов. Рафинировочные мощности в стране, по оценкам китайских экспертов, в 2014 году увеличились на 0,8 млн тонн, а импорт медных концентратов вырос на 17%.

Высокий рост выпуска рафинированной меди сохранялся в Африке (12%). После снижения или относительной стагнации в прошедшие два года рост производства в 2014 году был отмечен в развитых странах — Японии (6%), США (5%), Австралии (5%), странах ЕС (2%). При этом снижение производства в Чили составило 1%, в Южной Корее — около 2%. В РФ выпуск рафинированной меди остался на уровне прошлого года.

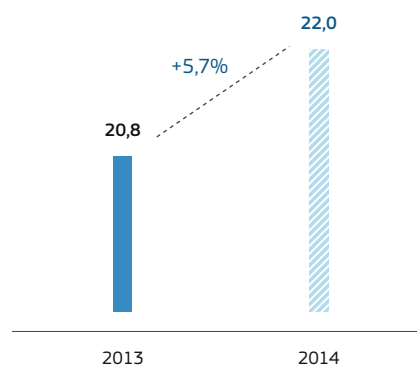
Расширение производства на действующих рудниках (Morenci в США, Buenavista в Мексике, Salobo в Бразилии, KOV, Kamoto и Mutanda в Конго), а также запуск и развитие новых проектов (Ministro Hales, Caserones, Sierra

ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ ПО РЕГИОНАМ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании.

ПРОИЗВОДСТВО РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2013–2014 ГГ., МЛН ТОНН



Источник: отчеты предприятий, данные Компании.

Gorda в Чили, Toromochо в Перу, Оуу Tolgoi в Монголии) компенсировали снижение содержания меди в рудах давно отработываемых месторождений и имевшие место сбои в производстве, связанные с техническими проблемами, что привело в 2014 году к росту мировой добычи меди на 3% до 18,7 млн тонн. Дополнительно около 0,7 млн тонн меди было произведено из концентратов, ранее накопленных в запасах.

Производство рафинированной меди из ломов в 2014 году не изменилось.

Высокий рост добычи меди (28%) был отмечен в Монголии, где существенно выросло производство на новом руднике Оуу Tolgoi, управляемом фирмой Rio Tinto, а также в Демократической Республике Конго (14%), Мексике (11%), Бразилии (10%), США (10%), Китае (6%). Рост добычи в Чили — стране, являющейся ведущим мировым производителем меди, — составил 0,5%. Небольшое снижение было отмечено в Австралии (2%).

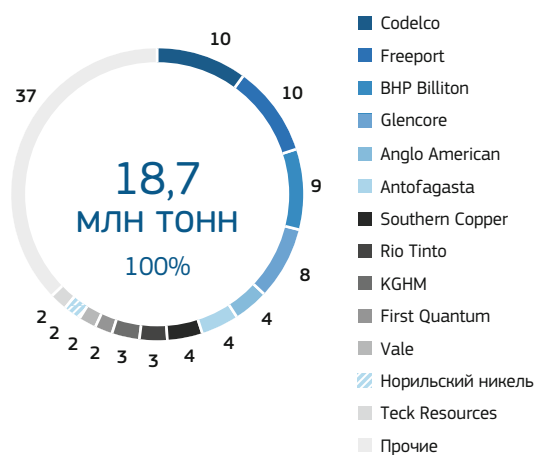
Принятое в начале года правительством Индонезии с целью стимулирования строительства медеплавильных заводов в стране решение о резком увеличении экспортных пошлин на медный концентрат заставило добывающие здесь медь фирмы Freeport McMoRan и Newmont Mining приостановить добычу, поскольку единственный

действующий медеплавильный завод в стране позволяет переработать чуть больше половины объема выпускаемых концентратов. Только в III квартале соглашения горнорудных фирм с правительством о намерениях построить плавильно-рафинировочные мощности были подписаны и экспорт возобновился. В итоге в 2014 году в Индонезии было выпущено 0,4 млн тонн меди в концентрате — на 25% меньше, чем в 2013 году.

Реальный рост добычи меди за прошедшие четыре года оказывался ниже, чем прогнозировалось аналитиками. Это было связано преимущественно с задержкой вступления в строй новых проектов относительно плановых сроков из-за роста затрат, технических и, в ряде случаев, политических проблем, а также с авариями, которые приводили к остановке крупных рудников, таких как Grasberg в Индонезии и Bingham Canyon в США. Таким образом, профицит рынка в 2014 году оказался ниже, чем изначально прогнозировалось.

Следует отметить, что в результате снижения цены меди многие горнодобывающие фирмы стали пересматривать свои инвестиционные планы по расширению действующих рудников и развитию новых проектов, что в результате может привести в ближайшие годы к существенному сокращению мировой добычи меди по сравнению с текущими прогнозами.

ПРОИЗВОДСТВО РУДНОЙ МЕДИ В 2014 ГОДУ ВЕДУЩИМИ ГОРНОДОБЫВАЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ, %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании.

ПРОГНОЗИРУЕМАЯ И РЕАЛЬНАЯ ДОБЫЧА МЕДИ В 2011–2014 ГГ., МЛН ТОНН



Источник: прогнозы аналитических групп, данные Компании.

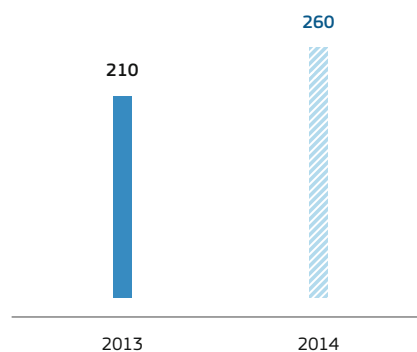
Баланс рынка меди

В 2014 году рынок рафинированной меди находился в близком к балансу состоянии. Величина профицита составила около 1% объема рынка, или 260 тыс. тонн, незначительно увеличившись по сравнению с 2013 годом.

При этом общие биржевые запасы сократились за год на 40%, до 307 тыс. тонн, а небольшой избыток меди был аккумулирован преимущественно во внебиржевых запасах, как в Китае, так и за его пределами на складах ведущих трейдеров.

Цена на медь в I квартале 2014 года снижалась на ожиданиях роста профицита и опасениях снижения темпов роста экономики Китая; во II квартале эти опасения ослабли и цена несколько восстановилась. Во второй половине года, вслед за падением цены на нефть, с которой медь имеет традиционно высокую корреляцию, цена меди возобновила снижение. В среднем цена меди составила 6 862 долл. США за тонну в 2014 году, что на 6% ниже средней годовой цены 2013 года.

БАЛАНС ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ В 2013–2014 ГГ, ТЫС. ТОНН



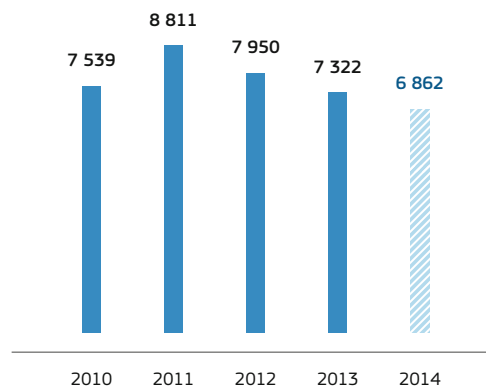
Источник: данные Компании.

На снижение цены существенное влияние оказал также уход с товарных рынков ряда ведущих американских и европейских инвестиционных банков после принятия регулируемыми органами ограничений для банков на операции с физическим металлом.

ДИНАМИКА ЦЕН НА МЕДЬ В 2014 ГОДУ, долл. США/т



СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА МЕДЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/т



Источник: ЛБМ (settlement).

РЫНОК ПАЛЛАДИЯ

В 2014 году в результате беспрецедентной 5-месячной забастовки в ЮАР производство палладия в стране снизилось на 16 тонн.

В условиях структурного дефицита на рынке палладия цены на металл имеют дальнейший потенциал роста.

ДЕФИЦИТ РЫНКА ПАЛЛАДИЯ
УВЕЛИЧИЛСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ

В **2** РАЗА

С **22** ТОНН
В 2013 ГОДУ

ДО **52** ТОНН
В 2014 ГОДУ

ТАК КАК КРОМЕ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПОТРЕБЛЕНИЯ ПАЛЛАДИЙ ВОСТРЕБОВАН
В КАЧЕСТВЕ ФОРМЫ ИНВЕСТИЦИЙ



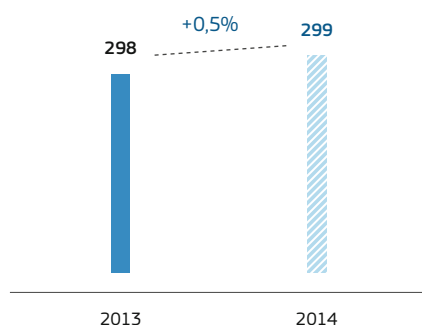
Спрос на палладий

Промышленное потребление палладия в 2014 году увеличилось на 1 тонну (+0,5%) по сравнению с предыдущим годом и составило 299 тонн. При этом потребление первичного палладия претерпело снижение на 5 тонн (-2%) в результате увеличения потребления металла из вторсырья, которого в 2014 году было произведено на 7 тонн больше, чем в 2013 году.

Более 70% потребления палладия приходится на автомобилестроение. В этой отрасли палладий используется для изготовления каталитических нейтрализаторов выхлопных газов, установка которых в автомобиле является обязательным и регламентируется на законодательном уровне в большинстве стран мира. Палладий в силу своих уникальных свойств не имеет заменителей в данной области применения, кроме более дорогостоящей платины, что экономически нецелесообразно, пока существует ценовой разрыв между данными металлами, и родия, для которого в силу маленького размера рынка (в мире производится всего 30 тонн данного металла) характерна высокая волатильность цен и риск создания искусственного дефицита.

Рост потребления палладия в автомобильной промышленности в 2014 году составил 6 тонн. Дополнительная потребность в металле преимущественно обусловлена значимым ростом производства в КНР, США и восстановлением производства в Европе при снижении в прочих странах.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ В 2013–2014 ГГ., ТОНН



Источник: данные Компании.

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПАЛЛАДИЯ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ В 2013–2014 ГГ.

Отрасль	2014/2013
Автомобилестроение	+6,2 тонны (+3%)
Катализаторная отрасль	-2,7 тонны (-16%)
Ювелирная промышленность	-1,4 тонны (-11%)
Электронная промышленность	-0,4 тонны (-1%)
Здравоохранение	-0,5 тонны (-3%)
Прочие отрасли	+0,1 тонны (+3%)
ИТОГО	+1,3 тонны (+0,5%)

Источник: данные Компании.

В электронной промышленности палладий применяется для производства керамических конденсаторов, органических светодиодов, коннекторов и контактов. Эти детали широко используются в промышленной и бытовой электронике, включая такие популярные товары, как портативные компьютеры, планшетные устройства, смартфоны и др. В 2014 году объем потребления палладия в электронной промышленности снизился на 1% в результате незначительного сокращения удельного содержания палладия в связи с продолжающимся процессом миниатюризации электронных компонентов.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании.

Палладий в здравоохранении используется благодаря своей прочности и биосовместимости в производстве зубных протезов, мостов, материалов для пломб. Металл в данном секторе в основном потребляется в Японии, где сплавы Kinpal, содержащие, как правило, 20% палладия, 12% золота и 48% серебра, включены в государственную программу медицинского страхования, а также в Северной Америке, где гигиене полости рта традиционно уделяют повышенное внимание. В данной отрасли спрос на первичный палладий в 2014 году снизился на 3% в связи с замещением на альтернативные композитные материалы.

В ювелирной промышленности потребление палладия в 2014 году снизилось в физическом выражении более чем на 1 тонну, или 10%. Однако в денежном выражении, что более объективно отражает динамику спроса потребительских товаров, потребление палладия в данной отрасли снизилось всего на 1%.

В химической промышленности катализаторы процессов с использованием палладия требуются для производства широкого спектра продуктов. В подавляющем большинстве случаев катализаторы на основе палладия не имеют альтернативы, поскольку другие материалы не могут обеспечить требуемую селективность ускоряемых реакций или производительность. Потребление первичного палладия для производства катализаторов химических процессов в 2014 году снизилось на 3 тонны, или 16%, в результате закрытия нескольких химических заводов в Европе, что было частично компенсировано ростом спроса со стороны

производителей азотной кислоты и мономера винилацетата, одного из важнейших мономеров промышленного органического синтеза. Полимеры и сополимеры на основе винилацетата обладают хорошими адгезионными, оптическими, электроизоляционными, волокнообразующими и другими свойствами, благодаря чему находят широкое применение в быту, технике, строительстве, медицине.

Более 80% потребления палладия сконцентрировано в Северной Америке, Европе, КНР и Японии. В 2014 году основной рост потребления пришелся на КНР и Северную Америку, тогда как в Европе, Японии и прочих странах потребление металла снизилось.

Помимо промышленного потребления палладий востребован в качестве формы инвестиций. В 2014 году объем инвестиций в монеты и мерные слитки из палладия сохранился на уровне предыдущего года в размере 2 тонн. Нетто-приток инвестиций в биржевые фонды прямых инвестиций в физический палладий составил 28 тонн в результате запуска двух новых фондов в ЮАР — ABSA и Standard Bank.

Предложение палладия

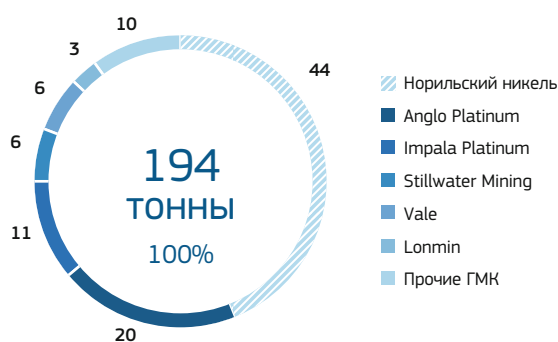
В 2014 году в результате беспрецедентной 5-месячной забастовки в ЮАР производство металла в стране снизилось на 16 тонн, что частично было компенсировано поставками из запасов производителей, накопленных

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ ПО РЕГИОНАМ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании.

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОГО ПАЛЛАДИЯ В 2014 ГОДУ, %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании.

в 2012–2013 годах. Рост производства зафиксирован в Северной Америке на 3 тонны — на предприятии Sudbury фирмы Vale, North American Palladium и Stillwater Mining, а также в РФ. В Зимбабве обвал на шахте Bimha Zimplats не позволил достичь запланированного увеличения производства. В итоге мировое производство первичного палладия в 2014 году снизилось на 10 тонн.

Основными источниками вторичного палладия являются отработанные автокатализаторы выхлопных газов, ювелирные и электронные ломы. В 2013 году рост производства из вторсырья составил 2 тонны.

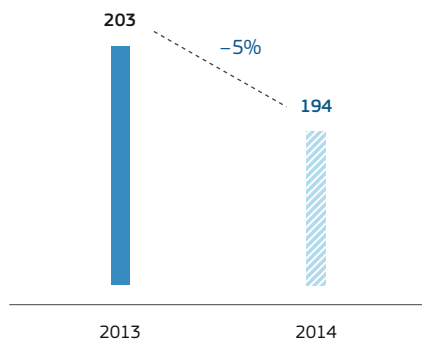
Источниками предложения палладия из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации, государственные резервы и сверхнормативные запасы потребителей.

В последние годы предложение палладия из ранее накопленных запасов формировалось в основном за счет поставок из российских госзапасов. Предложение металла из этих запасов без учета рыночной конъюнктуры на протяжении многих лет было основной причиной профицита рынка. В 2014 году поставки из российских госзапасов не были идентифицированы, что говорит об их исчерпании и переходе к полностью рыночным условиям формирования спроса и предложения на рынке палладия.

Баланс рынка палладия

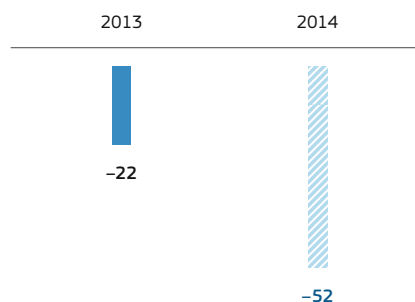
Превышение спроса первичного металла над его предложением увеличилось с 22 тонн в 2013 году до 52 тонн в 2014 году. Данная динамика была обу-

ОБЪЕМ ГОДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОГО ПАЛЛАДИЯ В 2013–2014 ГГ., ТОНН



Источник: данные Компании.

БАЛАНС ПРЕДЛОЖЕНИЯ И СПРОСА НА ПАЛЛАДИЙ, ТОНН



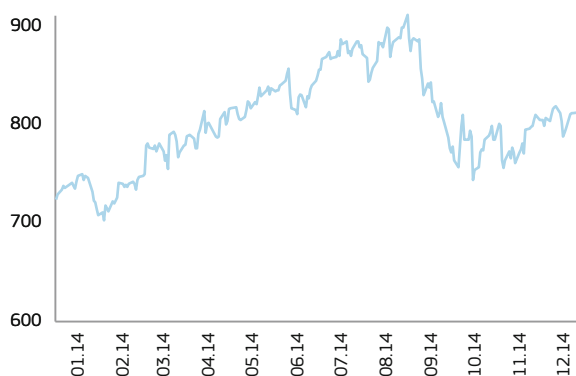
Источник: данные Компании.

словлена снижением производства первичного палладия и отсутствием поставок из российских госзапасов при растущем спросе на металл как со стороны промышленных потребителей, так и инвестиционного сообщества. Недостаток предложения палладия, наблюдавшийся на рынке, был покрыт поставками торговых компаний и финансовых институтов, которые закупили металл в периоды снижения цен в прошлом, а также производителями МПГ в ЮАР, которые аккумулировали несколько тонн палладия в период 2012–2013 годов.

В 2014 году цены на палладий увеличились, достигнув к началу сентября максимальных уровней за последние 13 лет (911 долл. США/тр. унция). При этом в период забастовки производителей в ЮАР, выпускающих палладий в форме порошка, наблюдался физический

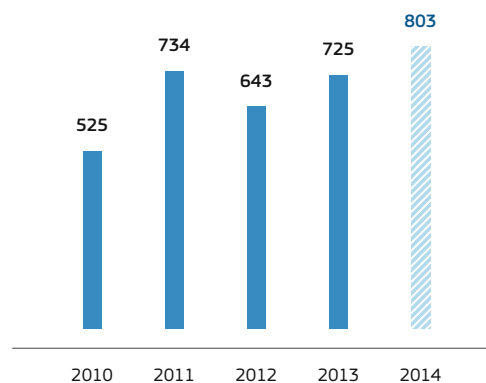
недостаток металла в данной форме, что привело к временному росту премий на данную продукцию по отношению к палладию в слитках. Последующее снижение цен на металл в сентябре-октябре обусловлено исключительно макроэкономическими факторами: удорожанием доллара по отношению к другим валютам, оттоком инвестиций из сырьевых товаров. Однако уже в декабре, несмотря на общее снижение цен на сырье, котировки на палладий имели нейтральный тренд, отклоняясь от уровня 800 долл. США/тр. унция не более чем на 20 долл. США/тр. унция в обе стороны. В условиях структурного дефицита на рынке палладия цены на данный металл имеют дальнейший потенциал роста: диспаритет цен между платиной и палладием будет продолжать сокращаться и в будущем.

ДИНАМИКА ЦЕН НА ПАЛЛАДИЙ В 2014 ГОДУ (ВЕЧЕРНИЙ ФИКСИНГ LPPM), долл. США/тр. унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг).

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА ПАЛЛАДИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/тр. унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг).

РЫНОК ПЛАТИНЫ

В 2014 году первичное производство платины снизилось на 20% в результате остановки 60% южноафриканских мощностей на 5 месяцев как следствие беспрецедентной забастовки.

Снижение цены платины было обусловлено макроэкономическими факторами — укреплением доллара и влиянием снижения цен на золото и нефть, а также ожиданиями увеличения учетной ставки ФРС США уже в 2015 году.

В 2014 ГОДУ ПРОИЗОШЛО УВЕЛИЧЕНИЕ
ДЕФИЦИТА ПЛАТИНЫ НА РЫНКЕ

с 20 ТОНН В 2013 ГОДУ до 35 ТОНН В 2014 ГОДУ



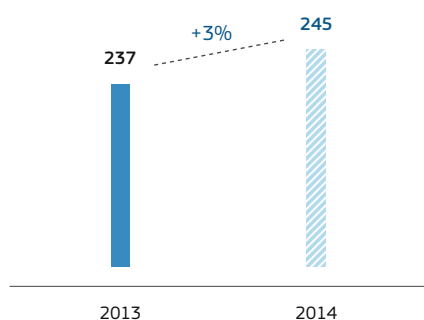
Спрос на платину

В 2014 году сокращение предложения платины и рост ее потребления при сохранении положительного инвестиционного спроса на металл обеспечило рост дефицита на данном рынке. Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в периоды снижения цен в прошлые периоды, а также поставками из запасов южноафриканских производителей платины.

Промышленное потребление платины в 2014 году увеличилось на 8 тонн (+3%) до 245 тонн по сравнению с предыдущим годом. При этом потребление первичной платины увеличилось на 6 тонн (+3%) до 182 тонн, что было обусловлено ростом потребления вторичного металла, которого в 2014 году было произведено на 2 тонны больше, чем в 2013 году.

Автомобильная промышленность является основной отраслью потребления платины. Около 80% потребляемой в этой отрасли платины используется для производства нейтрализаторов выхлопных газов дизельных автомобилей. В 2014 году в данной отрасли потребление платины увеличилось на 4 тонны в результате роста производства автомобилей и введения новых норм по выхлопным газам Евро 6.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ В 2013–2014 ГГ., ТОНН



Источник: данные Компании

ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПЛАТИНЫ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ В 2013–2014 ГГ.

Отрасль	2014/2013
Автомобилестроение	+3,8 тонны (+4%)
Ювелирная промышленность	-1,4 тонны (-2%)
Катализаторная отрасль	+1,5 тонны (+6%)
Стекольная промышленность	+2,8 тонны (+69%)
Электронная промышленность	+0,5 тонны (+7%)
Другие отрасли	+0,5 тонны (+4%)
ИТОГО	+7,7 тонны (+3%)

Источник: данные Компании.

Второй по значимости отраслью потребления платины является ювелирная промышленность. Потребление платины в данной отрасли в 2014 году снизилось более чем на 1 тонну (-2%) в основном за счет снижения потребления в Китае, а также в Европе. В денежном выражении потребление платины снизилось на 8% до 3,7 млрд долл. США в год.

В химической и нефтехимической отрасли платина применяется в качестве катализаторов процессов в нефтепереработке, а также в производстве широкого спектра фармацевтической, парфюмерной, косметологической и полимерной

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании

продукции. В 2014 году потребление первичной платины для производства промышленных катализаторов увеличилась на 1,5 тонны (+6%) в результате запуска новых заводов по производству параксилена, наращивания мощностей по дегидрированию пропана, предложение которого значительно увеличилось в результате сланцевой революции в США. Кроме того, прирост был обеспечен со стороны каталитического риформинга и изомерации нефтепродуктов и отсутствия значимых закрытий нефтеперерабатывающих мощностей.

В стекольной промышленности платина используется для производства стекловолна и оптического стекла, используемого в жидкокристаллических экранах телевизоров, планшетов, смартфонов. Спрос на первичный металл в данной отрасли частично восстановился после снижения в 2013 году, которое было обусловлено рационализацией отрасли LCD и закрытием заводов в Японии и Сингапуре.

Потребление первичной платины в электронной промышленности увеличилось на 0,5 тонны (+7%) в связи с ростом спроса на диски памяти для обеспечения интернет-рынка.

Более 80% потребления платины сконцентрировано в Европе, КНР, Северной Америке и Японии. В 2014 году рост потребления платины по сравнению с 2013 годом был отмечен во всех основных регионах, особенно в КНР и Европе.

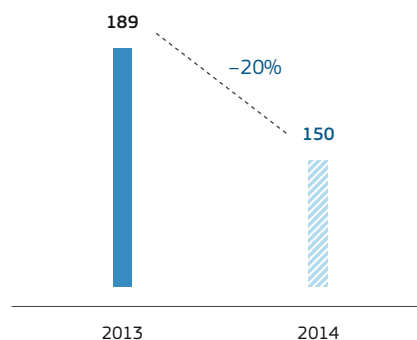
Платина также используется в качестве инвестиций. Форма инвестиций в физический металл может варьироваться от монет и мерных слитков весом от 1/10 тройской унции до биржевых фондов инвестиций в физический металл, которые накопили существенные запасы металла в форме стандартных слитков.

Спрос инвестиций на платину в 2014 году вырос на 7 тонн после беспрецедентного роста спроса в 2013 году (28 тонн), обусловленного запуском нового фонда в ЮАР (ABSA). Инвестиции в монеты и мерные слитки из платины увеличились на 2 тонны.

Предложение платины

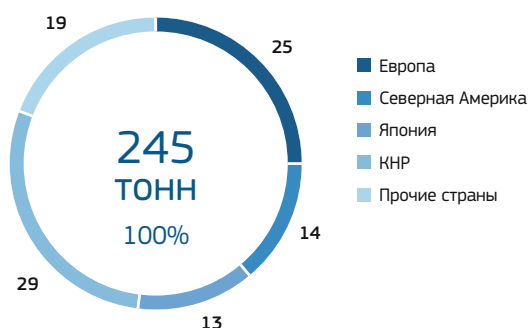
В 2014 году первичное производство платины снизилось на 38 тонну (–20%) по сравнению с 2013 годом. Такое существенное снижение было вызвано остановкой 60% южноафриканских мощностей на 5 месяцев в результате

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ТЕКУЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА ПЕРВИЧНОЙ ПЛАТИНЫ В 2013–2014 ГГ., ТОНН



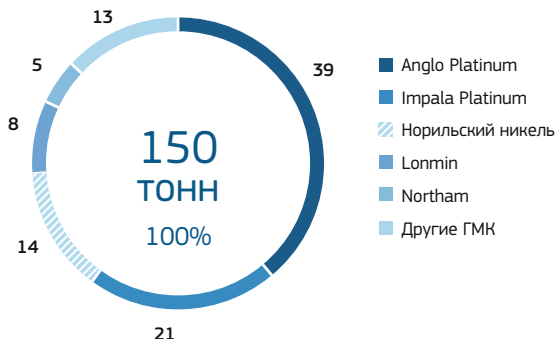
Источник: данные Компании.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ ПО РЕГИОНАМ В 2014 ГОДУ, %



Источник: данные Компании.

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОЙ ПЛАТИНЫ В 2014 ГОДУ, %



Источник: отчеты предприятий, данные Компании.

массовой забастовки на предприятиях Anglo Platinum, Impala Platinum, Lonmin. Поставки из запасов производителей в размере 7 тонн лишь частично компенсировали падение производства в регионе.

Основными источниками вторичной платины являются отработанные автокатализаторы выхлопных газов и ювелирные ломы. В 2014 году рост производства из вторсырья составил 9 тонн.

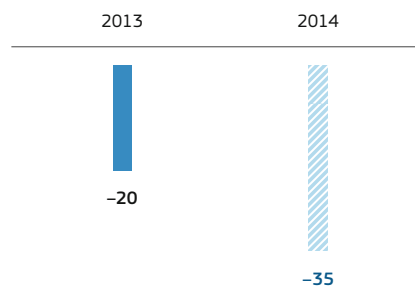
Баланс рынка платины

В 2014 году в результате значительного снижения предложения текущего производства платины и роста потребления при сохранении инвестиционного спроса на металл произошло увеличение дефицита на рынке с 20 тонн в 2013 году до 35 тонн в 2014 году. Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в периоды снижения цен, а также поставками из запасов производителей, которые были накоплены в 2012–2013 годах в связи с ожиданиями возможных забастовок на платиновых предприятиях ЮАР.

Несмотря на дефицитное состояние рынка, средняя цена на платину на Лондонском рынке в 2014 году снизилась по сравнению с 2013 годом на 7% — до 1 386 долл. США/тр. унция. В ноябре котировки достигли минимальных значений за последние 5 лет. Снижение цен обусловлено как макроэкономическими факторами (укреплением доллара и влиянием снижения цен на золото и нефть, ожиданиями увеличения

учетной ставки ФРС США в 2015 году, пессимистичным прогнозом развития экономики Еврозоны) так и реакцией финансового сообщества на отсутствие признаков физического дефицита, несмотря на остановку производства 40% мировых мощностей на протяжении 5 месяцев, что косвенно указывало на наличие доступных наземных запасов металла. Данная реакция видится избыточной с фундаментальной точки зрения, так как, даже с учетом произошедшей девальвации южноафриканского ранда в 2014 году, более 25% платиновых рудников остаются убыточны на текущих уровнях цен.

БАЛАНС ПРЕДЛОЖЕНИЯ И СПРОСА НА ПЛАТИНУ, тонн



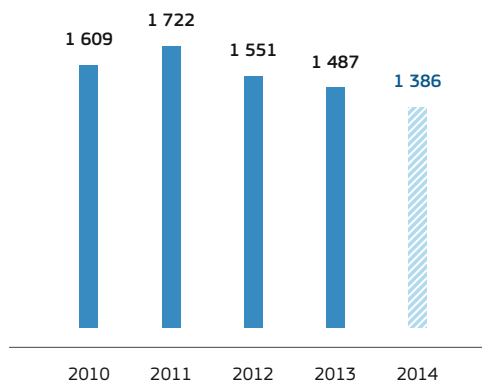
Источник: данные Компани.

ДИНАМИКА ЦЕН НА ПЛАТИНУ В 2014 ГОДУ, долл. США/тр. унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг).

СРЕДНЕГОДОВЫЕ ЦЕНЫ НА МПГ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ, долл. США/тр. унция



Источник: LPPM (вечерний фиксинг).

Обзор финансовых результатов (MD&A)

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA УВЕЛИЧИЛАСЬ

до **48%**,

ЧТО ВЫВЕЛО КОМПАНИЮ НА ЛИДИРУЮЩИЕ
ПОЗИЦИИ В ОТРАСЛИ ПО ЭТОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ



Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

млн долл. США	2014	2013	Изменение
ВЫРУЧКА			
Никель	4 676	4 355	7%
Медь	2 536	2 721	(7%)
Палладий	2 291	1 935	18%
Платина	902	956	(6%)
Прочие металлы	491	450	9%
Выручка от реализации металлов	10 896	10 417	5%
Выручка от прочей реализации	973	1 082	(10%)
Итого выручка	11 869	11 499	3%
Себестоимость реализованных металлов	(4 805)	(5 545)	13%
Себестоимость прочей реализации	(869)	(961)	10%
Валовая прибыль	6 195	4 993	24%
Коммерческие расходы	(335)	(445)	25%
Административные расходы	(812)	(964)	16%
Обесценение нефинансовых активов	(130)	(841)	85%
Прочие операционные расходы, нетто	(172)	(267)	36%
Прибыль от операционной деятельности	4 746	2 476	92%
Финансовые расходы	(179)	(376)	52%
Обесценение инвестиций, предназначенных для продажи, включая убытки, реклассифицированные из прочего совокупного дохода	(244)	(728)	66%
(Убыток)/прибыль от выбытия дочерних компаний и активов, предназначенных для продажи	(213)	66	(223%)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	94	51	84%
Отрицательные курсовые разницы, нетто	(1 594)	(202)	(689%)
Доля в прибылях ассоциированных предприятий	50	43	16%
Прибыль до налогообложения	2 660	1 330	100%
Расходы по налогу на прибыль	(660)	(565)	(17%)
Прибыль за год	2 000	765	161%
Причитающаяся:			
Собственникам материнской компании	2 003	774	159%
Держателям неконтролирующих долей	(3)	(9)	(67%)
	2 000	765	161%
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании, долл. США на акцию	12,7	4,9	

Ключевые показатели

млн долл. США, если не указано иное	2014	2013	Изменение
Выручка	11 869	11 499	3%
EBITDA ¹	5 681	4 198	35%
Рентабельность EBITDA, %	48	37	11 п.п.
Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний ¹	3 968	2 537	56%
Чистая прибыль	2 000	765	161%
Капитальные затраты	1 298	1 989	(35%)
Свободный денежный поток ²	4 725	2 606	81%
Чистый оборотный капитал ¹	1 083	3 018	(64%)
Чистый долг ²	3 537	4 584	(23%)
Чистый долг/12M EBITDA	0,6x	1,1x	–
Выплаченные дивиденды на акцию, долл. США	20,74	18,89	10%
ROIC ²	29%	15%	14 п.п.

¹ Показатель не МСФО, расчет приведен далее по тексту.

² Показатель не МСФО, расчет приведен в публикуемом одновременно с отчетностью МСФО аналитическом документе — Data book.

Ключевые показатели по сегментам

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Консолидированная выручка	11 869	11 499	3%
Заполярный филиал	8 937	8 345	7%
Кольская ГМК	1 100	1 005	9%
NN Harjavalta	986	1 004	(2%)
Прочие металлургические активы	154	221	(30%)
Прочие неметаллургические активы	1 997	2 173	(8%)
Обороты внутри Группы	(1 305)	(1 249)	4%
Консолидированная EBITDA	5 681	4 198	35%
Заполярный филиал	5 625	4 655	21%
Кольская ГМК	346	141	145%
NN Harjavalta	70	44	60%
Прочие металлургические активы	(61)	(265)	(77%)
Прочие производственные активы	78	41	83%
Корпоративные расходы	(377)	(418)	(10%)
Рентабельность EBITDA, %	48%	37%	11 п.п.
Заполярный филиал	63%	56%	7 п.п.
Кольская ГМК	31%	14%	17 п.п.
NN Harjavalta	7%	4%	3 п.п.
Прочие металлургические активы	(40%)	(120%)	80 п.п.
Прочие производственные активы	4%	2%	2 п.п.

Объемы продаж и выручка

ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

	2014	2013	Изменение
ГОТОВЫЕ ПРОДУКТЫ			
Российские предприятия			
Никель, тыс. тонн	228	232	(2%)
Медь, тыс. тонн	356	358	(1%)
Палладий, тыс. унций	2 667	2 579	3%
Платина, тыс. унций	629	629	–
Финляндия			
Никель, тыс. тонн	42	45	(7%)
ПОЛУПРОДУКТЫ			
Финляндия			
Медный кек, тыс. тонн ¹	11	7	57%
Ботсвана			
Никель, тыс. тонн	3	7	(57%)
Медь, тыс. тонн	2	5	(60%)
Австралия			
Никель, тыс. тонн	–	2	–
ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОВ, ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ²			
Вся Группа, исключая ЮАР³			
Никель, тыс. тонн	273	286	(5%)
Медь, тыс. тонн	369	370	(0,3%)
Палладий, тыс. унций ⁴	2 745	2 645	4%
Платина, тыс. унций ⁴	660	651	1%
Золото, тыс. унций ⁴	143	131	9%
Родий, тыс. унций ⁴	91	82	11%
Кобальт, тыс. тонн	5,7	5,4	6%
Серебро, тыс. унций	2 396	2 242	7%

СРЕДНЯЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ, ПРОИЗВЕДЕННЫХ В РОССИИ, СОБСТВЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Металл	2014	2013	Изменение
Никель, долл. США/тонна	17 072	15 156	13%
Медь, долл. США/тонна	6 931	7 397	(6%)
Палладий, долл. США/унция	804	725	11%
Платина, долл. США/унция	1 388	1 481	(6%)
Кобальт, долл. США/унция	30 040	26 913	12%
Золото, долл. США/унция	1 266	1 409	(10%)
Родий, долл. США/унция	1 139	1 026	11%

¹ Медный кек — полупродукт со средним содержанием меди 38–40%.

² Показатели приведены в пересчете на содержание металлов в реализуемых продуктах. Вся информация представлена на основании 100% владения дочерними компаниями за исключением продаж металлов, приобретенных у сторонних организаций.

³ Результаты деятельности предприятия Nkomati (ЮАР) представлены в финансовой отчетности, исходя из 50% доли группы, и отражаются как результаты деятельности зависимого общества.

⁴ Данные приведены с учетом реализации драгоценных металлов в медном кеке.

ВЫРУЧКА

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Никель	4 676	4 355	7%
Медь	2 536	2 721	(7%)
Палладий	2 291	1 935	18%
Платина	902	956	(6%)
Прочие металлы	491	450	9%
Выручка от реализации металлов	10 896	10 417	5%
Выручка от прочей реализации	973	1 082	(10%)
Итого выручка	11 869	11 499	3%

Выручка от реализации металлов в 2014 году увеличилась на 5%, до 10 896 млн долл. США. Увеличение выручки связано с ростом физических объемов реализации МПГ в сочетании с ростом цен на никель (+13%) и палладий (+11%), что практически полностью нивелировало сокращение объема реализации никеля (–5%), а также снижение цен на медь (–6%) и платину (–6%).

Никель

Никель продолжает оставаться основным источником выручки Компании, увеличив свою долю в структуре выручки от реализации металлов до 43% (против 42% в 2013 году).

В 2014 году выручка от реализации никеля увеличилась по сравнению с 2013 годом на 321 млн долл. США, или на 7%, до 4 676 млн долл. США. При этом эффект от снижения физических объемов реализации (–196 млн долл. США) был полностью нивелирован ростом цены на металл (+517 млн долл. США).

Средняя цена реализации металла за рассматриваемый период выросла на 13% и составила 17 072 долларов США за тонну против 15 156 долл. США за тонну в 2013 году.

Физический объем реализации никеля, произведенного в России из собственного сырья, увеличился в 2014 году на 1%, до 222 тыс. тонн, что соответствует росту объемов производства. Вместе с тем объем реализации никеля, произведенного из покупного сырья, снизился в 2 раза и составил 6 тыс. тонн, что связано с началом реализацией стратегического подхода по переводу металлургических мощностей Кольской ГМК на переработку собственного сырья.

Объем продаж никеля, произведенного на предприятии Norilsk Nickel Harjavalta, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сократился на 7%, до 42 тыс. тонн. Снижение связано с сокращением объемов производства вследствие снижения поставок сырья сторонними предприятиями.

Объем продаж никеля в полупродуктах, произведенных на зарубежных активах (исключая Harjavalta и Nkomati Nickel Mine) снизился на 7 тыс. тонн вследствие продажи активов в Австралии и снижения производства на предприятии Tati в Ботсване.

Медь

Выручка от реализации меди составила 23% в структуре выручки от реализации металлов, снизившись в 2014 году на 185 млн долл. США, или 7%, до 2 536 млн долл. США. Данная динамика была обусловлена падением средней цены реализации меди (с отрицательным эффектом в 177 млн долл. США), а также незначительным снижением физических объемов продаж (–8 млн долл. США).

Средняя цена реализации меди снизилась на 6% — с 7 397 долл. США за тонну в 2013 году до 6 931 долл. США за тонну в 2014 году.

Физический объем реализации меди, произведенной в России, уменьшился на 1% (или 2 тыс. тонн), причем реализация меди, произведенной из собственного сырья, увеличилась в рассматриваемом периоде на 3 тыс. тонн до 347 тыс. тонн, в основном за счет уменьшения остатков готовой продукции. Вместе с тем объем реализации меди, произведенной из покупного сырья, уменьшился на 5 тыс. тонн и составил в 2014 году 9 тыс. тонн.

Физический объем реализации меди в медном кеке, произведенном NN Harjavalta, в 2014 году увеличился на 4 тыс. тонн и составил 11 тыс. тонн.

Физический объем реализации меди в полупродуктах, произведенной на предприятии Tati Nickel, снизился на 3 тыс. тонн по сравнению с 2013 годом и составил 2 тыс. тонн, что связано со снижением производства на Tati Nickel Mining Company.

Палладий

В 2014 году выручка от продаж палладия увеличилась на 18% (+356 млн долл. США относительно 2013 года), до 2 291 млн долл. США, что составляет 21% от общей выручки от реализации металлов Группы. Данный рост был связан как с увеличением цены реализации на 11% (+118 млн долл. США), так и с более высокими объемами продаж (+238 млн долл. США).

Средняя цена реализации металла выросла на 11%, с 725 долларов за унцию в 2013 году до 804 долларов за унцию в 2014 году.

Физические объемы реализации палладия, произведенного в России, выросли на 3% за счет роста объемов производства и снижения остатков готовой продукции.

Кроме того, в 2014 году был реализован палладий, приобретенный с целью обеспечения контрактных обязательств для перепродажи в объеме 101 тыс. унций на сумму 79 млн долл. США — в 2013 году на рынке было приобретено 37 тыс. унций на сумму 27 млн долл. США.

Платина

В 2014 году выручка от реализации платины сократилась на 6% (или на 54 млн долл. США), до 902 млн долл. США, составив 8% в структуре выручки от реализации металлов Группы. При этом положительный эффект от роста физических объемов продаж (+13 млн долл. США) лишь частично компенсировал падение средней цены реализации (–67 млн долл. США).

Средняя цена реализации металла снизилась на 6% — с 1 481 долл. США за унцию в 2013 году до 1 388 долл. США за унцию в 2014 году.

Физические объемы продаж платины, произведенной в России, остались в целом на уровне 2013 года.

Выручка от реализации платины в медном кеке, произведенном NN Harjavalta, в 2014 году составила 33 млн долл. США против 20 млн долл. США в 2013 году.

Прочие металлы

Выручка от реализации прочих металлов в 2014 году выросла на 10% и составила 491 млн долл. США вследствие увеличения выручки от продажи золота (+1%), кобальта (+26%) и родия (+25%) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года преимущественно в связи с ростом объемов реализации.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

В 2014 году выручка от прочей реализации снизилась на 10% по сравнению с показателем 2013 года и составила 973 млн долл. США. Основным фактором изменения выручки от прочей реализации стало

снижение курса рубля относительно доллара США, так как основные расчеты при реализации прочих продаж осуществляются в рублях.

В млн долл. США	2014	2013	Изменение
Энергоносители и коммунальные услуги	165	125	32%
Транспорт	514	611	(16%)
Прочее	294	346	(15%)
Итого	973	1 082	(10%)

Увеличение выручки от продажи электроэнергии и коммунальных услуг на 40 млн долл. США сложилось за счет абсолютного увеличения доходов на 61 млн долл. США и снижения в связи с эффектом пересчета в валюту представления 21 млн долл. США. Абсолютный рост доходов связан с увеличением объема предоставляемых услуг жителям г. Норильска и ростом тарифов с учетом инфляции. Кроме того, начиная с 2014 года выручка Кольской ГМК в размере 32 млн долл. США от реализации тепловой энергии третьим сторонам учитывается в составе выручки от реализации энергетики и коммунальных услуг.

Снижение выручки от реализации транспортных услуг на 97 млн долл. США сложилось за счет абсолютного увеличения доходов на 3 млн долл. США и снижения в связи с эффектом пересчета в валюту представления на 100 млн долл. США. Абсолютный рост доходов связан с ростом объемов перевозок и услуг для сторонних заказчиков.

Снижение выручки от прочей реализации на 52 млн долл. США сложилось за счет абсолютного увеличения доходов на 8 млн долл. США и снижения в связи с эффектом пересчета в валюту представления 60 млн долл. США. Абсолютный рост доходов связан в основном с ростом торговых услуг населению.

Себестоимость реализации

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

Себестоимость реализованных металлов в 2014 году снизилась на 13% и составила 4 805 млн долл. США, из которых:

- денежные операционные расходы снизились на 689 млн долл. США (или 15%);
- амортизационные отчисления снизились на 56 млн долл. США (или 7%);
- изменение запасов металлов в 2014 году увеличило себестоимость реализованных металлов на 5 млн долл. США.

ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Денежные операционные расходы в 2014 году снизились на 689 млн долл. США (или на 15%) и составили 4 067 млн долл. США. Снижение было обусловлено следующими факторами:

- 631 млн долл. США — снижение расходов за счет обесценения рубля относительно доллара США;
- 167 млн долл. США (или 4%) — снижение расходов в рамках программы по оптимизации издержек.

В то же время отрицательный эффект на динамику расходов оказал рост затрат на приобретение металлов, ломов и прочих металлодержавших полуфабрикатов на сумму 109 млн долл. США.

Удельный вес денежных затрат по основным группам Компаний в общей сумме денежных операционных расходов в 2014 году составил:

- Россия — 84%;
- NN Harjavalta — 12%;
- Norilsk Nickel International — 4%.

млн долл. США	2014	2013	Изменение
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ			
Компенсационные выплаты персоналу	1 574	1 830	(14%)
Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов	745	694	7%
Расходы на приобретение металлов для перепродажи	84	26	223%
Материалы и запасные части	537	713	(25%)
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	436	557	(22%)
Налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	194	258	(25%)
Расходы на приобретение энергии	198	221	(10%)
Топливные ресурсы	128	199	(36%)
Транспортные расходы	87	117	(26%)
Прочие	84	141	(40%)
Денежные операционные расходы	4 067	4 756	(15%)
Амортизация	698	754	(7%)
(Увеличение)/сокращение запасов металлопродукции	40	35	14%
Итого себестоимость реализованных металлов, в т.ч.	4 805	5 545	(13%)
Россия	4 120	4 733	(13%)
NN Harjavalta	485	504	(4%)
NN International	200	308	(35%)

Компенсационные выплаты персоналу

Расходы на компенсационные выплаты персоналу являются существенной частью денежных операционных расходов с достаточно стабильной долей в структуре общих денежных операционных расходов. По итогам 2014 года доля расходов на компенсационные выплаты персоналу в структуре денежных затрат составила 39%.

В 2014 году расходы на персонал составили 1 574 млн долл. США и снизились по сравнению с 2013 годом на 256 млн долл. США (или на 14%) под воздействием следующих факторов:

- снижение на 307 млн долл. США за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления;
- снижение на 6 млн долл. США за счет продажи австралийских активов;
- рост на 45 млн долл. США (или 2%) вследствие индексации заработной платы работников российских предприятий Группы в связи с инфляцией (на 5%), что частично нивелировано снижением численности персонала (3%);
- рост на 12 млн долл. США за счет влияния консолидации ОАО «Норильскгазпром» за полный год (вхождение в состав Группы с 01.04.2013 г.).

Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов

Расходы на приобретение сырья и полуфабрикатов в 2014 году увеличились на 51 млн долл. США (или на 7%) и составили 745 млн долл. США.

Основными факторами изменения были:

- 21 млн долл. США (или 3%) — снижение расходов за счет сокращения физических объемов закупаемого сырья для переработки в NN Harjavalta и на Кольской ГМК, при этом закупки сырья для переработки:
 - на Кольской ГМК снизились на 37 млн долл. США, или на 2,6 тысяч тонн (или 37%), за счет отсутствия поставок штейна Fortaleza;
 - на NN Harjavalta увеличились на 16 млн долл. США, или на 1,2 тысяч тонн (или 3%). Увеличение закупок сырья произошло за счет концентратов Talvivaara и Mirabella;
- 72 млн долл. США (или 10%) — увеличение цен на металлы в сырье и изменение структуры закупаемого сырья.

Расходы на приобретение металлов для перепродажи

Расходы на приобретение металлов для перепродажи увеличились на 58 млн долл. (или 223%) и составили 84 млн долл. США, в первую очередь в связи с ростом закупаемых объемов палладия в рамках исполнения обязательств по контрактам.

Расходы на материалы и запасные части

Расходы на материалы и запасные части в 2014 году снизились по сравнению с 2013 годом на 176 млн долл. США (или на 25%), до 537 млн долл. США.

Основными причинами снижения стали:

- 118 млн долл. США — влияние эффекта обесценения рубля;
- 42 млн долл. США — снижение расходов на российских предприятиях, сложившееся в основном за счет оптимизации расходов;
- 16 млн долл. США — снижение расходов на предприятиях Norilsk Nickel International, в основном вследствие продажи австралийских активов, а также снижения объемов производства Tati Nickel.

Расходы на оплату услуг сторонних организаций

В 2014 году расходы на оплату услуг сторонних организаций снизились по сравнению с 2013 годом на 121 млн долл. США (или на 22%) и составили 436 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 70 млн долл. США — снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета данных в валюту представления;
- 41 млн долл. США — сокращение затрат на страхование имущества вследствие заключения договоров на более выгодных условиях;
- 24 млн долл. США — снижение расходов на оплату услуг по добыче руды зарубежными предприятиями в связи с продажей австралийских активов и снижением объемов производства Tati Nickel;
- 14 млн долл. США — увеличение расходов на ремонты и обслуживание оборудования и толлинговые услуги.

Налоги, относящиеся на себестоимость реализованной продукции

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и плате за загрязнение окружающей среды в целом в 2014 году снизились на 64 млн долл. США (на 25%) и составили 194 млн долл. США.

Основными факторами снижения стали:

- 43 млн долл. США — эффект пересчета данных в валюту представления;
- 21 млн долл. США — снижение налогов за счет того, что в 2013 году в Заполярном филиале имели место доначисления налога за прошлые периоды в связи с уточнением налогооблагаемой базы по налогу на добычу полезных ископаемых.

Расходы на приобретение энергии

В 2014 году расходы на приобретение энергии снизились на 23 млн долл. США (или 10%) и составили 198 млн долл. США.

Основной фактор снижения расходов — влияние эффекта пересчета данных в валюту представления — 23 млн долл. США.

Расходы на топливные ресурсы

Расходы на топливные ресурсы в 2014 году составили 128 млн долл. США и снизились по сравнению с 2013 годом на 71 млн долл. США (или 36%).

Основными причинами стали:

- абсолютное снижение расходов на топливные ресурсы в сумме 36 млн долл. США — снижение расходов на российских предприятиях, из которых существенную часть составило влияние консолидации ОАО «Норильскгазпром» с 01.04.2013 г.;
- снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления — 35 млн долл. США.

Транспортные расходы

В 2014 году транспортные расходы составили 87 млн долл. США и снизились по сравнению с 2013 годом на 30 млн долл. США (или на 26%) под влиянием следующих факторов:

- снижение на 17 млн долл. США за счет эффекта консолидации ОАО «Норильскгазпром» в части транспортировки газа, а также уменьшения объемов перевозки покупного сырья для толлинговой переработки на Кольской ГМК;
- снижение на 13 млн долл. США за счет влияния эффекта пересчета данных в валюту представления.

Прочие затраты

Сумма прочих расходов в 2014 году составила 84 млн долл. США и снизилась по сравнению с 2013 годом на 57 млн долл. США (или на 40%), из которых 22 млн долл. США — эффект пересчета данных в валюту представления, 35 млн долл. США — абсолютное снижение прочих расходов.

Амортизация производственных активов

В 2014 году амортизация производственных активов составила 698 млн долл. США и снизилась на 56 млн долл. США (или на 7%).

Основной причиной изменения стало снижение расходов за счет влияния эффекта пересчета в валюту представления — 123 млн долл. США.

В то же время абсолютный рост амортизационных отчислений в сумме 67 млн долл. США, сложившийся за счет ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства на российских предприятиях (84 млн долл. США), частично нивелирован снижением амортизационных отчислений производственных активов Norilsk Nickel International (17 млн долл. США).

Уменьшение запасов металлопродукции

Запасы металлопродукции в целом по Группе в 2014 году снизились на 40 млн долл. США под влиянием следующих факторов:

- 9 млн долл. США — снижение запасов на российских предприятиях и NN Harjavalta;
- 31 млн долл. США — снижение стоимости запасов на Tati Nickel за счет сокращения физических остатков металлов в НЗП и готовой продукции.

Себестоимость прочей реализации

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Энергия и коммунальные услуги	203	137	48%
Транспортные расходы	471	545	(14%)
Прочие	195	279	(30%)
Итого	869	961	(10%)

В 2014 году себестоимость прочей реализации снизилась на 10% и составила 869 млн долл. США в основном в результате снижения курса рубля относительно доллара США.

Рентабельность по валовой прибыли от прочих продаж практически не изменилась по сравнению с прошлым годом и составила 11%.

Коммерческие расходы

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Экспортные таможенные платежи	225	374	(40%)
Транспортные расходы	15	26	(42%)
Заработная плата	23	20	15%
Маркетинг	66	19	247%
Прочие	6	6	—
Итого	335	445	(25%)

Коммерческие расходы снизились на 25%, до 335 млн долл. США. При этом уменьшение, связанное с ослаблением рубля, составило 5 млн долл.

Уменьшение размера вывозных таможенных пошлин на 40% в первую очередь связано с обнулением ставок по никелю и меди с 21 августа 2014 года.

Расходы на маркетинг и рекламу выросли на 47 млн долл. в связи с проведением маркетинговой кампании в Азии и Европе.

Общие и административные расходы

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Заработная плата	465	572	(19%)
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	111	121	(8%)
Налоги, за исключением налога на прибыль и налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции	98	110	(11%)
Амортизация и износ	27	36	(25%)
Транспортные расходы	16	17	(6%)
Прочие	95	108	(12%)
Итого	812	964	(16%)

В 2014 году общие и административные расходы снизились на 16%, до 812 млн долл. США. При этом уменьшение, связанное с ослаблением рубля, составило 145 млн долл.

Расходы на заработную плату уменьшились на 107 млн долл. (19%) и составили 465 млн долл. В связи с прекращением опционной программы сравнительная экономия на соответствующем резерве составила 6 млн долл. Уменьшение, связанное с ослаблением курса рубля, составило 97 млн долл.

Расходы на оплату услуг сторонних организаций уменьшились на 10 млн долл. (8%) и составили 111 млн долл. США. Уменьшение, связанное с ослаблением рубля, составило 21 млн долл. Рост расходов на консультационные, ИТ, и прочие профессиональные услуги — на 19 млн долл., связанный преимущественно с реализацией проектов по повышению операционной эффективности и по автоматизации процессов Компании, был частично компенсирован незначительным в отдельности снижением расходов на прочие услуги на общую сумму 8 млн долл.

Финансовые расходы

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	135	311	(57%)
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды	43	64	(33%)
Прочие	1	1	—
Итого	179	376	(52%)

Финансовые расходы в 2014 году снизились на 52%, до 179 млн долл. США. Снижение связано преимущественно с капитализацией части расходов, связанных с финансированием инвестиций на сумму 145 млн долл., а также с уменьшением амортизации дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды по активам, предназначенным для продажи (Австралия).

Налог на прибыль

В 2014 году расходы по налогу на прибыль возросли на 17%, до 660 млн долл. США преимущественно за счет увеличения прибыли до налогообложения.

Эффективная ставка налога на прибыль в 2014 году составила 25%, выше законодательной ставки 20%, в результате признания невычитаемого убытка от выбытия австралийских активов, а также снижения стоимости акций энергетических компаний. По сравнению с 2013 годом эффективная ставка уменьшилась с 42 до 25%, в первую очередь благодаря существенно меньшим убыткам от обесценения стоимости акций энергетических компаний.

EBITDA

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Операционная прибыль	4 746	2 476	92%
Амортизация	805	881	(9%)
Обесценения нефинансовых активов	130	841	(85%)
EBITDA	5 681	4 198	35%
Рентабельность по EBITDA	48%	37%	11 п.п.

EBITDA в 2014 году увеличилась на 1,5 млрд долл. США (35%), при этом рентабельность EBITDA составила 48%. Рост обусловлен в первую очередь макроэкономическими факторами: ослаблением курса рубля к доллару США (760 млн долл. США) и положительной динамикой цен на металлы (419 млн долл. США), а также абсолютным снижением расходов и увеличением сбытовых премий на общую сумму 256 млн долларов.

Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Чистая прибыль	2 000	765	161%
Убыток от обесценения основных средств	130	841	(85%)
Обесценение инвестиций в ценные бумаги	244	729	(67%)
Курсовые разницы	1 594	202	689%
Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний	3 968	2 537	56%

Отчет о движении денежных средств

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменения оборотного капитала	5 770	4 375	32%
Изменение оборотного капитала	1 002	554	81%
Налог на прибыль уплаченный	(825)	(585)	41%
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	5 947	4 344	37%
Капитальные вложения	(1 298)	(1 989)	(35%)
Прочая инвестиционная деятельность	76	251	(70%)
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(1 222)	(1 738)	(30%)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(2 979)	(1 975)	51%
Эффект пересчета в валюту презентации	(578)	(38)	15x
Прочее	4	(9)	(144%)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	1 172	584	101%

Денежный поток от операционной деятельности в 2014 году по сравнению с 2013 годом вырос в отчетном периоде на 37% и составил 5,9 млрд долл. США.

Этому способствовали следующие факторы:

- более интенсивное снижение оборотного капитала за 2014 год на сумму 1 млрд долл. США по сравнению с уменьшением в размере 554 млн долл. США за 2013 год;
- увеличение показателя EBITDA в 2014 году на 1,5 млрд долл. США по сравнению с 2013 годом за счет высоких цен на металл и ослабления рубля.

Ниже описана зависимость изменения оборотного капитала в балансе с эффектом в отчете о движении денежных средств:

млн долл. США	2014	2013
Изменение чистого оборотного капитала в балансе, за вычетом:	1 935	1 054
курсовые разницы	(859)	(247)
изменение задолженности по налогу на прибыль	103	(117)
перенесено в активы для продажи:	(6)	(32)
неденежные изменения, включая резервы	(171)	(104)
Изменение чистого оборотного капитала в ОДДС	1 002	554

Чистый оборотный капитал в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря 2014 года снизился на 64% и составил 1 083 млн долл. США.

В 2014 году менеджмент предпринял ряд мер по оптимизации оборотного капитала:

- расширение факторинга дебиторской задолженности на сумму 278 млн долл. США;
- увеличение суммы авансов, полученных от покупателей, на 456 млн долл. США;
- ускорение возврата НДС обусловило уменьшение оборотного капитала на 15 млн долл. США.

Разбивка капитальных вложений по филиалам приведена ниже:

млн долл. США	2014	2013	Изменение
Заполярный филиал, в том числе основные проекты:	1076	1679	(36%)
Рудник «Скалистый»	122	335	(64%)
Рудник «Таймырский»	68	59	15%
Рудник «Комсомольский»	73	56	30%
Рудник «Октябрьский»	85	96	(11%)
Талнахская обогатительная фабрика	171	182	(6%)
Прочие производственные проекты	557	951	(41%)
Кольская ГМК	106	117	(9%)
Читинский медный проект (Быстринский ГОК)	89	163	(45%)
Прочие основные средства	6	11	(45%)
Нематериальные активы	21	19	11%
Итого	1 298	1 989	(35%)

Снижение инвестиционных расходов в 2014 году относительно 2013 года в основном обусловлено внедрением более дисциплинированного подхода к инвестициям, оптимизацией закупочных процедур, а также ослаблением курса национальной валюты.

По состоянию на 31 декабря 2014 года краткосрочный долг Компании снизился почти в 2 раза по сравнению с данными на конец 2013 года (или на 380 млн долл. США) — до 652 млн долл. США, в то время как долгосрочный долг увеличился с 5,2 до 5,7 млрд долл. США. В результате на 31 декабря 2014 года доля краткосрочного долга в долговом портфеле сократилась с 17 до 10%.

Чистый долг за отчетный период снизился практически на 25% и составил 3,5 млрд долл. США на 31 декабря 2014 года. Показатель чистый долг/EBITDA снизился с 1,1 до 0,6.

Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру, в 2014 году Компания заключила ряд двусторонних долгосрочных кредитных соглашений преимущественно с западными финансовыми институтами на общую сумму порядка 2 млрд долл. США, что составило почти 1/3 долговых обязательств Компании. Средства были направлены на рефинансирование текущей задолженности. При этом долговой портфель продолжил оставаться полностью необеспеченным, и удалось сохранить его стоимость при удлинении среднего срока до 40 месяцев. Доверие кредиторов и инвесторов еще раз подтверждает устойчивое финансовое положение и лидирующие позиции Группы в отрасли.

По состоянию на конец марта 2015 года рейтинги Компании, присвоенные рейтинговыми агентствами S.P's и Fitch, остаются на инвестиционном уровне (BBB-, BBB-), несмотря на понижение 26 января 2015 года странового рейтинга Российской Федерации от S&P до уровня на одну ступень ниже инвестиционного (BB+).

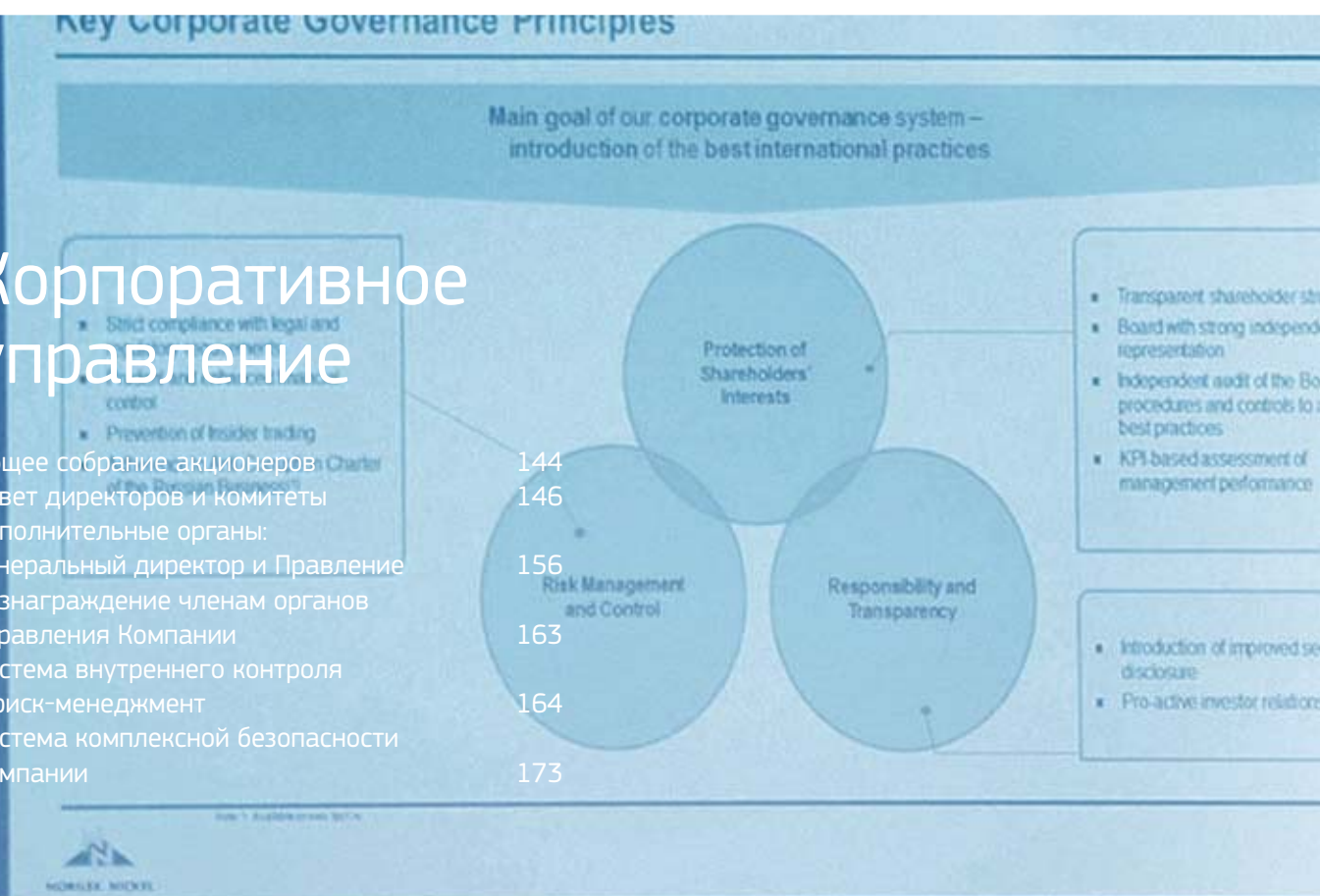
Вместе с этим 20 февраля 2015 года агентство Moody's понизило рейтинг Российской Федерации до спекулятивного уровня Ba1 с негативным прогнозом. Вместе с суверенным рейтингом агентство Moody's также снизило «суверенный потолок» до уровня Ba1. Ввиду того, что максимальный уровень рейтингов для российских компаний не может превышать суверенный потолок, 25 февраля 2015 года рейтинги Компании также были понижены до уровня Ba1.

Управление задолженностью и ликвидность

млн долл. США	По состоянию на 31 декабря 2014 года	По состоянию на 31 декабря 2013 года	Изменение, млн долл. США	Изменение
Долгосрочный	5 678	5 173	505	10%
Краткосрочный	652	1 032	(380)	(37%)
Общий долг	6 330	6 205	125	2%
Чистый долг	3 537	4 584	(1 047)	(23%)
Чистый долг/EBITDA	0,6x	1,1x		

Корпоративное управление

Общее собрание акционеров	144
Совет директоров и комитеты	146
Исполнительные органы:	
Генеральный директор и Правление	156
Вознаграждение членам органов управления Компании	163
Система внутреннего контроля и риск-менеджмент	164
Система комплексной безопасности Компании	173

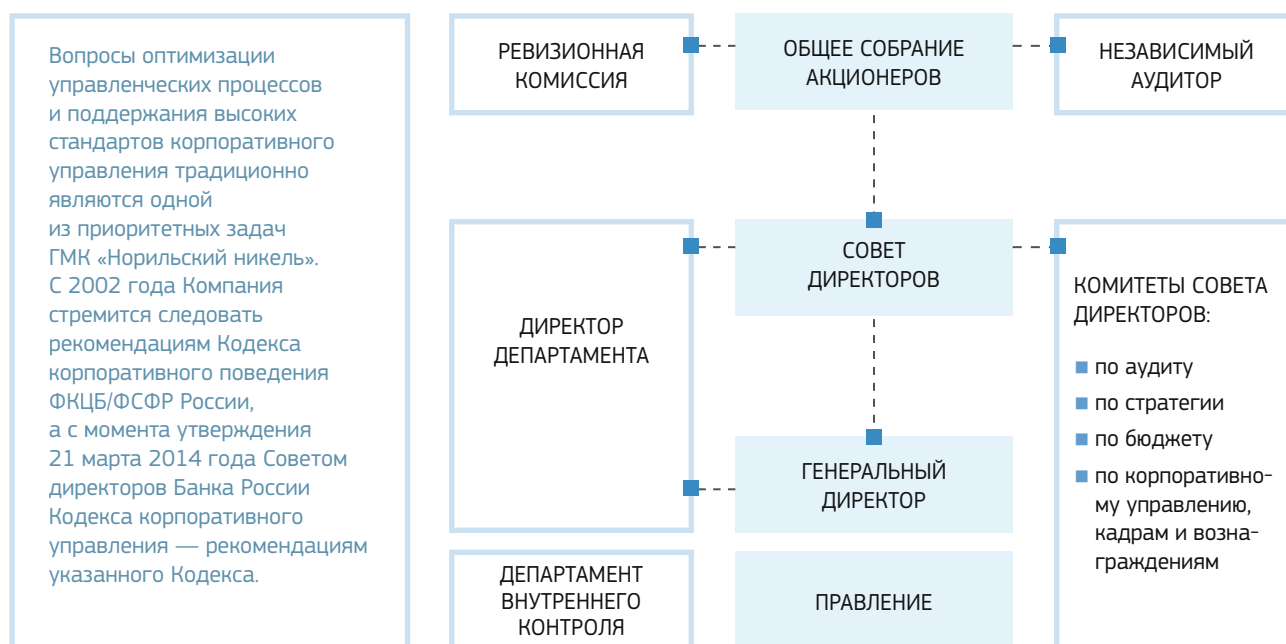


- Независимый Председатель Совета директоров
- Эффективно функционирующие Комитеты по Аудиту, Стратегии, Бюджету, Корпоративному управлению, кадрам и вознаграждению
- Утверждена политика в области антикоррупционной деятельности



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

СХЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ГМК «Норильский никель».

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 3 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Порядок проведения Собрания устанавливается Положением об Общем собрании акционеров Компании.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется в «Российской газете», а также в газете «Таймыр» не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания. В случае проведения Собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении Собрания акционеров публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Держатели акций получают уведомление непосредственно от Компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в голосовании путем направления бюллетеня по почте либо путем присутствия на Общем собрании (личного или представителя с доверенностью).

Держатели АДР не получают уведомления непосредственно от Компании. В соответствии с депозитарным соглашением Компания направляет уведомление Депозитарию. Депозита-

рий, в свою очередь, обязуется в кратчайший срок, при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства, направить держателям АДР уведомление о созыве такого Собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АДР. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АДР должны направить Депозитарию соответствующие указания.

Собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Компании.

Акционеры, владеющие не менее чем двумя процентами голосующих акций Компании, вправе предлагать вопросы в повестку дня годовых и внеочередных собраний, а также выдвигать кандидатов для избрания в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании в пределах и сроки, установленные Федеральным законом.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна акция — один голос», если иное не предусмотрено Федеральным законом. Выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров.

Компетенция Общего собрания акционеров:

- реорганизация и ликвидация Компании;
- избрание членов Совета директоров, Ревизионной и Счетной комиссий, а также досрочное прекращение их полномочий;
- дробление и консолидация акций, определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение (уменьшение) уставного капитала Компании;
- утверждение аудитора Компании;
- внесение изменений и дополнений в Устав Компании, а также утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Компании;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках Компании, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решений об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ

Совет директоров

Совет директоров является органом управления Компании и осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.

Заседания Совета директоров (очные и заочные) проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. Заседания созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Генерального директора, а также акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10% обыкновенных акций Компании, изложенному в письменной форме, с указанием мотивов созыва заседания.

Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяется внутренним документом Компании — Положением о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Собранием в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до годового Собрания. Количественный состав Совета директоров Компании — 13 человек.

Заседание Совета директоров правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Для отдельных вопросов Уставом предусмотрен больший кворум, а также большее количество голосов, необходимых для принятия решения.

КОМПЕТЕНЦИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- предложение о направлении на рассмотрение акционеров решения о реорганизации Компании, а также увеличении (уменьшении) уставного капитала Компании;
- определение приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, реализация таких стратегий, одобрение планов и бюджетов Компании, а также утверждение изменений, вносимых в планы и бюджеты Компании;

- рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплат, а также утверждение дивидендной политики Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В отчетном году состав Совета директоров менялся один раз: по итогам годового Общего собрания акционеров (ГОСА), которое состоялось 6 июня 2014 года.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В соответствии с мировой практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР России с 2002 года в Совет директоров ГМК «Норильский никель» избираются независимые директора. Для определения независимости членов Совета директоров Компанией в 2014 году использовались наиболее консервативные критерии, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

До ГОСА 2014 г.	После ГОСА 2014 г.
Пенни Г.* — Председатель Совета директоров	Пенни Г.* — Председатель Совета директоров
Бугров А.Е.	Бугров А.Е.
Барбашев С.В.	Барбашев С.В.
Башкиров А.В.	Башкиров А.В.
.....*	*
Захарова М.А.	Захарова М.А.
Матвиенко В.А.	Иванов Е.М.
Мишаков С.С.	Мишаков С.С.
Принслоо Г.*	Принслоо Г.*
Соков М.М.	Соков М.М.
Соловьев В.А.	Соловьев В.А.
Чемезов С.В.*	Скворцов С.В.*
Эдвардс Р.*	Эдвардс Р.*

* Независимый директор.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 ГОДУ

БЫЛО ПРОВЕДЕНО

42 ЗАСЕДАНИЯ

8 В ОЧНОЙ ФОРМЕ

34 В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

В 2014 году было проведено 42 заседания Совета директоров Компании:

- 8 заседаний в очной форме;
- 34 заседания в заочной форме.

3 очных и 13 заочных заседаний Совета директоров проведены до годового Общего собрания акционеров 6 июня 2014 года.

5 очных и 21 заочное заседание Совета директоров проведены в период после годового Общего собрания акционеров и до 31 декабря 2014 года.

УЧАСТИЕ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 ГОДУ

Член Совета директоров	До ГОСА		После ГОСА		Итого
	очные	заочные	очные	заочные	
Пенни Г.	3	13	5	21	42
Бугров А.Е.	3	13	5	21	42
Барбашев С.В.	3	13	5	21	42
Башкиров А.В.	3	13	5	21	42
.....	3	13	5	21	42
Иванов Е.М. ²	–	–	5	21	26
Захарова М.А.	3	13	5	21	42
Матвиенко В.А. ¹	3	13	–	–	16
Мишаков С.С.	3	13	5	21	42
Принслоо Г.	3	13	5	21	42
Соков М.М.	3	13	5	21	42
Соловьев В.А.	3	13	5	21	42
Скворцов С.В. ²	–	–	4	21	25
Чемезов С.В. ¹	1	11	–	–	12
Эдвардс Р.	3	13	5	21	42

Примечания.

¹ Не вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2014 года.

² Вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 6 июня 2014 года.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2014 года



ПЕННИ ГАРЕТ ПИТЕР

Председатель Совета директоров
с марта 2013 года

Год рождения: 1962

Образование: Колледж Диокесан
(Бишоп); Итонский колледж (Кейптаун);
Оксфорд, степень Родеса, магистр
искусств в области философии,
политики и экономики

2006–2010 — Генеральный директор
De Beers Group
2007 — наст. вр. — Директор Julius
Bär Holding Ltd.
2011–2012 — Генеральный директор
AMG Mining
2012 — наст. вр. — Исполнительный
председатель New World Resources Plc.
2013 — наст. вр. — Председатель
Совета директоров ОАО «ГМК «Нориль-
ский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих лицу

обыкновенных акций: 0%



БУГРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Член Совета директоров с 2002 года
Заместитель Председателя Совета
директоров с марта 2013 года

Год рождения: 1952

Образование: Московский
государственный институт
международных отношений (МГИМО),
кандидат экономических наук

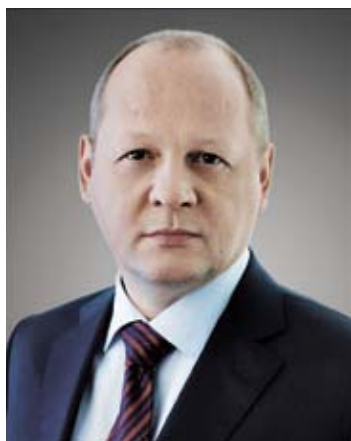
2002–2011 — член Совета директоров
ОАО «ГМК «Норильский никель»
2002 — наст. вр. — член Неправитель-
ственного общественного объедине-
ния «Совет по внешней и оборонной
политике»
2004–2010 — Управляющий директор
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПОС»
2006 — наст. вр. — член Правления
Российского союза промышленников
и предпринимателей.
2006–2010 — член Совета директоров
Altpoint Capital Partners LLC
2007–2011 — Председатель Прав-
ления Фонда «Бюро экономического
анализа»
2008–2010 — член Совета директоров
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПОС»
2008–2011 — Председатель Совета
директоров ООО «Проф-Медиа Мене-
джмент»

2010–2013 — член Правления
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПОС».
2010–2013 — Заместитель Генераль-
ного директора ЗАО «Холдинговая
компания ИНТЕРПОС»
2011–2013 — Председатель Совета ди-
ректоров ОАО «ГМК «Норильский никель».
2013 — наст. вр. — Вице-президент
Российского союза промышленников
и предпринимателей
2013 — наст. вр. — Заместитель Пред-
седателя Совета директоров ОАО «ГМК
«Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Вице-президент
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПОС».
2013–2014 — член Совета директоров
ОАО «Федеральная гидрогенерирующая
компания — РусГидро».
2013 — наст. вр. — член Правления
ОАО «ГМК «Норильский никель».
2013 — наст. вр. — Заместитель Гене-
рального директора по взаимодействию
с органами власти и инвестиционным
сообществом ОАО «ГМК «Норильский
никель»
2014 — наст. вр. — член Совета
директоров Открытого акционерного
общества «Интер РАО»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих лицу

обыкновенных акций: 0%

**БАРБАШЕВ СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**

Член Совета директоров
с марта 2011 года

Год рождения: 1962

Образование: Московская высшая
школа милиции МВД СССР, юрист

2008 — наст. вр. — Генеральный
директор, Председатель Правления
ЗАО «ХК ИНТЕРРОС»
2008 — наст. вр. — член Совета
Некоммерческой благотворительной
организации «Благотворительный
фонд В. Потанина»

2011 — наст. вр. — Председатель
Совета директоров ООО «Компания
по девелопменту горнолыжного курор-
та «Роза Хутор»
2011 — наст. вр. — член Совета
директоров ОАО «ГМК «Норильский
никель»

Доля в уставном капитале Компании:
0,000088%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0,000088%

**БАШКИРОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Член Совета директоров
с марта 2013 года
Председатель Комитета по бюджету
с марта 2013 года

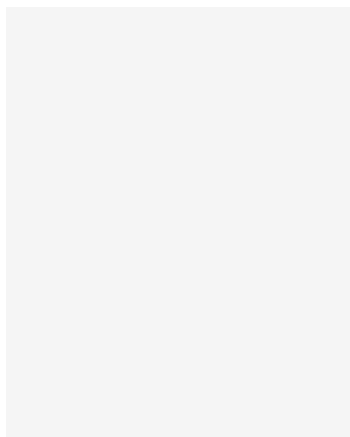
Год рождения: 1977

Образование: МГИМО, специалист
по международным экономическим
отношениям

2009 — наст. вр. — Исполнительный
директор, Директор Инвестиционного
департамента, Заместитель Генерально-
го директора по инвестициям ЗАО «Хол-
динговая компания ИНТЕРРОС»
2009–2013 — член Совета директоров
ООО «Компания по девелопменту гор-
нолыжного курорта «Роза Хутор»
2009–2014 — член Совета директоров
ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2011 — член Совета директоров
ОАО «Третья генерирующая компания
оптового рынка электроэнергетики»
2010–2011 — член Совета директоров
ОАО «Открытые инвестиции»

2010–2012 — член Совета директоров
ЗАО «Ставропольский бройлер»
2010–2012 — член Совета директоров
ЗАО «Агропромышленный комплекс
Агрос»
2011 — наст. вр. — член Правления
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»
2011–2012 — член Совета директо-
ров Закрытое акционерное общество
«ПрофЭстейт»
2012–2014 — член Совета директоров
ЗАО «СП Холдинг»
2012–2014 — член Совета директоров
ЗАО «КИНЕМА ПАРК»
2013 — наст. время — член Совета
директоров ОАО «ГМК «Норильский
никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%



ИВАНОВ ЕГОР МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета директоров
с 2014 года

Год рождения: 1977

Образование: Финансовая академия
при Правительстве РФ, учет, анализ
и аудит хозяйственной деятельности
промышленных предприятий

2005–2010 — Директор планово-бю-
джетного департамента ЗАО «РУСАЛ
Глобал Менеджмент Б.В.»

2008 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов EURALLUMINA — Societa per Azioni

2010 — наст. вр. — Директор
по контролю, внутреннему аудиту
и координации бизнеса ЗАО «РУСАЛ
Глобал Менеджмент Б.В.»

2010 — наст. вр. — Председатель Со-
вета директоров ОАО «РУСАЛ САЯНАЛ»

2012 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ЗАО «РУСАЛ Арменал»

2012 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «СУАЛ-ХОЛДИНГ»

2012 — наст. вр. — член Правления
ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

2012 — наст. вр. — Председатель
Совета директоров ОАО «РУСАЛ»

2014 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании:
0,000442%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0,000442%



ЗАХАРОВА МАРИАННА АЛЕКСАНДРОВНА

Член Совета директоров
с июня 2010 года

Год рождения: 1976

Образование: Российский университет
дружбы народов (РУДН), магистр
юриспруденции

2004 — наст. вр. — Директор Юри-
дического департамента, Заместитель
Генерального директора по правовым
вопросам ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»
2008–2010 — член Совета директоров
ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2009–2010 — член Совета директоров
ОАО АКБ «РОСБАНК»
2010 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ЗАО «ПрофЭстейт»
2010 — наст. вр. — член Правления
ЗАО «ХК ИНТЕРПРОС»
2010 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2011–2013 — Председатель Комитета
Совета директоров по корпоративному
управлению, кадрам и вознаграждениям

Доля в уставном капитале Компании: 0,
Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%



МИШАКОВ СТАЛБЕК СТЕПАНОВИЧ

Член Совета директоров
с 2012 года

Год рождения: 1970

Образование: Московский
государственный институт
международных отношений МИД
России, юрист-международник;
Университет Нотр-Дам, магистр;
Дипломатическая Академия МИД РФ,
кандидат экономических наук

2010 — наст. вр. — советник Гене-
рального директора ЗАО «РУСАЛ Глобал
Менеджмент Б.В.»
2012 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Заместитель Гене-
рального директора ООО «ЕН+ Мене-
джмент»
2013 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов United Company RUSAL Plc

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%



ПРИНСЛОО КОРНЕЛИС ГЕРХАРД

Член Совета директоров с 2012 года
Председатель Комитета по аудиту
с марта 2013 года

Год рождения: 1965

Образование: Университет
Претории, ЮАР

2008–2012 — партнер, Директор Bain
and Company Russia LLC
2012 — наст. вр. — Генеральный ди-
ректор Natural Resource Partnership
2012 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%



СОКОВ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

Член Совета директоров с декабря
2008 года
Председатель Комитета по стратегии
с марта 2013

Год рождения: 1979

Образование: Всероссийская
государственная налоговая академия
при Министерстве налогов и сборов РФ,
юрист; New-York University,
магистр права

2008–2010 — Директор по управле-
нию инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал
Менеджмент Б.В.»

2008–2013 — Генеральный директор
ООО «ОК РУСАЛ — Управление инве-
стициями»

2008 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»

2009–2011 — член Совета директоров
ОАО «Третья генерирующая компания
оптового рынка электроэнергии»

2010–2011 — Директор по стратегии
и корпоративному развитию ЗАО «РУ-
САЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

2011–2012 — Директор по стратегии
ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»

2012 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов United Company RUSAL Plc.
2012–2013 — Директор по управле-
нию стратегическими инвестициями
ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2013–2014 — советник по управле-
нию стратегическими инвестициями
ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2013 — наст. вр. — Генеральный ди-
ректор ООО «ЭН+ Менеджмент»
2013–2014 — Первый заместитель
Генерального директора, En+ Group
limited

2013 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов Eurosib Energo Plc.

2013 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов En+ Group limited

2014 — наст. вр. — Генеральный ди-
ректор En+ Group limited

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%


**СОЛОВЬЕВ ВЛАДИСЛАВ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Совета директоров
с марта 2013 года
(2009–2011 член Совета директоров
ГМК «Норильский никель»)

Год рождения: 1973

Образование: Высшая школа
управления Государственной
академии управления;
Московский государственный
технологический университет
«Станкин», MBA

2008–2010 — Генеральный директор
ООО «ЭН+ Менеджмент»
2010–2014 — Первый заместитель
Директора филиала ЗАО «РУСАЛ Глобал
Менеджмент Б.В.»
2013 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014 — наст. вр. — Генеральный
директор ЗАО «РУСАЛ Глобал Мене-
джмент Б.В.»

Доля в уставном капитале Компании: 0,
**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%


СКВОРЦОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Член Совета директоров
с 2014 года

Год рождения: 1964

Образование: МГИМО МИД СССР,
экономист по международным
экономическим отношениям,
кандидат экономических наук

2006 — наст. вр. — член Совета ди-
ректоров ОАО «КАМАЗ»
2008 — наст. вр. — член Совета ди-
ректоров ОАО «АВТОВАЗ»
2009–2012 — Управляющий директор
Аппарата Президента ЗАО «Финансо-
вый Брокер «Тройка Диалог»
2012–2013 — Управляющий директор
ЗАО «СИБ Финансовый Брокер»
2013 — наст. вр. — член Комитета
по стратегии ОАО «РОСНАНО»
2013 — Управляющий директор
по инвестиционным проектам Государ-
ственной корпорации по содействию
разработке, производству и экспорту
высокотехнологичной промышленной
продукции «Ростехнологии»

2013–2014 — Управляющий дирек-
тор по инвестициям Государственной
корпорации по содействию разработке,
производству и экспорту высокотех-
нологичной промышленной продукции
«Ростехнологии»
2014 — наст. вр. — Заместитель Гене-
рального директора Государственной
корпорации по содействию разработке,
производству и экспорту высокотех-
нологичной промышленной продукции
«Ростехнологии»
2014 — наст. вр. — Заместитель
Председателя Совета директоров
ОАО «Объединенная промышленная
корпорация «ОБОРОНПРОМ»
2014 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «Вертолеты России»
2014 — наст. вр. — член Наблюдатель-
ного совета ОАО «МСП Банк»
2014 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель».
2014 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ООО «РТ-Глобальные ресурсы»
2014 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ООО «РТ-Инвест»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**ЭДВАРДС РОБЕРТ**

Член Совета директоров
с 2013 года

Год рождения: 1966

Образование: Горная школа Камборна,
горный инженер

2002–2011 — Глава Управления
по анализу в сфере металлургии
и горной промышленности Renaissance
Capital Ltd.

2012 — Председатель Управления
по анализу в сфере металлургии
и горной промышленности Renaissance
Capital Ltd.

2013 — наст. вр. — Глава компании
Highcross Resources Ltd.

2013–2014 — старший советник Royal
Bank of Canada (Europe) Capital Markets

2013 — наст. вр. — член Совета дирек-
торов ОАО «ГМК «Норильский никель»

2014 — наст. вр. — Директор
GB Minerals Ltd.

Доля в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%

Комитеты при Совете директоров

С начала 2014 года продолжили свою работу комитеты
Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту состоит из четырех директоров и оказы-
вает Совету директоров помощь при взаимодействии с внеш-
ними аудиторами, проверяющими финансовую отчетность
Компании и оценивающими систему внутреннего контроля.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

До ГОСА 2014 г.	После ГОСА 2014 г.
Принслоо Г. * — Председатель Комитета	Принслоо Г. * — Председатель Комитета
Захарова М. А.	Захарова М. А.
Эдвардс Р.*	Эдвардс Р.*
Соков М. М.	Иванов Е. М.

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

В начале 2014 года Комитет по стратегии начал свою
работу в количестве четырех членов Совета директо-
ров. Действующий Комитет по стратегии состоит из пяти
директоров (решение Совета директоров Компании
от 27.06.2014, протокол №ГМК/18-пр-сд). Членами Коми-
тета не могут быть члены Совета директоров Общества,
занимающие должности в Компании. Комитет по страте-
гии создан в целях содействия Совету директоров путем
предварительной проработки вопросов при определении
стратегических целей, разработке приоритетных направ-
лений деятельности, оценке эффективности в долго-
срочной перспективе и выработке рекомендаций Совету
директоров по корректировке существующей стратегии
развития Общества, исходя из необходимости увеличе-
ния эффективности деятельности Общества с учетом тен-
денций на товарных рынках, рынках капитала, а также
результатов деятельности Общества и его конкурентов.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

До ГОСА 2014 г.	После ГОСА 2014 г.
Соков М. М. — Председатель Комитета	Соков М. М. — Председатель Комитета
Башкиров А. В.	Башкиров А. В.
Пенни Г.*	*****
Принслоо Г.*	Принслоо Г.*
	Пенни Г.*

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ

Комитет по бюджету состоит из пяти членов Совета директоров. Комитет по бюджету создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес-планирования.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ

До ГОСА 2014 г.	После ГОСА 2014 г.
Башкиров А. В. — Председатель Комитета	Башкиров А. В. — Председатель Комитета
Барбашев С. В.	Барбашев С. В.
.....*	*
Захарова М. А.	Захарова М. А.
Соловьев В. А.	Соловьев В. А.

* Независимый директор.

КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

В начале 2014 года Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям начал свою работу в составе из трех членов Совета директоров. Действующий Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям состоит из четырех директоров (решение Совета директоров Компании от 27.06.2014, протокол №ГМК/18-пр-сд). Комитет по корпоративному управлению

оказывает содействие Совету директоров путем предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к корпоративному управлению Общества, иных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров и оказывающих влияние на корпоративные интересы Общества и права его акционеров, включая сделки с акциями Общества, а также готовит рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким вопросам.

В рамках программы улучшения системы корпоративного управления Компании, в соответствии с решением Совета директоров, осуществлена внутренняя оценка деятельности Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» за 2014 год. Опрос членов Совета директоров проводился с 26 января по 8 февраля 2015 года в соответствии с действующей «Политикой оценки деятельности Совета директоров». Члены Совета директоров оценили работу Совета директоров, ответив на 75 вопросов. По итогам оценки Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рекомендовал признать работу Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» за 2014 год эффективной.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

До ГОСА 2014 г.	После ГОСА 2014 г.
.....* — Председатель Комитета	* — Председатель Комитета
Захарова М. А.	Захарова М. А.
Мишаков С. С.	Мишаков С. С.
	Эдвардс Р.*

* Независимый директор.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ: ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).

Генеральный директор

Права и обязанности Генерального директора и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Компании определяются Федеральным законом, иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, внутренними документами Компании и договорами, определяющими их права и обязанности, заключаемыми каждым из них с Компанией.

Генеральный директор и члены Правления избираются на неопределенный срок. Совет директоров вправе в любой момент прекратить полномочия и расторгнуть договор с Генеральным директором или любым из членов Правления.

КОМПЕТЕНЦИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА:

- осуществляет функции Председателя Правления;
- без доверенности действует от имени Компании, в том числе:
 - представляет ее интересы;
 - совершает сделки от имени Компании;
 - утверждает штатное расписание;
 - издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Компании;
 - утверждает внутренние документы Компании, регламентирующие производственно-технологические, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, социально-бытовые вопросы, а также вопросы труда, безопасности и делопроизводства;
 - принимает решения по иным вопросам текущей деятельности Компании, принятие решений по которым не отнесено Уставом Компании к компетенции Собрания, Совета директоров или Правления.

Правление

Правление руководит деятельностью Компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом Компании, а также обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров.

КОМПЕТЕНЦИЯ ПРАВЛЕНИЯ:

- предварительное рассмотрение материалов, представляемых на заседание Совета директоров по вопросам об определении приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития Компании, а также способах их реализации, об утверждении планов и бюджетов Компании, а также утверждении изменений планов и бюджетов Компании;
- подготовка предложений об изменениях Устава Компании;
- подготовка предложений по совершению сделок, принятие решений о совершении которых отнесено к компетенции Собрания или Совета директоров;
- анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- разработка предложений по использованию резервного фонда Компании, а также другие вопросы, предусмотренные действующим законодательством и Уставом Компании;
- другие вопросы, предусмотренные Уставом Компании.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 ГОДУ

В 2014 году было проведено 37 заседаний Правления Компании в заочной форме.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ В ЗАСЕДАНИЯХ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 ГОДУ

Участвовал в заочных заседаниях		Участвовал в заочных заседаниях	
Потанин В. О.	37	Гасумянов В. И.*	18
Дяченко С. Н.	36	Зелькова Л. Г.	36
Федоров П. С.	35	Кондратова Е. А.*	19
Азнаурян О. Э.	37	Малышев С. Г.	37
Батехин С. Л.	37	Пластилина Н. М.	35
Безденежных Е. С.	37	Рюмин А. А.	36
Бугров А. Е.	37		

* В составе Правления Компании, образованного с 9 июля 2014 года.

С 9 июля 2014 года Совет директоров ГК «Норильский никель» утвердил новый состав Правления Компании: Председатель Правления — Потанин В. О.; члены Правления — Азнаурян О. Э., Батехин С. Л., Безденежных Е. С., Бугров А. Е., Гасумянов В. И., Дяченко С. Н., Зелькова Л. Г., Кондратова Е. А., Малышев С. Г., Пластилина Н. М., Рюмин А. А., Федоров П. С.

Состав Правления на 31 декабря 2014 года



ПОТАНИН ВЛАДИМИР ОЛЕГОВИЧ

Генеральный директор —
Председатель Правления с декабря
2012 года.

Год рождения: 1961

Образование: Московский
государственный институт
международных отношений (МГИМО),
экономист-международник

1995 — наст. вр. — член Президиума
Международного общественного Фон-
да единства православных народов
2000 — наст. вр. — член Бюро Прав-
ления ООО «Российский Союз промыш-
ленников и предпринимателей» (РСПП)
2000 — наст. вр. — член Правления
ООО «Российский Союз промышленни-
ков и предпринимателей» (РСПП)
2001 — наст. вр. — член Совета попе-
чителей Фонда Соломона Гуггенхайма
(Нью-Йорк)
2002–2011 — член Совета попечи-
телей Благотворительного фонда
«Эрмитаж — Гуггенхайм»
2003 — наст. вр. — Председатель
Попечительского совета Федерального
государственного учреждения культу-
ры «Государственный Эрмитаж»
2004 — наст. вр. — Председатель НП
«Национальный Совет по корпора-
тивному управлению» (НСКУ), а также
член Попечительского совета Центра
проблемного анализа и государствен-
но-управленческого проектирования.
2005 — наст. вр. — член Попечитель-
ского Совета Некоммерческой благо-
творительной организации «Фонд
Поддержки олимпийцев России»
2006 — наст. вр. — Заместитель
председателя Попечительского
совета МГИМО МИД России, член
Научно-консультативного совета при
Генеральной прокуратуре РФ, член
Попечительского совета Высшей школы
менеджмента (СПбГУ), а также член
Правления Общероссийского объеди-
нения работодателей «Российский
Союз промышленников и предпринима-
телей» (ООР «РСПП»)

2007 — 2012 — член Президиума Сове-
та при Президенте РФ по развитию физи-
ческой культуры и спорта, спорта высших
достижений, подготовке и проведению
XXII зимних Олимпийских и XI Паралим-
пийских игр 2014 года в Сочи
2007 — наст. вр. — член Попечи-
тельского совета СПбГУ, а также член
Наблюдательного совета Автономной
некоммерческой организации «Орг-
комитет Сочи — 2014»
2008–2012 — член Совета по конку-
рентоспособности и предприниматель-
ству при Правительстве Российской
Федерации
2008 — наст. вр. — член Совета Фонда
Некоммерческой благотворительной
организации «Благотворительный фонд
В. Потанина»
2009 — наст. вр. — Председатель
Наблюдательного совета Автономной
некоммерческой организации «Рос-
сийский международный олимпийский
университет»
2010 — наст. вр. — член Попечитель-
ского совета Всероссийской обществен-
ной организации «Русское географиче-
ское общество»
2011 — наст. вр. — член Попечитель-
ского совета Некоммерческой орга-
низации «Специализированный фонд
управления целевым капиталом для
развития Государственного Эрмитажа»
2012 — наст. вр. — Генеральный
директор — Председатель Правления
ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2014 — член Совета директоров
ОАО «Интер РАО ЕЭС»
2013 — наст. вр. — Президент ЗАО «Хол-
динговая компания «ИНТЕРПРОС»
2014 — наст. вр. — Председатель
Попечительского совета Автономной
некоммерческой организации «Клуб
развития и поддержки спорта РОЗА»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**ДЯЧЕНКО СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Член Правления с июля 2013 года

Год рождения: 1962

Образование: Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова, горный инженер; Университет Претории (ЮАР), магистр

2009–2010 — Генеральный директор De Beers Russia

2010 — Генеральный управляющий Группы по горным работам и развитию горнодобывающего бизнеса De Beers Global Services (DBGS)

2010–2013 — Генеральный операционный директор Группы компаний Казахмыс

2013 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель».

2013–2014 — Заместитель Генерального директора — руководитель Операционного блока ОАО «ГМК «Норильский никель»

2014 — наст. вр. — Первый заместитель Генерального директора — Операционный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**ФЕДОРОВ ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ**

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1974

Образование: Новосибирский государственный университет; Университет Штата Вашингтон, магистр

2007–2010 — Управляющий директор, Старший советник компании «Морган Стэнли»

2010–2012 — Первый вице-президент ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»

2012 — 2013 — Заместитель министра по нефтегазовому комплексу Министерства энергетики Российской Федерации

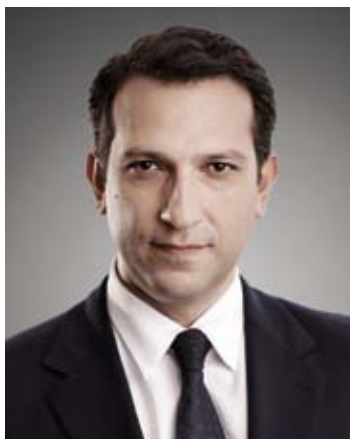
2013–2014 — Заместитель Генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «ГМК «Норильский никель»

2013 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»

2014 — наст. вр. — Первый заместитель Генерального директора — Исполнительный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**АЗНАУРЯН ОНИК ЭРИКОВИЧ**

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1970

Образование: Ереванский государственный политехнический университет, автоматизированные системы управления; Питтсбургский университет США, мастер делового администрирования

2006–2011 — Генеральный директор Управляющей Компании «ЛИТЕР»

2009–2012 — Заместитель Генерального директора ОАО «РОСГОССТРАХ», а также член Правления и Руководитель аппарата Президента ООО «РОСГОССТРАХ»

2011–2012 — Генеральный директор ОАО «Северный порт»

2012 — Генеральный директор ОАО «Энергостройинвест — Холдинг»
2013 — член Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013 — наст. вр. — Председатель Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013 — наст. вр. — член Правления, Заместитель Генерального директора по управлению непромышленными активами и энергетикой ОАО «ГМК «Норильский никель», а также Руководитель филиала ОАО «ГМК «Норильский никель» — «Норильскэнерго» (по совместительству)

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

**БАТЕХИН СЕРГЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1965

Образование: Военный Краснознаменный институт Министерства Обороны СССР; Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, финансы и кредит; Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС, менеджер делового администрирования

2005–2010 — Заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»

2009 — наст. вр. — член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»

2009 — 2011 — Председатель Совета директоров ООО «Компания по развитию горнолыжного курорта «Роза Хутор»

2012 — наст. вр. — Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интерпорт»
2013 — наст. вр. — член Правления, Заместитель Генерального директора — руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ОАО «ГМК «Норильский никель», а также член Совета директоров METAL TRADE OVERSEAS SA
2013–2014 — член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство», а также член Совета директоров NORILSK NICKEL (ASIA) LIMITED

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

**БЕЗДЕНЕЖНЫХ ЕЛЕНА СТЕПАНОВНА**

Член Правления с августа 2012 года

Год рождения: 1973

Образование: Красноярский государственный университет, юрист

2008–2010 — член Совета директоров ООО «Спортивно-развлекательный комплекс «Арена-Норильск», ООО «Норильскпромтранс», ООО «Норильское торгово-производственное объединение», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» и ООО «Завод по переработке металлолома», а также Председатель Совета директоров таких обществ как: ООО «Норильский обеспечивающий комплекс», ООО «Норильскникельремонт», ООО «Заполяная строительная компания» и ОАО «Торгинвест»
2008–2012 — Директор Правового департамента ОАО «ГМК «Норильский никель», а также Начальник правового управления ОАО «РАО «Норильский никель» (по совместительству)

2009 — член Совета директоров ООО «Интергенерация»
2009–2010 — Председатель Совета директоров ООО «Интергенерация».
2009–2012 — член Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель».
2011–2013 — член Совета директоров ООО УК «Спортивные проекты».
2012–2013 — Председатель Совета Некоммерческой организации Негосударственного пенсионного фонда «Норильский никель», а также Председатель Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»
2012 — наст. вр. — Заместитель Генерального директора — руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель», член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

**БУГРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1952

Образование: Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), кандидат экономических наук

2002–2011 — член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2002 — наст. вр. — член Неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2004–2010 — Управляющий директор ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2006 — наст. вр. — член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2006–2010 — член Совета директоров Altpoint Capital Partners LLC.
2007–2011 — Председатель Правления Фонда «Бюро экономического анализа».
2008–2010 — член Совета директоров ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2008–2011 — Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

2010–2013 — член Правления ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2010–2013 — Заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2011–2013 — Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель».
2013 — наст. вр. — Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей
2013 — наст. вр. — Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»
2013–2014 — член Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»
2013 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и инвестиционным сообществом ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014 — наст. вр. — член Совета директоров Открытого акционерного общества «Интер РАО»

Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0%

**ГАСУМЯНОВ ВЛАДИСЛАВ ИВАНОВИЧ**

Член Правления с июля 2014 года

Год рождения: 1959

Образование: Киевский институт инженеров гражданской авиации; Северо-Западная академия государственной службы

2009–2012 — Заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по межрегиональным и культурным связям с зарубежными странами

2012 — наст. вр. — Директор Дирекции корпоративной безопасности — руководитель Блока безопасности ОАО «ГМК «Норильский никель».

2014 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель», а также член Совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство»

Доля в уставном капитале Компании: 0,%

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%

**ЗЕЛЬКОВА ЛАРИСА ГЕННАДЬЕВНА**

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1969

Образование: МГУ им. Ломоносова, факультет журналистики

1998–2013 — Заместитель Генерального директора — директор Департамента по развитию общественных связей ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»

1999–2014 — Генеральный директор Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»

2002–2011 — член Совета НПО «Форум доноров»

2005–2010 — член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент».

2007 — наст. вр. — Председатель Правления «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО»

2008–2010 — член Совета директоров ЗАО «ХК «ИНТЕРРОС».

2008, 2010–2013 — член Правления ЗАО «ХК «ИНТЕРРОС»

2011 — наст. вр. — Председатель Правления Некоммерческой организации «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»

2011–2013 — Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

2011 — наст. вр. — член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»

2011–2013 — член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»

2011 — наст. время — член Наблюдательного совета в АНО «Российский международный олимпийский университет»

2013 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»

2013–2014 — член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»

2013 — наст. вр. — Заместитель Генерального директора по социальной политике и связям с общественностью ОАО «ГМК «Норильский никель»

2014 — наст. вр. — Президент, Председатель Совета Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций: 0%

**КОНДРАТОВА ЕЛЕНА АЛЕКСЕЕВНА**

Член Правления с июля 2014 года

Год рождения: 1972

Образование: Московский педагогический государственный университет, психолог, преподаватель психологии

2010–2013 — Руководитель Аппарата Президента ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»

2013 — наст. вр. — Руководитель Аппарата ОАО «ГМК «Норильский никель», а также Советник Президента ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС»

2014 — наст. вр. — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**МАЛЫШЕВ СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1969

Образование: Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит; ИППК Российской академии госслужбы при Президенте РФ, государственное и муниципальное управление; МГТА, инженер-механик

2009–2013 — Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Первый заместитель Генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»

2013 — наст. вр. — член Правления, Заместитель Генерального директора — руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**ПЛАСТИНИНА НИНА МАНУИЛОВНА**

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1961

Образование: Московский институт химического машиностроения (МИХМ), инженер-механик, Московский технический институт им. Баумана, экономика и организация производства

2008–2013 — Директор Финансового департамента ЗАО «ХК «ИНТЕРПРОС»

2009–2010 — член Совета директоров ООО «ПрофМедиа Финанс»

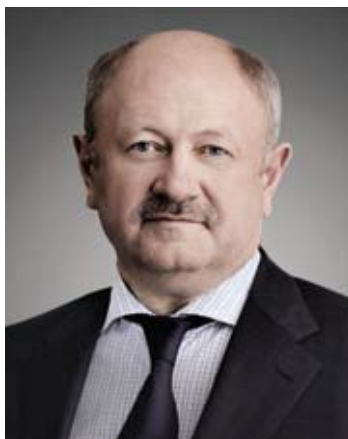
2009–2011 — член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор» и ЗАО «Агро-промышленный комплекс Агрос»

2010–2011 — член Совета директоров ЗАО «Ставропольский бройлер»

2013 — наст. вр. — член Правления, Директор Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании: 0%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0%

**РЮМИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1956**Образование:** Уральский
политехнический институт
им. С. М. Кирова, инженер-металлург

2008–2012 — Директор Департамента
операционного управления произ-
водством ОАО «ГМК «Норильский никель»
2012 — наст. вр. — Директор ЗФ
ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — член Правления
ОАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале Компании:
0,003%

**Доля принадлежащих лицу
обыкновенных акций:** 0,003%

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Размер вознаграждения членам Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Общего собрания акционеров ГМК «Норильский никель» и включает базовое вознаграждение за членство в Совете директоров, компенсацию командировочных расходов, дополнительное вознаграждение за участие и председательство в комитетах при Совете директоров.

В соответствии с Уставом ГМК «Норильский никель» определение размеров выплачиваемых членам Правления Компании вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Совета директоров Компании. Размер вознаграждения Генеральному директору определяется трудовым договором, который одобряется Советом директоров.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления, которые были выплачены органам управления Компании за 2014 год, составила 1 492 млн руб.

ОБЩАЯ СУММА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

1 492 МЛН РУБ.
ЗА 2014 ГОД

СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ТЫС. РУБ.

Наименование показателя	2014
Вознаграждение за участие в работе органа управления	136 468
Зарботная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	136 468

СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ, ТЫС. РУБ.

Наименование показателя	2014
Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 390
Зарботная плата	1 087 934
Премии	225 272
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	37 882
ИТОГО	1 355 478

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И РИСК-МЕНДЖМЕНТ

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ГМК «Норильский никель» — это совокупность организационной структуры, методик и процедур, принятых Советом директоров, исполнительными и контрольными органами, должностными лицами и иными сотрудниками Компании в качестве средств, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения Компанией целей:

- результативность и эффективность хозяйственной деятельности;
- надежность и достоверность всех видов отчетности Компании;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации и внутренних документов Компании.

В Компании существует подразделение, контролирующее соблюдение процедур внутреннего контроля — Департамент внутреннего контроля.

В Положении о Департаменте внутреннего контроля и в Положении о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ГМК «Норильский никель» закреплены цели, направления и процедуры внутреннего контроля:

- обеспечение формирования полной и достоверной информации о деятельности и имущественном положении подразделений Компании и дочерних обществ, достоверности финансовой отчетности, сохранности и целевого использования активов Компании и дочерних обществ, соблюдения установленных норм и лимитов расходования материальных и денежных ресурсов, предупреждение материальных и финансовых потерь, пресечение злоупотреблений и хищений, мотивирование работников и руководителей подразделений Компании и дочерних обществ на эффективное управление вверенным имуществом и финансовыми ресурсами;
- обеспечение контроля за рациональным и комплексным использованием минеральных ресурсов Компании и дочерних обществ. Контроль над снижением технологических потерь и издержек на производство при осуществлении производственной деятельности;
- обеспечение функционирования системы внутреннего контроля в Компании и дочерних обществ, корпоративной системы риск-менеджмента;

- организация работы и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- обеспечение достоверности и надежности информации о металлосодержащей продукции Компании на всех стадиях ее производства и обращения.

В целях оценки качества системы внутреннего контроля Департамент осуществляет следующие действия по контролю за соблюдением утвержденных в Компании процедур внутреннего контроля:

- организует и проводит проверки по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности Компании, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений;
- ведет учет выявленных нарушений при осуществлении внутреннего контроля;
- анализирует результаты внутренних проверок Компании, осуществляет контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе проверок;
- готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля;
- координирует работу контрольно-ревизионных органов филиалов и дочерних обществ, привлекает их специалистов к участию в совместных проверках и проведении экспертиз.

По вопросам совершенствования системы внутреннего контроля Департамент взаимодействует с внешними аудиторами.

Функционирующая наравне с Департаментом внутреннего контроля Служба по финансовому контролю осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании и ее дочерних обществ.

В ходе своей деятельности Департамент внутреннего контроля и Служба по финансовому контролю на регулярной основе готовят отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются Комитету по аудиту Совета директоров и Генеральному директору Компании.

Успешно функционирующая система внутреннего контроля содействует росту доверия инвесторов к Компании и ее органам управления.

Риск-менеджмент

Деятельность Компании связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Для снижения их негативного воздействия в Компании внедрена система управления рисками, которая является неотъемлемой частью системы корпоративного управления Компании.

Цели риск-менеджмента:

- повышение надежности достижения запланированных результатов;
- содействие устойчивому развитию;
- рост эффективности распределения ресурсов;
- повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.

Управление рисками осуществляется в соответствии с *Концепцией корпоративного риск-менеджмента* и внутренними документами и представляет собой систематический процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности.

1. ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ

В Компании регулярно осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Компании. На основе полученной информации формируются реестры рисков, в которых фиксируются основные сведения о выявленных рисках:

- описание неблагоприятного события или тенденции;
- описание возможных причин и условий, способствующих возникновению и реализации опасной ситуации;
- описание возможных последствий, влияющих на достижение целей Компании;
- описание взаимосвязи с другими событиями или тенденциями;
- подразделения и должностные лица Компании, в сфере ответственности которых находятся причины и/или последствия неблагоприятного события;
- мероприятия по снижению возможных последствий и причин неблагоприятного события.

2. ОЦЕНКА РИСКОВ

Компания оценивает каждый выявленный риск по двум показателям:

- вероятность наступления неблагоприятного события;
- величина ущерба в случае реализации риска.

Каждый показатель оценивается по 5-балльной шкале.

3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ РИСКОВ

В Компании установлены допустимые уровни рисков. В зависимости от значений параметров, а также с учетом наличия и важности нефинансовых факторов, риски распределяются по трем категориям значимости: критические, значительные и умеренные.

ИЕРАРХИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

№	Значимость рисков	Установление допустимых уровней рисков	Выбор мероприятий по регулированию рисков
1.	Критические	Руководство Компании	Руководство Компании
2.	Значительные	Руководство Компании	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений/ производственных подразделений
3.	Умеренные	Руководство отраслевых комплексов, блоков подразделений	Руководство производственных подразделений

4. АГРЕГИРОВАНИЕ И СИСТЕМАТИЗАЦИЯ РИСКОВ

Компания определяет возможное влияние неблагоприятных событий на финансово-производственные результаты и достижение целей Компании, а также совокупное влияние рисков на денежные потоки с использованием современных подходов и методов оценки рисков (качественное, количественное, математическое моделирование).

5. РЕГУЛИРОВАНИЕ РИСКОВ

В зависимости от возможной степени снижения величины параметров риска, стоимости реализации мероприятий в Компании используются различные методы регулирования рисков, направленные на снижение, устранение, передачу или принятие риска. Систематический контроль реализации мероприятий по регулированию рисков осуществляется централизованно.

ВИДЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕГУЛИРОВАНИЮ РИСКОВ

Снижение вероятности или ущерба:

- технические меры;
- организационные меры;
- диверсификация;
- реорганизация бизнес-процессов.

Передача рисков:

- страхование;
- хеджирование;
- совместные предприятия или стратегические союзы;
- аутсорсинг.

Избежание рисков:

- продажа активов;
- отказ от проведения сделок.

Принятие рисков:

- лимитирование;
- финансовые резервы.

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
Технико-производственные риски	<p>Основой устойчивости и успешного развития Компании является ее производственная деятельность, от стабильности и эффективности которой зависит достижение основных целей Компании.</p> <p>Основные производственные площадки Компании находятся в районах Крайнего Севера. Особенности природно-климатических условий приводят к необходимости решения сложных технических задач в сфере геолого-разведочных работ, добычи и переработки руды, энергоснабжения производственных объектов и городской инфраструктуры, транспортировки готовой продукции до потребителей.</p> <p>Оборудование, здания и сооружения подвержены рискам техногенного характера. К числу наиболее опасных факторов относятся:</p> <p>Горно-металлургические предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ затопление рудников/карьеров; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией горнотранспортного оборудования в рудниках; ■ выделение горючих газов и ядовитых веществ; ■ аварии и инциденты на основных технологических переделах переработки руды. <p>Топливо-энергетические предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ аварии на трубопроводах и газотранспортных магистралях; ■ аварии на линиях электропередачи; ■ инциденты на объектах теплоснабжения. <p>Транспортные предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ снижение судоходных глубин; ■ разрушение конструкций речных причалов; ■ выход из строя объектов инфраструктуры аэропорта «Норильск»; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией речных и морских судов, буксиров, порталных кранов. <p>Нефтебазы Норильского промышленного района и города Дудинка:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ разрушение конструкций технологических сооружений; ■ выход из строя оборудования; ■ обрушение конструкций зданий, задействованных в технологических процессах. 	<p>Для работы в условиях Крайнего Севера Компания использует современную технику и принимает все необходимые меры для устранения проблем, связанных с неблагоприятными природно-климатическими явлениями (экстремально низкие температуры, сильные метели, снижение судоходных глубин на реке Енисей), которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на производственную деятельность Компании.</p> <p>В целях снижения негативных последствий на производственных объектах Компании систематически проводится анализ риска внеплановых остановок технологических процессов, а также разрабатываются меры по предупреждению и снижению возможных последствий аварий и инцидентов.</p> <p>Сформированы реестры технико-производственных рисков для производственных подразделений Заполярного филиала и Кольской ГМК, топливно-энергетических предприятий, транспортных предприятий, нефтебаз НРР, определены категории значимости рисков.</p> <p>Разработана и реализуется Программа организационных и технических мероприятий по снижению критических технико-производственных рисков. Разработана комплексная программа страхования, направленная на покрытие рисков, связанных с производственной деятельностью Компании.</p> <p>В Компании разработаны и постоянно совершенствуются внутренние нормативно-технические документы, регламентирующие производственную деятельность (в т.ч. техническое обслуживание), которые зачастую строже по предъявляемым требованиям к техническому обслуживанию и ремонту оборудования, чем нормативные правовые акты РФ.</p> <p>На всех предприятиях разработаны декларации промышленной безопасности опасных производственных объектов.</p>	<p>Функциональные подразделения филиалов и РОКС НН</p> <p>Операционный блок ГО</p>

[illegible]

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
Правовые	<p>Правовые риски связаны с неблагоприятным изменением законодательства и правоприменительной практики, противоречивостью правовых норм и наличием пробелов в законодательстве, регулирующем деятельность Группы компаний «Норильский никель», в том числе по вопросам добычи сырья и производства продукции, охраны окружающей среды, внешнеэкономической деятельности, налогового регулирования, трудовых отношений.</p> <p>На деятельность Группы компаний «Норильский никель» негативное влияние могут оказывать незаконные действия и решения органов государственной власти и местного самоуправления по вопросам природопользования, землепользования, таможенно-тарифного регулирования, установления ставок арендной платы, осуществления государственного контроля (надзора) и др.</p> <p>В ходе своей деятельности Группа компаний «Норильский никель» может столкнуться с риском предъявления незаконных либо необоснованных требований ее контрагентами.</p> <p>Риски антимонопольного регулирования связаны с тем, что Группа компаний «Норильский никель» занимает доминирующее положение на отдельных товарных рынках, а некоторые предприятия Группы относятся к субъектам естественных монополий, в связи с чем на них распространяются требования и запреты, установленные антимонопольным законодательством. На субъекты естественных монополий в рамках Группы компаний «Норильский никель» также распространяются антимонопольные требования при проведении тендерных процедур.</p> <p>Риски в сфере налогового регулирования связаны с частым изменением налогового законодательства и практики его применения налоговыми органами и судами. Компания является одним из крупнейших плательщиков налога на добычу полезных ископаемых, налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций и в полном объеме выполняет требования налогового законодательства. Вместе с тем невозможно полностью исключить риск предъявления претензий в связи с неоднозначным толкованием законодательства налоговыми органами.</p> <p>Компания является участником внешнеэкономических отношений, часть активов и обязательств выражена в иностранной валюте. В связи с этим изменения в сфере таможенного и валютного регулирования влияют на финансово-хозяйственную деятельность Компании и предприятий Группы компаний «Норильский никель».</p>	<p>Компания представляет свои предложения при разработке и рассмотрении законопроектов в рамках работы Открытого Правительства и процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативно-правовых актов. Это обеспечивает баланс интересов между органами власти, гражданским сообществом и бизнесом на территориях присутствия. Представители Компании принимают участие в экспертных структурах Федерального Собрания Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и Российского союза промышленников и предпринимателей по наиболее актуальным направлениям деятельности (социально-трудовые отношения, охрана окружающей среды, промышленная безопасность, техническое регулирование и стандартизация, совершенствование контрольно-надзорной деятельности и устранение административных барьеров, налоговая политика, антимонопольная политика, таможенно-тарифное регулирование и т.д.), а также в рабочих группах исполнительных, законодательных и представительных органов власти федерального, регионального и местного уровней, общественных организаций, союзов и объединений.</p> <p>Компания осуществляет непрерывный контроль за соблюдением законодательства и требований к организации бизнес-процессов для минимизации риска предъявления претензий со стороны регулирующих органов, стремится вести конструктивный диалог с регулируемыми органами по вопросам толкования законодательства. В случае необходимости используются досудебные и судебные способы защиты прав.</p> <p>Риск предъявления контрагентами незаконных либо необоснованных требований снижается за счет наличия в Группе компаний «Норильский никель» процедуры согласования проектов договоров, которая включает учет потенциальных рисков по договорам.</p> <p>В Группе компаний «Норильский никель» действуют процедуры и приняты нормативные документы, направленные на обеспечение строгого соответствия деятельности предприятий Группы требованиям антимонопольного законодательства. Компания в полном объеме выполняет требования предписаний Федеральной антимонопольной службы.</p> <p>На предприятиях Группы — субъектах естественных монополий действуют положения о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг.</p> <p>Для предотвращения негативного воздействия на стабильность бизнеса и в целях выполнения своих обязательств перед заинтересованными сторонами осуществляется постоянный мониторинг законодательства во всех областях ее деятельности (в том числе в области валютного регулирования и контроля, налогообложения и таможенного регулирования), что позволяет своевременно реагировать на законодательные изменения и, в случае необходимости, корректировать порядок осуществления хозяйственных операций. В случае необходимости используются досудебные и судебные способы защиты прав.</p>	<p>Правовой департамент</p> <p>Департамент федеральных и региональных программ</p> <p>Департамент акционерного капитала, комплаенса и противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации</p> <p>Структурные подразделения Компании в соответствии с их функционалом</p>

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
Комплаенс-риски	<p>Группа «Норильский никель» с момента создания на всех этапах 80-летнего существования, уделяет особое внимание соответствию деятельности требованиям нормативных правовых актов, специальных норм и правил, придерживается высоких стандартов социальной ответственности и этической направленности.</p> <p>В целях усиления данной работы в Компании выделены комплаенс-риски: риски применения юридической ответственности и/или правовых санкций, существенного финансового убытка или потери репутации, наступления иных неблагоприятных последствий в результате несоблюдения Компанией действующих нормативных правовых актов, инструкций, правил, стандартов или кодексов поведения.</p>	<p>В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления в Компании управление комплаенс-рисками закреплено за отдельным подразделением — Департаментом акционерного капитала, комплаенса и противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.</p> <p>Комплаенс-мероприятия сосредоточены не только в области предотвращения нарушения законодательных и отраслевых норм, но и в значительной части направлены на обеспечение этических норм ведения бизнеса.</p> <p>Компания уделяет большое внимание повышению прозрачности деятельности: реализует мероприятия по противодействию коррупции и легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; обеспечивает меры по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком; постоянно повышает качество раскрытия информации.</p> <p>В январе 2014 года Компания присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, в соответствии с которой внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ и практик, касающихся не только ситуации внутри Группы «Норильский никель», но также отношений с партнерами по бизнесу и государством. Хартия предусматривает отказ от преференций, ведение закупок на основе открытых торгов, внедрение финансового контроля и содействие правоохранительным органам. Основные направления антикоррупционной деятельности Компании закреплены также в утвержденной Советом директоров Политике ОАО «ГМК «Норильский никель» в области антикоррупционной деятельности.</p> <p>В Компании организована работа «Службы корпоративного доверия» с помощью которой любой сотрудник Компании может сообщить о действительных и потенциальных нарушениях, что позволяет обеспечить оперативное реагирование руководства.</p> <p>Компания в полной мере выполняет законодательные требования в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, в том числе размещая необходимую информацию на официальном сайте.</p>	<p>Департамент акционерного капитала, комплаенса и противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации</p> <p>Структурные подразделения Компании, являющиеся держателями рисков комплаенса, в рамках своей компетенции</p> <p>Департамент внутреннего контроля</p>
Социальные риски	<p>Эффективность деятельности компании зависит от сохранения стабильной и благоприятной социально-экономической обстановки на территориях ее присутствия. Риск ухудшения обстановки может привести к росту социальной напряженности в регионах и негативным образом сказаться как на производственных процессах, так и на имидже Компании.</p>	<p>Для минимизации рисков Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ активно взаимодействует с региональными органами власти, органами местного самоуправления и институтами гражданского общества; выполняет обязательные социальные направления, взятые в рамках соглашений государственно-частного партнерства; ■ проводит мероприятия социальной направленности по выстраиванию конструктивного диалога между бизнесом, властью и жителями региона, а также развития государственно-частного партнерства; ■ реализует благотворительную программу «Мир новых возможностей», направленную на поддержку и стимулирование региональных общественных инициатив, создание возможностей для внедрения инновационных технологий устойчивого социально-экономического развития территорий присутствия; ■ проводит опросы населения в НРП по вопросам уровня жизни, занятости, миграционных установок и социального самочувствия. 	<p>Департамент федеральных и региональных программ</p> <p>Департамент социальной политики</p> <p>Красноярское представительство Компании</p>
Экологические	<p>Риски увеличения техногенной нагрузки на окружающую среду в местах расположения основных производственных активов.</p> <p>Риск несоблюдения требований международного стандарта ISO 14001:2004, что приведет к аннулированию сертификата соответствия требованиям ISO 14001.</p>	<p>С целью снижения рисков Компания планирует и реализует комплекс научно-исследовательских, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ для реализации в полном объеме инвестиционных проектов и мероприятий, предусмотренных соответствующими планами.</p> <p>В частности, закрытие Никелевого завода в 2016 году приведет к снижению техногенной нагрузки на окружающую среду.</p> <p>Запуск новых мощностей Талнахской обогатительной фабрики позволит в том числе снизить экологическую нагрузку за счет снижения количества сер в концентратах, направляемых на металлургическую переработку.</p> <p>В целях недопущения аннулирования сертификата проводятся работы по поддержанию функционирования системы экологического менеджмента в рабочем состоянии. В рамках выполнения требований стандарта ISO 14001:2004 осуществляются мероприятия по экологическому мониторингу, снижению техногенной нагрузки на окружающую среду.</p> <p>Планируется и осуществляется необходимое обучение персонала; проводятся внутренние аудиты; осуществляется подготовка к проведению надзорных/ресертификационных аудитов, в которых принимают участие представители Компании.</p> <p>Ресертификационный аудит, проведенный органом по сертификации Bureau Veritas Certification в 2014 году подтвердил соответствие Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии (КИСМ) Компании требованиям международных стандартов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004 и продлил действие сертификата на 3 года.</p>	<p>Заполярный филиал, ОАО «Кольская ГМК», Департамент управления инвестиционными проектами ГО, Технический департамент ГО, подразделения ГО Компании в соответствии с их функционалом</p> <p>Структурные подразделения ЗФ, ЗТФ, МТФ, ГО, задействованные в функционировании системы экологического менеджмента</p>

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
РИСКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ			
Риски производственного травматизма	<p>Специфика труда на предприятиях Компании предполагает наличие серьезной профессиональной подготовки персонала, в том числе в области охраны труда.</p> <p>Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда в производственных подразделениях Компании и ее дочерних и обществ может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни людей, временных приостановок работ, имущественного ущерба.</p>	<p>Для снижения рисков по направлениям промышленной безопасности и охраны труда Компания в соответствии с принятой Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ улучшает условия труда, в т.ч. за счет внедрения новой техники и технологий, повышает уровень промышленной безопасности производственных объектов; ■ обеспечивает работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, осуществляет лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов; ■ осуществляет регулярное обучение, инструктирование и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проводит корпоративные семинары. <p>В целях снижения уровня производственного травматизма Компания приступила к реализации Стратегии в области охраны труда и промышленной безопасности, предусматривающей решение в 2014–2017 годах следующих задач:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие лидерства и приверженности руководителей. 2. Внедрение корпоративных стандартов: <ul style="list-style-type: none"> ■ «Поведенческие аудиты безопасности»; ■ «Изоляция источников энергии»; ■ «Оценка рисков»; ■ «Взаимодействие транспорта и пешеходов»; ■ «Выполнение работ повышенной опасности»; ■ «Расследование происшествий». 3. Внедрение системы аудита Второй стороны. 4. Реализация плана коммуникаций по промышленной безопасности и охраны труда. 5. Разработка и внедрение информационно-аналитической системы управления процессами в области промышленной безопасности и охраны труда. 	<p>Департамент промышленной безопасности и охраны труда ГО</p> <p>Функциональные подразделения филиалов и РОКС НН</p> <p>Внешние эксперты и организации</p>
Приостановление действия (аннулирование) лицензии	<p>В силу специфики работы Компании в ее деятельности предполагается эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности. Кроме того, в некоторых подразделениях Компании ведется деятельность, связанная с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения.</p> <p>Источником возможного риска приостановления действия (аннулирования) лицензии на такие виды деятельности является потенциальное нарушение (грубое нарушение) лицензионных требований и условий.</p>	<p>Для снижения данного риска в рамках осуществления лицензируемого вида деятельности Компания обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проведение подготовки и аттестации в области промышленной безопасности (ПБ) руководящего состава и инженерно-технического персонала; ■ функционирование системы управления ПБ; ■ осуществление производственного контроля за соблюдением требований ПБ на объектах; ■ наличие внесенных в реестр заключений экспертизы промышленной безопасности; ■ наличие деклараций ПБ; ■ предотвращение проникновения на объекты посторонних лиц; ■ наличие договора обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии на объекте; ■ наличие планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на объектах и осуществление мероприятий согласно указанным планам; ■ наличие договоров на обслуживание с профессиональными аварийно-спасательными службами; ■ наличие резервов финансовых средств и материальных ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий; ■ соблюдение порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения. 	<p>Департамент промышленной безопасности и охраны труда ГО</p> <p>Функциональные подразделения филиалов и РОКС НН</p>
РИСКИ ОБЩЕГО ХАРАКТЕРА, ПРИСУЩИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ АКТИВАМ			
Риск снижения мировых цен на металлы	<p>Сохраняется риск снижения мировых цен на никель и прочие металлы, что является следствием нестабильности мировой экономики.</p> <p>Чувствительность показателей эффективности зарубежных предприятий Группы к изменению цен на никель традиционно является более значительной, чем для российских предприятий, поэтому данный риск следует признать основным.</p>	<p>Для минимизации негативных влияний данного риска Группа прилагает усилия к контролю и снижению себестоимости, повышению эффективности основной деятельности, инициирует мероприятия по хеджированию цен реализации.</p>	<p>Производственный департамент</p> <p>Экономический департамент</p>

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатации месторождений	Риск неподтверждения геологических моделей эксплуатируемых месторождений может негативно сказаться на выполнении производственных программ, привести к общему росту производственной себестоимости, снижению эффективности зарубежных предприятий.	Для предотвращения негативных последствий данного риска Группой проводится комплекс мер по регулярному обновлению ресурсных моделей месторождений, уточнению планов горных работ. Для сохранения показателей извлечения в условиях вариативности горно-геологических характеристик руды, поступающей в переработку, осуществляются опережающее горно-геологическое картирование, автоматическая и полуавтоматическая оптимизация реагентных режимов перерабатывающих производств.	Производственный департамент
Риск неконтролируемого роста производственных затрат	Риск неконтролируемого роста части производственных затрат: на электроэнергию, топливо, оплату лицензионных соглашений, налогов и т.д. Данный риск связан с возможными действиями монопольных поставщиков услуг производственным подразделениям или действиями местных регуляторов. Как следствие, возможен рост закупочных цен на материалы, реагенты, энергоресурсы, используемые в производстве.	Методом предотвращения негативных последствий данного риска является общее повышение эффективности основных производственных процессов, снижение общей удельной себестоимости, сокращение непроизводственных затрат.	Производственный департамент Экономический департамент
Риск неконтролируемого роста затрат на персонал	Риск неконтролируемого роста затрат на персонал является, с одной стороны, следствием прозрачности рынка труда в части уровня заработных плат по отраслям и категориям работников, с другой — следствием деятельности профсоюзов и их существенного влияния на динамику ставок заработной платы. Уровень заработной платы в регионах присутствия Группы за рубежом имеет тенденцию к ежегодному росту. При этом повышение зарплат не всегда сопровождается адекватной отдачей в виде повышения производительности труда.	Методом предотвращения негативных последствий данного риска является снижение общей удельной себестоимости за счет повышения эффективности труда, повышения эффективности внутренних и внешних коммуникаций.	Производственный департамент Экономический департамент
РИСКИ ПО РЕГИОНАМ ПРИСУТСТВИЯ			
Австралия	Активы Группы в Австралии подвержены определенным рискам, включая колебания курсов валют, удорожание услуг подрядных организаций, изменение ставок по лицензионным соглашениям. Данные факторы могут привести к удорожанию проводимых геологоразведочных работ.	Группа в полном объеме выполняет обязательства по условиям лицензионных соглашений, связанных с проведением геолого-разведочных работ, обязательными отчислениями за недропользование, предоставлением в регулирующие органы ежегодной отчетности. Указанные обстоятельства в значительной мере минимизируют риски, связанные с возможными санкциями государственных органов по отношению к Группе, которая выступает как держатель значительного количества лицензий.	Производственный департамент Экономический департамент
Африка (ЮАР, Ботсвана)	В ЮАР и Ботсване деятельность предприятий Группы подвержена колебаниям курсов валют и возможной политической нестабильности. Политическая нестабильность в соседних странах наряду с широким распространением ВИЧ также может оказать влияние на политическую, социальную и экономическую ситуацию в Ботсване и ЮАР. Волна забастовок, наблюдающаяся в странах Юга Африки с 2012 года, явилась дополнительным существенным риском для горнодобывающих компаний, ведущих операционную деятельность в регионе. Операционная деятельность Группы в Африке подвержена риску внеплановых остановок оборудования на отдельных производственных участках, снижению производительности и показателей эффективности, причиной чего служит недостаточная квалификация производственного персонала.	Неукоснительное соблюдение местного и международного законодательства в части техники безопасности и охраны труда и здоровья, соблюдения норм воздействия на окружающую среду, законодательных норм по геологоразведке, добыче и переработке полезных ископаемых. По инициативе Компании введены и успешно действуют медицинские программы контроля и снижения опасности заражения ВИЧ/СПИД сотрудников предприятия и членов их семей. Проводится конструктивное взаимодействие с профсоюзами, позволяющее находить понимание в среде сотрудников предприятий. На постоянной основе ведется диалог с регулирующими государственными органами ЮАР и Ботсваны. На африканских предприятиях проводится обучение персонала, поощряется приобретение объектов недвижимости сотрудниками предприятий в целях закрепления их в районе производства.	Производственный департамент Экономический департамент

Наименование рисков	Причины рисков и их последствия	Меры, принимаемые Компанией по снижению рисков	Подразделения, участвующие в процессе выявления, оценки и регулирования рисков
Европа (Финляндия)	<p>Деятельность предприятия на территории Финляндии подвержена рискам общего характера.</p> <p>Финский актив не имеет собственной сырьевой базы и полностью зависит от покупного сырья и деятельности его производителей.</p> <p>Так как на предприятии существует своя специфика работы и сильная зависимость от подрядных организаций, повлиять на цены основных реагентов достаточно сложно.</p> <p>Также сильная зависимость от экологических законодательств Финляндии и Европейского Союза, что может повлечь за собой рост производственных затрат.</p>	<p>На предприятии ведется постоянная работа по оптимизации существующих договоров на поставки МТР и подрядные услуги: технико-экономические расчеты, ремонты, IT-услуги и т.д.</p> <p>Специалисты предприятия на постоянной основе отслеживают требования Финляндии и Европейского Союза в части безопасности производства и экологии и адаптируют производственную деятельность с минимальными финансовыми затратами.</p>	<p>Производственный департамент</p> <p>Экономический департамент</p>
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ			
Рыночный риск			
Ценовой	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением ценовых индексов и отрицательной переоценкой рыночной стоимости производимых товаров, работ, услуг и иных активов, в том числе приобретаемых Компанией.	В 2014 году имело место взаимное погашение ценовых рисков: снижение цен на никель во второй половине 2014 года было нивелировано ослаблением рубля.	Департамент Казначейства
Валютный	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением курсов валют.	Основную часть выручки ГМК «Норильский никель» получает в долларах США, в то время как основные расходы Компания осуществляет в российских рублях. Компания хеджирует валютные позиции путем покупки/продажи производных финансовых инструментов и привлечением торгового финансирования.	Департамент Казначейства
Процентный	Риски возможных потерь, связанные с неблагоприятным для Компании изменением процентных ставок на рынке ссудного капитала.	Существенная часть кредитов и займов, привлеченных ГМК «Норильский никель», имеет плавающие процентные ставки, базирующиеся, в частности, на процентной ставке LIBOR. Уровень процентной ставки LIBOR в 2014 году позволил Группе сохранить уровень расходов на обслуживание кредитов на низком уровне.	Департамент Казначейства
Кредитный риск	Риск потерь, связанный с невыполнением контрагентами своих обязательств по договорам или сделкам в срок.	Компания минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов, а также установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов и нефинансовых факторов. Кроме того, Компания хеджирует кредитный риск путем страхования дебиторской задолженности.	Департамент Казначейства
Риск ликвидности	Риск ликвидности заключается в неспособности Компании оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.	<p>Компания обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы, которое осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, ведения ежедневной платежной позиции с временным горизонтом «до месяца».</p> <p>Для управления ликвидностью Компания формирует резерв ликвидных средств и имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.</p>	Департамент Казначейства

СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ

В 2014 году ГМК «Норильский никель» пересмотрела подходы к обеспечению безопасности. Этот шаг был продиктован необходимостью решения актуальных задач по реализации обновленной стратегии развития и изменившейся внешней средой, отличительной особенностью которой является формирование широкого спектра диверсифицированных рисков и угроз. В Компании осуществлен переход к новому принципу построения системы комплексной безопасности и ее управления — разработан и принят ряд целевых программ по обеспечению экономической, корпоративной, информационной, объектовой и транспортной безопасности. В результате создана современная мобильная система, позволяющая эффективно минимизировать производственные и финансовые риски, пресекать попытки хищений, проводить мероприятия по профилактике внутренней коррупции, по борьбе с незаконным оборотом драгоценных металлов и металлосодержащих материалов. Для научно-методологического обеспечения этой деятельности в 2014 году учреждено дочернее предприятие ООО Научно-производственное объединение «Институт современных проблем безопасности», занимающееся разработкой новых методов защиты законных интересов Компании, изучением и внедрением зарубежного опыта, проведением экспертных оценок, подготовкой аналитических документов.

Особое внимание ГМК «Норильский никель» уделяет выполнению требований федеральных законов в области противодействия терроризму и укреплению взаимодействия с правоохранительными органами.

В соответствии с законодательством Компания в полном объеме обеспечивает конфиденциальность и сохранность персональных данных сотрудников и контрагентов, постоянно ведет работу по модернизации комплексной системы их защиты.

Проведенные в 2014 году плановые работы по повышению уровня информационной безопасности существенно

повысили защищенность подразделений Компании. Внедрение передовых технологий позволило успешно отразить попытки компьютерных атак на информационные системы ОАО «Кольская ГМК» и ГРК «Быстринское», имевшие целью заражение вирусами сетей предприятий. По оценке Института проблем информационной безопасности МГУ имени М.В. Ломоносова, уровень обеспечения информбезопасности Компании на сегодняшний день равен пяти баллам по пятибалльной шкале.

ГМК «Норильский никель» ведет активную международную деятельность, направленную на повышение уровня безопасности в сфере производства и торговых операций с драгоценными металлами. Представитель Компании возглавляет комитет безопасности Международной ассоциации производителей металлов платиновой группы в рамках которой, совместно с межрегиональным научно-исследовательским институтом Организации Объединенных Наций по вопросам преступности и правосудия (UNICRI) и правоохранительными органами ЮАР, активно участвует в программах по противодействию незаконному обороту сырья драгоценных металлов и по борьбе с транснациональной преступностью.

С целью поступательной реализации системных решений в области безопасности, отвечающих перспективным интересам и планам Компании, в 2014 году разработана концепция комплексной системы безопасности ОАО «ГМК «Норильский никель». В концепции содержатся принципиально новые предложения по совершенствованию архитектуры системы безопасности, основанные на апробированных современных российских и зарубежных подходах с использованием новейших методик и технологий. Их реализация позволит оптимизировать расходы на обеспечение безопасности, повысить прозрачность и эффективность затрат. Поэтапное внедрение предложенных концепцией решений в структурах Компании запланировано на период до 2020 года.

Уставный капитал и рынок ценных бумаг

Акции	176
Американские депозитарные расписки	176
Фондовые индексы	177
Дивиденды	178
Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, в соответствии с законодательством РФ	179



— Норильский Никель АДР — Euromoney global diversified index — Индекс РТС



АКЦИИ

На 31 декабря 2014 года уставный капитал ГМК «Норильский никель» состоял из 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

В России акции ГМК «Норильский никель» включены в Котировальный список Первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ», а также в Список ценных бумаг, допущенных к торгам ОАО «Санкт-Петербургская биржа» под единым государственным регистрационным номером: 1-01-40155-F от 12 декабря 2006 года.

ТОРГОВЫЕ КОДЫ АКЦИЙ

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
Московская биржа (GMKN)	GMKN RN	GMKN.MM
ОАО «СПБ» (GMKN)	GMKN RX	GMKN.RTS

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ КОДЫ АКЦИЙ

Наименование	Код
ISIN	RU0007288411
SEDOL 1	BSB1TX2 RU

ЦЕНА И ОБЪЕМ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

	Цена акции на ММВБ, рублей			Объем, шт.
	минимум	максимум	на конец периода	
2010	4 362	7 206	7 169	211 565 911
2011	4 047	8 417	4 943	154 291 682
2012	4 610	5 939	5 606	89 275 016
2013	4 106	6 089	5 400	76 120 053
2014	5 140	10 805	8 080	75 766 353
I квартал	5 140	6 273	5 823	25 749 640
II квартал	5 963	7 029	6 719	14 735 194
III квартал	6 733	7 647	7 320	14 145 755
IV квартал	6 800	10 805	8 080	21 135 764

Источник: Блумберг.

АМЕРИКАНСКИЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

В июне 2001 года Компания подписала депозитарное соглашение с банком The Bank of New York Mellon, в соответствии с которым начался выпуск американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня на акции ГМК «Норильский никель». Кастодиальные услуги по сделкам с АДР оказывает ОАО Банк ВТБ.

С 19 февраля 2008 года в результате проведенного дробления АДР конвертация акций Компании в АДР осуществляется в соотношении 1:10.

По состоянию на 31 декабря 2014 года общее количество АДР, выпущенных на акции ГМК «Норильский никель», составило 638 486 450 штук, или 40,35% от уставного капитала.

АДР торгуются на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской и Берлинской фондовых бирж.

Компания предоставляет информацию держателям АДР на английском языке согласно правилу 12g3-2(b) закона США «О ценных бумагах и биржах» 1934 года.

ТОРГОВЫЕ КОДЫ АДР

Площадка	Код Блумберг	Код Рейтер
IOB, London Stock Exchange — Лондон, Великобритания	MNOD LI	NKELYq.L
OTC Market — Нью-Йорк, США	NILSY US NILSY UV	NILSY.PK
Frankfurt Stock Exchange — Франкфурт, Германия	NNIA GR NNIA GF	NKELY.F

Источник: Блумберг.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ КОДЫ АДР

Наименование	Код
ISIN	US46626D1081
CUSIP	46626D108
SEDOL1	B114RK6 GB

ЦЕНА И ОБЪЕМ ТОРГОВ АДР ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

	Цена АДР на внебиржевой секции Лондонской фондовой биржи, долл. США			Объем, (шт.)
	минимум	максимум	на конец периода	
2010	14,0	24,3	23,7	1 611 054 233
2011	15,0	27,9	15,3	2 027 267 723
2012	14,4	20,5	18,4	1 168 251 876
2013	12,4	20,3	16,6	1 022 238 584
2014	14,2	21,5	14,2	1 166 038 332
I квартал	15,0	17,6	16,2	326 295 265
II квартал	16,9	20,4	19,8	331 509 960
III квартал	18,5	21,5	18,7	233 073 567
IV квартал	14,2	18,7	14,2	275 159 540

КОМПАНИИ, ВЛАДЕЮЩИЕ АКЦИЯМИ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА)

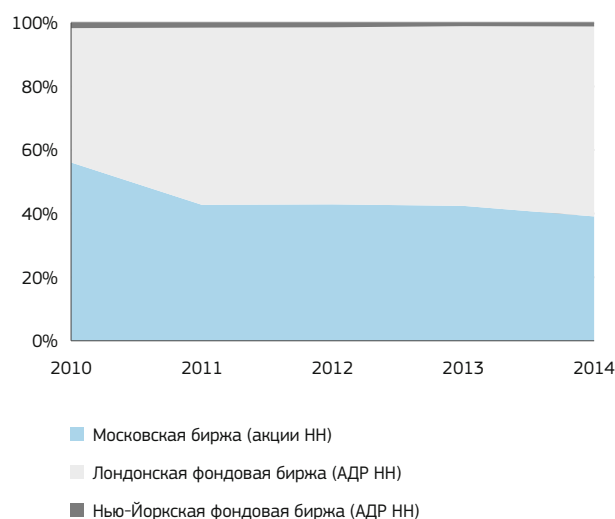
Наименование компании	Доля в уставном капитале, %
OLDERFREY HOLDINGS LIMITED ¹	30,41
United Company Rusal Plc ¹	27,83
Crispian Investments Limited	5,87

¹ Косвенный контроль через подконтрольных лиц.

В системе ведения реестра по состоянию на 31 декабря 2014 года зарегистрировано 28 юридических лиц (в том числе 3 номинальных держателя) и 42 180 физических лиц.

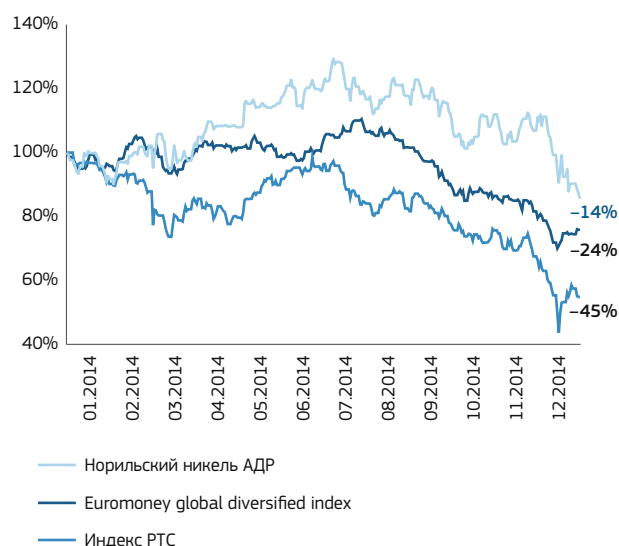
ФОНДОВЫЕ ИНДЕКСЫ

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛИ ФОНДОВЫХ БИРЖ В ОБЪЕМЕ ТОРГОВ АКЦИЯМИ И АДР КОМПАНИИ



Источник: Блумберг.

ДИНАМИКА КУРСА АДР ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» И ОСНОВНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ ИНДЕКСОВ



Источник: Блумберг.

ДИВИДЕНДЫ

В соответствии с утвержденной Советом директоров ГМК «Норильский никель» в 2002 году дивидендной политикой Компания стремится выплачивать в виде дивидендов не менее 25% чистой прибыли за год, рассчитанной по МСФО.

Решение о выплате дивидендов по акциям Компании принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. Дивиденды выплачиваются денежными средствами.

В соответствии со ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон) дата, на которую в соответствии с решением о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение, не может быть установлена ранее 10 и позднее 20 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Выплата дивидендов физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров общества, осуществляется путем почтового перевода денежных средств или путем перечисления денежных средств на их банковские счета. Способ направления дивидендов указывается акционером при заполнении Анкеты зарегистрированного лица. По вопросам изменения способа получения дивидендов следует обращаться в Центральный офис ЗАО «Компьютершер Регистратор» или в его филиалы по адресам, указанным в разделе «Контакты».

Иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества, выплата производится путем перечисления денежных средств на их банковские счета.

Лица, имеющие право на получение дивидендов и права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают дивиденды по акциям в денежной форме через номинального держателя, клиентами которого они являются в соответствии с заключенным договором.

Выплата дивидендов, подлежащих выплате по акциям, права в отношении которых удостоверяются ценными бумагами иностранного эмитента, осуществляется лицу, которому открыт счет депо депозитарных программ.

Лицо, не получившее объявленных дивидендов, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

Учитывая выплаченные промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2014 года в размере 762,34 рублей за одну обыкновенную акцию, Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Компании, назначенному на 13 мая 2015 года, утвердить дивиденды по итогам 2014 года в размере 670,04 рубля на одну обыкновенную акцию Компании. Общий размер дивидендов за 2014 год определен в размере 226 668 млн рублей (или 1 432,38 рубля на одну обыкновенную акцию).

ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ НА АКЦИЮ, руб.

2014 год	670,04
9 месяцев 2014 года	762,34
2013	248,48
9 месяцев 2013 года	220,70
2012	400,83

Отчет о выплате дивидендов за 2012–2014 годы

ЗА 2014 ГОД

10 апреля 2015 года Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить дивиденды по результатам 2014 года в размере 670,04 рубля на одну обыкновенную акцию.

ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2014 ГОДА

11 декабря 2014 года на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2014 года в размере 762,34 руб. (14,1 долл. США) на акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период, 22 декабря 2014 года. Общая сумма выплаченных дивидендов составила 120 598 млн рублей.

ЗА 2013 ГОД

20 декабря 2013 года на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2013 года в размере

220,70 руб. (6,7 долл. США) на акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период, 1 ноября 2013 года. Общая сумма выплаченных дивидендов составила 34 965 млн руб.

6 июня 2014 года на годовом Общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов за 2013 год в размере 248,48 руб. (7,1 долл. США) на акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период, 17 июня 2014 года. Общая сумма выплаченных дивидендов составила 39 360 млн руб.

ЗА 2012 ГОД

6 июня 2013 года на Годовом общем собрании акционеров было принято решение о выплате дивидендов за 2012 год в размере 400,83 руб. (12,5 долл. США) на акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период, 30 апреля 2013 года. Общая сумма выплаченных дивидендов составила 63 413 млн руб.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ, ПОЛУЧАЕМЫХ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ, В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РФ*

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах: главой 23 «Налог на доходы физических лиц» и главой 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации (далее — НК РФ).

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, в соответствии с законодательством РФ

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Налогообложение доходов физических лиц по операциям с ценными бумагами осуществляется с учетом особенностей, установленных НК РФ.

В соответствии с НК РФ доходами по операциям с ценными бумагами признаются доходы от реализации (погашения) ценных бумаг, полученные в налоговом периоде, определенные в порядке, установленном НК РФ.

Расходами по операциям с ценными бумагами и расходами по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признаются документально подтвержденные и фактически осуществленные налогоплательщиком расходы, связанные с приобретением, реализацией, хранением и погашением ценных бумаг, с совершением операций с финансовыми инструментами срочных сделок, с исполнением и прекращением обязательств по таким сделкам.

Финансовый результат по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок определяется как доходы от операций за вычетом соответствующих расходов. Финансовый результат определяется отдельно по каждой операции и по каждой совокупности операций: с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке; с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке.

Отрицательный финансовый результат, полученный в налоговом периоде по отдельным операциям с ценными бумагами, финансовыми инструментами срочных сделок, уменьшает финансовый результат, полученный в налоговом периоде по совокупности соответствующих операций, с учетом особенностей, установленных НК РФ.

* В соответствии с изменениями в законодательстве РФ, вступившими в силу с 01.01.2015.

Отрицательный финансовый результат по каждой совокупности операций признается убытком. Учет убытков осуществляется в порядке, установленном НК РФ.

Налоговой базой по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признается положительный финансовый результат по совокупности соответствующих операций, исчисленный за налоговый период.

Налоговая база по каждой совокупности операций определяется отдельно.

Лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (ст. 226 НК РФ).

При невозможности удержать у налогоплательщика полностью или частично исчисленную сумму налога налоговый агент сообщает об этом в налоговые органы в сроки и в порядке, установленном НК РФ.

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц — налоговых резидентов РФ установлена в размере 13% (ст. 224 НК РФ).

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ, установлена в размере 30% (ст. 224 НК РФ).

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами определены ст. 280 НК РФ.

По операциям по реализации ценных бумаг НК РФ установлен особый порядок учета.

Доходы налогоплательщика от операций по реализации или иному выбытию ценных бумаг (в том числе погашения) определяются исходя из цены реализации или иного выбытия ценной бумаги, а также суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной покупателем налогоплательщику, и суммы процентного (купонного) дохода, выплаченной налогоплательщику эмитентом (векселедателем). При этом в доход налогоплательщика от реализации или иного выбытия ценных бумаг не включаются суммы процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Расходы при реализации (или ином выбытии) ценных бумаг, в том числе инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда, определяются исходя из цены приобретения ценной бумаги (включая расходы на ее приобретение), затрат на ее реализацию, размера скидок с расчетной стоимости инвестиционных паев, суммы накопленного процентного (купонного) дохода, упла-

ченной налогоплательщиком продавцу ценной бумаги. При этом в расход не включаются суммы накопленного процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Доходы (расходы) по операциям с обращающимися ценными бумагами учитываются в общеустановленном порядке в общей налоговой базе и не могут быть уменьшены на расходы либо убытки от операций с необрачающимися ценными бумагами.

Налоговая база по операциям с необрачающимися ценными бумагами определяется налогоплательщиком отдельно от общей налоговой базы.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг налогоплательщик самостоятельно в соответствии с принятой в целях налогообложения учетной политикой выбирает один из следующих методов списания на расходы стоимости выбывших ценных бумаг:

- 1) по стоимости первых по времени приобретений (ФИФО);
- 2) по стоимости единицы.

Налогоплательщики, получившие убыток (убытки) от операций с ценными бумагами в предыдущем налоговом периоде или в предыдущие налоговые периоды, вправе уменьшить налоговую базу, полученную по операциям с ценными бумагами в отчетном (налоговом) периоде (перенести указанные убытки на будущее), в порядке и на условиях, установленных НК РФ.

Иностранные организации, не осуществляющие деятельность через постоянное представительство в Российской Федерации и получающие доходы от источников в Российской Федерации, к примеру доходы от реализации акций (долей) российских организаций, более 50% активов которых состоит из недвижимого имущества, находящегося на территории Российской Федерации, а также финансовых инструментов, производных от таких акций (долей) (за исключением акций, признаваемых обращающимися на организованном рынке ценных бумаг в соответствии с п. 3 ст. 280 НК РФ), подлежат обложению налогом, удерживаемым у источника выплаты доходов (ст. 309 НК РФ). В указанном случае лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (ст. 309, ст. 310 НК РФ).

При определении налоговой базы по указанным доходам из суммы таких доходов могут вычитаться расходы в порядке, предусмотренном НК РФ (ст. 309, ст. 310 НК РФ).

Налоговая ставка по налогу на прибыль организаций устанавливается в размере 20% (ст. 284 НК РФ), за исключением случаев, отдельно предусмотренных НК РФ.

Налогообложение доходов, полученных в виде дивидендов по ценным бумагам

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности уплаты налога на доходы физических лиц в отношении доходов от долевого участия в организации установлены ст. 214 НК РФ.

Лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, при выплате дохода в виде дивидендов по акциям российской организации определяет сумму налога отдельно по каждому налогоплательщику применительно к каждой выплате указанных доходов по ставке, предусмотренной НК РФ, с учетом особенностей, предусмотренных ст. 275 НК РФ.

Налоговая ставка устанавливается в размере 13% в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ).

Налоговая ставка устанавливается в размере 15% в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, не являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (ст. 224 НК РФ).

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

Особенности определения налоговой базы по доходам, полученным от долевого участия в других организациях, установлены ст. 275 НК РФ.

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды иностранной организации, налоговая база налогоплательщика — получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов (п. 6 ст. 275 НК РФ).

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды российской организации, налоговая база определяется с учетом особенностей, установленных НК РФ (п. 5 ст. 275 НК РФ).

Налогообложение доходов в виде дивидендов производится по ставкам (ст. 284 НК РФ):

- 0% — по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов получающая дивиденды орга-

низация в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-м вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50% общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов. Данное положение применяется с учетом особенностей, установленных НК РФ;

- 13% — по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций российскими организациями при несоответствии критериям, установленным НК РФ для налогообложения по ставке в 0%;
- 15% — по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций иностранными организациями.

Особенности налогообложения доходов в виде дивидендов, установленные НК РФ

НК РФ установлен особый порядок исчисления суммы налога, которую лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом в отношении доходов в виде дивидендов по акциям, выпущенным российской организацией, должно удерживать и перечислить в бюджет при выплате указанного дохода налогоплательщикам — получателям дохода, являющимся налоговыми резидентами РФ.

Сумма налога, подлежащего удержанию из доходов налогоплательщика — получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом по следующей формуле:

$$H = K \times C_n \times (D_1 - D_2),$$

где:

H — сумма налога, подлежащего удержанию;

K — отношение суммы дивидендов, подлежащих распределению в пользу налогоплательщика — получателя дивидендов, к общей сумме дивидендов, подлежащих распределению российской организацией;

C_n — соответствующая налоговая ставка, установленная НК РФ;

D_1 — общая сумма дивидендов, подлежащая распределению российской организацией в пользу всех получателей;

D_2 — общая сумма дивидендов, полученных российской организацией в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущих отчетных (налоговых) периодах (за исключением дивидендов, указанных в пп. 1 п. 3 ст. 284 НК РФ) к моменту распределения дивидендов в пользу налогоплательщиков — получателей дивидендов, при условии, если данные суммы дивидендов ранее не учитывались при определении налоговой базы, определяемой в отношении доходов, полученных российской организацией в виде дивидендов.

Российская организация, выплачивающая доходы в виде дивидендов, предоставляет соответствующему налоговому агенту значения показателей D_1 и D_2 . В случае если значение H составляет отрицательную величину, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

При выплате дохода в виде дивидендов иностранным организациям и (или) физическим лицам, не являющимся налоговыми резидентами РФ, налоговая база налогоплательщика — получателя дохода определяется лицом, признаваемым налоговым агентом в соответствии с НК РФ, при каждой выплате как сумма выплачиваемых дивидендов и к ней применяется налоговая ставка в размере 15%.

При получении доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление, получателем таких доходов признается учредитель (учредители) доверительного управления (выгодоприобретатель) в случае, если доверительный управляющий получает соответствующие доходы в виде дивидендов не в интересах паевого инвестиционного фонда.

Получателем доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление иностранного инвестиционного фонда (инвестиционной компании), который в соответствии с личным законом такого фонда (компания) относится к схемам коллективного инвестирования, признается соответствующий фонд (компания).

Налогообложение доходов, полученных в виде процентов по ценным бумагам

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

В соответствии с п. 3 ст. 43 НК РФ процентами признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида (независимо от способа его оформления). В соответствии с пп. 6 ст. 250 НК РФ доходы в виде процентов по ценным бумагам и другим долговым обязательствам включаются в состав внереализационных доходов налогоплательщика.

Доходы юридических лиц, являющихся российскими организациями или иностранными организациями, осуществляющими деятельность через постоянное представительство, в виде процентов по облигациям подлежат налогообложению в порядке, установленном главой 25 НК РФ по налоговой ставке в соответствии с п. 1 ст. 284 НК в размере 20%. Сумма налога определяется налогоплательщиком самостоятельно по итогам каждого отчетного (налогового) периода.

Согласно пп. 3 п. 1 ст. 309 НК РФ процентный доход от облигаций, полученный иностранной организацией и не связанный с ее предпринимательской деятельностью в РФ, относится к доходам иностранной организации от источников в РФ и подлежит налогообложению у источника выпла-

ты доходов по ставке 20%. При этом лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ.

Налог с доходов в виде процентов по облигациям, выпущенным российской организацией после 01.01.2012, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием — налоговым агентом на основании представленной депозитарию — налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах). В случае непредставления такой информации депозитарий — налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30%.

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию — налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем в порядке, предусмотренном НК РФ.

ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА

В силу ст. 43 НК РФ процентом признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида независимо от способа его оформления.

Полученные от российской организации проценты относятся на основании пп. 1 п. 1 ст. 208 НК РФ к доходам от источников в Российской Федерации. Поскольку указанный вид доходов не поименован в ст. 217 НК РФ, проценты по облигациям не освобождаются от налогообложения налогом на доходы физических лиц.

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц — налоговых резидентов РФ установлена в размере 13% (ст. 224 НК РФ).

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ, установлена в размере 30% (ст. 224 НК РФ).

Налог с доходов в виде процентов по облигациям, выпущенным российской организацией после 01.01.2012, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием — налоговым агентом на основании представленной депозитарию — налоговому агенту информации о получателях доходов (конечных бенефициарах). В случае непредставления такой информации депозитарий — налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30%.

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию — налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем в порядке, предусмотренном НК РФ.

Налогообложение доходов по ценным бумагам с учетом положений международных договоров

Если международным договором Российской Федерации, содержащим положения, касающиеся налогообложения и сборов, установлены иные правила и нормы, чем предусмотренные НК РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными правовыми актами о налогах и (или) сборах, то применяются правила и нормы международных договоров Российской Федерации (ст. 7 НК РФ).

При применении положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо, имеющее фактическое право на получение дохода, должно в порядке и на условиях, установленных НК РФ, представить подтверждение того, что эта иностранная организация или физическое лицо имеет постоянное местонахождение в том государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор (соглашение), регулирующий вопросы налогообложения, которое должно быть заверено компетентным органом соответствующего иностранного государства.

Помимо этого, с 01.01.2015 года в связи с законодательным закреплением в НК РФ концепции «лица, имеющего фактическое право на получение дохода», для применения положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо по требованию налогового агента должно предоставить подтверждение, что данная организация или физическое лицо имеет фактическое право на получение соответствующего дохода (п. 1 ст. 312 НК РФ). Такое подтверждение должно быть предоставлено налоговому агенту до даты выплаты дохода, в отношении которого международным договором Российской Федерации предусмотрен льготный режим налогообложения в Российской Федерации, в отношении такого дохода производится освобождение от удержания налога у источника выплаты или удержание налога у источника выплаты по пониженным ставкам.

В случае если в отношении доходов, полученных в виде дивидендов, иностранная организация признает отсутствие фактического права на получение указанных доходов (не претендует на применение положений международных договоров

Российской Федерации), положения международных договоров Российской Федерации могут быть применены к иному лицу, если такое лицо прямо и (или) косвенно участвует в российской организации, выплатившей доход в виде дивидендов, с предоставлением налоговому агенту, выплачивающему такой доход, документов, указанных в настоящей статье.

При этом право на применение положений международных договоров Российской Федерации возникает у последующего лица, которое прямо участвует в лице, признавшем отсутствие фактического права на доход в виде дивидендов, в той части, которая соответствует такой доле участия. В случае признания последующим лицом отсутствия фактического права на доход в виде дивидендов, выплаченных российской организацией, право на применение положений международных договоров Российской Федерации возникает у последующего лица в соответствующей последовательности участия.

В данном случае иностранная организация или иностранное физическое лицо, получившее доход в виде дивидендов, и лица, имеющие фактическое право на дивиденды, для применения положений международных договоров Российской Федерации и (или) ставок налога, установленных НК РФ, по требованию налогового агента в дополнение к документам, указанным выше, обязано предоставить следующие документы: 1) подтверждение, что эта иностранная организация признает отсутствие фактического права на получение указанных доходов (не претендует на применение положений международных договоров Российской Федерации); 2) информацию о лице, которое иностранная организация признает фактическим получателем дохода (с указанием доли и документальным подтверждением порядка прямого участия в этой иностранной организации и косвенного участия в российской организации, распредивившей дивиденды, а также государства (территории) налогового резидентства лица).

В отношении доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций, выплачиваемых иностранным организациям, действующим в интересах третьих лиц, налогообложение которых осуществляется по пониженной налоговой ставке по сравнению с налоговой ставкой, установленной НК РФ или международным договором Российской Федерации и применение которой зависит от соблюдения дополнительных условий, предусмотренных НК РФ или международным договором, налоговый агент исчисляет и уплачивает сумму налога по налоговой ставке, установленной для доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций НК РФ или указанным международным договором, без применения соответствующих льгот. Возврат суммы излишне уплаченного налога по дивидендам в случае неприменения налоговым агентом льгот осуществляется налогоплательщиком через налоговые органы Российской Федерации.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО ЗА 2014 ГОД

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года	185
Аудиторское заключение	186
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	188
Консолидированный отчет о совокупном доходе	189
Консолидированный отчет о финансовом положении	190
Консолидированный отчет о движении денежных средств	192
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	194
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	196

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на странице 186 Аудиторском заключении, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий (Группа).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, консолидированные результаты ее деятельности, совокупные доходы, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;

- заявление о том, что требования МСФО были соблюдены и все существенные отступления от МСФО были раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности;
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

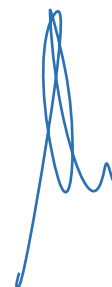
- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, утверждена:

Потанин В.О.
Генеральный директор



Малышев С.Г.
Заместитель Генерального директора



город Москва, Россия
31 марта 2015 года



Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров

ОАО «ГМК «Норильский Никель»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «ГМК «Норильский Никель» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудируемое лицо: Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

Зарегистрировано Администрацией Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. Свидетельство от 4.07.1997 № 07.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №2 по Таймырскому (Долгано-Ненецкому) автономному округу 2 сентября 2002 года за № 1028400000298, Свидетельство серии 84 № 000020058.

Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.



Аудиторское заключение
Страница 2

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Токарев И.В.,

Директор, доверенность от 16 марта 2015 года № 25/15

АО «КПМГ»

31 марта 2015 года

Москва, Российская Федерация



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

млн долл. США	Примечание	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
ВЫРУЧКА			
Выручка от реализации металлов	7	10 896	10 417
Выручка от прочей реализации		973	1 082
Итого выручка		11 869	11 499
Себестоимость реализованных металлов	8	(4 805)	(5 545)
Себестоимость прочей реализации		(869)	(961)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ		6 195	4 993
Коммерческие расходы	9	(335)	(445)
Административные расходы	10	(812)	(964)
Убыток от обесценения основных средств	15	(130)	(841)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(172)	(267)
ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		4 746	2 476
Финансовые расходы	12	(179)	(376)
Обесценение инвестиций, предназначенных для продажи, включая убытки, реклассифицированные из прочего совокупного дохода	16	(244)	(728)
(Убыток)/прибыль от выбытия дочерних компаний и активов, предназначенных для продажи	21	(213)	66
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	13	94	51
Отрицательные курсовые разницы, нетто		(1 594)	(202)
Доля в прибылях ассоциированных предприятий		50	43
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		2 660	1 330
Расходы по налогу на прибыль	14	(660)	(565)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		2 000	765
Причитающаяся:			
Собственникам материнской компании		2 003	774
Держателям неконтролирующих долей		(3)	(9)
		2 000	765
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разведенная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	22	12,7	4,9

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	2 000	765
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД)		
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД), КОТОРЫЙ ВПОСЛЕДСТВИИ МОЖЕТ БЫТЬ РЕКЛАССИФИЦИРОВАН В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА		
Увеличение/(уменьшение) справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	1	(111)
Резерв по переоценке инвестиций, реклассифицированный из прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках	–	60
Реализованная (прибыль)/убыток от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(1)	13
Выбытие резерва курсовых разниц по выбывшим активам, предназначенным для продажи, в состав прибыли или убытка	544	–
Эффект пересчета зарубежных операций	26	(43)
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(РАСХОД), КОТОРЫЙ ВПОСЛЕДСТВИИ МОЖЕТ БЫТЬ РЕКЛАССИФИЦИРОВАН В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА, НЕТТО	570	(81)
СТАТЬИ, КОТОРЫЕ ВПОСЛЕДСТВИИ НЕ БУДУТ РЕКЛАССИФИЦИРОВАНЫ В СОСТАВ ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКА		
Эффект пересчета в валюту представления	(4 182)	(853)
Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами	35	(24)
Прочий совокупный расход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	(4 147)	(877)
Итого прочий совокупный расход за год с учетом эффекта налогообложения	(3 577)	(958)
Итого совокупный расход за год с учетом эффекта налогообложения	(1 577)	(193)
Причитающийся:		
Собственникам материнской компании	(1 516)	(173)
Держателям неконтролирующих долей	(61)	(20)
Итого совокупный расход за год с учетом эффекта налогообложения	(1 577)	(193)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

млн долл. США	Примечание	31/12/2014	31/12/2013
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	15	7 011	11 222
Нематериальные активы		43	58
Инвестиции в ассоциированные предприятия		17	29
Прочие финансовые активы	16	204	738
Прочие налоги к возмещению	17	6	14
Отложенные налоговые активы	14	53	26
Прочие внеоборотные активы		130	202
		7 464	12 289
Оборотные активы			
Запасы	18	1 726	2 955
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	275	633
Авансы выданные и расходы будущих периодов		63	93
Прочие финансовые активы	16	87	26
Авансовые платежи по налогу на прибыль		127	61
Прочие налоги к возмещению	17	178	509
Денежные средства и их эквиваленты	20	2 793	1 621
		5 249	5 898
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	21	436	594
		5 685	6 492
Итого активы		13 149	18 781
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	22	6	6
Эмиссионный доход		1 254	1 254
Резерв накопленных курсовых разниц		(4 785)	(1 231)
Резерв по переоценке инвестиций		(2)	1
Нераспределенная прибыль		8 295	9 589

млн долл. США	Примечание	31/12/2014	31/12/2013
Капитал, причитающийся собственникам материнской компании			
Неконтролирующие доли		25	131
		4 793	9 750
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	5 678	5 173
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	6	54
Резервы	25	274	716
Отложенные налоговые обязательства	14	216	382
		6 174	6 325
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	652	1 032
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	252	415
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	912	619
Резервы	25	156	28
Производные финансовые инструменты		5	5
Обязательства по налогу на прибыль		23	1
Прочие налоговые обязательства	17	99	198
		2 099	2 298
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	21	83	408
		2 182	2 706
Итого обязательства		8 356	9 031
Итого капитал и обязательства		13 149	18 781

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

млн долл. США	Примечание	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль до налогообложения		2 660	1 330
Корректировки:			
Износ и амортизация		805	881
Убыток от обесценения основных средств		130	841
Убыток от обесценения нематериальных активов		–	11
Убыток от обесценения финансовых активов		244	729
Убыток от выбытия основных средств		28	18
Доля в прибылях ассоциированных предприятий		(50)	(43)
Убыток/(прибыль) от реализации дочерних компаний и активов, предназначенных для продажи		213	(66)
Изменение резервов		55	21
Финансовые расходы и прибыль от инвестиционной деятельности, нетто		85	324
Отрицательные курсовые разницы, нетто		1 594	202
Изменение налоговых резервов		14	169
Превышение уменьшения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации над балансовой стоимостью активов		(12)	(105)
Прочие		4	63
		5 770	4 375
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы		94	(9)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		237	389
Авансы выданные и расходы будущих периодов		(7)	(16)
Прочие налоги к возмещению		162	380
Обязательства по вознаграждениям работникам		(16)	(67)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		515	(58)
Резервы по социальным обязательствам		(21)	(42)
Прочие налоговые обязательства		38	(23)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		6 772	4 929
Налог на прибыль уплаченный		(825)	(585)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		5 947	4 344

млн долл. США	Примечание	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение дочернего предприятия за вычетом денежных средств приобретенной компании		–	(15)
Поступление от выбытия дочерних предприятий		–	65
Приобретение основных средств		(1 277)	(1 970)
Поступления от реализации основных средств		20	18
Поступления от реализации активов, предназначенных для продажи		24	–
Приобретение нематериальных активов		(21)	(19)
Приобретение прочих финансовых активов		(9)	(155)
Приобретение прочих внеоборотных активов		(35)	(47)
Займ, погашенный связанной стороной		–	9
Изменение величины размещенных депозитов, нетто		(106)	215
Проценты полученные		88	52
Поступления от реализации прочих финансовых активов		91	97
Дивиденды полученные		3	12
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(1 222)	(1 738)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение кредитов и займов		1 916	6 001
Погашение кредитов и займов		(1 343)	(4 759)
Дивиденды, выплаченные материнской компанией	27	(3 281)	(2 989)
Проценты уплаченные		(259)	(229)
Выкуп неконтролирующей доли		(12)	–
Денежные средства, полученные от продажи собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		–	1
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто		(2 979)	(1 975)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		1 746	631
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		1 621	1 037
Денежные средства и их эквиваленты, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на начало года		9	–
Денежные средства и их эквиваленты, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на конец года		(5)	(9)
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		(578)	(38)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		2 793	1 621

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

млн долл. США	Примечание	Капитал акционеров материнской компании							Неконтролирующая доля	Итого
		Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв переоценки инвестиций	Резерв по курсовым разницам	Нераспределенная прибыль	Итого		
БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА		8	1 511	(8 692)	(3)	(346)	20 353	12 831	109	12 940
Прибыль за год		–	–	–	–	–	774	774	(9)	765
Прочий совокупный доход/ (расход)		–	–	–	4	(885)	(66)	(947)	(11)	(958)
Итого совокупный доход/ (расход) за год		–	–	–	4	(885)	708	(173)	(20)	(193)
Аннулирование собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		(2)	(257)	8 689	–	–	(8 430)	–	–	–
Продажа собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		–	–	3	–	–	(1)	2	–	2
Доля неконтролирующих акционеров в приобретенном в течение периода дочернем предприятии		–	–	–	–	–	–	–	43	43
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли		–	–	–	–	–	1	1	(1)	–
Дивиденды		27	–	–	–	–	(3 042)	(3 042)	–	(3 042)
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА		6	1 254	–	1	(1 231)	9 589	9 619	131	9 750

млн долл. США	Примечание	Капитал акционеров материнской компании							Неконтролирующая доля	Итого
		Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв переоценки инвестиций	Резерв по курсовым разницам	Нераспределенная прибыль	Итого		
БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2014 ГОДА		6	1 254	–	1	(1 231)	9 589	9 619	131	9 750
Прибыль за год		–	–	–	–	–	2 003	2 003	(3)	2 000
Прочий совокупный доход/ (расход)		–	–	–	(3)	(3 554)	38	(3 519)	(58)	(3 577)
Итого совокупный расход за год		–	–	–	(3)	(3 554)	2 041	(1 516)	(61)	(1 577)
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии	34	–	–	–	–	–	14	14	(54)	(40)
Увеличение доли неконтролирующих акционеров в связи с отменой выплаты дивидендов дочерним предприятием		–	–	–	–	–	–	–	9	9
Дивиденды	27	–	–	–	–	–	(3 349)	(3 349)	–	(3 349)
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА		6	1 254	–	(2)	(4 785)	8 295	4 768	25	4 793

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

1. Общие сведения

ОРГАНИЗАЦИЯ И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (Компания или ОАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий (Группа) являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 33.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр и Кольском полуострове и в Финляндии. Адрес места нахождения: Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка; почтовый адрес: Российская Федерация, Красноярский край, г. Норильск, Гвардейская площадь, д. 2.

Основы подготовки отчетности

ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 И 2013 ГОДОВ ПРЕДСТАВЛЕНА СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

Акционеры	31/12/2014		31/12/2013	
	Количество акций, находящихся в обращении	% владения	Количество акций, находящихся в обращении	% владения
ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	150 854 614	95,33	150 415 767	95,05
Прочие, менее 5% индивидуально	7 390 862	4,67	7 829 709	4,95
Итого	158 245 476	100,00	158 245 476	100,00

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (208-ФЗ) от 27 июля 2010 года.

ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки побочных продуктов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 2 «Запасы»;
- оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

2. Изменения в учетной политике

РЕКЛАССИФИКАЦИЯ

Себестоимость реализованных металлов

Для приведения в соответствие элементов затрат с управленческим учетом и отчетностью Руководство Группы пересмотрело подход к классификации определенных статей денежных операционных расходов, включаемых в себестоимость реализованных металлов (см. Примечание 8).

Расходы на маркетинг

Руководство Группы пересмотрело подход к классификации расходов на маркетинг в сумме 19 млн долл. США, ранее отражаемых в составе административных расходов. В результате корректировки данные расходы отражаются в составе коммерческих расходов.

млн долл. США	До изменения учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
Коммерческие расходы за год, закончившийся 31 декабря 2013 года	426	19	445
Административные расходы за год, закончившийся 31 декабря 2013 года	983	(19)	964

Проценты уплаченные

Руководство Группы пересмотрело подход к представлению процентов уплаченных в консолидированном отчете о движении денежных средств, ранее отражаемых в составе операционной деятельности. В результате корректировки проценты уплаченные отражаются в составе финансовой деятельности.

млн долл. США	До изменения учетной политики	Изменения	Скорректированные данные
Денежные средства, полученные от операционной деятельности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2013 года	4 115	229	4 344
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2013 года	(1 746)	(229)	(1 975)

Некоторые другие статьи консолидированной финансовой отчетности были также реклассифицированы для того, чтобы соответствовать раскрытиям текущего года.

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ПРИМЕНЕННЫЕ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по разъяснениям международной финансовой отчетности (КРМФО), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2014 года.

Применение разъяснения и дополнений к стандартам, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО № 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение);
- МСФО № 36 «Обесценение активов» (дополнение);
- МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение);
- МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» (дополнение);
- Разъяснение КРМФО № 21 «Обязательные платежи».

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ПРИМЕНИМЫЕ

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности»	1 июля 2014, 1 января 2016
МСФО № 2 «Платеж, основанный на акциях» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 3 «Объединение бизнеса» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 января 2015, 1 января 2016
МСФО № 8 «Операционные сегменты» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 9 «Финансовые инструменты» (дополнение)	1 июля 2014, 1 января 2018
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 11 «Совместная деятельность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 14 «Счета отложенных тарифных разниц» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 15 «Выручка по договорам с покупателями» (дополнение)	1 января 2017
МСФО № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 16 «Основные средства» (дополнение)	1 июля 2014, 1 января 2016
МСФО № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 июля 2014, 1 января 2016
МСФО № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 27 «Отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»	1 июля 2014
МСФО № 38 «Нематериальные активы» (дополнение)	1 июля 2014, 1 января 2016
МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка»	1 июля 2014
МСФО № 40 «Инвестиционная недвижимость» (дополнение)	1 июля 2014
МСФО № 41 «Сельское хозяйство» (дополнение)	1 января 2016

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интер-

претаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

3. Основные положения учетной политики

ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвилла) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между Группой и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие — это предприятие, в котором Группа обычно владеет от 20 до 50% голосующих

акций и на которое Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на это предприятие и до его прекращения.

Вложения в ассоциированные предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая гудвилл, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в ассоциированные предприятия регулярно проверяется на обесценение и в случае его возникновения уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено. Результаты деятельности ассоциированных предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности.

Убытки ассоциированных предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие ассоциированные предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким ассоциированным предприятиям.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с ассоциированными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих ассоциированных предприятий. В случае утраты существенного влияния инвестор оценивает оставшуюся часть вложений в бывшее ассоциированное предприятие по справедливой стоимости, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевого инструмента, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем или ассоциированном предприятии любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвилла. Гудвилл, возникший при приобретении дочерних предприятий, отражается отдельно, а гудвилл по ассоциированным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия. Гудвилл проверя-

ется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

В случае когда приобретение контрольного пакета акций осуществляется в несколько этапов, ранее имевшиеся у Группы доли в приобретенной компании переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Суммы переоценки ранее имевшейся доли в приобретенной компании до даты приобретения контроля, которые учитывались в совокупном доходе, реклассифицируются в консолидированный отчет о прибылях и убытках, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум 12 месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость, скорее всего, будет возмещена не в процессе обычного использования, а посредством продажи. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже в течение одного года с момента классификации, актив или выбывающая группа активов могут быть проданы в их текущем состоянии и руководство Группы имеет намерение осуществить продажу.

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Активы и обязательства, предназначенные для продажи, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно от прочих активов и обязательств на дату составления отчетности. Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении за предшествующий период в отношении активов, предназначенных для продажи, не корректируются.

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в его функциональной валюте.

Российский рубль (руб. или рубль) был определен в качестве функциональной валюты Компании, всех дочерних предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, всех иностранных дочерних предприятий Группы, за исключением следующих дочерних предприятий из-за значительной степени их автономности:

Дочернее предприятие	Функциональная валюта
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Доллар США
MPI Nickel Limited	Австралийский доллар
Norilsk Nickel Cawse Proprietary Limited	Австралийский доллар
Tati Nickel Mining Company Proprietary Limited	Ботсванская пула
Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited	Южноафриканский рэнд

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США (долл. США). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 1).

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных отчетов о финансовом положении;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период;

- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за представленные периоды за исключением кредитов и займов, дивидендов и авансов полученных, доходов и расходов, полученных от выбытия дочерних предприятий, которые пересчитываются по курсу на дату совершения операции;
- возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как эффект пересчета в валюту представления.

ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте) отражаются по курсу, действующему на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсу на дату совершения операции. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	2014	2013
РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ/ДОЛЛАР США		
31 декабря	56,26	32,73
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	38,42	31,85
БОТСВАНСКАЯ ПУЛА/ДОЛЛАР США		
31 декабря	9,68	8,88
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	9,04	8,50
АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР/ДОЛЛАР США		
31 декабря	1,23	1,13
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	1,11	1,03
ЮЖНОАФРИКАНСКИЙ РЭНД/ДОЛЛАР США		
31 декабря	11,61	10,50
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	10,84	9,62
ГОНКОНГСКИЙ ДОЛЛАР/ДОЛЛАР США		
31 декабря	7,75	–
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	7,75	–

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку основных металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость.

Выручка по контрактам, которые заключены с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров, изначально предназначены для этих целей и предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов.

В некоторых случаях цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки. Выручка от реализации в таких случаях первоначально отражается по текущей рыночной цене. Выручка от реализации металлов, отраженная предварительно, пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Такая корректировка отражается в составе выручки.

Выручка от прочей реализации

Выручка от реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности согласно договорам купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были оказаны и результаты сделки, предполагающей оказание услуг, могут быть надежно оценены.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется в течение срока действия финансового актива, исходя из основной суммы непогашенной задолженности и применимой эффективной процентной ставки, которая представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование оценочного значения будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости данного актива.

АРЕНДА

В 2014 году у Группы не было существенных обязательств по финансовой аренде.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения выгод пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены.

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

Финансовые расходы в основном состоят из расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, а также амортизации дисконта по резерву на вывод основных средств из эксплуатации.

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия

будет получена и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии.

Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих им право на такие отчисления.

ДОЛЕВЫЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

По состоянию на 31 декабря 2014 года Группа погасила обязательства и прекратила все долевые компенсационные программы.

РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли за год, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом. Группа производит зачет отложенных налоговых активов и обязательств для дочерних предприятий, входящих в консолидированную группу налогоплательщиков.

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;

- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника, если финансирование осуществляется за счет привлечения заемных средств.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Начисление амортизации на основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства. Амортизация включается в себестоимость производства. Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, отражаются по первоначальной стоимости и амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. В среднем сроки амортизации составляют от 2 до 44 лет.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Металлургические производства и оборудование, которые перерабатывают добытую руду и находятся вблизи рудников, амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника. Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

- металлургические производства, здания и инфраструктура — 10–50 лет;
- машины и оборудование — 4–20 лет;
- прочие основные средства — 1–30 лет.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, а также суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств. В стоимость незавершенного капитального строительства также включаются расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств. Начисление амортизации на эти активы начинается в момент ввода их в эксплуатацию.

РАСХОДЫ НА ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

Расходы на геолого-разведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются, если установлено, что они приведут к возникновению рентабельного инвестиционного проекта, и начинают амортизироваться в течение срока службы рудника с момента достижения рудником коммерческих объемов производства. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геолого-разведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются даже в случае начала его коммерческого использования.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 2 до 10 лет.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения

таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Готовая металлопродукция

В 2014 году руководство Группы пересмотрело классификацию основных и побочных продуктов для установления соответствия между финансовой отчетностью и данными управленческого учета.

Основные металлы Группы — никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы — золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: чистой производственной себестоимости и чистой цене возможной реализации. Чистая производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке, поделенной на количество каждого основного металла, которое извлечено и может быть реализовано. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности.

Запасы и материалы

Запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам.

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи;
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения

в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли либо классифицирован как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:

- он приобретен главным образом для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем; или
- является производным финансовым инструментом.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

Инвестиции, удерживаемые до погашения

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, за исключением займов и дебиторской задолженности, классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение.

Амортизация дисконта или премии при приобретении инвестиций, удерживаемых до погашения, признается в составе процентных доходов до момента их погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются в составе внеоборотных активов за исключением случаев, когда погашение ожидается в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.

Займы и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является незначительной.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают в основном акции, котирующиеся на открытом рынке, и производные ценные бумаги, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе производные ценные бумаги, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц на денежных статьях, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Производные ценные бумаги, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Группа создает 100%-й резерв по всей торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней. По торговой и прочей дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается согласно ожидаемой вероятности возмещения задолженности и периода просрочки.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности могут служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевого финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

Списание финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме, которую должна погасить.

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости

за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Списание финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Группа может использовать производные финансовые инструменты с целью управления риском изменения цен на металлы.

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату совершения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на дату составления отчетности. Прибыли или убытки, полученные в результате переоценки, сразу отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Группа не ведет учета операций по хеджированию.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых учреждениях и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств и риск изменения стоимости которых является незначительным.

РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, при-

нимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по чистой дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов (обычно когда соответствующий актив введен в эксплуатацию) и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются с использованием линейного метода в течение срока службы рудника. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

4. Основные оценки и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение активов, включая справедливую стоимость активов, предназначенных для продажи;
- резервы;
- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- налог на прибыль;
- условные факты хозяйственной деятельности.

СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:

- изменение величины доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разницу между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов полезных ископаемых;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и их текущей стоимости. Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов, или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. Последующие изменения в порядке

отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

РЕЗЕРВЫ

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Группа также начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасам. Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Горнодобывающая и геолого-разведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резерв на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со слож-

ностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

5. Приобретение компаний

ПРИБРЕТЕНИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013 ГОДА

ОАО «Норильскгазпром»

1 марта 2013 года Группа приобрела дополнительно 15,7% акционерного капитала ОАО «Норильскгазпром» (Норильскгазпром), предприятия, занимающегося добычей газа, за денежное вознаграждение в размере 19 млн долл. США, увеличив принадлежащую ей долю в капитале этой компании до 56,2%. До момента приобретения вложение в Норильскгазпром было классифицировано как инвестиция в ассоциированную компанию.

Совокупные чистые активы Норильскгазпром на дату приобретения представлены ниже:

млн долл. США	Справедливая стоимость
Основные средства (см. Примечание 15)	107
Запасы	27
Торговая и прочая дебиторская задолженность	32
Авансы выданные и расходы будущих периодов	3
Прочие налоги к возмещению	5
Денежные средства и их эквиваленты	4
Кредиты и займы	(38)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(19)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18)
Прочие текущие налоговые обязательства	(6)
Чистые активы на дату приобретения	97

Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочернего предприятия:

Денежное возмещение	19
За вычетом приобретенных денежных средств и их эквивалентов	(4)
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением	15

Гудвил не был признан в результате приобретения Норильскгазпром:

Итого возмещение переданное	19
С учетом неконтролирующей доли, рассчитанной как пропорциональная доля в сумме признанных активов и обязательств Норильскгазпром	43
С учетом справедливой стоимости неконтролирующей доли, которой Группа владела до приобретения	39
За минусом справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых чистых активов	(97)
Превышение стоимости приобретения над долей Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов	4
Обесценение гудвилла	(4)
	—

Приобретение Норильскгазпром не имело существенно-го эффекта на выручку и прибыль до налогообложения Группы за период с даты приобретения до 31 декабря 2013 года. Если бы объединение бизнеса произошло 1 января 2013 года, выручка и чистая прибыль Группы за период, закончившийся 31 декабря 2013 года, не изменились бы существенно.

6. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- сегмент «Группа ГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр;
- сегмент «Группа КГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова;
- сегмент Norilsk Nickel Harjavalta, включающий в себя деятельность по переработке на территории Финляндии;
- сегмент «Прочие металлургические», включающий в себя прочую металлургическую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом;
- сегмент «Прочие неметаллургические», включающий в себя деятельность по реализации металлов и прочих товаров и услуг, транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку «Нераспределенные». Активы, классифицированные как предназначенные для продажи, и обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, также отражены в строке «Нераспределенные».

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов;
- реализации основных металлов внутри компаний Группы.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (EBITDA) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 годов, представлены ниже. Показатели за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления информации по сегментам в текущем отчетном периоде.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года, млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harja- valta	Прочие металлур- гические	Прочие неметаллур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от внешних покупателей	8 853	873	986	75	1 082	–	11 869
Операции с другими сегментами	84	227	–	79	915	(1 305)	–
Итого выручка	8 937	1 100	986	154	1 997	(1 305)	11 869
Сегментная EBITDA	5 625	346	70	(61)	78	–	6 058
Нераспределенные							(377)
Консолидированная EBITDA							5 681
Износ и амортизация							(805)
Обесценение основных средств							(130)
Финансовые расходы							(179)
Курсовые разницы, нетто							(1 594)
Прочие доходы и расходы							(313)
Прибыль до налогообложения							2 660
ПРОЧАЯ СЕГМЕНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 026	123	7	103	39	–	1 298
Износ и амортизация	680	71	20	5	29	–	805
Обесценение основных средств	140	(17)	–	2	5	–	130

За год, закончившийся 31 декабря 2013 года, млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harja- valta	Прочие металлур- гические	Прочие неметаллур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от внешних покупателей	8 276	738	1 004	145	1 336	–	11 499
Операции с другими сегментами	69	267	–	76	837	(1 249)	–
Итого выручка	8 345	1 005	1 004	221	2 173	(1 249)	11 499
Сегментная EBITDA	4 655	141	44	(265)	41	–	4 616
Нераспределенные							(418)
Консолидированная EBITDA							4 198
Износ и амортизация							(881)
Обесценение основных средств							(841)
Финансовые расходы							(376)
Курсовые разницы, нетто							(202)
Прочие доходы и расходы							(568)
Прибыль до налогообложения							1 330
ПРОЧАЯ СЕГМЕНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 675	119	8	114	73	–	1 989
Износ и амортизация	697	93	18	–	73	–	881
Обесценение основных средств	5	308	–	453	75	–	841

Активы и обязательства в разрезе операционных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года и на 31 декабря 2013 года представлены следующим образом:

За год, закончившийся 31 декабря 2014 года, млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harja- valta	Прочие металлур- гические	Прочие неметаллур- гические	Исклю- чено	Итого
Межсегментные активы	147	83	171	3	77	(481)	–
Активы по сегментам	7 536	530	537	235	1 110	(300)	9 648
Всего активы по сегментам	7 683	613	708	238	1 187	(781)	9 648
Нераспределенные							3 501
Итого активы							13 149
Межсегментные обязательства	89	16	41	10	325	(481)	–
Обязательства по сегментам	1 010	77	110	156	603	–	1 956
Всего обязательства по сегментам	1 099	93	151	166	928	(481)	1 956
Нераспределенные							6 400
Итого обязательства							8 356

За год, закончившийся 31 декабря 2013 года, млн долл. США	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harja- valta	Прочие металлур- гические	Прочие неметаллур- гические	Исклю- чено	Итого
Межсегментные активы	695	202	151	160	103	(1 311)	–
Активы по сегментам	12 937	808	506	356	1 243	(110)	15 740
Всего активы по сегментам	13 632	1 010	657	516	1 346	(1 421)	15 740
Нераспределенные							3 041
Итого активы							18 781
Межсегментные обязательства	249	41	44	6	971	(1 311)	–
Обязательства по сегментам	1 688	59	98	242	341	–	2 428
Всего обязательства по сегментам	1 937	100	142	248	1 312	(1 311)	2 428
Нераспределенные							6 603
Итого обязательства							9 031

Внеоборотные активы Группы в основном находятся на территории Российской Федерации и Финляндии.

7. Выручка от реализации металлов

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению покупателей):

Год, закончившийся 31 декабря 2014, млн долл. США	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие основные металлы
Европа	5 470	2 026	1 643	1 222	382	197
Азия	3 508	1 963	438	735	331	41
Северная Америка	956	441	23	314	128	50
Российская Федерация и СНГ	962	246	432	20	61	203
	10 896	4 676	2 536	2 291	902	491

Год, закончившийся 31 декабря 2013, млн долл. США	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Прочие основные металлы
Европа	5 434	2 098	1 694	821	552	269
Азия	2 980	1 620	266	740	301	53
Северная Америка	973	408	31	355	91	88
Российская Федерация и СНГ	1 030	229	730	19	12	40
	10 417	4 355	2 721	1 935	956	450

8. Себестоимость реализованных металлов

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		
Заработная плата	1 574	1 830
Сырье и полуфабрикаты для переработки	745	694
Материалы и запчасти	537	713
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	436	557
Электричество и теплоснабжение	198	221
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	194	258
Топливо	128	199
Транспортные расходы	87	117
Металлы для перепродажи	84	26
Прочие	84	141
Итого денежные операционные расходы	4 067	4 756
Износ и амортизация	698	754
Уменьшение запасов металлопродукции	40	35
Итого	4 805	5 545

9. Коммерческие расходы

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Экспортные таможенные пошлины	225	374
Расходы на маркетинг	66	19
Транспортные расходы	15	26
Заработная плата	23	20
Прочие	6	6
Итого	335	445

10. Административные расходы

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Заработная плата	465	572
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	111	121
Налоги за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	98	110
Износ и амортизация	27	36
Транспортные расходы	16	17
Прочие	95	108
Итого	812	964

11. Прочие операционные расходы, нетто

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Расходы на социальные нужды	71	112
Изменение резерва по сомнительным долгам	42	66
Изменение резерва под обесценение малооборотных и неликвидных материалов	23	–
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	14	15
Налоговый резерв (см. Примечание 25)	–	154
Обесценение нематериальных активов	–	11
Превышение уменьшения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации над балансовой стоимостью активов	(12)	(105)
Прочие	34	14
Итого	172	267

12. Финансовые расходы

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами за вычетом капитализированных процентов	135	311
Амортизация дисконта по резервам	43	64
Прочие	1	1
Итого	179	376

13. Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Процентный доход по банковским депозитам	83	43
Процентный доход по инвестициям, удерживаемым до погашения	5	7
Реализованная прибыль/(убыток) от выбытия инвестиций	3	(3)
Прочие	3	4
Итого	94	51

14. Расходы по налогу на прибыль

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Расход по текущему налогу на прибыль	722	694
Доход по отложенному налогу на прибыль	(62)	(129)
Итого расход по налогу на прибыль	660	565

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

млн долл. США	Год, закон- чившийся 31/12/2014	Год, закон- чившийся 31/12/2013
Прибыль до налогообложения	2 660	1 330
Налог на прибыль по ставке 20%	532	266
Резерв по отложенному налоговому активу	48	–
Невычитаемые расходы по обесценению финансовых активов	48	142
Невычитаемые убытки от выбытия активов, предназначенных для продажи	43	–
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других странах	(40)	(56)
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	29	213
Итого	660	565

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0 до 39%.

БАЛАНСЫ ОТЛОЖЕННЫХ НАЛОГОВ

млн долл. США	31/12/2013	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из прочих совокупных доходов в состав прибыли и убытка	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2014
Основные средства	373	(78)	–	–	(83)	212
Нематериальные активы	(6)	12	–	–	(2)	4
Инвестиции в ассоциированные предприятия и финансовые активы	(32)	25	–	2	4	(1)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(21)	5	–	–	7	(9)
Запасы	140	(41)	–	–	(60)	39
Прочие активы	(30)	(1)	–	–	12	(19)
Кредиты и займы	12	3	–	–	(6)	9
Обязательства по вознаграждениям работникам	(50)	–	(7)	–	28	(29)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(67)	7	–	–	4	(56)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1	15	–	–	(1)	15
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(41)	(9)	–	–	5	(45)
Резерв по отложенным налоговым активам	77	(2)	–	–	(32)	43
Отложенные налоговые обязательства, нетто	356	(64)	(7)	2	(124)	163

млн долл. США	31/12/2012	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочих совокупных доходах	Реклассифицировано из прочих совокупных доходов в состав прибыли и убытка	Реклассифици- ровано в пред- назначенные для продажи	Эффект пересчета в валюту представления	31/12/2013
Основные средства	536	(84)	–	–	(62)	(17)	373
Нематериальные активы	(5)	(1)	–	–	–	–	(6)
Инвестиции в ассоциированные предприятия и финансовые активы	(28)	(6)	–	4	–	(2)	(32)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(13)	(9)	–	–	–	1	(21)
Запасы	113	35	–	–	–	(8)	140
Прочие активы	(35)	8	–	–	–	(3)	(30)
Кредиты и займы	10	3	–	–	–	(1)	12
Обязательства по вознаграждениям работникам	(46)	(8)	5	–	–	(1)	(50)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(139)	(8)	–	–	62	18	(67)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8	3	–	–	(1)	(9)	1
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(87)	25	–	–	17	4	(41)
Резерв по отложенным налоговым активам	191	(91)	–	–	(22)	(1)	77
Отложенные налоговые обязательства, нетто	505	(133)	5	4	(6)	(19)	356

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, действующими в налоговых юрисдикциях, позволяющих уплачивать налоги на консолидированном уровне, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Отложенные налоговые обязательства	216	382
Отложенные налоговые активы	(53)	(26)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	163	356

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2014
Временные разницы, принимаемые к вычету	193	301
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	222	345
Итого	415	646

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2014 года срок давности по непризанному отложенному налоговому активу в сумме 179 млн долл. США, связанному с налоговым убытком прошлых лет, относящимся к выбытию ОАО «Третья Генерирующая Компания Оптового Рынка Электроэнергии» (ОГК-3), истекает через 8 лет (31 декабря 2013 года: 304 млн долл. США — в течение 9 лет). Срок давности по непризанным отложенным налоговым активам в сумме 43 млн долл. США, связанным с прочими налоговыми убытками, перенесенным на будущие периоды, истекает в течение следующих 10 лет (31 декабря 2013 года: 41 млн долл. США — в течение 10 лет).

По состоянию на 31 декабря 2014 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 1 581 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 3 392 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не имеет намерения восстанавливать их в обозримом будущем.

15. Основные средства

млн долл. США	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ						
Остаток на 1 января 2013 года	12 472	3 404	4 789	312	2 123	23 100
Строительство и приобретение	1 141	–	–	–	855	1 996
Ввод в эксплуатацию	–	336	466	56	(858)	–
Изменение капитализированных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	29	145	–	–	–	174
Реклассифицировано в активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 21)	(2 974)	(264)	(490)	(196)	(53)	(3 977)
Поступления в связи с приобретением дочерних предприятий (см. Примечание 5)	–	59	7	–	41	107
Выбытия	(89)	(13)	(69)	(4)	(13)	(188)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 039)	(222)	(240)	12	8	(1 481)
Остаток на 31 декабря 2013 года	9 540	3 445	4 463	180	2 103	19 731
Строительство и приобретение	860	–	–	–	738	1 598
Реклассифицировано между группами	(3)	1	33	(30)	(1)	–
Ввод в эксплуатацию	–	229	296	10	(535)	–
Капитализированные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	(65)	72	–	–	–	7
Классифицированы как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 21)	(1 732)	(11)	(105)	(119)	(144)	(2 111)
Выбытия	(52)	(13)	(53)	(4)	(30)	(152)
Эффект пересчета в валюту представления	(3 506)	(1 501)	(1 784)	(32)	(855)	(7 678)
Остаток на 31 декабря 2014 года	5 042	2 222	2 850	5	1 276	11 395
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ						
Остаток на 1 января 2013 года	(6 884)	(1 495)	(2 454)	(206)	(134)	(11 173)
Амортизационные отчисления	(331)	(141)	(407)	(14)	–	(893)
Классифицированы как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 21)	2 917	107	473	129	52	3 678
Исключено при выбытии	76	8	57	3	5	149
Убыток от обесценения	(687)	(57)	(14)	–	(83)	(841)
Эффект пересчета в валюту представления	519	91	87	(20)	(106)	571
Остаток на 31 декабря 2013 года	(4 390)	(1 487)	(2 258)	(108)	(266)	(8 509)
Амортизационные отчисления	(277)	(184)	(338)	(12)	–	(811)
Реклассифицировано между группами	1	(10)	29	(20)	–	–
Классифицированы как активы, предназначенные для продажи (см. Примечание 21)	1 731	11	105	119	141	2 107
Исключено при выбытии	41	13	42	–	4	100
Убыток от обесценения	(43)	7	–	–	(94)	(130)
Эффект пересчета в валюту представления	1 195	673	893	20	78	2 859
Остаток на 31 декабря 2014 года	(1 742)	(977)	(1 527)	(1)	(137)	(4 384)
Остаточная стоимость						
31 декабря 2013 года	5 150	1 958	2 205	72	1 837	11 222
31 декабря 2014 года	3 300	1 245	1 323	4	1 139	7 011

На 31 декабря 2014 года незавершенное капитальное строительство включало 60 млн долл. США безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2013 года: 304 млн долл. США), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке. Приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает ноль в отношении безотзывных аккредитивов (31 декабря 2013: 313 млн долл. США).

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, составила 145 млн долл. США. Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы, составила 3,98%.

На 31 декабря 2014 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2 033 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2013 года: 2 964 млн долл. США).

ОБЕСЦЕНЕНИЕ

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, убытки от обесценения в размере 130 млн долл. США (2013 года: 86 млн долл. США) были признаны в отношении отдельных активов, в первую очередь объектов незавершенного строительства и сопутствующего оборудования для монтажа.

В 2013 году Группа оценила наличие признаков, свидетельствующих об обесценении производственных активов ОАО «Кольская горно-металлургическая компания». Возмещаемая стоимость каждой производственной единицы («производство полуфабрикатов» и «рафинировка»), генерирующей денежные потоки, в рамках этого дочернего предприятия была определена на основе расчетов стоимости в использовании. В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 307 млн долл. США, относимый к единице, генерирующей денежные потоки «производство полуфабрикатов», был признан в составе убытка от обесценения основных средств в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

На 31 декабря 2014 года индикаторы, свидетельствующие о необходимости восстановления ранее признанного обесценения, не были выявлены.

16. Прочие финансовые активы

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
ДОЛГОСРОЧНЫЕ		
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	166	667
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	31	44
Векселя к получению, удерживаемые до погашения	–	19
Банковские депозиты	7	8
Итого долгосрочные	204	738
КРАТКОСРОЧНЫЕ		
Банковские депозиты	85	24
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	2	2
Итого краткосрочные	87	26

ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Долгосрочные вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, преимущественно состоят из акций, которые обращаются на ОАО «Московская биржа ММВБ-РТС» в сумме 166 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 515 млн долл. США) и включены в Уровень 1 иерархии справедливой стоимости, а также некотирующихся инвестиций, отражаемых в сумме ноль млн долл. США (31 декабря 2013 года: 152 млн долл. США) и включаемых в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, в результате продолжающегося снижения цен убыток от обесценения инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, в сумме 123 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках (в течение года, закончившегося 31 декабря 2013 года: 728 млн долл. США).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2013 года, Группа приобрела у связанной стороны 20%-ю долю в компании, контролирующей различные объекты недвижимости. Дополнительно в течение года, закончившегося 31 декабря 2013 года, ссуда, ранее выданная другой связанной стороне, была конвертирована в 42%-ю долю в другой компании, также владеющей различными объектами недвижимости. Руководство считает, что Группа не оказывает существенного влияния на указанные компании, поэтому данные инвестиции отражены как объекты инвестиций, имеющиеся в наличии для продажи. Вышеуказанные инвестиции по состоянию на 31 декабря 2013 года были отражены

по первоначальной стоимости (за вычетом убытков от обесценения) в сумме 142 млн долл. США и отражены в составе Уровня 3 иерархии справедливой стоимости.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, указанные выше инвестиции были полностью обесценены на основании имеющихся DCF-моделей и оценки руководством Группы их возмещения. Убыток от обесценения в сумме 121 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ

Годовые процентные ставки по долгосрочным банковским депозитам в рублях составляли 5,1% (31 декабря 2013 года: 5,1%).

По состоянию на 31 декабря 2014 года годовые процентные ставки по краткосрочным банковским депозитам в рублях варьировались от 3,5 до 19,35% (31 декабря 2013 года: от 5,1% до 6,9%).

По состоянию на 31 декабря 2014 года годовые процентные ставки по краткосрочным банковским депозитам в евро варьировались от 0,27 до 1,07%. По состоянию на 31 декабря 2013 года у Группы не было банковских депозитов в евро.

17. Прочие налоги

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ		
Налог на добавленную стоимость к возмещению	154	459
Экспортные пошлины	11	35
Авансовые платежи по прочим налогам	20	31
	185	525
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(1)	(2)
Итого	184	523
За вычетом долгосрочной части	(6)	(14)
Краткосрочная часть налогов к возмещению	178	509
НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Налог на добавленную стоимость	40	86
Страховые взносы во внебюджетные фонды	23	38
Налог на имущество	14	25
Налог на добычу полезных ископаемых	8	27
Прочие	14	22
Краткосрочная часть налоговых обязательств	99	198

18. Запасы

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Готовая металлопродукция	389	563
Полуфабрикаты	–	10
Металлы, находящиеся на стадии переработки	787	1 326
Итого запасы металлопродукции	1 176	1 899
Запасы и материалы	592	1 089
За вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасам	(42)	(33)
Запасы и материалы, нетто	550	1 056
Итого запасы	1 726	2 955

19. Торговая и прочая дебиторская задолженность

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Торговая дебиторская задолженность	213	517
Прочая дебиторская задолженность	154	234
	367	751
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(92)	(118)
Итого	275	633

В 2014 и 2013 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней.

По состоянию на 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 24 дня в 2014 году (в 2013 году: 24 дня). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере 23 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 43 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
До 180 дней	20	32
180–365 дней	3	11
	23	43

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Остаток на начало года	118	72
Изменение резерва по сомнительным долгам	42	66
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(6)	(14)
Поступление в связи с приобретением дочернего предприятия	–	2
Выбытие в связи с продажей дочернего предприятия	(1)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	(61)	(7)
Остаток на конец года	92	118

20. Денежные средства и их эквиваленты

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Расчетные счета – в иностранной валюте	782	390
– в рублях	111	184
Банковские депозиты – в иностранной валюте	1 747	1 045
– в рублях	152	–
Прочие денежные средства и их эквиваленты	1	2
Итого	2 793	1 621

21. Активы, предназначенные для продажи, и выбытие дочерних предприятий

В декабре 2013 года Группа приняла решение о продаже следующих активов:

- Nkomati Nickel Mine, ассоциированное предприятие Группы, горнодобывающая компания, расположенная в Южной Африке;

- ОАО «Авиакомпания «Таймыр» (Таймыр) и ЗАО «Норд-авиа — региональные авиалинии», дочерние компании Группы, расположенные на территории Российской Федерации;

- активы, расположенные на территории Западной Австралии;

- активы, расположенные на территории Российской Федерации.

В течение 2014 года Группа приняла решение о продаже Tati Nickel Mining Company, дочернего предприятия, расположенного в Ботсване.

Все активы, описанные выше, были оценены по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и балансовой стоимости. Стоимость активов, классифицированных как предназначенные для продажи по состоянию на 31 декабря 2014 года и 2013 года, была определена на основе имеющихся ценовых предложений. Все активы, классифицированные как предназначенные для продажи, были включены в состав Уровня 2 иерархии справедливой стоимости.

Руководство Группы приняло решение, что продажа активов в Западной Австралии, а также вышеупомянутая планируемая реализация активов в Африке и прочих активов, предназначенных для продажи, не представляют собой прекращенную деятельность.

Руководство Группы активно ищет покупателей на все активы, классифицированные как предназначенные для продажи. Ожидается, что сделки по реализации активов будут завершены в течение следующих 12 месяцев. Выбытие данных активов соответствует долгосрочной стратегии Группы.

На 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи, представлены следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Основные средства (см. Примечание 15)	168	299
Инвестиции в ассоциированные предприятия	207	237
Нематериальные активы	1	1
Запасы	27	20
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	11
Прочие финансовые активы	10	17
Денежные средства и их эквиваленты	5	9
Обязательства по восстановлению окружающей среды (см. Примечание 25)	(24)	(365)
Отложенные налоговые обязательства	(2)	(6)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(8)	(5)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(49)	(32)
Чистые активы	353	186

ПРОДАЖА ЗОЛОТОРУДНЫХ АКТИВОВ В ЗАПАДНОЙ АВСТРАЛИИ

7 мая 2014 года Группа продала золоторудные активы North Eastern Goldfields Operations (NEGO) расположенные в Западной Австралии, за денежное вознаграждение 19 млн долл. США (20 млн австралийских долл.). Балансовая стоимость активов с учетом обязательств по восстановлению окружающей среды на дату выбытия была отрицательной и составляла 28 млн долл. США. Прибыль от реализации в размере 47 млн долл. США признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Дополнительное условное вознаграждение в сумме, не превышающей 16 млн долл. США, может быть получено Группой в зависимости от результатов деятельности реализованных активов в случае их запуска в эксплуатацию. Данное условное вознаграждение не было включено в прибыль от выбытия активов, классифицированных как предназначенные для продажи, в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

12 ноября 2014 года Группа продала никелевые активы Lake Johnston Nickel Project (LJNP), расположенные в Западной Австралии, принадлежащие предприятиям Группы Lake Johnston Pty Ltd и Lake Johnston Operations Pty Ltd. Прибыль от реализации в размере 81 млн долл. США возникла преимущественно в результате списания обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

17 декабря 2014 года Группа продала никелевые активы Avalon и Cawse (A. C), расположенные в Западной Австралии, принадлежащие предприятиям Группы Norilsk Nickel Avalon Pty Ltd и Norilsk Nickel Cawse Pty Ltd. Прибыль от реализации в размере 158 млн долл. США возникла преимущественно в результате списания обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

4 июля 2014 года Группа объявила о заключении обязывающего соглашения о продаже своих никелевых активов Black Swan и Silver Swan в Западной Австралии, принадлежащих предприятиям Группы MPI Nickel Pty Ltd and Black Swan Nickel Pty Ltd. 27 марта 2015 года сделка по продаже указанных активов была полностью закрыта. Группа отразила выбытие активов в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года. Прибыль от реализации в размере 48 млн долл. США возникла преимущественно в результате выбытия обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Финансовый результат от выбытия австралийских активов также включает отрицательный эффект от выбытия резерва курсовых разниц между валютой представления, долларом США и австралийским долларом, накопленных за период с даты приобретения этих активов в 2007 году.

ВЫБЫТИЕ АФРИКАНСКИХ АКТИВОВ

В октябре 2014 года Группа объявила о заключении обязывающих соглашений по продаже африканских активов, в том числе 50-процентной доли участия в совместном предприятии Nkomati Nickel Mine и 85-процентной доли в компании Tati Nickel Mining Company (вместе Африканские активы). Общее ожидаемое денежное вознаграждение составит 337 млн долл. США. На 31 декабря 2014 года сумма аккумулированного убытка от пересчета валют, связанного с выбывающими активами в Африке и Ботсване и накопленного в составе прочего совокупного дохода/расхода, которая будет реклассифицирована в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках, составляла 564 млн долл. США. Согласно условиям договоров продажи, покупатель возьмет на себя обязательства по восстановлению окружающей среды, связанные с указанными активами. Отчуждение актива состоится при условии получения одобрений контролирующих органов и выполнения ряда обязательных условий сделки. Ожидается, что сделка будет завершена в течение следующих 12 месяцев.

ВЫБЫТИЕ ООО «АДМИНИСТРАТОР ФОНДОВ»

10 октября 2013 года Группа продала свою долю в ООО «Администратор Фондов», дочернем предприятии Группы, за вознаграждение в размере 85 млн долл. США. Балансовая стоимость чистых активов на дату выбытия составляла 21 млн долл. США. Чистый приток денежных средств от реализации составил 65 млн долл. США.

22. Уставный капитал

РАЗРЕШЕННЫЙ К ВЫПУСКУ, ВЫПУЩЕННЫЙ И ПОЛНОСТЬЮ ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ

	Количество акций	Остаток
ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ НОМИНАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ 1 РУБЛЬ		
Остаток на 31 января 2013 и 2014 года	158 245 476	6

СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ

	Количество акций	Остаток
Остаток на 1 января 2013 года	32 392 285	8 692
Апрель 2013: погашение собственных акций	(18 470 925)	(4 956)
Апрель 2013: продажа собственных акций	(10 014)	(3)
Июнь 2013: погашение собственных акций	(13 911 346)	(3 733)
Остаток на 31 декабря 2013 и 2014 года	–	–

Прибыль на акцию

	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Базовая прибыль на акцию, долл. США на акцию	12,7	4,9

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	2 003	774

	2014	2013
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ В ОБРАЩЕНИИ		
Количество выпущенных акций на 1 января	158 245 476	190 627 747
За вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров, на 1 января	–	(32 392 285)
Количество акций, находящихся в обращении на 1 января	158 245 476	158 235 462
Апрель 2013: эффект от продажи собственных акций	–	6 749
Средневзвешенное количество акций в обращении, используемое для расчета базовой и развод- ненной прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря	158 245 476	158 242 211

23. Кредиты и займы

млн долл. США	Валюта	Фиксированная/ плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в 2014	Срок погашения	31/12/2014	31/12/2013
НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ						
	долл. США	плавающая	2,12%	2014–2019	3 253	2 946
	рубли	фиксированная	12,80%	2019	708	–
	долл. США	фиксированная	1,14%	2014	–	420
	различные	плавающая	9,30%	2016	29	32
					3 990	3 398
КОРПОРАТИВНЫЕ ОБЛИГАЦИИ						
	долл. США	фиксированная	5,05%	2018–2020	1 719	1 740
	рубли	фиксированная	7,90%	2016	621	1 067
					2 340	2 807
Итого					6 330	6 205
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов					(652)	(1 032)
Долгосрочные кредиты и займы					5 678	5 173

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой (ковенанты), включающие в себя требования поддержания

некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

24. Обязательства по вознаграждениям работникам

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Резерв на оплату ежегодных отпусков	150	259
Задолженность по оплате труда	94	127
Планы с установленными выплатами	5	43
Долевые компенсационные программы	2	28
Прочие	7	12
Итого обязательства	258	469
За вычетом долгосрочной части	(6)	(54)
Краткосрочная часть обязательств	252	415

25. Резервы

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
КРАТКОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		
Налоговые резервы	140	–
Резерв по социальным обязательствам	14	25
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	1	–
Прочие резервы	1	3
Итого краткосрочные резервы	156	28

ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ОТЧИСЛЕНИЯМИ

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Пенсионный фонд Российской Федерации	376	430
Накопительная долевая пенсионная программа	12	15
Прочие	7	7
Итого	395	452

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	227	443
Резерв по социальным обязательствам	47	119
Налоговые резервы	–	154
Итого долгосрочные резервы	274	716
Итого	430	744

млн долл. США	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Резерв по социальным обязательствам	Налоговый резерв	Прочие резервы	Итого
Остаток на 1 января 2013 года	754	185	–	3	942
Начисление резервов	91	–	154	–	245
Погашения в течение года	–	(42)	–	–	(42)
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи (см. Примечание 21)	(365)	–	–	–	(365)
Поступление в связи с приобретением дочернего предприятия	8	–	–	–	8
Изменение оценок	(25)	4	–	–	(21)
Амортизация дисконта	53	11	–	–	64
Эффект пересчета в валюту представления	(73)	(14)	–	–	(87)
Остаток на 31 декабря 2013 года	443	144	154	3	744
Начисление резервов	101	–	–	–	101
Погашения в течение года	–	(22)	–	(2)	(24)
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	(24)	–	–	–	(24)
Изменение оценок	(106)	(14)	–	–	(120)
Амортизация дисконта	36	7	–	–	43
Эффект пересчета в валюту представления	(222)	(54)	(14)	–	(290)
Остаток на 31 декабря 2014 года	228	61	140	1	430

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2013 году резервы, связанные с закрытием рудников, расположенных в Таймырском регионе, были пересчитаны, основываясь на данных проведенного независимого аудита запасов руды по классификации JORC. Руководство Группы изменило оценку сроков закрытия рудников, а также затрат, необходимых для закрытия рудников, расположенных на полуострове Таймыр. Результаты переоценки обязательств по выводу основных средств из эксплуатации были представлены в отчетности по строке «Изменение оценок».

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	31/12/2014	31/12/2013
Ставка дисконта российских предприятий	9,9–15,3%	6,1–8,4%
Ставка дисконта иностранных предприятий	3–9%	3,3–10,0%
Прогнозируемая дата закрытия рудников, год	до 2059	до 2057
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2015 по 2018 годы	4,9–9,2%	5,4–6,5%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2019 года и далее	4,8%	4,9%

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Со второго по пятый годы	152	205
С шестого по десятый годы	28	30
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	10	60
С шестнадцатого по двадцатый годы	7	33
В последующие годы	31	115
Итого	228	443

СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2010 году Группа заключила несколько многосторонних соглашений с Правительством Российской Федерации, Правительством Красноярского края и муниципальным образованием г. Норильск о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильске и г. Дудинке, а также о переселении граждан, проживающих в этих городах, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни в период с 2014 по 2020 годы. Резерв по социальным обязательствам представляет собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств Группы.

26. Торговая и прочая кредиторская задолженность

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Торговая кредиторская задолженность	245	284
Задолженность по приобретению объектов основных средств	109	77
Прочая кредиторская задолженность	112	128
Итого финансовые обязательства	466	489
НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Авансы полученные	446	130
Итого нефинансовые обязательства	446	130
Итого	912	619

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
До одного месяца	242	284
От одного до трех месяцев	150	162
От трех до двенадцати месяцев	74	43
Итого	466	489

27. Дивиденды

6 июня 2014 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, в размере 248,48 руб. (7,1 долл. США) на акцию в общей сумме 1 127 млн долл. США. В июне и июле 2014 года акционерам были выплачены дивиденды в сумме 1 146 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

11 декабря 2014 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2014 года, в размере 762,34 руб. (14,05 долл. США) на акцию в общей сумме 2 222 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2014 года. Сумма, отраженная в составе консолидированного отчета о движении денежных средств, составила 2 135 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на дату выплаты. По состоянию на 31 декабря 2014 года задолженность по выплате дивидендов составила 4 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 15 млн долл. США).

6 июня 2013 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, в размере 400,83 рубля на акцию (12,53 долл. США) в общей сумме 1 982 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в июне 2013 года и отражены в составе консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 1 914 млн долл. США.

20 декабря 2013 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2013 года, в размере 220,70 руб. (6,7 долл. США) на акцию в общей сумме 1 060 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2013 года и отражены в составе консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 1 075 млн долл. США.

28. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированные предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

Операции со связанными сторонами, млн долл. США	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг	
	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	2	4	22	19
Ассоциированные предприятия Группы	1	45	398	390
Итого	3	49	420	409

Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами млн долл. США	Дебиторская задолженность, инвестиции и денежные средства		Кредиторская задолженность, займы и кредиты полученные	
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	2	2	1	1
Ассоциированные предприятия Группы	3	7	54	26
Итого	5	9	55	27

УСЛОВИЯ СДЕЛОК СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧИВАЕМОЕ КЛЮЧЕВОМУ РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления. Вознаграждение ключевых руководителей Группы представлено следующим образом:

млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Заработная плата и премии по результатам работы	37	71
Компенсации, выплачиваемые при увольнении	–	10
Итого	37	81

29. Будущие обязательства

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2014 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 1 058 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 1 110 млн долл. США).

ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2060 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, Группа заключила договор долгосрочной операционной аренды недвижимости для Главного офиса.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
В течение одного года	25	16
От одного года до пяти лет	110	48
В последующие годы	84	31
Итого	219	95

По состоянию на 31 декабря 2014 года девять договоров операционной аренды воздушных судов (31 декабря 2013 года: десять договоров) относились к компаниям, классифицированным как предназначенные для продажи. Соответствующие арендные соглашения имеют семилетний срок действия с возможностью их продления по окончании. Арендные соглашения не имеют ограничений, налагаемых на арендатора. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
В течение одного года	34	54
От одного года до пяти лет	66	117
В последующие годы	2	9
Итого	102	180

СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера, рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

Социальные обязательства Группы финансируются за счет собственных средств.

30. Условные обязательства

СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2014 года у Группы имеются неоконченные судебные разбирательства с государственными органами по спорам о правомерности уменьшения платы за негативное воздействие на окружающую среду на размер затрат, понесенных Группой на природоохранные мероприятия. Руководство считает, что Группа соблюдает все требования, предусмотренные действующим законодательством для использования вычетов, и что формирование резервов в отношении данных разбирательств не требуется. Также Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2014 года размер требований по неоконченным судебным разбирательствам, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода как возможную, составил приблизительно 51 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года: 138 млн долл. США).

УСЛОВНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды и некоторые другие налоги. Многие органы власти имеют право прово-

дять проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы отражены достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

СТРАНОВОЙ РИСК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

Недавний конфликт в Украине и связанные с ним события увеличили предполагаемые риски ведения бизнеса в Российской Федерации. Введение экономических санкций в отношении российских граждан и юридических лиц привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе волатильности фондовых рынков, ослаблению курса российского рубля, снижению притока как местных, так и иностранных инвестиций и значительному ужесточению доступа к заемным средствам. Консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством воздействия российской деловой среды на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

31. Управление капиталом и финансовыми рисками

РИСК УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, денежные средства и их эквиваленты, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует коэффициент финансовой зависимости, рассчитанный как соотношение чистого долга к собственному капиталу, чтобы убедиться, что он соответствует уровню международных компаний, имеющих аналогичный инвестиционный рейтинг, и требованиям текущего уровня рейтинга Группы.

По состоянию на конец марта 2015 года рейтинги Компании, присвоенные рейтинговыми агентствами S&P's и Fitch остаются на инвестиционном уровне (BBB-, BBB-), несмотря на понижение 26 января 2015 года странового рейтинга Российской Федерации от S&P до уровня на одну ступень ниже инвестиционного (BB+). Вместе с этим 20 февраля 2015 года агентство Moody's понизило рейтинг Российской Федерации до спекулятивного уровня Ba1 с негативным прогнозом. Вместе с суверенным рейтингом агентство Moody's также снизило «суверенный потолок» до уровня Ba1. Ввиду того, что максимальный уровень рейтингов для российских компаний не может превышать «суверенный потолок», 25 февраля 2015 года рейтинги Компании также были понижены до уровня Ba1.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск из-

менения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. Группой была внедрена система управления рисками, а также разработан ряд процедур, способствующих их количественному измерению, оценке и осуществлению контроля над ними, а также выбору соответствующих способов управления рисками.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков в составе Департамента казначейства. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 2 процентных пункта. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

2% Влияние изменения LIBOR		
млн долл. США	Год, закончившийся 31/12/2014	Год, закончившийся 31/12/2013
Убыток	66	60

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансового инструмента, стоимость которого выражена в иностранной валюте, будет колебаться из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся в первую очередь к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной

от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 годов представлена следующим образом:

	31 декабря 2014			31 декабря 2013	
	Доллар США	Гонконгский доллар	Прочие	Доллар США	Прочие
Денежные средства и эквиваленты	1 406	1 008	80	1 366	51
Дебиторская задолженность	168	—	6	468	14
Прочие активы	—	—	136	65	220
Активы	1 574	1 008	222	1 899	285
Торговые и прочие кредиторы	257	—	94	271	69
Кредиты и займы	4 997	—	—	5 158	31
Прочие обязательства	39	—	—	55	—
Обязательства	5 293	—	94	5 484	100

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых — российский рубль. В приведенной ниже таблице показано уменьшение прибыли Группы до налогообложения при ослаблении курса российского рубля по отношению к доллару США на 20%.

Доллары США 20% влияние		
млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Убыток	744	720

Согласно оценке руководства, подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

Рыночный риск, связанный с инвестициями в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи

Группа подвержена рыночному риску в отношении котируемых и некотируемых инвестиций, стоимость которых по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 166 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 667 млн долл. США) (см. Примечание 16). Дальнейшее снижение справедливой стоимости инвестиций, по которым был признан убыток от обесценения, будет учитываться в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня ведущим независимым рейтинговым агентством, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов. Кредитный рейтинг банков – не ниже BBB-.

млн долл. США	Остаток задолженности	
	31/12/2014	31/12/2013
Банк А	1 003	337
Банк Б	525	300
Банк В	343	211
Банк Г	246	196
Банк Д	214	185
Итого	2 331	1 229
Компания А	37	223
Компания Б	16	36
Компания В	14	24
Компания Г	13	18
Компания Д	12	17
Итого	92	318

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	Год, закончившийся 31/12/2014			Год, закончившийся 31/12/2013		
	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	1 051	9	1	1 018	9
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	4 111	35	9	3 777	33
Итого	10	5 162	44	10	4 795	42
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1 573	13	10	1 488	13
Итого	20	6 735	57	20	6 283	55
Остальные покупатели		5 134	43		5 216	45
Итого		11 869	100		11 499	100

Руководство полагает, что за исключением остатков на банковских счетах, представленных выше, у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, безотзывные аккредитивы, представляющие обеспечительные депозиты, размещенные в банке на конец года, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

млн долл. США	31/12/2014	31/12/2013
Денежные средства и их эквиваленты	2 793	1 621
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	308	698
Безотзывные аккредитивы	71	355
Банковские депозиты	92	32

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные и ежеквартальные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечании 26), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

31/12/2014, млн долл. США	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвер- того года	В течение пятого года	В после- дующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 057	–	–	–	623	–	750	711	973
Проценты	960	–	47	180	202	178	161	138	54
	4 017	–	47	180	825	178	911	849	1 027
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 313	35	–	622	601	599	880	576	–
Проценты	204	4	14	52	54	43	29	8	–
	3 517	39	14	674	655	642	909	584	–
Итого	7 534	39	61	854	1 480	820	1 820	1 433	1 027

31/12/2013, млн долл. США	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвер- того года	В течение пятого года	В после- дующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 239	420	–	–	–	1 069	–	750	1 000
Проценты	748	–	42	131	173	131	88	72	111
	3 987	420	42	131	173	1 200	88	822	1 111
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ									
Основная сумма долга	3 022	127	8	481	914	607	574	306	5
Проценты	143	7	9	47	42	24	12	2	–
	3 165	134	17	528	956	631	586	308	5
Итого	7 152	554	59	659	1 129	1 831	674	1 130	1 116

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 годов Группа имела в своем распоряжении доступные финансовые средства в сумме 2 157 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 2 799 млн долл. США).

32. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства (см. Примечание 20), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 19) и кредиторская задолженность (см. Примечание 26), краткосрочные займы выданные (см. Примечание 16), долгосрочные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (см. Примечание 16), стоимость которых, как правило, определялась на основе существующих на рынке котировок, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как долгосрочная дебиторская задолженность, долгосрочные векселя к получению и обязательства по финансовой аренде, были

исключены из анализа справедливой стоимости либо по причине незначительности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости или незначительно отличается от их справедливой стоимости.

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 — при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 — при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 — при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

По состоянию на 31 декабря 2014 года инвестиции в производные финансовые инструменты составили 5 млн долл. США (31 декабря 2013 года: 5 млн долл. США) и были включены в состав Уровня 2 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые инструменты, балансовая стоимость которых отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже:

млн долл. США	31/12/2014		31/12/2013	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ				
Корпоративные облигации	2 340	2 152	2 807	2 797
Итого	2 340	2 152	2 807	2 797

млн долл. США	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	Уровень 2		Уровень 2	
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ:				
Кредиты и займы с плавающей ставкой	3 282	3 108	2 978	2 890
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	708	622	420	420
Итого	3 990	3 730	3 398	3 310

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2014 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денеж-

ных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с каждым конкретным кредитором, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 2,50 до 4,50% (2013 год: от 2,05 до 3,03%), для кредитов и займов в рублях ставка дисконтирования составляла 15,81%. По состоянию на 31 декабря 2013 года у Группы не было кредитов и займов в рублях.

33. Финансовые вложения в крупнейшие дочерние и ассоциированные предприятия

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2014	31/12/2013
ГРУППА ГМК				
ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100,0	100,0
ОАО «Таймыргаз»	Российская Федерация	Добыча газа	99,8	99,8
ОАО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	56,2	56,2
ОАО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100,0	100,0
ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100,0	100,0
ООО «Заполярная строительная компания»	Российская Федерация	Строительство	100,0	100,0
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100,0	100,0
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100,0	100,0
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100,0	100,0
ГРУППА КГМК				
ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»	Российская Федерация	Горная металлургия	100,0	100,0
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Строительство	100,0	100,0
NORILSK NICKEL HARJALVALTA				
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Финляндия	Металлургия	100,0	100,0
ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ				
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	100,0	100,0
ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ				
ОАО «РАО «Норильский никель»	Российская Федерация	Инвестиционная деятельность	100,0	100,0
Metal Trade Overseas A. G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100,0	100,0
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Научные исследования	100,0	100,0
ЗАО «Таймырская топливная компания»	Российская Федерация	Поставка топлива	100,0	100,0
ОАО «Енисейское речное пароходство» ¹	Российская Федерация	Речное судоходство	84,2	54,0
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Российская Федерация	Морской порт	74,8	74,8
ООО «Аэропорт Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100,0	100,0
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	Российская Федерация	Авиаперевозки	100,0	100,0
Ассоциированные предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			31/12/2014	31/12/2013
ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ				
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50,0	50,0

¹ Увеличение доли в течение года, закончившегося 31 декабря 2014.

34. События после отчетной даты

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛЕЙ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

9 февраля 2015 года Группа приобрела дополнительную долю в размере 11,05% в ОАО «Енисейское речное пароходство», компании, занимающейся речным судоходством, за денежное вознаграждение в сумме 2 млн долл. США. В результате сделки доля участия Группы в ОАО «Енисейское речное пароходство» увеличилась до 95,24%.

В период с 25 февраля по 11 марта 2015 года в рамках добровольного предложения Группа приобрела дополнительную долю в размере 39,05% в ОАО «Норильскгазпром», дочернем предприятии Группы, занимающемся добычей газа, за денежное вознаграждение 22 млн долл. США. В результате сделки доля участия Группы в уставном капитале ОАО «Норильскгазпром» по состоянию на 11 марта 2015 года составила 95,25%.

КРЕДИТЫ

В январе 2015 года Группа привлекла долгосрочный кредит от UniCredit Bank Austria AG на сумму 250 млн долл. США со сроком погашения 5 лет.

В феврале 2015 года Группа привлекла долгосрочный кредит от Нордеа Банка на сумму 150 млн долл. США со сроком погашения 5 лет. Средства были направлены в полном объеме на рефинансирование текущей (краткосрочной) задолженности Компании перед банком.

ЗАКРЫТИЕ НИКЕЛЕВОГО ЗАВОДА В Г. НОРИЛЬСКЕ

В январе 2015 года Руководство Группы объявило о начале реализации комплексной программы в соответствии с Соглашением о взаимодействии в рамках реализации целевой комплексной программы закрытия устаревшего никелевого производства в г. Норильске и решении, связанных с закрытием экологических и социальных задач, заключенного между Министерством экономического развития Российской Федерации, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Правительством Красноярского края, Муниципальным образованием г. Норильск и Группой. Закрытие планируется в 2016 году. Сумма резерва, ожидаемого к формированию в течение 2015 года, связанного с расходами по регулированию вопросов социального обеспечения работников Никелевого завода, составит не более 18 млн долл. США.

ПРИОБРЕТЕНИЕ ПРАВ ПОЛЬЗОВАНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЕМ

18 марта 2015 года Правительство Российской Федерации предоставило Группе право пользования участком недр федерального значения, включающим Масловское месторождение, расположенное в Красноярском крае, для разведки и добычи сульфидных медно-никелевых руд, содержащих никель, кобальт, медь, платиноиды, золото и прочие металлы.

СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Агломерат. Окускованный материал, полученный в процессе агломерации.

Агломерация. Образование спеканием (обжигом) относительно крупных пористых кусков (агломератов) из мелкой руды или пылевидных материалов. При агломерации легкоплавкая часть материала, затвердевая, скрепляет между собой твердые частицы.

Анод. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

Аффинаж. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

Богатые руды. Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 2–5%, медь — 2–25%, металлы платиновой группы — 5–100 г/т.

Вероятные запасы руды. Представляют собой часть «обозначенных» или в некоторых случаях «разведанных» запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Вкрапленные руды. Руды, содержащие 5–30% сульфидов. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–1,5%, медь — 0,3–2,0%, металлы платиновой группы — 2–10 г/т.

Выщелачивание. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ.

Доказанные запасы руды. Представляют собой часть «разведанных» запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Извлечение металла. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

Катод. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

Кек. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

Кислотное выщелачивание. Выщелачивание с применением кислот (растворов кислот) в качестве реагентов.

Конвертирование. Автогенный пирометаллургический процесс, при котором происходит окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей. Продуктом конвертирования является черновая медь (при плавке медных концентратов) или фэйнштейн (при плавке медно-никелевых концентратов).

Концентрат. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и т. д.).

Медистые руды. Руды, представленные сульфидами от 20 до 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–2,5%, медь — 1,0–15,0%, металлы платиновой группы — 5–50 г/т.

Месторождение полезных ископаемых. Скопление минерального вещества на поверхности или в недрах Земли, по количеству, качеству и условиям залегания пригодное для промышленного использования.

Обжиг. Процесс, протекающий при нагреве и выдержке различных материалов (руд, концентратов и др.) с целью удаления из них летучих компонентов и изменения химического состава материала при температуре, достаточной для протекания различных химических реакций твердых составляющих обрабатываемого материала с газами и недостаточной для расплавления твердых составляющих.

Обогащение. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы, не содержащей полезных минералов.

Оксид. Соединение химического элемента с кислородом.

Отвальные хвосты. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

Передел (участок). Часть (металлургического) цеха.

Печь Ванюкова. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка сырья в печи происходит в шлако-штейновой ванне, которая интенсивно перемешивается кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Печь взвешенной плавки. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка сырья в печи происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Пирометаллургические процессы. Металлургические процессы, протекающие при высоких температурах. По технологическим признакам выделяют следующие виды пирометаллургических процессов: обжиг, плавка, конвертирование.

Плавка. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

Подземная разработка месторождений. Совокупность работ по вскрытию, подготовке и очистной выемке полезного ископаемого.

Пульпа. Смесью мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

Руда. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, пригодном для их промышленного использования.

Рудник. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

Сгущение. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсионных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках, сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

Содержание металла. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

Сульфиды. Соединения металлов с серой.

Сушка. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

Файнштейн. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают файнштейн медный, никелевый и медно-никелевый.

Фильтрация. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

Флотация. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя на ней пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

Хвостохранилище. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых — отвальных хвостов.

Шихта. Смесью материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта. В состав металлургической шихты могут входить руды, рудные концентраты и агломераты, оборотные шлаки, пыль из уловительных устройств, металлы (главным образом в виде лома).

Шлак. Расплав или твердое вещество переменного состава, покрывающие поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (получаемые при плавке шихты, отработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов) и состоящие из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

Шлам. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

Штейн. Промежуточный продукт, представляющий собой сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Штейн — основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

Электролиз. Совокупность процессов электрохимических окислений-восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

ТАБЛИЦА ДЛЯ ПЕРЕВОДА ЕДИНИЦ ИЗМЕРЕНИЯ

Длина		Площадь		Масса	
1 км	0,6214 мили	1 м ²	10,7639 кв. фута	1 кг	2,2046 фунта
1 м	3,2808 фута	1 км ²	0,3861 кв. мили	1 метрическая тонна	1 000 кг
1 см	0,3937 дюйма	1 га	2,4710 акра	1 короткая тонна	907,18 кг
				1 тройская унция	31,1035 г

Длина		Площадь		Масса	
1 миля	1,609344 км	1 кв. фут	0,09290304 м ²	1 фунт	0,4535924 кг
1 фут	0,3048 м	1 кв. миля	2,589988 км ²	1 г	0,03215075 тройской унции
1 дюйм	2,54 см	1 акр	0,4046873 га		

КУРСЫ ВАЛЮТ 2010–2014 ГОДОВ

В данном приложении отражены курсы валют, использовавшиеся для пересчета затрат, номинированных в рублях, в доллары США.

Российский рубль/доллар США	2014	2013	2012	2011	2010
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	38,42	31,85	31,09	29,39	30,37

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Открытому акционерному обществу «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее — ГМК «Норильский никель» или Компания) и его дочерним компаниям (далее — Группа или «Норильский никель») на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов, оценок запасов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению геолого-разведочных работ и производственной деятельности, а также о закрытии или продаже отдельных предприятий (включая сопутствующие издержки).

Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно от-

личаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В частности, в качестве иных факторов, способных оказать влияние на дату начала строительства или производства, предполагаемые расходы и объемы производства, сроки полезного использования активов, можно выделить возможность извлечения прибыли из производства продукции, влияние курсов валют на рыночные цены на производимую продукцию, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Группа изучает, развивает или использует активы, в том числе изменения налогового, экологического и иного законодательства и регулирования. Указанный перечень существенных факторов не является исчерпывающим. При принятии во внимание прогнозных заявлений следует тщательно учитывать обозначенные выше факторы, в особенности экономические, социальные и правовые условия деятельности Группы.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

КОНТАКТЫ

Жуков Владимир Сергеевич

Директор Департамента по работе
с инвестиционным сообществом

Боровиков Михаил Александрович

Начальник Управления по работе
с инвестиционным сообществом

Адрес: Россия, 123100, г. Москва,
1-й Красногвардейский проезд, д. 15
Тел.: +7 (495) 786-83-20
Факс: +7 (495) 797-86-13
E-mail: ir@nornik.ru

Регистратор

ЗАО «Компьютершер Регистратор»

(до августа 2010 г. — Национальная
регистрационная компания)
Лицензия ФКЦБ России № 10-000-1-00252
от 6 сентября 2002 года с неограниченным
сроком действия
Сайт: www.computershare-reg.ru

Центральный офис:

Адрес: Россия, 121108, г. Москва,
ул. Ивана Франко, д. 8,
Бизнес-центр Kutuzoff Tower
Тел.: +7 (495) 926-81-60
Факс: +7 (495) 926-81-78
E-mail: info@computershare-reg.ru

Норильский филиал:

Адрес: Россия, 663301, Красноярский край,
г. Норильск, Ленинский пр-т, д. 16
Тел.: +7 (3919) 46-28-17, 42-50-25
Факс: +7 (3919) 42-61-63
Время работы операционного зала:
понедельник — четверг с 10:00 до 17:00,
перерыв с 13:00 до 14:00,
пятница с 10:00 до 16:00,
перерыв с 13:00 до 14:00

Красноярский филиал

Адрес: Россия, 660017, г. Красноярск,
пр-т Мира, д. 94, офис 314,
офисный центр «Воскресенский»,
Тел.: +7 (391) 216-51-01
Факс: +7 (391) 216-57-27
Время работы операционного зала:
понедельник — пятница с 9:00 до 13:00

Депозитарий АДР

Банк Нью-Йорк Меллон

Отдел по работе с депозитарными расписками
101 Barclay Street, 22nd Floor West,
New York, NY 10286
Тел.: +1 (212) 815-22-93
Факс: +1 (212) 571-30-50/1/2
Сайт: www.bnymellon.com

Аудиторы

ООО «Росэкспертиза»

Адрес: Россия, 107078, г. Москва,
ул. Маши Порываевой, д. 11
Тел.: +7 (495) 721-38-83
Факс: +7 (495) 721-38-94
E-mail: rosexp@online.ru
Сайт: www.rosexpertiza.ru

ЗАО «КПМГ»

Адрес: Россия, 129110, г. Москва,
Олимпийский проспект, д. 18/1, 3035
Комплекс «Башня на набережной», Блок «С»
Тел.: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99
E-mail: moscow@kpmg.ru
Сайт: www.kpmg.com/ru

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Корпоративный
сайт



Онлайн
отчет



Приложения 1–2
доступны
по QR-коду

ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ И КРУПНЫХ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ В 2014 ГОДУ КОМПАНИЕЙ

В 2014 году Компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Компании распространяется порядок одобрения крупных сделок.

	дата регистрации	Номер договора / Дополнительного соглашения	Наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении	Заинтересованное лицо и основания заинтересованности
Сделки, совершенные ГМК «Норильский никель»							
1.	24.01.2014	НН/48-2014	ООО «Институт Гипроникель»	Договор оказания услуг по выполнению технико-экономического расчета. Укрупненный расчет (экспертная оценка) затрат по выводу из эксплуатации объектов основных средств в целях отражения обязательств Компании по охране окружающей среды в консолидированной финансовой отчетности ОАО «ГМК «Норильский никель» по МСФО.	2 360 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
2.	30.01.2014	НН/89-2012-4DS	ОАО «Норильскгазпром»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2013 г.	1 298 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
3.	30.01.2014	НН/71-2014	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы: оптимизация технических решений по Стратегии развития Компании на период до 2025 года.	20 060 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
4.	06.02.2014	НН/313-2012-2DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о увеличении срока займа до 06.04.2015.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
5.	10.02.2014	НН/108-2014	ОАО «НТЭК»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилое помещение) срок аренды с 01.09.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещения – 22,5 кв. м.	ежемесячно 85 139,34 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

6.	12.02.2014	НН/117-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор аренды судна (несамоходная трюмная баржа «БОА-90») без экипажа. Срок аренды с 01.07.2013 по 10.06.2014 (345 суток).	Суточная арендная плата за пользование судном составляет 3 583,29 руб. в сутки, кроме того НДС. Предельная сумма расчетов по договору составляет 1 500 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
7.	12.02.2014	НН/169-2014	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»	Договор оказания услуг Эмитенту по присвоению идентификационного номера выпуску (дополнительному выпуску) биржевых облигаций.	300 000,00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
8.	12.02.2014	НН/170-2014	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»	Договор оказания услуг Эмитенту по включению и поддержанию ценных бумаг серии БО-05 в Перечне внесписочных ценных бумаг ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».	80 000,00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
9.	12.02.2014	НН/171-2014	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»	Договор оказания услуг Эмитенту по включению и поддержанию ценных бумаг серии БО-06 в Перечне внесписочных ценных бумаг ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».	80 000.00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
10.	12.02.2014	НН/172-2014	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»	Договор оказания услуг Эмитенту по включению и поддержанию ценных бумаг серии БО-07 в Перечне внесписочных ценных бумаг ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».	80 000.00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
11.	12.02.2014	НН/173-2014	ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»	Договор оказания услуг Эмитенту по включению и поддержанию ценных бумаг серии БО-08 в Перечне внесписочных ценных бумаг ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».	80 000.00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
12.	13.02.2014	НН/144-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о безакцептном списании денежных средств Банком.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера

13.	13.02.2014	НН/145-2014	ОАО «Сбербанк России»	Договор поручительства за третье лицо (ООО «НТПО»)	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
14.	18.02.2014	НН/160-2011-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору о предоставлении услуг с использованием системы «Клиент – Сбербанк».	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
15.	18.02.2014	НН/178-2013-4P	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки шлама нефелинового.	31 473 538,20 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
16.	18.02.2014	НН/178-2013-5P	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки соды кальцинированной.	396 480 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
17.	04.03.2014	НН/221-2014	ОАО «Норильгазпром»	Договор субаренды недвижимого имущества (нежилое помещение) срок аренды с 10.10.2013 по 30.08.2014. Общая площадь помещения – 14,7 кв. м.	Ежемесячно 53 631,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
18.	01.04.2014	НН/293-2014	ОАО «АМТП»	Договор аренды подъёмно-транспортного оборудования на неопределенный срок.	Предельная сумма расчетов по договору не более 8 000 000	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
19.	09.04.2014	НН/1001-2009-7DS	ЗАО «НОРМЕТИМП ЭКС»	Дополнительное соглашение к договору комиссии об изменении условий договора.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
20.	18.04.2014	НН/238-2010-3DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и о увеличении срока займа до 10.02.2015.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
21.	18.04.2014	НН/516-2014	Metal Trade Overseas S.A.	Генеральное соглашение об оказании услуг по перевозке грузов. Планируемый объем груза составит 200 000 тонн.	Предельная сумма по соглашению не превысит 30 000 000 EUR.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
22.	21.04.2014	НН/351-2014	ОАО «НТЭК»	Агентский договор, связанный с организацией проведения работ по проекту «Выполнение комплексного	Агентское вознаграждение - 0,01% от общей стоимости работ по	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				энергетического обследования единого энергетического комплекса НПП с разработкой концепции до 2025 г.»	договору подряда. Ориентировочная сумма расходов агента по договору составит 106 672 000 руб. (из которых 106 200 000 руб. – расходы по договору подряда и 472 000 руб. – командировочные расходы), в том числе НДС.		
23.	12.05.2014	НН/633-2010-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи металлосодержащих продуктов ОАО «Кольская ГМК» об изменении условий договора.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
24.	19.05.2014	НН/303-2013-1DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение к договору на осуществление регулярных перевозок груза нефтепродуктов морем на арктическом танкере «ЕНИСЕЙ» об изменении условий договора.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
25.	28.05.2014	НН/153-2013-2DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору на переработку медно-никелевого фаянштейна об изменении условий договора	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
26.	30.05.2014	НН/1328-2011-2DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг телефонной связи об изменении условия договора.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
27.	03.06.2014	НН/466-2014	ОАО «Таймыргаз»	Агентский договор, связанный с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества.	5 000,00 руб. – агентское вознаграждение в том числе НДС. Возмещение расходов агента на сумму не более 519 000 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

28.	11.06.2014	НН/481-2014	ООО «Роза Хутор»	Договор оказания услуг по организации мероприятия с 27.05.2014 по 30.05.2014 в гостинице «Голден Тюлип Роза Хутор»	1 075 490 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
29.	17.06.2014	НН/154-2013-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения и об увеличении срока займа до 08.04.2015.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
30.	18.06.2014	НН/705-2004-6DS	ОАО «Кольская ГМК»	Поручение к договору комиссии на заключение сделок, обеспечивающих с 2014 по 2016 перевозку с заводов переработчиков в места хранения (в том числе Гохран России) аффинированных драгоценных металлов.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
31.	24.06.2014	НН/510-2014	ООО «Интергеопроект»	Агентский договор, связанный с организацией заключения договора оказания услуг с ЗАО «Тайга Капитал» по поиску потенциальных инвесторов для планируемых сделок по реализации активов ООО «ГРК «Солонеченское».	1 000,00 руб. – агентское вознаграждение в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
32.	02.07.2014	НН/528-2014	Metal Trade Overseas S.A.	Агентский договор на фрахтование и коммерческое управление судами	Предельная сумма расчетов по настоящему договору не превысит 600 000 долл. США	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
33.	07.07.2014	НН/540-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор об оказании услуг по перевозке грузов общества в 2014	Ориентировочная стоимость услуг по договору составляет 460 000.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
34.	07.07.2014	НН/541-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор оказания услуг по добыче (погрузке) речного песка 1 202 тыс. тонн с месторождения о. Середыш, перевозке	260 000 000, 00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				песка в судах до порта Дудинка и выполнение работ по подаче несамоходных судов к причалу и отводу их на рейд.			
35.	07.07.2014	НН/542-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор оказания услуг по перевозке серы технической в объеме 120 тыс. тонн из Дудинки в Красноярск.	Ориентировочная стоимость услуг по договору составляет 195 000 000.00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
36.	15.07.2014	НН/560-2014	ООО «Роза Хутор»	Договор оказания услуг по организации оздоровительной программы на курорте Роза Хутор.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
37.	15.07.2014	НН/527-2012-2DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 29.06.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
38.	15.07.2014	НН/192-2013-1DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 28.03.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
39.	15.07.2014	НН/560-2014-1DS	ООО «Роза Хутор»	Программа мероприятий 3 ночи 4 дня к договору оказания оздоровительных услуг на курорте Роза Хутор.	39 087 440,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
40.	16.07.2014	НН/564-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор оказания услуг по осуществлению приема, транспортировки, перекачки и переработки нефтесодержащих подсланевых вод в объеме ориентировочно 300 тонн в акватории морского порта Дудинка.	Ориентировочная стоимость услуг по договору составляет 1 700 000.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

					Предельная сумма по договору не более 5 000 000.00 руб. в том числе НДС		
41.	16.07.2014	НН/565-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор краткосрочной аренды судна (буксир – толкач ОТА-917) с экипажем.	Предельная сумма расчетов по настоящему договору не должна превышать 300 000 000.00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
42.	16.07.2014	НН/566-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор краткосрочной аренды речных судов без экипажа.	Предельная сумма расчетов по настоящему договору не должна превышать 5 000 000.00 руб. в том числе НДС	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
43.	22.07.2014	НН/582-2014	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Генеральное соглашение на поставку продукции производственно-технического назначения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
44.	22.07.2014	НН/582-2014-1Р	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор на поставку нефтяного строительного битума.	12 346 833,07 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
45.	22.07.2014	НН/582-КС-2014-2Р	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор на поставку нефтяного дорожного битума.	24 584 466,33 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
46.	30.07.2014	НН/608-2014	Соков М.М.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
47.	30.07.2014	НН/609-2014	Иванов Е.М.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
48.	30.07.2014	НН/610-2014	Скворцов С.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
49.	30.07.2014	НН/611-2014	Гарет Пенни	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

50.	30.07.2014	НН/612-2014	Принслоо Герхард	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
51.	30.07.2014	НН/613-2014	Барбашев С.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
52.	30.07.2014	НН/614-2014	Захарова М.А.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
53.	30.07.2014	НН/615-2014	Роберт Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
54.	30.07.2014	НН/616-2014	Мишаков С.С.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
55.	30.07.2014	НН/617-2014	Башкиров А.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
56.	31.07.2014	НН/618-2014	Скворцов С.В.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
57.	31.07.2014	НН/619-2014	Иванов Е.М.	Соглашение о возмещении убытков.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
58.	31.07.2014	НН/620-2014	Роберт Эдвардс	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
59.	31.07.2014	НН/621-2014	Принслоо Герхард	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
60.	31.07.2014	НН/622-2014	Барбашев С.В.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
61.	31.07.2014	НН/623-2014	Башкиров А.В.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
62.	31.07.2014	НН/624-2014	Захарова М.А.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

						«Норильский никель»	
63.	31.07.2014	НН/625-2014	Бугров А.Е.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
64.	31.07.2014	НН/626-2014	Мищакон С.С.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
65.	31.07.2014	НН/627-2014	Соков М.М.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
66.	31.07.2014	НН/628-2014	Гасумянов В.И.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
67.	31.07.2014	НН/629-2014	Кондратова Е.А.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
68.	31.07.2014	НН/630-2014	Азнаурян О.Э.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
69.	31.07.2014	НН/631-2014	Пластилина Н.М.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
70.	31.07.2014	НН/632-2014	Зелькова Л.Г.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
71.	31.07.2014	НН/633-2014	Гарет Пенни	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
72.	31.07.2014	НН/634-2014	Соков М.М.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
73.	31.07.2014	НН/635-2014	Башкиров А.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
74.	31.07.2014	НН/636-2014	Барбашев С.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера

75.	31.07.2014	НН/637-2014	Захарова М.А	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
76.	31.07.2014	НН/638-2014	Роберт Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
77.	31.07.2014	НН/639-2014	Мицаков С.С.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
78.	31.07.2014	НН/640-2014	Принслоо Герхард	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
79.	31.07.2014	НН/641-2014	Гарет Пенни	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
80.	31.07.2014	НН/642-2014	Иванов Е.М.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
81.	31.07.2014	НН/643-2014	Скворцов С.В.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
82.	31.07.2014	НН/644-2014	Бугров А.Е.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
83.	31.07.2014	НН/645-2014	■■■■■■■■■	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
84.	31.07.2014	НН/646-2014	■■■■■■■■■	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
85.	31.07.2014	НН/647-2014	■■■■■■■■■	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
86.	31.07.2014	НН/648-2014	ОАО СК «Альянс»	Договор страхования от несчастных случаев и болезней.	Страховая премия составляет 10 530 долл. США	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
87.	01.08.2014	НН/657-2014	Соловьев В.А.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

						«Норильский никель»	
88.	01.08.2014	НН/658-2014	Соловьев В.А.	Соглашение о конфиденциальности	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
89.	01.08.2014	НН/659-2014	Соловьев В.А.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
90.	01.08.2014	НН/660-2014	Федоров П.С.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
91.	01.08.2014	НН/661-2014	Дяченко С.Н.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
92.	01.08.2014	НН/662-2014	Рюмин А.А.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
93.	08.08.2014	НН/700-2014	Потанин В.О.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
94.	08.08.2014	НН/701-2014	Малышев С.Г.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
95.	08.08.2014	НН/702-2014	Безденежных Е.С.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
96.	11.08.2014	НН/703-2014	Батехин С.Л.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
97.	11.08.2014	НН/704-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения договора.	Предел лимита единовремен ной задолженнос ти в размере 650 000 000.00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
98.	15.08.2014	НН/560-2014- 2DS	ООО «Роза Хутор»	Программа мероприятий 4 ночи 5 дней к договору оказания оздоровительных услуг	34 087 440,0 0 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованнос ть акционера

				на курорте Роза Хутор.		никель»	
99.	26.08.2014	НН/734-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о порядке предоставления информации в репозиторий	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
100.	29.08.2014	НН/511-2013-1DS	ОАО СК «Альянс»	Дополнительное соглашение к договору страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании о продлении периода страхования до 30.09.2014 и об увеличении страховой премии.	Сумма страховая премии за период с 01.08.2014 по 30.09.2014 составляет 13 807.73 долл. США не подлежит обложению НДС.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
101.	29.08.2014	НН/512-2013-2DS	ОАО СК «Альянс»	Дополнительное соглашение к договору страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании о продлении периода страхования до 30.09.2014 и об увеличении страховой премии.	Сумма страховая премии за период с 01.08.2014 по 30.09.2014 составляет 82 391.78 долл. США не подлежит обложению НДС	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
102.	01.09.2014	НН/746-2014	Metal Trade Overseas S.A.	Договор купли-продажи драгоценных металлов.	Стоимость поставленного по настоящему контракту не должна превышать сумму в 320 000 000 долл. США.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
103.	17.09.2014	НН/800-2014	ОАО «НТЭК»	Договор купли – продажи акций дополнительного выпуска ОАО «НТЭК»	4 502 083 973.00 руб. в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
104.	24.09.2014	НН/673-2013-1DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 02.10.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

105.	29.09.2014	НН/481-2014-1DS	ООО «Роза Хутор»	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг по организации мероприятия в гостинице «Голден Тюлип Роза Хутор» об изменении дат начала и окончания оказания услуг.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
106.	30.09.2014	НН/833-2014	ОАО «АльфаСтрахование»	Договор страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании.	Страховая премия 376 666.67 долл. США не подлежит обложению НДС.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
107.	30.09.2014	НН/834-2014	ОАО «АльфаСтрахование»	Договор страхования ответственности директоров и должностных лиц Компании.	Страховая премия 79 166.67 долл. США не подлежит обложению НДС.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
108.	03.10.2014	НН/765-2011-4DS	ООО «Интергеопроект»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 07.09.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
109.	07.10.2014	НН/846-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о едином остатке.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
110.	09.10.2014	НН/475-2013-1DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 11.10.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
111.	17.10.2014	НН/846-2014-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к соглашению о едином остатке.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
112.	20.10.2014	НН/71-2014-1DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору	27 140 000.00 руб.,	Совет директоров ОАО	Заинтересованность акционера

				на выполнение научно-исследовательской работы по оптимизации технических решений по Стратегии развития Компании на период до 2025 года. В связи с необходимостью выполнения дополнительных работ.	в том числе НДС.	«ГМК «Норильский никель»	
113.	24.10.2014	НН/799-2012-2DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 15.10.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
114.	29.10.2014	НН/749-2012-2DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 28.09.2015 г. и об установлении процентной ставки за пользование займом равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения дополнительного соглашения.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
115.	30.10.2014	НН/902-2014	ОАО «Сбербанк России»	Договор об овердрафте с общим лимитом.	Предел общего лимита овердрафта составляет 2 500 000 00 0.00 руб. не подлежит обложению НДС	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
116.	30.10.2014	НН/908-2014	ОАО «Сбербанк России»	Договор об овердрафте с общим лимитом.	Предел общего лимита овердрафта составляет 2 500 000 00 0.00 руб. не подлежит обложению НДС	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
117.	14.11.2014	НН/1025-2011-5DS	АО «НОРМЕТИМП ЭКС»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	67 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

118.	14.11.2014	НН/73-2013-3DS	ОАО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	5 500 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
119.	14.11.2014	НН/1120-2011-4DS	ООО «Интергеопроект»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	2 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
120.	14.11.2014	НН/1020-2011-5DS	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	286 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
121.	14.11.2014	НН/1102-2011-5DS	ООО «Норильскпром транспорт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	1 200 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
122.	14.11.2014	НН/1180-2011-5DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	271 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
123.	14.11.2014	НН/1023-2011-5DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	80 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
124.	14.11.2014	НН/1021-2011-5DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	7 000.00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
125.	14.11.2014	НН/530-2009-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета о безакцептном списании денежных средств.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
126.	14.11.2014	ГМК/305ДГ-7DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета о безакцептном списании денежных средств.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
127.	18.11.2014	НН/566-2014-1DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение к договору краткосрочной аренды речных судов (без экипажа).	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
128.	21.11.2014	НН/1221-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о порядке и условиях начисления процентов исходя из совокупного среднехронологического остатка на расчетных	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				счетах.			
129.	24.11.2014	НН/1215-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о порядке и условиях начисления процентов исходя из совокупного среднехронологического остатка на расчетных счетах.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
130.	24.11.2014	НН/1216-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о безакцептном списании банком денежных средств.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
131.	26.11.2014	НН/1181-2011-4DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	3 000 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
132.	26.11.2014	НН/79-2012-5DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	1 117 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
133.	27.11.2014	НН/1183-2011-5DS	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	496 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
134.	28.11.2014	НН/978-2014	ООО «Институт Гипроникель»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения договора.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 300 000 000. 00 руб. не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
135.	03.12.2014	НН/1184-2011-5DS	ООО «Норильские лыжеремонт»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	6 090 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
136.	03.12.2014	НН/88-2012-6DS	ООО «Заполяная строительная компания»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	3 970 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
137.	03.12.2014	НН/1033-2011-5DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	135 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
138.	03.12.2014	НН/1018-2014	ОАО «Сбербанк России»	Договор об открытии невозобновляемой	Сумма лимита	Общее собрание акционеров ОАО	Заинтересованность акционера

				кредитной линии.	40 000 000 000,00 руб. не подлежит обложению НДС.	«ГМК «Норильский никель»	
139.	08.12.2014	НН/1032-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о безакцептном списании банком денежных средств.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
140.	10.12.2014	НН/87-2012-5DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	159 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
141.	12.12.2014	НН/1073-2014	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы ТЭО перспективной конфигурации производства Компании в переходный период до 2017 с детальной проработкой потребности в ресурсах.	11 800 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
142.	16.12.2014	НН/351-2014-1DS	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к агентскому договору о выполнении дополнительных работ по оценке вероятности отказа основного энергетического оборудования контрагента.	Ориентировочная сумма расходов агента по договору составит 115 255 859,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
143.	16.12.2014	НН/712-2013-1DS	АО «НОРМЕТИМП ЭКС»	Соглашение о расторжении договора субаренды недвижимого имущества.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
144.	16.12.2014	НН/835-2013-1DS	АО «НОРМЕТИМП ЭКС»	Соглашение о расторжении договора субаренды недвижимого имущества.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
145.	19.12.2014	НН/1106-2014	ООО «Заполярная строительная компания»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 350 000 000,00 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
146.	22.12.2014	НН/1129-2014	Gleeso Holding Limited	Договор купли-продажи дополнительного выпуска акций Gleeso Holding Limited. Количество акций – 500	783 580 000,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				шт.			
147.	24.12.2014	НН/1155-2014	ОАО «Таймыргаз»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 40 000 000,00 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
148.	25.12.2014	НН/746-2014-1DS	Metal Trade Overseas S.A.	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи драгоценных металлов.	Предел цены по договору в декабре 2014 не более 200 000 000,00 долл. США.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
149.	29.12.2014	НН/1217-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о лимите дебетового остатка на счете.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
150.	30.12.2014	НН/1189-2014	ООО «Заполярная строительная компания»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке равной ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату заключения договора.	1 950 000 000,00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
151.	30.12.2014	НН/1211-2014	INTERROS INTERNATIONAL INVESTMENTS LIMITED	Договор новации в отношении договора о предоставлении опционов на продажу и покупку в отношении акций компании Belfund Investments Limited от 29.04.2013 № НН/277-2013.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
152.	30.12.2014	НН/1212-2014	ОАО «НТЭК»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	3 500 000,00 (не подлежит обложению НДС)	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
153.	30.12.2014	НН/1213-2014	ОАО «НТЭК»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	300 000 000,00 (не подлежит обложению НДС).	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
154.	30.12.2014	НН/1214-2014	ООО «Норильскпром транспорт»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1	85 000 000,00 (не	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	подлежит обложению НДС)	«Норильский никель»	
155.	30.12.2014	НН/1218-2014	ОАО «Сбербанк России»	Соглашение о безакцептном списании банком денежных средств.	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
156.	30.12.2014	НН/89-2012-5DS	ОАО «Норильскгазпром»	Дополнительное соглашение (поручение) к агентскому договору на приобретение детских подарочных наборов в 2014 г.	1 072 000,00 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
157.	30.12.2014	НН/108-2014-1DS	ОАО «НТЭК»	Соглашение о расторжении договора субаренды недвижимого имущества.	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Заполярным филиалом							
158.	29.01.14	88-67/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ во 2 квартале 2013	610 260,32 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
159.	17.01.14	88-7/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 25 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2014	3 147 153,99 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
160.	31.01.14	88-120/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору 88-2342/11 от 20.10.2011. Пролонгация и изменение условий договора с 2014	103 082,68 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
161.	31.01.14	88-121/14	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества и использованием транспортных средств в 2014	21 508 447,26 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
162.	31.01.14	88-127/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи имущества. Реализация в собственность ОАО "ГМК "НН" двух машин подъемные ШПМ 1-5-3 в 2014	8 140 500,00 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
163.	31.01.14	88-128/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача в пользование 3 объектов	1 197 311,54 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
164.	31.01.14	88-129/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-713/13 от 21.03.2013. Перечень, стоимость и сроки работ в 2013	499 643 293,60 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

165.	31.01.14	88-126/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-515/11 от 17.03.2011. Наименование, объем и стоимость дополнительных услуг по содержанию дорог в 2014	18 834 470,88 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
166.	05.02.14	88-180/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор оказания механизированных услуг в 2014 (автопогрузчик Ричстакер Kalmar DRF 420-60S5)	4 716 843,26 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
167.	05.02.14	88-167/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору 88-2177/09. Определение объемов, сроков и стоимости углекислоты в 2014	1 001 359,80 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
168.	05.02.14	88-172/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 9 к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Продление договорных отношений в 2014	2 830 790,50 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
169.	05.02.14	88-182/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-827/10 от 19.05.2010. Изменение стоимости услуг в 2014	1 734 359,80 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
170.	05.02.14	88-185/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-2094/09 от 27.11.2009. Изменение стоимости услуг в 2014	2 776 475,81 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
171.	05.02.14	88-186/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2095/09 от 27.11.2009. Изменение стоимости услуг в 2014	8 825 925,17 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
172.	05.02.14	88-188/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Приложение к договору об оказании услуг № 88-955/13 от 24.04.2013. Определение объема топлива в 2014	1 598 280,25 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
173.	12.02.14	88-243/14	ОАО "Таймыргаз"	Договор поставки природного газа в 2014	1 483 691 000,00 руб.	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
174.	14.02.14	88-264/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	1 867 661,52 руб.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

175.	14.02.14	88-267/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	20 620 529,26	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
176.	18.02.14	88-310/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 11 к договору № 192-1923/05 от 01.08.05. Купля-продажа ТМЦ в 2014	3 958 684,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
177.	18.02.14	88-316/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2445/11 от 27.10.11. Объем отходов, объект их размещения и стоимость услуг в 2014	4 562,35	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
178.	18.02.14	88-331/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1772/11 от 22.07.11. Объем и стоимость услуг по приему и размещению	1 471 159,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
179.	19.02.14	88-347/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-689/11 от 30.03.2011. Покупка нефтепродуктов в 2014	2 984 067 820,12	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
180.	21.02.14	88-385/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	2 107 385,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
181.	26.02.14	88-438/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-158/13 от 29.01.2013. Продажа ТМЦ в 2014	1 623 632,19	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
182.	26.02.14	88-428/14	ОАО "Норильскгазпром"	Договор на транспортировку природного газа в 2014	17 559 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
183.	26.02.14	88-433/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	1 377 650,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
184.	26.02.14	88-423/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2013	1 220 326 654,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
185.	28.02.14	88-481/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору оказания услуг по выполнению газоспасательных работ № 88-1598/10 от 23.08.10.	47 877,56	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				Продление срока выполнения работ на 2014			
186.	28.02.14	88-476/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору №88-1835/08 от 17.07.2008. Продление срока действия договора на 2014	241 578,10	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
187.	28.02.14	88-477/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору на выполнение газоспасательных работ № 88-559/13 от 07.03.2013. Изменение условий договора, а также определение наименования, объема и стоимости работ в 2014	1 288 510,91	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
188.	12.03.14	88-531/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 8 к договору № 192-3062/07 от 17.10.07. Услуги по проведению экологического контроля состава сточных вод в 2014	588 414,55	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
189.	12.03.14	88-514/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества и использованием транспортных средств в 2014	49 521 419,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
190.	12.03.14	88-530/14	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2377/11 от 21.10.2011. Перечень, объем и сроки оказания услуг в 2013	509 926,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
191.	12.03.14	88-532/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1860/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	6 374 401,42	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
192.	14.03.14	88-665/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2115/11 от 21.09.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	898 071,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
193.	14.03.14	88-663/14	ОАО "Норильскгазпром"	Договор на транспортировку природного газа в 2013	20 886 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
194.	14.03.14	88-669/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1711/11 от 19.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	3 437 966,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

195.	14.03.14	88-661/14	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по хранению аммиачной воды в 2014	102 773,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
196.	14.03.14	88-662/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-1845/10 от 23.09.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2014	318 850,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
197.	17.03.14	88-697/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	295 391,76	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
198.	18.03.14	88-717/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи ТМЦ № 88-2649/10 от 28.12.10. Покупка ТМЦ в 2014	21 118,51	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
199.	18.03.14	88-722/14	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по ТО устройств релейной защиты и автоматики на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	677 787,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
200.	20.03.14	88-767/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2014	2 178 063,03	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
201.	20.03.14	88-763/14	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи недвижимого имущества. Передача в собственность ОАО "ГМК "Норильский никель" объекта недвижимого имущества - железнодорожный тупик широкой колеи в 2013	610 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
202.	20.03.14	88-770/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 192-2743/07 от 06.09.07. Продление договорных отношений в 2014	65 780 927,82	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
203.	20.03.14	88-771/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 192-2562/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений в 2014	470 418 055,37	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
204.	20.03.14	88-772/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 9 к договору поставки перегретого и насыщенного пара № 192-1973/06 от 04.08.06. Пролонгация договорных	20 464 552,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				отношений на 2014			
205.	20.03.14	88-751/14	ОАО "Таймыргаз"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-779/12 от 28.03.2012. Изменение цены услуг в 2014	42 918,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
206.	21.03.14	88-792/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 192-2563/05 от 25.10.05. Определение величин потребления тепловой энергии в 2014	5 247 377 854,62	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
207.	21.03.14	88-793/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 192-251/06 от 16.02.06. Продление договорных отношений в 2014	14 232 596,81	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
208.	21.03.14	88-794/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения № 192-2561/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений на 2014	6 496 352 341,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
209.	31.03.14	88-828/14	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2538/12 от 09.10.2012. Пролонгация договора на 2013, а также определение объема принимаемых отходов в 2013	69 329,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
210.	31.03.14	88-870/14	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг на осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности в 2014	8 441 856,12	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
211.	18.03.14	88-733/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-881/11 от 15.04.11. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2014	1 480 265,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
212.	20.03.14	88-746/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.01.2013 № 88-0039/13. Уточнение стоимости и объемов работ в 2013	193 967 362,78	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
213.	20.03.14	88-766/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2014	560 390,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
214.	20.03.14	88-773/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	9 181 225,17	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

215.	31.03.14	88-855/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-0037/13 от 18.01.2013. Изменение условий договора с 2013	1 610 938 427,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
216.	31.03.14	88-863/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1623/13 от 24.07.2013. Изменение условий договора с 2013	39 135,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
217.	31.03.14	88-869/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача в аренду помещения в здании АБК на вспомог. площадке, инв. № 17 с 2013	1 976,44	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
218.	17.01.14	88-8/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ в 2014	165 249 661,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
219.	23.01.14	88-34/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ и переукладке намывных трубопроводов НОФ ЗФ в 2014	1 790 658 422,84	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
220.	24.01.14	88-45/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договора подряда на выполнение ремонтных, монтажно-наладочных и пусконаладочных работ в 2014	90 792 219,62	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
221.	27.01.14	88-57/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ на объектах капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 607 397 334,44	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
222.	27.01.14	88-58/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ на объектах капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 284 112 366,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
223.	27.01.14	88-59/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ на объектах капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 846 785 136,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
224.	28.01.14	88-64/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-348/11 от 28.02.11. Наименование, объемы, стоимость и сроки оказания услуг в	5 796 254,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				2014			
225.	28.01.14	88-65/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1120/11 от 17.05.11. Определение объемов, сроков и стоимости услуг в 2014	257 745 040,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
226.	31.01.14	88-78/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 192- 1594/07 от 29.05.2007. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	5 186 474,30	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
227.	31.01.14	88-123/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	977 512,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
228.	31.01.14	88-124/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ремонтных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	596 383 982,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
229.	31.01.14	88-125/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества и использованием транспортных средств в 2014	31 923 928,70	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
230.	31.01.14	88-136/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2134/10 от 10.11.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2014	2 147 130,33	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
231.	05.02.14	88-168/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг по испытанию предохранительных поясов на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	314 942,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
232.	05.02.14	88-177/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору 88-1041/10. Изменение условий договора с 2014	1 123 594 293,58	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
233.	05.02.14	88-190/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 1/2014 к договору поставки № 88-525/11 от 18.03.2011. Продажа строп грузовых в 2014	23 589 316,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
234.	05.02.14	88-195/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	206 981 440,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
235.	05.02.14	88-196/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	396 675 368,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
236.	05.02.14	88-197/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	145 102 240,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
237.	05.02.14	88-198/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	37 426 571,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
238.	06.02.14	88-224/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ в 2014	1 515 991 200 ,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
239.	17.02.14	88-272/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение пуско- наладочных работ на объектах капитального строительства в 2014	2 176 710 399,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
240.	17.02.14	88-273/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение пуско- наладочных работ на объектах капитального строительства в 2014	786 309 154,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
241.	17.02.14	88-274/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение пуско- наладочных работ на объектах капитального строительства в 2014	727 073 154,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
242.	17.02.14	88-275/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение пуско- наладочных работ на объектах капитального строительства в 2014	1 131 820,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
243.	18.02.14	88-296/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно- подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Кайерканский) в 2014	114 249 960,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
244.	18.02.14	88-297/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно- подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН"	117 250 464,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				(Заполярный)			
245.	18.02.14	88-298/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Комсомольский) в 2014	787 516 896,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
246.	18.02.14	88-299/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Таймырский) в 2014	418 108 692,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
247.	18.02.14	88-300/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Октябрьский) в 2014	1 613 347 920,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
248.	19.02.14	88-354/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг на осуществление ведомственного контроля обеспечения пожарной безопасности и организация и деятельность пожарной охраны	1 542 228,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
249.	25.02.14	88-405/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	866 520 441,26	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
250.	26.02.14	88-444/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	121 903 923,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
251.	31.03.14	88-833/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2014	38 345 037,51	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
252.	31.01.14	88-118/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 457 508,86	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
253.	31.01.14	88-122/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 341 977,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
254.	05.02.14	88-176/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	18 054 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
255.	18.02.14	88-329/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по разработке сметной документации по строительству объектов: ДОУ-6 и ДОУ-1 с 2013	219 258,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
256.	19.02.14	88-349/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 223 064,54	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
257.	17.03.14	88-687/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 115 374,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
258.	31.03.14	88-867/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2194/12 от 29.08.12. Изменение стоимости проектных работ с 2012	7 517 490,90	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
259.	24.01.14	88-43/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	2 491 581,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
260.	31.01.14	88-101/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 497 880,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
261.	31.01.14	88-102/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 024 790,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
262.	31.01.14	88-103/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 674 357,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
263.	31.01.14	88-104/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 798 856,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
264.	31.01.14	88-105/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 000 815,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
265.	31.01.14	88-106/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных	3 132 934,22	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
266.	31.01.14	88-107/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 552 889,88	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
267.	31.01.14	88-108/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 057 521,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
268.	31.01.14	88-109/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 976 314,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
269.	31.01.14	88-110/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 849 126,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
270.	31.01.14	88-111/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 246 727,08	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
271.	31.01.14	88-112/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 317 186,06	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
272.	31.01.14	88-113/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 580 218,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
273.	31.01.14	88-114/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 482 184,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
274.	31.01.14	88-115/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 286 105,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
275.	31.01.14	88-116/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 534 222,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

276.	31.01.14	88-117/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 149 506,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
277.	31.01.14	88-119/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 347 482,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
278.	31.01.14	88-144/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	6 597 938,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
279.	31.01.14	88-145/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 043 525,62	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
280.	31.01.14	88-146/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	7 396 622,32	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
281.	31.01.14	88-147/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 269 676,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
282.	31.01.14	88-148/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	10 693 968,30	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
283.	31.01.14	88-149/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 255 596,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
284.	05.02.14	88-161/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	658 108,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
285.	05.02.14	88-175/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2013	1 658 215,06	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
286.	05.02.14	88-181/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных	453 877,56	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
287.	05.02.14	88-187/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	1 049 752,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
288.	11.02.14	88-235/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-471/11 от 11.03.11. Изменение стоимости услуг в 2014	21 905 984,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
289.	17.02.14	88-276/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	21 335 384,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
290.	18.02.14	88-301/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 378 854,32	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
291.	18.02.14	88-302/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	24 308 261,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
292.	18.02.14	88-303/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 959 019,62	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
293.	18.02.14	88-304/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 488 945,24	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
294.	18.02.14	88-305/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 922 860,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
295.	18.02.14	88-306/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 178 381,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
296.	18.02.14	88-307/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 725 121,50	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

297.	18.02.14	88-308/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 890 739,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
298.	18.02.14	88-309/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 186 202,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
299.	18.02.14	88-325/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по обеспечению пожарной безопасности в 2014	287 611,93	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
300.	19.02.14	88-344/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 923 400,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
301.	19.02.14	88-356/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	15 078 351,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
302.	20.02.14	88-364/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 664 188,66	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
303.	20.02.14	88-365/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 558 844,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
304.	20.02.14	88-366/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 015 639,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
305.	20.02.14	88-367/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 035 580,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
306.	20.02.14	88-368/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 007 817,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
307.	20.02.14	88-369/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных	3 180 019,76	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
308.	20.02.14	88-370/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 439 784,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
309.	20.02.14	88-371/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 937 298,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
310.	20.02.14	88-372/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 484 647,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
311.	25.02.14	88-406/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	13 123 099,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
312.	26.02.14	88-443/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 744 413,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
313.	26.02.14	88-452/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 631 909,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
314.	26.02.14	88-453/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 764 659,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
315.	26.02.14	88-454/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 715 506,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
316.	26.02.14	88-455/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 719 393,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
317.	26.02.14	88-456/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 955 785,54	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

318.	28.02.14	88-478/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	14 663 000,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
319.	28.02.14	88-483/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 700 111,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
320.	28.02.14	88-484/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 833 111,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
321.	28.02.14	88-485/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 438 159,66	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
322.	28.02.14	88-486/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 270 656,30	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
323.	28.02.14	88-487/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 872 335,50	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
324.	28.02.14	88-488/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 788 490,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
325.	14.03.14	88-651/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 559 836,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
326.	14.03.14	88-652/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 798 547,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
327.	14.03.14	88-653/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 352 668,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
328.	14.03.14	88-654/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных	2 983 703,16	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
329.	14.03.14	88-655/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 588 618,66	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
330.	14.03.14	88-656/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 203 855,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
331.	14.03.14	88-657/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 289 296,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
332.	14.03.14	88-660/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 817 954,02	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
333.	14.03.14	88-668/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 414 756,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
334.	14.03.14	88-673/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 975 717,66	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
335.	14.03.14	88-674/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 923 593,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
336.	14.03.14	88-678/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 041 930,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
337.	14.03.14	88-683/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 101 645,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
338.	14.03.14	88-684/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	13 359 790,08	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

339.	17.03.14	88-696/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 650 048,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
340.	18.03.14	88-716/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	13 052 512,18	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
341.	20.03.14	88-754/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 523 527,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
342.	20.03.14	88-755/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	7 921 276,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
343.	20.03.14	88-756/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	20 022 963,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
344.	20.03.14	88-757/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 149 272,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
345.	20.03.14	88-758/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	9 229 477,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
346.	20.03.14	88-759/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	7 088 172,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
347.	20.03.14	88-760/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 096 585,94	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
348.	31.03.14	88-857/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 514 459,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
349.	22.01.14	88-24/14	ООО "Норильский ремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа	4 106 343,94	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				ТМЦ в 2014		«Норильский никель»	
350.	22.01.14	88-28/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Выполнение комплекса работ по окраске фасада объекта незавершенного капитальным строительством "г. Норильск, кв. 8 в 2013	635 754,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
351.	24.01.14	88-44/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда № 88-1511/13 от 08.07.2013. Изменение условий договора с 2013	3 606 764,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
352.	05.02.14	88-189/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1637/11 от 15.07.11. Покупка ТМЦ в 2014	9 224 220,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
353.	14.02.14	88-266/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2014	231 345 533,74	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
354.	17.02.14	88-282/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2014	2 048 915,43	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
355.	18.02.14	88-324/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1848/11 от 05.08.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	593 196,97	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
356.	25.02.14	88-399/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача нежилых помещений в зданиях инв №№ 112,121 в 2013	185 244,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
357.	28.02.14	88-482/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1599/10 от 23.08.10. Перечень и стоимость работ, а также изменение условий договора в 2014	122 541,35	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
358.	07.03.14	88-499/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи автотехники в 4 кв. 2013	5 104 680,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
359.	13.03.14	88-624/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение к договору подряда № 88-0063/13 от 21.01.2013. Изменение условий договора с 2013	11 036 253,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
360.	17.03.14	88-707/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору 88-1731/10 от 09.09.2010. Изменение стоимости работ в 2014	638 148 348,30	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

361.	25.03.14	88-812/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-355/12 от 16.02.2012. Определение стоимости услуг в 2014	1 789 877,10	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
362.	17.01.14	88-9/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору 88-1731/10 от 09.09.2010. Продление срока действия до 31.12.2013, определение объемов и сроков выполнения работ в 2014	642 588 508,94	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
363.	17.01.14	88-10/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1235/10. Сервисные услуги по обслуживанию оборудования УРФ ОЦ НЗ в 2014	101 266 066,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
364.	23.01.14	88-32/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Организация услуг поверки, калибровки, ремонта и испытания средств измерений	196 000 950,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
365.	23.01.14	88-33/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Оказание метрологических услуг в 2014	11 312 188,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
366.	24.01.14	88-41/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-254/11 от 11.02.11. Механизированные услуги карьерными экскаваторами, погрузчиками и спецтехникой в 2013	253 578 513,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
367.	24.01.14	88-46/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-3198/12 от 27.12.2012. Изменение условий договора с 2014	16 264 777,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
368.	24.01.14	88-47/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1773/10 от 15.09.2010 Услуги по управлению грузоподъемными кранами в 2014	71 831 814,21	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
369.	24.01.14	88-48/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор оказания услуг на обслуживание очистных сооружений в 2014	18 714 776,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
370.	24.01.14	88-49/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1895/10	16 307 317,27	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				от 01.10.10. Наименование объемов, сроков и стоимости работ в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
371.	24.01.14	88-50/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1796/10 от 16.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	21 247 447,45	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
372.	27.01.14	88-62/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-719/11 от 01.04.11. Изменение условий договора в 2014	152 976 372,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
373.	28.01.14	88-63/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-3195/12 от 27.12.2012. Изменение условий договора с 2014	94 142 024,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
374.	30.01.14	88-77/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-625/11 от 23.03.2011. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	106 961 981,07	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
375.	31.01.14	88-79/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2050/10 от 27.10.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	8 505 993,85	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
376.	31.01.14	88-81/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на проведение монтажно- наладочных работ в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	108 352 711,7 6	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
377.	31.01.14	88-82/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор оказания услуг по техническому обслуживанию, ремонту и наладке автоматизированных систем термометрических измерений (АСТИ) Центра диагностики ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	3 400 240,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
378.	31.01.14	88-83/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту средств и систем автоматизации в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" на 2014	732 233 205,70	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
379.	31.01.14	88-86/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования (запорной арматуры) в 2014	1 770 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

						«Норильский никель»	
380.	31.01.14	88-87/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования в 2014	336 923,75	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
381.	31.01.14	88-130/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка порожной тары (баллоны) в 2014	5 720 486,26	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
382.	31.01.14	88-140/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества и использованием транспортных средств в 2014	27 253 922,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
383.	04.02.14	88-155/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-113/12 от 23.01.2012. Наименование, сроки и стоимость услуг в 2014	8 348 335,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
384.	05.02.14	88-164/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Выполнение работ по предмонтажной ревизии в 2014	11 418 447,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
385.	05.02.14	88-183/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-1072/10 от 11.06.10. Пролонгация и определение объемов услуг в 2014	28 104 060,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
386.	05.02.14	88-184/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору № 192-107/07 от 26.01.07. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2014	16 640 204,71	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
387.	06.02.14	88-208/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2014	984 454,32	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
388.	12.02.14	88-241/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1783/10 от 15.09.10. Определение объемов, сроков и стоимости работ с 2014	2 769 041 714,55	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
389.	13.02.14	88-245/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация № 29 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2014	34 251 521,99	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

390.	13.02.14	88-246/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация №28 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2014	176 301 910,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
391.	13.02.14	88-247/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1281/11 от 02.06.11. Покупка лома черных и цветных металлов в 2014	3 854 960,08	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
392.	14.02.14	88-249/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор на выполнение работ по разработке технической документации и прикладного программного обеспечения в 2014	37 931 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
393.	14.02.14	88-252/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1582/10 от 20.08.2010. Изменение условий договора с 2014	2 939 864,27	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
394.	14.02.14	88-269/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2014	194 342,46	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
395.	14.02.14	88-270/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в 2014	18 313 122,15	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
396.	20.02.14	88-360/14-СФ	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору подряда №88- 1886/10 от от 30.09.2010. Наименование, срок и стоимость работ на 2014	9 555 071 192,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
397.	26.02.14	88-440/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация № 30 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2014	40 353 794,53	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
398.	26.02.14	88-441/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация № 32 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2014	40 819 149,94	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
399.	26.02.14	88-442/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация № 31 к договору №88-1553/10 от 20.08.10. Покупка ТМЦ в 2014	38 446 408,61	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
400.	28.02.14	88-490/14	ООО "Норильскникел"	Дополнительное соглашение № 3 к	706 714 994,73	Общее собрание	Заинтересованность акционера

			ьремонт"	договору № 88-145/12 от 25.01.12. Поставка сжатого воздуха в 2014		акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	
401.	13.03.14	88-628/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на ремонт кабельных линий связи станции Дудинка в НЖД 3Ф ОАО "ГМК "Норильский никель" на 2014	1 994 318,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
402.	18.03.14	88-720/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-312/12 от 14.02.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ, а также изменение условий договора с 2014	1 054 487 118,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
403.	21.03.14	88-782/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. реализация ТМЦ в 2014	20 454 820,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
404.	21.03.14	88-783/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи автобетоносмесителей в 2014	10 345 484,79	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
405.	31.03.14	88-838/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	11 127,53	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
406.	29.01.14	88-68/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Передача товара в 2013	22 014 652,79	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
407.	30.01.14	88-70/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор купли-продажи автотехники в I квартале 2014	10 345 484,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
408.	30.01.14	88-71/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор купли-продажи автотехники в I квартале 2014	6 138 420,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
409.	14.02.14	88-265/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Передача товара в 2014	13 630 680,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
410.	26.02.14	88-409/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1643/11 от 15.07.11. Оказание услуг по приему и размещению	230 642,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

411.	26.02.14	88-410/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1643/11 от 15.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	318 128,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
412.	18.03.14	88-730/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-963/11 от 27.04.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2014	152 050,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
413.	20.03.14	88-775/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору №192-2982/07 от 09.10.2007. Перечень, объемы и стоимость услуг в 2014	860 945,23	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
414.	31.03.14	88-859/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Поручение № 2 к Агентскому договору № 88-1452/12 от 06.06.2012. Выполнение функций заказчика на комплекс ремонтных работ в 2014	283 299,46	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
415.	31.01.14	88-132/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору № 88-1876/11 от 09.08.2011. Продажа лома в 2014	147 990,11	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
416.	31.01.14	88-137/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1911/10 от 04.10.10. Услуги по перевозке грузов и механизированные услуги строительной- дорожной техникой и механизмами в 2014	341 409 589,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
417.	04.02.14	88-158/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1910/10 от 04.10.2010. Определение объемов и стоимости работ в 2014	511 516 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
418.	05.02.14	88-165/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1910/10 от 04.10.2010. Определение объемов и стоимости услуг в 2014	2 956 570 919,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
419.	06.02.14	88-213/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор купли-продажи движимого имущества в 2014	13 917 030,41	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
420.	14.02.14	88-251/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества в 2014	89 734,75	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

421.	20.02.14	88-375/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор купли-продажи автобетоносмесителей в 2014	11 570 607,99	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
422.	31.03.14	88-831/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Купля-продажа техники в 2014	17 304 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
423.	16.04.14	88-1009/14	ОАО "Таймыргаз"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № НН/227-2013 от 05.04.2013. Изменение условий договора с 2013		Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
424.	03.04.14	88-899/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору 88-327/12 от 14.02.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	38 970,68	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
425.	11.04.14	88-964/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-689/11 от 30.03.11. Изменение объёма и цен на передаваемые нефтепродукты с 2013	1 376 741 215,43	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
426.	17.04.14	88-1027/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору № 88-689/11 от 30.03.2011. Покупка нефтепродуктов в 2014	155 265,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
427.	16.05.14	88-1233/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Возмездное оказание услуг по обеспечению пожарной безопасности в 2014 году	49 006 405,99	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
428.	21.05.14	88-1304/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 9 к договору № 88-2485/10 от 16.12.10. Продажа щебня в 2014	77 313,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
429.	05.06.14	88-1483/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 8 к договору № 88-2485/10 от 16.12.10. Продажа щебня в 2014	532 121,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
430.	30.06.14	88-1693/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 03.07.06 № 192-1660/06. Изменение с 01.03.2008 объектного состава арендуемого имущества и размера арендной платы	79 435,44	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
431.	05.06.14	88-1485/14	ОАО "Енисейское речное"	Договор на поставку угля (2014 год)	15 432 548,41	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

			пароходство"			ОАО «ГМК «Норильский никель»	
432.	30.04.14	88-1172/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Спецификация № 2 к договору № 88-1681/13 от 31.07.2013. Продажа портландцемента в 2013	805 940,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
433.	22.05.14	88-1327/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 18.07.2011 № 88-1654/11 купли- продажи кислорода технического в 2013 году	457 247,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
434.	26.05.14	88-1355/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Передача в аренду железнодорожного туника широкой колеи (инв. № 30337)	5 614,09	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
435.	29.05.14	88-1411/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение к договору от 18.07.2011 № 88- 1654/11 купли-продажи кислорода технического в 2014 году	300 177,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
436.	05.06.14	88-1487/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов в 2014 году	143 069,39	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
437.	05.06.14	88-1528/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Договор купли-продажи в 2014 году	8 404 049,09	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
438.	20.06.14	88-1614/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Договор купли-продажи (труба стальная) в 2012- 2013.	8 438 524,21	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
439.	30.06.14	88-1682/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 09.10.12 № 88-2538/12. Продление срока действия договора и определение стоимости услуг в 2014 году	1 063 805,32	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
440.	02.04.14	88-875/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1318/12 от 25.05.2012. Изменение условий договора с 2014	3 500 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
441.	15.04.14	88-1002/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1063/10 от 11.06.10. Продление срока договора по 2014	511 276,91	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
442.	17.04.14	88-1021/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1861/10 от 04.10.10. Изменение	2 278 951,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				условий договора с 2014		никель»	
443.	23.04.14	88-1075/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	156 243,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
444.	23.04.14	88-1076/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	830 854 638,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
445.	30.04.14	88-1169/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	202 964 297,19	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
446.	30.04.14	88-1173/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 2/2014 к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	16 725 820,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
447.	21.05.14	88-1298/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 2/2014 к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2013	35 341,74	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
448.	22.05.14	88-1329/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1441/11 от 22.06.11. Определение объемов и сроков работ в 2014	19 641 643,39	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
449.	26.05.14	88-1366/14	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2014 году	846 036,87	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
450.	26.05.14	88-1367/14	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2015 году	482 998,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
451.	26.05.14	88-1368/14	ОАО "НТЭК"	Оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2014 году	842 880,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
452.	29.05.14	88-1428/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 3/2014 к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	17 122 018,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
453.	04.06.14	88-1462/14	ОАО "НТЭК"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому	13 910 272,22	Совет директоров	Заинтересованность акционера

				надзору за состоянием зданий и сооружений в 2014 году		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
454.	05.06.14	88-1490/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2649/10 Продажа ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014 сжиженный газ и баллоны под сжиженный газ	49 674,91	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
455.	20.06.14	88-1620/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2649/10 Продажа ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014.	90 656,51	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
456.	20.06.14	88-1625/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 16.11.2011 № 88-2552/11. Изменение условий договора, определение его стоимости в 2013 году.	1 452 152,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
457.	07.04.14	88-922/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа ТМЦ в 2014	4 487 959,91	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
458.	16.04.14	88-1007/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-0144/13 от 28.01.2013. Объем продукта на 2014	6 797 631,90	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
459.	23.04.14	88-1077/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2014	181 247 647,18	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
460.	25.04.14	88-1103/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества № 88-2233/13 от 31.10.2013. Изменение условий договора с 2013	240 619,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
461.	30.04.14	88-1165/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	33 540 320,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
462.	30.04.14	88-1176/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 191 196 949,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
463.	16.05.14	88-1219/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.01.2013 № 88-0030/13.. Изменение	450 572 604,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				условий договора с 2013		никель»	
464.	16.05.14	88-1226/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-710/13 от 21.03.2013. Изменение условий договора в 2013. Шифр ЦАТК-К4-ЛОС	7 903 944,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
465.	16.05.14	88-1231/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 28 к договору № 88-1011/10 от 08.06.10. Продажа МПЗ в 2014	1 280 954,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
466.	16.05.14	88-1234/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда к соглашению № 192- 1219/07 от 19.04.07. Определение сроков и стоимости работ в 2014. Шифр ЦАТК-К4-ЛОС	15 884 701,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
467.	16.05.14	88-1238/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение объемов и стоимости работ по Договору подряда от 21.03.2013 № 88-705/13 к соглашению № 192- 1219/07 от 19.04.07. Определение стоимости работ в 2013	338 452,32	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
468.	16.05.14	88-1239/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение объемов и сроков выполнения работ по Договору подряда от 21.03.2013 № 88-712/13 к соглашению № 192- 1219/07 от 19.04.07. Шифр МЗ-КРП	83 588 575,68	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
469.	16.05.14	88-1240/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение объемов и стоимости работ по Договору подряда от 17.09.2013 № 88-1907/13 на выполнение СМР на объекте МЗ-УФП в 2013	2 243 434,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
470.	19.05.14	88-1267/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение объемов и сроков выполнения работ по Договору подряда от 21.03.2013 № 88-708/13 к соглашению № 192- 1219/07 от 19.04.07. Шифр НЖД-ЛОС-СГ	3 368 831,54	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
471.	20.05.2014	88-1285/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 30 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88- 1011/10. Поставка ТМЦ в 2014	4 339 875,33	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
472.	21.05.14	88-1299/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88- 1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня и портландцемента в 2014	102 763 809,91	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
473.	21.05.14	88-1309/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение объемов и сроков работ по договору от 22.10.2013 № 88-	3 318 222,38	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

			компания"	2190/13. Шифр ДЗ-МФ		«Норильский никель»	
474.	22.05.14	88-1326/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Передача в пользование помещений в Здании подъемной машины ВС-9 (инв. № 1330000126)	38 390,07	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
475.	26.05.14	88-1351/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение к договору от 21.02.2013 № 88- 714/13. Определение дополнительных объемов, сроков.	7 285 873,89	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
476.	26.05.14	88-1379/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 21.03.2013 № 88-706/13. Определение сроков и стоимости работ в 2013 году.	115 149,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
477.	26.05.14	88-1380/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 21.03.2013 № 88-711/13. Определение сроков и стоимости работ в 2013 году	20 845 219,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
478.	26.05.14	88-1381/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-764/13 от 27.03.2013. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	43 689 584,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
479.	27.05.14	88-1393/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-765/13 от 27.03.13. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2013	4 805 758,69	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
480.	29.05.14	88-1429/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2014	81 461,69	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
481.	29.05.14	88-1431/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 3/2014 к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2014	351 958 521,58	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
482.	04.06.14	88-1463/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-1418/13 от 26.06.2013. Изменение условий договора в 2013. Фактически выполненные объемы работ в 2013	520 785 969,47	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
483.	04.06.14	88-1464/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.2014 № 88-125/14. Определение дополнительного объема услуг в 2014	376 711,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

484.	04.06.14	88-1474/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 21.03.2013 № 88-704/13. Изменение условий договора в 2013	82 232 972,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
485.	04.06.14	88-1475/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда № 88- 703/13 от 21.03.13.Изменение условий договора в 2013	53 665 408,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
486.	05.06.14	88-1482/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 Поставка товара со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 4 квартале 2013 года	463 728 620,51	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
487.	05.06.14	88-1491/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 19.04.2013 № 88-948/13. Изменение условий договора в 2013	2 811 569 890,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
488.	05.06.14	88-1492/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.01.2013 № 88-0045/13. Определение стоимости работ по договору в 2013 г.	1 842 389 580,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
489.	05.06.14	88-1521/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 4/2014 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 Поставка товара со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в апреле 2014 года	341 032 434,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
490.	05.06.14	88-1527/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 2/2014 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 Поставка товара со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в феврале 2014 года	169 096 776,05	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
491.	10.06.14	88-1556/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 16.07.2013 № 88-1586/13. Определение сроков и стоимости в 2013 году	533 457 170,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
492.	10.06.14	88-1565/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 17.09.2013 № 88-1908/13. Изменение условий договора в 2013	1 210 776,22	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
493.	10.06.14	88-1567/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 19.04.2013 № 88-947/13. Определение сроков и стоимости в 2013 году	2 460 432 945,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
494.	11.06.14	88-1578/14	ООО "Заполярная"	Дополнительное соглашение № 2 к	330 375,22	Совет директоров	Заинтересованность акционера

			строительная компания"	договору подряда от 25.01.13 № 88-0119/13. Изменение условий договора в 2013		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
495.	17.06.14	88-1599/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 10.06.2013 № 88-1294/13. Определение сроков и стоимости в 2013 году	3 441 008 945,68	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
496.	17.06.14	88-1604/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 19.04.2013 № 88-949/13. Изменение условий договора в 2013	1 933 938 243,70	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
497.	17.06.14	88-1607/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 05.07.2013 № 88-1504/13. Определение сроков и стоимости работ в 2013 году	506 839 255,74	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
498.	30.06.14	88-1624/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 21.03.2013 № 88-713/13. Определение сроков и стоимости работ в 2013 году	490 262 103,62	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
499.	30.06.14	88-1680/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение дополнительных объемов работ в 2014	725 226,35	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
500.	30.06.14	88-1688/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 126.06.13 № 88-1420/13. Изменение условий договора в 2013	918 828 324,29	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
501.	02.04.14	88-874/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2014	126 352 470,23	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
502.	03.04.14	88-897/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2656/10 от 28.12.10. Поставка товара в 2013	741 870 046,52	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
503.	04.04.14	88-911/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Агентский договор на совершение действий по организации обучения и оказания консультационных услуг для работников ЗФ на территории Агента силами НОУ КУ "НН" в 2014	1 180,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
504.	10.04.14	88-943/14	ООО "Заполярная строительная	Выполнение ремонтных, монтажно-наладочных и пусконаладочных работ в	1 181 856,70	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

			компания"	2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
505.	14.04.14	88-976/14	ООО "Заполяная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-809/12 от 29.03.2012. Изменение условий договора с 2012	749 171,38	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
506.	14.04.14	88-981/14	ООО "Заполяная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	27 785 460,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
507.	14.04.14	88-1000/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 133 421,12	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
508.	17.04.14	88-1022/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	10 929 084,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
509.	17.04.14	88-1026/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 035 650,74	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
510.	17.04.14	88-1028/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор возмездного оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности рабочей документации в 2014	515 565,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
511.	18.04.14	88-1031/14	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание информационно- консультационных "Подготовка заключения о возможности достижения на НОФ в 2014 году плановых показателей обогащения"	905 868,46	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
512.	18.04.14	88-1032/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение кадастровых работ в отношении земельных участков ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	7 044 810,04	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
513.	22.04.14	88-1053/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	40 436 119,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
514.	22.04.14	88-1066/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение техничко-экономических исследований с 2013	2 974 963,61	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

515.	23.04.14	88-1069/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение технико-экономического исследования в 2014	2 222 365,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
516.	24.04.14	88-1081/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 037 604,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
517.	25.04.14	88-1097/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	16 390 047,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
518.	25.04.14	88-1098/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	320 259,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
519.	25.04.14	88-1102/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 553 083,84	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
520.	25.04.14	88-1108/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	24 497,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
521.	28.04.14	88-1150/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 546 065,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
522.	28.04.14	88-1151/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности рабочей документации	508 766,44	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
523.	28.04.14	88-1153/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	495 923,32	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
524.	06.05.14	88-1192/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	10 950,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
525.	07.05.14	88-1194/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	18 782 180,36	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
526.	16.05.14	88-1245/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 240 075,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
527.	19.05.14	88-1252/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2565/10 от 23.12.10. Изменение стоимости работ с 2013	3 647 841,89	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
528.	19.05.14	88-1263/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Шахта "Скалистая". Второй центральный рудоспуск комплекса ствола ВСС-1 и уклон просора". Шифр РС-СУ.	9 340 774,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
529.	19.05.14	88-1268/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 869 862,22	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
530.	19.05.14	88-1269/14	ООО "Институт Гипроникель"	Подбор оборудования для фильтрации пульпы смеси никелевых сульфидных концентратов	46 999 999,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
531.	19.05.14	88-1271/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 25.10.2013 № 88-2204/13. Продление и изменение срока действия договора в 2014	20 269 177,42	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
532.	20.05.14	88-1286/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014 году	131 027,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
533.	20.05.14	88-1287/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "НН" в 2014 году	572 379,06	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
534.	21.05.14	88-1310/14	ООО "Институт Гипроникель"	Капитальный ремонт с заменой оборудования трансформаторной подстанции ТП-53П здания управления ЗФ пл. Гвардейская, 2.	171 501,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
535.	22.05.14	88-1332/14	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 47 к договору № 88-511/08 от 14.03.2008 "Определение эффект. кап. влож. и СМРт при реал. схемы подготовки металлосод	75 004,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				продукта о. Барьерное к переработке в тех. цепочке НЗ"			
536.	26.05.14	88-1370/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014, 2015 году	1 731 357,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
537.	26.05.14	88-1371/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 203 136,70	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
538.	26.05.14	88-1372/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 718 938,30	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
539.	26.05.14	88-1375/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 726 504,02	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
540.	27.05.14	88-1387/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 637 537,18	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
541.	27.05.14	88-1389/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	618 320,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
542.	27.05.14	88-1390/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке рабочей документации по объекту: " АТО "ЦАТК" Мастерская механическая. район "нулевого пикета". ФОЗ. Комплекс ремонтных работ ФОЗ. 3 этаж".	2 482 060,38	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
543.	29.05.14	88-1413/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1919-1/10 от 04.10.10. Определение сроков работ по договору	6 510 691,61	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
544.	04.06.14	88-1458/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	727 021,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
545.	04.06.14	88-1465/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014, 2015	5 147 390,10	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
546.	04.06.14	88-1466/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 665 638,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
547.	04.06.14	88-1467/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014, 2015	3 219 529,70	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
548.	04.06.14	88-1468/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014, 2015	1 271 658,86	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
549.	04.06.14	88-1469/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	367 684,46	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
550.	04.06.14	88-1470/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	720 532,78	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
551.	04.06.14	88-1471/14	ООО "Институт Гипроникель"	Проведение исследований по разработке эффективной технологии обогащения перспективной шихты вкрапленных и медистых руд, планируемых к переработке в едином потоке на ТОФ	5 900 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
552.	04.06.14	88-1472/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014, 2015	967 918,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
553.	05.06.14	88-1488/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 009 672,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
554.	05.06.14	88-1489/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 194 448,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
555.	05.06.14	88-1493/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	14 081 976,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
556.	05.06.14	88-1509/14	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка технологического регламента по переработке магнитной фракции УРФ с получением	8 260 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				концентратов драгоценных металлов			
557.	05.06.14	88-1510/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ТЭО выбора оптимального варианта вывода из эксплуатации производственных мощностей Никелевого завода	17 700 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
558.	05.06.14	88-1511/14	ООО "Институт Гипроникель"	Проведение исследований химического, гранулометрического и минералогического составов сырья, поступающего в переработку в ПВП НМЗ	2 950 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
559.	05.06.14	88-1512/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ТЭО развития мощностей ТОФ для переработки всего объема руд ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель"	6 490 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
560.	05.06.14	88-1513/14	ООО "Институт Гипроникель"	Проведение работ по теме: "Опережающее геолого-технологическое картирование медистых и вкрапленных руд Октябрьского месторождения"	13 570 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
561.	05.06.14	88-1514/14	ООО "Институт Гипроникель"	Проведение работ по разработке технологического регламента на проектирование участка разделения фэйнштейна с выделением магнитной фракции на НМЗ ЗФ	4 720 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
562.	05.06.14	88-1516/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014г.	544 585,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
563.	05.06.14	88-1523/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014г.	4 436 755,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
564.	05.06.14	88-1524/14	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 46 к договору от 14.03.08 № 88-511/08. Разработка рабочей документации по объекту НМЗ. ЦПЭС-1. ГМУ.	4 310 388,40	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
565.	05.06.14	88-1526/14	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору купли-продажи № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа МПЗ в 2011Купля-продажа ТМЦ в 1 кв. 2014	11 875 800,49	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

566.	05.06.14	88-1529/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	307 432,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
567.	05.06.14	88-1530/14	ООО "Институт Гипроникель"	Проведение работ по теме: "Разработка технологического регламента на реконструкцию ПМП НМЗ"	8 260 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
568.	10.06.14	88-1555/14	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 48 к договору от 14.03.08 № 88-511/08 и дополнительному соглашению № 4.	1 903 776,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
569.	11.06.14	88-1576/14	ООО "Институт Гипроникель"	Осуществление авторского надзора в 2014 году по объектам ДРПОМ	361 835,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
570.	17.06.14	88-1601/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 340 637,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
571.	17.06.14	88-1602/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 749 461,06	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
572.	17.06.14	88-1605/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014-2015г.г.	13 432 205,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
573.	20.06.14	88-1622/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	12 412 664,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
574.	24.06.14	88-1662/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	7 624 627,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
575.	30.06.14	88-1681/14	ООО "Институт Гипроникель"	Осуществление Авторского надзора	361 835,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
576.	30.06.14	88-1698/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 20.11.13 № 88-2341/13. Изменение условий договора в 2013	3 083 019,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

577.	03.04.14	88-886/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	307 738,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
578.	03.04.14	88-887/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 822 949,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
579.	03.04.14	88-889/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 249 086,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
580.	10.04.14	88-947/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с Задаaniem на выполнение работ /шифр МЗ-КРП/	9 440,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
581.	14.04.14	88-971/14	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание услуг по разработке технологической схемы и перечня зданий, сооружений Заполярного филиала ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	124 248,54	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
582.	14.04.14	88-979/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2013	3 510 292,32	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
583.	14.04.14	88-983/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 045 968,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
584.	14.04.14	88-986/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 733 614,70	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
585.	14.04.14	88-987/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 524 269,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
586.	14.04.14	88-988/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 060 436,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
587.	14.04.14	88-989/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и	2 687 126,68	Общее собрание	Заинтересованность акционера

				обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	
588.	14.04.14	88-990/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 584 475,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
589.	14.04.14	88-991/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 844 757,72	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
590.	14.04.14	88-992/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 890 646,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
591.	14.04.14	88-993/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 450 340,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
592.	14.04.14	88-994/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 053 913,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
593.	14.04.14	88-995/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 805 936,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
594.	14.04.14	88-996/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 287 907,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
595.	14.04.14	88-997/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 803 617,46	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
596.	14.04.14	88-998/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 516 305,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
597.	14.04.14	88-999/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК	3 149 939,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				"НН" в 2014		никель»	
598.	17.04.14	88-1013/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	1 473 019,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
599.	23.04.14	88-1074/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	90 515,03	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
600.	23.04.14	88-1078/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация 2/2014 к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	37 178 364,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
601.	29.04.14	88-1157/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Агентский договор на совершение действий по организации обучения и оказания консультационных услуг для работников Принципала на территории Агента силами НОУ "Корпоративный университет "Норильский никель" с 2014	1 180,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
602.	30.04.14	88-1174/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация 3/2014 к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	99 394 891,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
603.	20.05.14	88-1288/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Передача в аренду нежилых помещений на 1-3 этажах здания гостиница "Спорт"	212 635,02	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
604.	21.05.14	88-1293/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в 2013 году	2 174 284,13	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
605.	21.05.14	88-1296/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в 2013 году	1 900 285,75	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
606.	21.05.14	88-1300/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в 2014	2 331 853,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
607.	21.05.14	88-1305/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи	7 643 534,96	Совет директоров	Заинтересованность акционера

			ьремонт"	от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в 2013 году		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
608.	22.05.14	88-1328/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-1861/11 от 08.08.11. Продление договорных отношений в 2014	10 983 915,78	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
609.	23.05.14	88-1337/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка ТМЦ) в 2014	4 311 232,34	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
610.	23.05.14	88-1338/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в марте 2014 года	1 946 910,23	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
611.	27.05.14	88-1391/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.2014 № 88-140/14. Согласование дополнительных объемов услуг в 2014 году	707 705,61	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
612.	04.06.14	88-1473/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка ТМЦ) в 2014	296 693,39	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
613.	05.06.14	88-1481/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация 4/2014 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 . Поставка ТМЦ в 2014	42 917 524,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
614.	05.06.14	88-1515/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 Продажа спецодежды в 2014 году	35 426,27	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
615.	05.06.14	88-1518/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Реализация Техники во 2 квартале 2014 года	4 624 878,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
616.	05.06.14	88-1519/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Реализация Техники с мая 2014 года	6 937 317,30	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
617.	05.06.14	88-1522/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Продажа ТМЦ в 2014.	3 556 374,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

618.	03.04.14	88-884/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 со спецификацией к договору № 88-1858/10 от 27.09.10	3 508 157,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
619.	03.04.14	88-891/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор на выполнение работ по мерзлотно- техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2014	639 890,53	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
620.	04.04.14	88-909/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи автотехники в 2014	7 697 972,81	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
621.	11.04.14	88-961/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Реализация ТМЦ в 2014	142 342 460,57	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
622.	05.06.14	88-1484/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Продажа ТМЦ в 2013	9 109 336,37	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
623.	04.04.14	88-905/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор купли-продажи техники в 2014	6 738 177,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
624.	16.04.14	88-1006/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-0100/13 от 25.01.2013. Объем продукта в 2014	9 424,19	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
625.	17.04.14	88-1010/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Продажа ТМЦ в 2014	1 639 442,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
626.	05.06.14	88-1486/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация 3/2014 к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Продажа ТМЦ в 2014	5 506 085,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
627.	05.06.14	88-1517/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Купля-продажа автотехники (Автокраны) в 2014 году	177 600 973,95	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
628.	05.06.14	88-1520/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация 4/2014 к договору №192-2059/07 от 03.07.07. Продажа ТМЦ в 2014	3 141 538,65	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
629.	10.06.14	88-1570/14	ООО "Норильскпром"	Дополнительное соглашение к договору	35 590 249,37	Совет директоров	Заинтересованность акционера

			транспорт"	аренды недвижимого имущества № 192-2045/07 от 29.06.07. Изменение размера арендной платы и условий ее изменения с 2012		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
630.	05.09.14	88-2370/14	Восточно-Сибирский банк Сбербанка России	Договор банковского счета	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
631.	29.07.14	88-2068/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.04.2011 № 88-799/11. Покупка лома и отходов черных и цветных металлов в 2014 году	39 155,51	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
632.	15.08.14	88-2187/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 04.08.11 № 88-1831/11. Исключение 2 ед. недвижимого имущества в 2011.	49 924 914,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
633.	16.09.14	88-2456/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 10 к договору купли-продажи от 16.12.2010 № 88-2485/10. Реализация щебня в 2014	254 880,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
634.	19.09.14	88-2535/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 88-689/11 от 30.03.11. Изменение цен и объемов передаваемых нефтепродуктов во 2 полугодии 2013 года.	1 213 780 536,59	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
635.	03.07.14	88-1717/14	ОАО "Норильскгазпром"	Спецификация № 3 к договору № 88-1681/13 от 31.07.2013. Продажа портландцемента в 2013	676 989,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
636.	31.07.14	88-2103/14	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 21.10.11 № 88-2377/11. Определение объема и сроков оказания услуг в 2014	186 488,85	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
637.	05.09.14	88-2381/14	ОАО "Норильскгазпром"	Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2014 году	34 722,55	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
638.	18.07.14	88-1861/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 10 к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Продление договорных отношений в 2013 (фактические	3 506 812,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				объемы)			
639.	18.07.14	88-1860/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 10 к договору поставки перегретого и насыщенного пара № 192-1973/06 от 04.08.06. Продление договорных отношений в 2013 (фактические объемы 2013)	23 113 248,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
640.	16.09.14	88-2457/14	ОАО "НТЭК"	Агентский договор по организации, выполнению проектных, шеф-монтажных, пусконаладочных работ с 2013	1 180,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
641.	09.09.14	88-2420/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 . Продажа базальта,, серной кислоты в 2014	566 518,47	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
642.	09.09.14	88-2425/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2014 № 88-2648/10 . Поставка ТМЦ в 2014	8 238 549,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
643.	12.09.14	88-2448/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 7/2014 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация ТМЦ в 2014	24 004 094,41	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
644.	18.09.14	88-2513/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору № 88-2648/10 от 28.12.2010. Продажа портландцемента в 2014	1 490 701,08	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
645.	18.09.14	88-2514/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Продажа портландцемента в 2014	638 304,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
646.	17.07.14	88-1848/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор возмездного оказания услуг по контролю качества строительно-монтажных работ в 2014	5 900 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
647.	14.08.14	88-2180/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 06.02.14 № 88-224/14. Изменение условий договора и определение стоимости услуг в 2014 году.	4 365 493 780,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
648.	28.08.14	88-2255/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 25.02.14 № 88-405/14. Определение	877 006 773,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				объемов, сроков и стоимости работ по договору в 2014		никель»	
649.	28.08.14	88-2258/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 Покупка ТМЦ в 2014	2 910 210,09	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
650.	28.08.14	88-2259/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 Покупка ТМЦ в 2014	18 032 844,39	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
651.	28.08.14	88-2260/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 Продажа МПЗ в 2014	1 340 612,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
652.	03.09.14	88-2357/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	44 840 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
653.	05.09.14	88-2371/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 26.06.13 № 88-1419/13. Изменение условий договора с 2013	47 217 386,70	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
654.	09.09.14	88-2426/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка ТМЦ в 2014	237 077 532,94	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
655.	18.09.14	88-2529/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 об изменении условий договора от 09.02.2011 № 88-222/11 в 2014	64 807,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
656.	19.09.14	88-2548/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор на выполнение работ по бурению пилотных скважин и/или проходка восстающих горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2004	80 210 420,59	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
657.	19.09.14	88-2551/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.02.14 № 88-275/14. Изменение условий договора , увеличение стоимости выполняемых работ в 2014	2 860 848,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
658.	22.09.14	88-2558/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 26.02.14 № 88-444/14. Определение дополнительного объема работ, изменение условий договора в 2014	354 740 577,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
659.	25.09.14	88-2585/14	ООО "Заполярная"	Спецификация № 7/2014 к договору от 28.12.10 №	307 663 501,72	Общее собрание	Заинтересованность акционера

			строительная компания"	88-2656/10. Поставка ТМЦ в 2014		акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	
660.	10.07.14	88-1772/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 4 к договору аренды недвижимого имущества от 06.02.2007 № 192-259/07. Изменение размера арендной платы с 2013	16 996 800,24	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
661.	10.07.14	88-1771/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору аренды недвижимого имущества от 07.09.2010 № 88-1719/10. Изменение арендной платы с 2013.	2 756 693,72	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
662.	31.07.14	88-2093/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-3041/12 от 17.12.2012. Изменение условий договора с 2013	6 670 540,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
663.	31.07.14	88-2091/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка". Шифр РК-НГ	24 568 115,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
664.	31.07.14	88-2098/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка". Шифр РК-НГ	11 679 094,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
665.	18.07.14	88-1891/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 463 356,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
666.	18.07.14	88-1883/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 597 806,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
667.	18.07.14	88-1899/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	3 080 687,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

668.	18.07.14	88-1900/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 634 776,72	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
669.	31.07.14	88-2099/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ в соответствии с заданием на выполнение работ по объектам рудника "Маяк" /шифр РМ-2ЮЛ-3, 3,4/	87 105,24	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
670.	04.07.14	88-1749/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	1 058 006,88	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
671.	18.07.14	88-1901/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 604 659,72	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
672.	18.07.14	88-1902/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 636 980,22	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
673.	18.07.14	88-1892/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 363 674,08	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
674.	18.07.14	88-1893/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 959 558,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
675.	18.07.14	88-1894/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 938 402,52	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
676.	18.07.14	88-1884/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 065 043,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
677.	04.07.14	88-1748/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	773 178,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
678.	31.07.14	88-2097/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ в	398 793,98	Совет директоров	Заинтересованность акционера

				соответствии с заданием на выполнение работ по объектам рудника "Скалистый" в 2014 году. Шифры РС-СУ-4, РС-13, 16, 41.		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
679.	18.07.14	88-1876/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на осуществление авторского надзора по проектам Дирекции по развитию рудника "Скалистый" в 2014 году	361 835,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
680.	23.07.14	88-1932/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 469 340,86	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
681.	31.07.14	88-2088/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	121 623,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
682.	04.07.14	88-1744/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	1 685 045,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
683.	04.07.14	88-1742/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации с 2014	2 021 349,44	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
684.	04.07.14	88-1743/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации с 2014	2 026 173,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
685.	18.07.14	88-1879/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	6 153 150,12	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
686.	18.07.14	88-1880/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 709 456,26	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
687.	04.07.14	88-1745/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	3 507 420,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
688.	04.07.14	88-1747/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской	331 203,58	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				документации на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
689.	10.07.14	88-1760/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ и разработку конструкторской документации на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	2 653 272,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
690.	31.07.14	88-2109/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ по разработке конструкторской документации	581 016,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
691.	18.07.14	88-1898/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 453 269,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
692.	18.07.14	88-1868/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на разработку рабочей документации	5 209 655,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
693.	18.07.14	88-1870/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	365 618,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
694.	18.07.14	88-1871/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 927 447,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
695.	18.07.14	88-1869/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 852 765,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
696.	18.07.14	88-1872/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 338 508,22	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
697.	23.07.14	88-1919/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнения работ по теме: "Согласование "Спец. мер-й" по ведению горных работ на месторождения: "Норильск-1", "Талнахское" и "Октябрьское"	5 522 400,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
698.	18.07.14	88-1881/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнения количественного химического анализа	1 000 000,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				проб сырья и продуктов технологического цикла ЗФ ОАО "ГМК "НН" для внешнего контроля качества результатов анализа с 2014		«Норильский никель»	
699.	18.07.14	88-1851/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 864 477,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
700.	18.07.14	88-1885/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение №3 к договору от 25.05.2011 № 88-1182/11. Стороны уточняют сроки работ по договору в 2013-2014 годах	111 775 750,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
701.	04.07.14	88-1746/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ и разработка конструкторской документации на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2014	3 177 020,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
702.	04.08.14	88-2113/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	57 627 921,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
703.	05.08.14	88-2132/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН"	1 868 656,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
704.	05.08.14	88-2136/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Скалистый". Подземный комплекс" /шифр РС-СУ-7,8 ИПК/	4 535 810,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
705.	05.08.14	88-2137/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ по теме: "Разработка и утверждение "Специальных мероприятий газового режима на шахте "Известняков" рудника "Кайерканский" ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 714 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
706.	19.08.2014	88-2208/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	383 953,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
707.	19.08.14	88-2209/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	300 039,78	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

708.	19.08.14	88-2210/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	9 475 259,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
709.	19.08.14	88-2211/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	178 038,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
710.	20.08.14	88-2231/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 024 812,74	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
711.	20.08.14	88-2232/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 316 916,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
712.	20.08.14	88-2233/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 438 756,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
713.	20.08.14	88-2234/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 351 448,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
714.	20.08.14	88-2235/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 756 100,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
715.	20.08.14	88-2236/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 783 306,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
716.	25.08.14	88-2230/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 311 937,86	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
717.	28.08.14	88-2249/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 469 357,24	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
718.	28.08.14	88-2250/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 684 864,18	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

719.	28.08.14	88-2257/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	253 242,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
720.	02.09.14	88-2339/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 394 157,02	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
721.	02.09.14	88-2340/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 997 120,94	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
722.	02.09.14	88-2341/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 433 822,72	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
723.	02.09.14	88-2342/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 940 791,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
724.	02.09.14	88-2344/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 699 391,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
725.	02.09.14	88-2345/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 300 159,10	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
726.	02.09.14	88-2346/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 172 785,18	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
727.	02.09.14	88-2347/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 194 676,54	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
728.	02.09.14	88-2348/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 189 510,50	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
729.	02.09.14	88-2349/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных	3 311 691,24	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

				производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
730.	02.09.14	88-2350/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 833 915,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
731.	02.09.14	88-2352/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 249 596,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
732.	09.09.14	88-2429/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	12 953 309,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
733.	12.09.14	88-2449/14	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 49 к договору от 14.03.08 № 88-511/08. Разработка конструкторской документации в 2014	1 318 258,24	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
734.	17.09.14	88-2493/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 850 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
735.	18.09.14	88-2525/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 626 827,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
736.	18.09.14	88-2527/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 658 259,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
737.	19.09.14	88-2208/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	383 953,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
738.	19.09.14	88-2544/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 22.04.14 № 88-1053/14. Уточнение сроков, объемов и стоимости работ по договору в 2014	42 416 907,76	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
739.	19.09.14	88-2545/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	885 796,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
740.	19.09.14	88-2546/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	421 328,44	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

741.	19.09.14	88-2547/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 532 178,52	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
742.	16.07.14	88-1825/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 15.09.10 № 88-1783/10. Уточнение сроков и стоимости работ/услуг в Дополнительном соглашении № 4 в 2013.	2 754 249 705,19	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
743.	31.07.14	88-2081/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 Продажа спецодежды в 2014.	31 872,77	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
744.	31.07.14	88-2101/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи транспорта в 2014 году	4 624 878,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
745.	14.07.14	88-1797/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор на оказание услуг по хранению документов	49 210,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
746.	31.07.14	88-2100/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Купля-продажа автотехники. Продажа мотоцикла в 2014	170 156,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
747.	05.08.14	88-2127/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на выполнение работ по ремонту ограждающих конструкций объекта излишнего имущества "Здание-склад инертных материалов" (инв.155)	1 267 126,59	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
748.	14.08.14	88-2179/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Поручение № 13 к договору от 20.07.11 № 88-1746/11 на выполнение функций Заказчика на объектах ООО "ННР" в рамках программы "Быт на производстве" в 2013.	8 944 400,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
749.	15.08.14	88-2183/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Поручение №11 к агентскому договору от 20.07.11 № 88-1746/11 на выполнение функций Заказчика на объектах ООО "ННР" в рамках программы "Быт на производстве"	15 859 200,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
750.	15.08.14	88-2184/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Поручение № 12 к договору от 20.07.11 № 88-1746/11 на	12 154 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				выполнение функций Заказчика на объектах ООО "ННР" в рамках программы "Быт на производстве"		«Норильский никель»	
751.	28.08.14	88-2248/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка полистиробетона в 2014	2 010 470,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
752.	28.08.14	88-2261/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 15.07.11 № 88-1637/11. Покупка ТМЦ в 2013	14 960 680,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
753.	18.09.14	88-2512/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи автотехники в 2014	1 156 219,55	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
754.	02.09.14	88-2351/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 27.09.10 № 88-1858/10. Проведение эко аналитического контроля состава сточных вод, сбрасываемых в центральную систему водоотведения в 2014	920 448,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
755.	08.09.14	88-2388/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на выполнение пусконаладочных работ "вхолостую" и "под нагрузкой" на объектах капитального строительства	3 461 656,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
756.	09.09.14	88-2398/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в 2014	29 375 413,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
757.	09.09.14	88-2403/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Продажа ТМЦ в 2014	1 584 698,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
758.	09.09.14	88-2407/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Агентский договор. Выполнение шеф-монтажных, пусконаладочных работ двигателя дизельного марки М-400 (М-417А)	1 180,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
759.	09.09.14	88-2422/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Продажа ТМЦ в 2014	26 879,55	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

760.	09.09.14	88-2424/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08. Поставка ТМЦ в 2014	24 264 144,15	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
761.	10.09.14	88-2433/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 09.09.2010 № 88-1731/10. Изменение условий договора подряда	578 651 213,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
762.	24.07.14	88-1951/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору от 09.08.11 № 88-1876/11. Покупка лома черных и цветных металлов в 3-4 квартале 2014 года	252 820,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
763.	31.07.14	88-2102/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору №192-2982/07 от 09.10.2007. Перечень, объемы и стоимость дополнительных услуг в 2014	1 036 037,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
764.	05.08.14	88-2138/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Агентский договор. Выполнение шеф- монтажных работ с 2012	1 180,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
765.	29.08.14	88-2334/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 29.06.07 № 192-2045/07. Изменение арендной платы недвижимого имущества в 2014	26 545 647,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
766.	09.09.14	88-2405/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192- 2059/07. Продажа ТМЦ в 2014	11 784 795,51	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
767.	09.09.14	88-2418/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192- 2059/07. Продажа ТМЦ в 2014	3 962 025,43	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
768.	01.10.2014	НН/1001- 2009-8DS	АО «НОРМЕТИМП ЭКС»	Внесение изменения в Поручение от 25.06.2013 к договору комиссии № НН/1001-2009 от 21.12.2009	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
769.	18.11.14	88-2966/14	Восточно- Сибирский банк Сбербанка России	Соглашение о лимите дебетового остатка по договору банковского счета № 88-2225/09 от 15.12.2009 с 2014	б/ц	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
770.	19.11.14	88-2987/14	Восточно- Сибирский банк Сбербанка	Дополнительное соглашение к договору банковского счета № 88-	б/ц	Общее собрание акционеров	Заинтересованность акционера

			России	2225/09 от 15.12.2009. Изменение условий договора с 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
771.	09.10.14	88-2666/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 29.05.2013 № 88- 1172/13. Покупка смеси отработанных нефтепродуктов	2 301,47	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
772.	06.11.14	88-2829/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 16.12.2010 № 88- 2485/10 (продажа щебня в 2014)	31 860,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
773.	14.11.14	88-2950/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору аренды недвижимого имущества № 88-1010/09 от 04.06.2009. Изменение условий договора с 2014	7 275,29	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
774.	30.12.14	88-3552/14	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 14.02.2012 г. № 88-327/12. Определение стоимости услуг в 2015	28 855,72	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
775.	07.11.14	88-2864/14	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение № 1 к договору на поставку угля от 05.06.2014 № 88- 1485/14. Изменение условий договора с 2014	18 439 417,37	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
776.	09.10.14	88-2695/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества в 2014	26 587 875,06	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
777.	03.12.14	88-3122/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение к договору аренды 88-2335/11 от 17.10.11. Изменение условий договора с 2012 года. Изменение расчета арендной платы за землю за 2012, 2013, 2014	78 318,05	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
778.	30.12.14	88-3549/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи от 05.06.2014 № 88- 1528/14. Изменение условий договора в 2014	9 524 103,91	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
779.	30.12.14	88-3556/14	ОАО "Норильскгазпр ом"	Договор купли-продажи ТМЦ, НГП в 2014 году	6 496 916,22	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
780.	02.10.14	88-2612/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88- 2648/10. Продажа ТМЦ в 2014	16 456 097,46	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

781.	09.10.14	88-2664/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 6/2014 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Продажа ТМЦ в июне 2014	115 566 584,77	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
782.	06.11.14	88-2831/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 8/2014 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация ТМЦ в 2014	21 122 948,26	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
783.	19.11.14	88-3013/14	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по наладке силоизмерительного оборудования в 2014	58 399,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
784.	26.11.14	88-3057/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация ТМЦ в 2014	619 124,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
785.	05.12.14	88-3145/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Продажа базальта в 2014	1 201 240,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
786.	05.12.14	88-3147/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Продажа НГП в 2015	17 869 799,65	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
787.	05.12.14	88-3148/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 Продажа ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	39 349 244,85	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
788.	25.12.14	88-3432/14	ОАО "НТЭК"	Спецификация 10/2014 к договору купли-продажи ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН". Реализация ТМЦ в 2014	16 344 713,48	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
789.	29.12.14	88-3484/14	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору 88-2177/09 от 09.12.09. Определение объемов, сроков и стоимости углекислоты в 2015	1 003 094,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
790.	13.11.14	88-2923/14	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1937/11 от 25.08.2011. Продажа битума в 2014	296 983,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
791.	19.11.14	88-2975/14	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору купли-продажи № 88-1937/11 от 25.08.2011. Продажа ТМЦ	3 875 976,63	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				в 2014		«Норильский никель»	
792.	26.12.14	88-3467/14	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору 88-1937/11 от 25.08.11, продажа портландцемента в 2014	3 223 760,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
793.	09.10.14	88-2692/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 8 к договору № 88-1862/10 от 27.09.10. Определение дополнительных объемов работ в 2014	459,49	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
794.	09.10.14	88-2694/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Приложение к Агентскому договору № 88-911/14 от 04.04.2014. Поручение и смета затрат на организацию и проведение обучения персонала ООО "ЗСК" в 2014	1 180,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
795.	09.10.14	88-2703/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-273/14 от 17.02.2014. Изменение условий договора с 2014	765 676 893,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
796.	16.10.14	88-2766/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 33 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88- 1011/10. Покупка ТМЦ (плита покрытия) в 2014	205 072,55	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
797.	06.11.14	88-2835/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору от 28.12.2010 № 88-2656/10. Реализация ТМЦ в 2014	241 481 973,4 8	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
798.	06.11.14	88-2836/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 8/2014 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 2656/10. Реализация ТМЦ в 2014	300 891 102,27	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
799.	19.11.14	88-2979/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 2656/10. Реализация ТМЦ в 2014 6.2014	465 491,12	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
800.	19.11.14	88-2980/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 . реализация спецодежды в 2014	264 029,93	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
801.	19.11.14	88-2994/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-57/14 от 27.01.2014. Определение наименования, объема, сроков и стоимости выполнения работ с 01.01.2014	2 565 993 261,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
802.	19.11.14	88-2997/14	ООО "Заполярная"	Спецификация № 34 к договору купли-продажи	5 275 320,00	Совет директоров	Заинтересованность акционера

			строительная компания"	от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка МПЗ в 2014		ОАО «ГМК «Норильский никель»	
803.	19.11.14	88-2999/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 37 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка МПЗ в 2014	865 072,57	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
804.	19.11.14	88-3007/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2134/10 от 10.11.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2014	656 680,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
805.	28.11.14	88-3086/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка щебня в 2014	41 064,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
806.	02.12.14	88-3109/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 27.01.14 № 88-58/14. Изменение условий договора в 2014	1 499 963 383,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
807.	04.12.14	88-3134/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 40 к договору купли-продажи материально-производственных запасов от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка ТМЦ в 2014	3 971 534,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
808.	04.12.14	88-3135/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 88-2134/10 от 10.11.10. Покупка лома черных и цветных металлов в 2014	525 544,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
809.	04.12.14	88-3143/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.02.14 № 88-272/14. Изменение условий договора в 2014	2 177 675 028,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
810.	16.12.14	88-3240/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11. Поставка портландцемента, щебня, отсева вскрышных пород, шлака в 2014.	9 370 149,90	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
811.	16.12.14	88-3243/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка товара со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в августе, сентябре 2014.	688 545,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
812.	18.12.14	88-3296/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 10/2014 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/14. Реализация товара со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН"	341 667 978,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
813.	23.12.14	88-3343/14	ООО "Заполярная строительная	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.2014 №	8 804 135,76	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

			компания"	88-123/14 на выполнение дополнительных объемов работ в 2014		«Норильский никель»	
814.	24.12.14	88-3413/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача в аренду двух объектов	151 276,37	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
815.	26.12.14	88-3448/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 9/2014 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка ТМЦ в 2014	355 476 629,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
816.	30.12.14	88-3505/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи. Реализация в собственность ОАО "ГМК "НН" движимого имущества ООО "ЗСК"	10 171 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
817.	30.12.14	88-3532/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1772/11 от 22.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015	1 609 931,57	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
818.	30.12.14	88-3546/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 10 об изменении условий договора от 04.10.2006 № 192-2523/06. Изменение условий договора в 2014	204 674,37	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
819.	30.12.14	88-3550/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 26.02.14 № 88-444/14. Определение дополнительного объема работ, изменение условий договора в 2014	381 865 700,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
820.	30.12.14	88-3553/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 15.04.2011 г. № 88-881/11. Определение объема, стоимости услуг в 2015	1 528 800,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
821.	30.12.14	88-3562/14	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 39 к договору купли-продажи материально-производственных запасов от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка ТМЦ в 2014	1 383 848,43	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
822.	09.10.14	88-2670/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 737 201,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
823.	09.10.14	88-2678/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 553 520,44	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
824.	09.10.14	88-2679/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 337 944,62	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
825.	09.10.14	88-2680/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	31 812,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
826.	09.10.14	88-2690/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление авторского надзора в 2014	361 835,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
827.	09.10.14	88-2699/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по теме: "Детальное изучение вещественного состава продуктов НОФ и ТОФ с использованием MLA" в 2014	1 888 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
828.	09.10.14	88-2701/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014 в 2015	4 521 804,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
829.	13.10.14	88-2706/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по теме: "Научное сопровождение генерального опробования технологической схемы переработки шихты медистых руд на НОФ" с 2014	1 614 240,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
830.	13.10.14	88-2710/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	34 414 451,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
831.	14.10.14	88-2715/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 201 в 2015	722 506,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
832.	14.10.14	88-2716/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 149 793,32	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
833.	14.10.14	88-2720/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	10 366 783,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

834.	14.10.14	88-2721/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 912 463,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
835.	14.10.14	88-2722/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 250 645,42	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
836.	14.10.14	88-2723/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 711 703,72	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
837.	14.10.14	88-2724/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 429 895,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
838.	14.10.14	88-2726/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3 170 744,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
839.	15.10.14	88-2750/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ: Оценка рабочей производительности оборудования Заполярного филиала ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	8 036 868,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
840.	15.10.14	88-2751/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 153 167,52	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
841.	15.10.14	88-2752/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 292 046,30	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
842.	16.10.14	88-2760/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по теме: Промышленные испытания по переработке шихты перспективного состава технологической цепочке НМЗ в 2014	1 770 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
843.	11.11.14	88-2873/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение работ по теме: Проведение экспертиз "Регламентов технологических производственных процессов при ведении горных работ на	177 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				рудниках 3Ф" в 2014			
844.	11.11.14	88-2882/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	8 630 438,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
845.	11.11.14	88-2883/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработка конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 327 674,58	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
846.	12.11.14	88-2891/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности в 2014	3 351 091,44	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
847.	12.11.14	88-2892/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 149 175,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
848.	12.11.14	88-2893/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор возмездного оказания услуг по ЭПБ РД в 2014	1 054 922,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
849.	13.11.14	88-2911/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	700 401,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
850.	14.11.14	88-2951/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 364 353,76	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
851.	14.11.14	88-2952/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	6 134 050,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
852.	14.11.14	88-2953/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов 3Ф ОАО "ГМК "НН" в 2014	4 241 087,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
853.	14.11.14	88-2954/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных	4 562 258,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014		«Норильский никель»	
854.	14.11.14	88-2955/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	5 142 876,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
855.	18.11.14	88-2964/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработка конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 336 267,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
856.	18.11.14	88-2967/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработка конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	656 010,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
857.	19.11.14	88-2991/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг в проведении внеочередной инвентаризации выбросов загрязняющих веществ в атмосферу для основных производственных подразделений ЗФ в 2014	59 000 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
858.	19.11.14	88-3001/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014 в 2015	5 017 296,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
859.	19.11.14	88-3003/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 812 613,21	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
860.	19.11.14	88-3004/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 479 193,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
861.	19.11.14	88-3005/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР и разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 339 620,96	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

862.	19.11.14	88-3006/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 679 273,78	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
863.	19.11.14	88-3010/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработка конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	528 754,46	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
864.	19.11.14	88-3016/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1102/14 от 25.04.2014. Изменение условий договора с 2014	3 553 083,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
865.	20.11.14	88-3020/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-887/14 от 03.04.2014. Изменение условий договора с 2014	4 822 949,10	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
866.	26.11.14	88-3066/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение ТЭО. Определение оптимального варианта развития Северо-восточного участка шахты "Маяк"	4 795 520,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
867.	26.11.14	88-3067/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	266 523,06	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
868.	27.11.14	88-3081/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 199 412,18	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
869.	27.11.14	88-3083/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	41 466 925,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
870.	28.11.14	88-3088/14	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация к договору купли-продажи № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в 2014	503 489,18	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
871.	28.11.14	88-3094/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 127 812,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

872.	02.12.14	88-3115/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	565 327,38	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
873.	03.12.14	88-3124/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 886 091,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
874.	03.12.14	88-3125/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор возмездного оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности	446 687,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
875.	03.12.14	88-3127/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение технико-экономических исследований	2 323 289,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
876.	04.12.14	88-3142/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	223 989,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
877.	05.12.14	88-3150/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление авторского надзора в 2014 году	926 286,06	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
878.	18.12.14	88-3248/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на выполнение ТЭО вариантов развития пароснабжения потребителей Заполярного филиала от ТЭЦ-1.	5 605 129,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
879.	18.12.14	88-3254/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	40 345,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
880.	18.12.14	88-3256/14	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на выполнение работ по теме: "Обоснование безопасности опасного производственного объекта на рудниках ЗФ ОАО "ГМК "НН" с 2015	2 602 613,68	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
881.	22.12.14	88-3324/14	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 21.02.07 № 192-483/07. Изменения условий договора в 2014	5 171 600,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
882.	22.12.14	88-3331/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2 078 545,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

883.	22.12.14	88-3332/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 218 641,16	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
884.	22.12.14	88-3336/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 314 643,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
885.	22.12.14	88-3340/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1 124 291,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
886.	29.12.14	88-3480/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 608 824,68	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
887.	29.12.14	88-3481/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 001 493,14	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
888.	30.12.14	88-3507/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 689,76	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
889.	30.12.14	88-3526/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	9 943 531,96	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
890.	30.12.14	88-3528/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 210 070,82	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
891.	30.12.14	88-3529/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 957 106,70	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
892.	30.12.14	88-3530/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 251 803,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
893.	30.12.14	88-3531/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК	3 975 705,56	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				"НН" в 2015		никель»	
894.	30.12.14	88-3534/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 217 953,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
895.	30.12.14	88-3535/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 583 318,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
896.	30.12.14	88-3536/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 249 178,38	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
897.	30.12.14	88-3537/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 109 814,92	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
898.	30.12.14	88-3538/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 883 451,98	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
899.	30.12.14	88-3539/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 115 198,08	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
900.	30.12.14	88-3540/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2 468 017,20	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
901.	30.12.14	88-3541/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2 570 233,52	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
902.	30.12.14	88-3542/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2 910 894,80	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
903.	30.12.14	88-3543/14	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 966 337,54	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

904.	02.10.14	88-2611/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору № 88-1637/11 от 15.07.11. Покупка ТМЦ в 2014	1 848 392,59	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
905.	09.10.14	88-2663/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08 .Поставка ТМЦ в июне 2014	26 215 444,87	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
906.	09.10.14	88-2665/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 №88- 1858/08. Продажа ТМЦ в августе 2014	24 713 627,94	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
907.	09.10.14	88-2673/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08. Поставка ТМЦ в июне 2014	2 840 766,56	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
908.	06.11.14	88-2843/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08 Поставка ТМЦ в августе 2014	3 881 543,22	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
909.	06.11.14	88-2844/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08 Поставка ТМЦ в июне, июле 2014	3 575 256,21	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
910.	07.11.14	88-2863/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08 Поставка ТМЦ в сентябре 2014	37 841 810,64	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
911.	18.11.14	88-2963/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на выполнение пусконаладочных работ по объектам капитального строительства	5 197 370,65	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
912.	19.11.14	88-3014/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88- 1553/10. Покупка НГП в 2014	4 337 274,31	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
913.	26.11.14	88-3059/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи. Реализация фургона в 2014	1 510 985,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
914.	28.11.14	88-3089/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08. Продажа товара в сентябре 2014	6 084 094,60	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

915.	04.12.14	88-3140/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор подряда на выполнение работ по устройству/ремонту асфальтобетонного покрытия	497 482,10	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
916.	12.12.14	88-3200/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор купли-продажи техники в 2015	3 750 308,79	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
917.	12.12.14	88-3205/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08 Продажа ТМЦ в октябре 2014 года.	28 773 385,57	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
918.	18.12.14	88-3291/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08. Покупка НГП в 2015 году.	21 504 185,93	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
919.	25.12.14	88-3436/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Спецификация 11/2014 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88- 1858/08. Поставка ТМЦ в 2014	46 166 753,81	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
920.	26.12.14	88-3468/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору аренды недвижимого имущества № 88-582/10 от 12.04.10. Определение объектного состава арендуемого имущества	18 923 953,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
921.	30.12.14	88-3504/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Договор на выполнение работ по разработке технической документации и прикладного программного обеспечения в 2015	37 897 337,90	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
922.	30.12.14	88-3544/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 11.02.2011 № 88-254/11; оказание дополнительного объема механизированных услуг карьерным экскаватором	5 131 114,95	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
923.	30.12.14	88-3548/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 16.02.12 №88-355/12. Определение объема, стоимости услуг в 2015	2 425 252,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
924.	30.12.14	88-3554/14	ООО "Норильскникел ьремонт"	Дополнительное соглашение № 10 к договору от 26.01.07 № 192-107/07. Продление срока оказания услуг в 2015	16 640 204,71	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

925.	16.10.14	88-2777/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в августе 2014	6 620 947,37	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
926.	11.11.14	88-2877/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Договор подряда на выполнение работ по устройству асфальтобетонного покрытия в 2014	2 343 075,91	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
927.	12.11.14	88-2896/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору от 09.08.11 № 88-1876/11. Покупка лома черных и цветных металлов в 4 квартале 2014 года	2 657,70	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
928.	13.11.14	88-2922/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в сентябре 2014	2 751 699,95	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
929.	19.11.14	88-2989/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в июне 2014	2 956 761,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
930.	18.12.14	88-3251/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 04.10.10 № 88-1910/10. Изменение условий договора с 2014	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
931.	30.12.14	88-3533/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1643/11 от 15.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015 году	350 224,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
932.	30.12.14	88-3551/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Поручение к агентскому договору от 05.08.2014 № 88-2138/14	453 120,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
933.	30.12.14	88-3555/14	ООО "Норильскпром транспорт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 27.04.2011 г. № 88-963/11. Определение стоимости услуг в 2015	165 027,72	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
Сделки, совершенные Заполярным транспортным филиалом							
934.	11.02.2014	ЗТФ-32/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-125/11 от 27.04.2011 на ремонт электрооборудования ЗТФ	3 964 800,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
935.	11.02.2014	ЗТФ-33/14	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-206/12 от 18.06.2012 на оказание	8 448 677,28	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				авто и механизированных услуг		никель»	
936.	13.02.2014	ЗТФ-44/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-263/12 от 01.08.2012 на оказание авто и механизированных услуг	6 363 183,04	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
937.	13.02.2014	ЗТФ-46/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-207/12 от 18.06.2012 на оказание авто и механизированных услуг	3 858 189,36	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
938.	14.02.2014	ЗТФ-52/14	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение № 6 к договору аренды недвижимого имущества ЗТФ-219/10 от 24.06.2010	101 823,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
939.	25.02.2014	ЗТФ-62/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ октябрь 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	2 096 175,73	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
940.	25.02.2014	ЗТФ-63/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №67 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 665 483,41	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
941.	25.02.2014	ЗТФ-64/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №69 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	18 462 953,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	ЗТФ-64/14
942.	25.02.2014	ЗТФ-65/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ июнь 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	6 255 137,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
943.	25.02.2014	ЗТФ-68/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ июль 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	6 151 546,32	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
944.	25.02.2014	ЗТФ-70/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору №ЗТФ-101/07 от 06.09.2007 оказания услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ	4 072 180,00	Общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
945.	25.02.2014	ЗТФ-72/14	ООО «Институт «Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ по увеличению емкости хранения базы Взрывчатых материалов	2 104 699,90	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
946.	26.02.2014	ЗТФ-74/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №68 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	16 785 761,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

947.	26.02.2014	ЗТФ-75/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 70 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	17 471 197,83	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
948.	04.03.2014	ЗТФ-82/14	ОАО «Таймыргаз»	Договор на транспортное экспедиторское обслуживание и оказание услуг по переработке грузов	118 000 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
949.	04.03.2014	ЗТФ-85/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ ноябрь 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	2 317 098,21	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
950.	14.03.2014	ЗТФ-93/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-256/12 от 01.08.2012 на оказание авто и механизированных услуг	2 089 472,02	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
951.	17.03.2014	ЗТФ-94/14	ООО «ННР»	Договор услуг по ремонту, наладке и проверке эталонным весом весоизмерительного оборудования в 2013 году	145 818,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
952.	19.03.2014	ЗТФ-100/14	ООО «НПТ»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-173/11 от 09.06.2011 услуг по организации перевозок и услуг самоходной техники	8 613 851,00	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
953.	20.03.2014	ЗТФ-102/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору № ЗТФ-111/13 от 10.04.2013 подряда на выполнение работ по обследованию причалов и судов водолазами	28 210 378,00	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
954.	21.03.2014	ЗТФ-103/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-307/10 от 15.10.2007	16 586,36	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
955.	21.03.2014	ЗТФ-104/14	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-100/13 от 08.04.2013	4 162 084,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
956.	27.03.2014	ЗТФ-109/14	ООО «ННР»	Договор выполнение работ и оказания услуг	52 280 417,31	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
957.	27.03.2014	ЗТФ-110/14	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору №ЗТФ-186/10 от 03.06.2010 на поверку	38 904,60	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

				предохранительных поясов		«Норильский никель»	
958.	30.03.2014	ЗТФ-115/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору №ЗТФ-120/07 от 02.10.2007 купли-продажи технического кислорода	1 631 090,18	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
959.	31.03.2014	ЗТФ-116/14	ОАО «НТЭК»	Договор на присоединение к энергосетям ТП-071	44 953,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
960.	03.04.2014	ЗТФ-119/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ декабрь 2013 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	1 996 527,47	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
961.	03.04.2014	ЗТФ-121/14	ОАО «НТЭК»	Договор оказания услуг по организации погрузочно-разгрузочных работ и хранению грузов	3 429 599,20	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
962.	04.04.2014	ЗТФ-125/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-246/12 от 01.08.2012 на поверку и калибровку средств измерения	1 113 920,00	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
963.	16.04.2014	ЗТФ-136/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-246/12 от 01.08.2012 на поверку м калибровку средств измерения	2 278 936,01	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
964.	16.04.2014	ЗТФ-137/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №71 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	17 461 829,61	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
965.	16.04.2014	ЗТФ-138/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №72 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	17 342 548,69	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
966.	24.04.2014	ЗТФ-143/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №71-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	27 089,20	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
967.	24.04.2014	ЗТФ-145/14	ООО «Институт «Гипроникель»	Договор на проектирование по объекту: комплексный ремонт бытовых помещений здания Мастерских ППК-2	5 690 120,48	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
968.	25.04.2014	ЗТФ-148/14	ОАО «НТЭК»	Договор на присоединение ТП-027	145 215,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель»	
969.	25.04.2014	ЗТФ-149/14	ОАО «НТЭК»	Договор на присоединение ТП-026	145 215,28	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
970.	28.04.2014	ЗТФ-151/14	ООО «ЗСК»	Договор купли-продажи бетона	4 162 084,20	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
971.	28.04.2014	ЗТФ-152/14	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-206/12 от 18.06.2012	Обязательства по оплате предусмотрены дополнительным соглашением №ЗТФ-33/14 от 11.02.2014	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
972.	28.04.2014	ЗТФ-153/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №69-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	5 496,06	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
973.	29.04.2014	ЗТФ-159/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ январь 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 640 708,05	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
974.	19.05.2014	ЗТФ-186/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №73 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	41 891 366,06	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
975.	19.05.2014	ЗТФ-187/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация №72-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	1 585,40	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
976.	19.05.2014	ЗТФ-198/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору субаренды земельного участка №88-0081/11 от 26.01.2011	31 386,51	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
977.	21.05.2014	ЗТФ-220/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору энергоснабжения №ЗТФ-142/10 от 13.05.2010	703 905,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
978.	21.05.2014	ЗТФ-221/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору на энергоснабжение №ЗТФ-38/08 от 21.03.2008	8 622 633,71	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
979.	28.05.2014	ЗТФ-230/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 2 к	207 247,18	Годовое общее собрание	Заинтересованность акционера

				договору на использование программного комплекса Меркури-GT		акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	
980.	28.05.2014	ЗТФ-236/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору на отпуск холодной воды №ЗТФ- 37/08 от 21.03.2008	472 388,79	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
981.	02.06.2014	ЗТФ-241/14	ОАО «НПП»	Договор на перевозку грузов и механизированных услуг	2 996 296,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
982.	19.06.2014	ЗТФ-262/14	ОАО «НТЭК»	Договор проведения измерений и испытаний электрического оборудования и средств защиты	416 337,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
983.	27.06.2014	ЗТФ-273/14	ОАО «НПП»	Договор на сбор хозбытовых вод	330 738,66	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
984.	27.06.2014	ЗТФ-274/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору №ЗТФ-38/08 от 31.03.2008	Обязательств а по оплате предусмотре ны дополнитель ным соглашением № ЗТФ- 221/14 от 21.05.2014	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
985.	08.07.2014	ЗТФ-291/14	ОАО «НПП»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-170/11 от 09.06.2011	2 409 560	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
986.	08.07.2014	ЗТФ-292/14	ООО «ННР»	Спецификация за 1 кв. к договору от 18.10.2007 № ЗТФ-136/07	768 635,47	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
987.	08.07.2014	ЗТФ-293/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ февраль 2014 к договору №ЗТФ- 26/07 от 03.07.2007	6 050 843,0	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
988.	08.07.2014	ЗТФ-294/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ апрель 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	6 735 271,46	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера
989.	16.07.2014	ЗТФ-304/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору №ЗТФ-11/13 от 24.01.2013	299 158,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованнос ть акционера

990.	29.07.2014	ЗТФ-311/14	ОАО «ЕРП»	Договор оказания услуг по организации погрузочно-разгрузочных работ и хранению грузов	50 000 000	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
991.	08.08.2014	ЗТФ-328/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору №НН/923-2009 от 08.12.2009	50 715 000,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
992.	08.08.2014	ЗТФ-329/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору №ЗТФ-15/08 от 21.02.2008	1 447 666,71	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
993.	25.08.2014	ЗТФ-364/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-0081/11 от 26.01.2011	35 121,50	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
994.	25.08.2014	ЗТФ-365/14	ОАО «НТЭК»	Договор по оперативному и техническому обслуживанию, текущему ремонту высоковольтного оборудования трансформаторных подстанций и высоковольтных кабельных линий электропередач (НК)	842 602,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
995.	25.08.2014	ЗТФ-366/14	ОАО «НТЭК»	Договор по оперативному и техническому обслуживанию, текущему ремонту высоковольтного оборудования трансформаторных подстанций и высоковольтных кабельных линий электропередач (ГМК)	12 420 219,12	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
996.	25.08.2014	ЗТФ-368/14	ЗАО «ГТК»	Спецификация №74 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 551 577,70	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
997.	25.08.2014	ЗТФ-369/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 5 к договору №ЗТФ-93/10 от 09.04.2010	15 939 523,	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
998.	25.08.2014	ЗТФ-371/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ май 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 309 225,14	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
999.	09.09.2014	ЗТФ- 391/14	ЗАО «ГТК»	Договор аренды недвижимого имущества	437 822,67	Совет директоров ОАО «ГМК	Заинтересованность акционера

						«Норильский никель»	
1000.	18.09.2014	ЗТФ-400/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ июнь 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 420 484,73	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1001.	18.09.2014	ЗТФ-401/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ июль 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 207 387,	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1002.	02.10.2014	ЗТФ-407/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение №5 к договору ЗТФ-307/10 от 15.10.2010 (производство лабораторных анализов)	18 372,95	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1003.	02.10.2014	ЗТФ-410/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ за август 2014 г. к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.07	4 227 634,69	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» (Протокол № 1 от 06.06.2014)	Заинтересованность акционера
1004.	02.10.2014	ЗТФ-415/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 75 к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 012 448,24	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1005.	10.11.2014	ЗТФ-439/14	ОАО «НТЭК»	Договор оказания услуг по технологическому присоединению к сети	177 004,80	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1006.	10.11.2014	ЗТФ-440/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ за сентябрь 2014 г. к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.07	3 841 126,10	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1007.	10.11.2014	ЗТФ-441/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 76 к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	13 737 770,74	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1008.	10.11.2014	ЗТФ-442/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 75-доп. к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	21 520 955,57	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1009.	10.11.2014	ЗТФ-443/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 15.10.10 №ЗТФ-307/10 (производство лабораторных анализов)	23 639,64	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1010.	13.11.2014	ЗТФ-463/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 76-доп. к договору купли-	90 208,20	Годовое общее собрание	Заинтересованность акционера

				продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007		акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	
1011.	13.11.2014	ЗТФ-464/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 77 к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 320 507,45	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1012.	13.11.2014	ЗТФ-467/14	ОАО «НПП»	Договор на транспортное экспедиторское обслуживание и оказание услуг по переработке грузов	29 000 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1013.	10.12.2014	ЗТФ-496/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ за октябрь 2014 г. к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.07	3 628 912,99	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1014.	12.12.2014	ЗТФ-508/14	ОАО «ЕРП»	Договор аренды судна (с экипажем)	11 504 872,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1015.	12.12.2014	ЗТФ-511/14	ООО «ННР»	Наряд-заказ за ноябрь 2014 г. к договору купли-продажи №ЗТФ-26/07 от 03.07.07	2 507 582,55	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1016.	16.12.2014	ЗТФ-518/14	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 1 к договору ЗТФ-109/14 от 27.03.2014	54 956 991,25	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1017.	18.12.2014	ЗТФ-519/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору на ТЭО и ПРР №ЗТФ-384/13 от 02.09.2013	19 000 000,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1018.	29.12.2014	ЗТФ-529/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 77-доп. к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	88787,49	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1019.	29.12.2014	ЗТФ-530/14	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 78 к договору купли-продажи №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	15 811 489,70	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1020.	29.12.2014	ЗТФ-531/14	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору ЗТФ-341/10 от 17.11.2010	836 367,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1021.	29.12.2014	ЗТФ-532/14	ЗАО «ТТК»	Договор оказания услуг по предоставлению места для зимнего отстоя плавучего средства	69376,8	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

						никель» (Протокол № ГМК/35-пр-сд от 01.12.2014)	
Сделки, совершенные Мурманским транспортным филиалом							
1022.	20.08.2014	МТФ/64-2014	ОАО «Кольская ГМК»	Агентский договор на заключение договора на осуществление авиаперевозок детей	321 500,94	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
Сделки, совершенные Красноярским транспортным филиалом							
1023.	07.04.2014	КТФ/15- 2014/09-03.1- 16.2-110	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Аренда речных судов	Не более 15 000 000 рублей	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
1024.	17.12.2014	КТФ/62-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Аренда недвижимого имущества	Не более 40 000 000 рублей	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
1025.	17.12.2014	КТФ/63-2014	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Аренда недвижимого имущества	Не более 40 000 000 рублей	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
Сделки, совершенные "Норильскэнерго"							
1026.	01.04.2014	НЭ-32-51/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение №19 к договору НН/1233-2005 от 06.09.2005	б/ц.	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересо ванность акционера
1027.	01.04.2014	НЭ-32-52/14	ООО «Норильскникел ьремонт»	Договор на оказание услуг по тех. обслуживанию и ремонту, наладке средств и систем автоматизации КНС	3 997 203,89	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересо ванность акционера
1028.	17.06.2014	НЭ-32-112/14	ООО «Норильский промышленный транспорт»	Дополнительное соглашение № 5 к договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных работ № НЭ- 32-89/10 от 21.10.2010 г.	694 842,53	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
1029.	11.04.2014	НЭ-32-63/14	ОАО «НТЭК»	Договор на оказание услуг по водоотведению сточных вод 37728979,42	36 865 827,16	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера
1030.	17.04.2014	НЭ-32-68/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор №001/14-КС- НЭ на выполнение проектных работ	7 833 310,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтерес ованность акционера

1031.	21.04.2014	НЭ-32-69/14	ОАО «НТЭК»	Договор субаренды земельного участка с кадастровым № 24:55:0000000:152	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1032.	21.04.2014	НЭ-32-70/14	ОАО «НТЭК»	Договор субаренды земельного участка с кадастровым № 24:55:0000000:154	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1033.	12.05.2014	НЭ-32-83/14	ОАО «НТЭК»	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, шифр ТЭЦ-2-ХАДТ-РСИ	87 050 507,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1034.	12.05.2014	НЭ-32-84/14	ОАО «НТЭК»	Договор на выполнение строительно-монтажных работ	13 278 120,00	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1035.	04.06.2014	НЭ-32-103/14	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение №1 к договору НЭ-32-89/11 от 06.01.2011	20 146 302,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1036.	18.06.2014	НЭ-32-119/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 12 к договору аренды движимого имущества № НН-1234-2005 от 06.09.2005 (НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1037.	21.05.2014	НЭ-32-95/14	ОАО «НТЭК»	Договор субаренды движимого имущества	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1038.	13.05.2014	НЭ-32-87/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору холодного водоснабжения № НЭ-32-151/13 от 05.12.2013 г.	367 538,15	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1039.	13.05.2014	НЭ-32-86/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору поставки электрической энергии № НЭ-32-152/13 от 05.12.2013 г.	2 216 872,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1040.	13.05.2014	НЭ-32-88/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору теплоснабжения и поставки горячей воды № НЭ-32-150/13 от 05.12.2013 г.	1 871 770,04	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1041.	13.05.2014	НЭ-32-89/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору холодного водоснабжения № НЭ-	221,34	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский	Заинтересованность акционера

				32-73/13 от 17.07.2013		никель»	
1042.	13.05.2014	НЭ-32-92/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору поставки электрической энергии № НЭ-32-97/13 от 23.08.2013 (0,358 тыс. с НДС)	358 086,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1043.	13.05.2014	НЭ-32-90/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору теплоснабжения и поставки горячей воды № НЭ-32-72/13 от 04.07.2013 (0,163 тыс. с НДС)	163 402,95	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1044.	15.07.2014	НЭ-32-134/14	ООО «Норильскникел ьремонт»	Дополнительное соглашение №6 к договору НЭ-32-85-1/08 от 18.04.2008	19 287,19	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1045.	26.06.2014	НЭ-32-127/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 005/14-КС-НЭ на выполнение проектных работ, замена ОБИЗ (2,15 млн. с НДС)	2 154 226,88	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1046.	17.06.2014	НЭ-32-118/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 006/14-КС-НЭ на выполнение проектных работ, замена ОБИЗ (3,057 млн. с НДС)	3 057 962,92	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1047.	29.05.2014	НЭ-32-96/14	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор купли-продажи ГСМ № ТТК/2-дг/2014 от 09.01.2014 (278 тыс. с НДС)	278 060,82	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1048.	30.06.2014	НЭ-32-128/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 10 к оговору на оказание услуг по содержанию и эксплуатации объектов канализационных сетей № НЭ-32-550/05 от 29.12.2005 г.	33 157 327,40	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1049.	17.06.2014	НЭ-32-117/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 20 к договору аренды НИ № НН/1233-2005 от 06.09.05 25.(№НТЭК-32-9/05 от 09.09.05)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1050.	26.06.2014	НЭ-32-126/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 004/14-КР-НЭ на выполнение проектных работ	475 643,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1051.	15.07.2014	НЭ-32-135/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 13 к договору аренды движимого имущества № НН-1234-2005 от	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

				06.09.2005 (НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005)			
1052.	14.08.2014	НЭ-32-167/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор №002/14-КР-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ по проекту: "Замена физически изношенного оборудования ОРУ-110 кВ ГПП-31"	15 509 256,84	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1053.	10.09.2014	НЭ-32-196/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 012/14-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	84 901 646,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1054.	13.08.2014	НЭ-32-166/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 003/14-НЭ на выполнение кадастровых работ в отношении земельных участков	15 643,26	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1055.	20.10.2014	НЭ-32-211/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 14 к договору аренды движимого имущества № НН-1234-2005 от 06.09.2005 (НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1056.	14.08.2014	НЭ-32-171/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 001/13-НЭ на выполнение кадастровых работ в отношении земельных участков	6 677,62	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1057.	03.09.2014	НЭ-32-190/14	ООО «Норильский никель»	Договор на выполнение работ по ремонту электрооборудования	336 441,60	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1058.	21.08.2014	НЭ-32-180/14	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение №5 к договору НЭ-32-102/08 от 20.05.2008 (№ 007/08-НЭ/ГН-12-484/08 от 24.04.2008г.)	3 286 371,98	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1059.	09.09.2014	НЭ-32-195/14	ООО «Институт Гипроникель»	Договор №008/14-КС-НЭ на выполнение проектных работ 1441239,02	1 441 239,02	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1060.	23.10.2014	НЭ-32-218/14	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 19 к Договору аренды движимого имущества № НТЭК-32-5/05 от 09.09.2005 г. (№ НН/1229-2005 от 06.09.2005г.)	б/ц	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера
1061.	20.10.2014	НЭ-32-213/14	ООО «Заполярье строительная компания»	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ «вхолостую»	4 785 233,94	Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»	Заинтересованность акционера

[illegible]