

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (ПАО «ГМК «Норильский никель», «Норникель», «компания» или «группа»)

### **«НОРНИКЕЛЬ» ОБЪЯВЛЯЕТ ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД**

**Москва, 28 января 2026 года** – ПАО «ГМК «Норильский никель», крупнейший мировой производитель палладия, а также один из крупнейших производителей никеля, платины и меди, объявляет предварительные производственные результаты за четвертый квартал и полный 2025 год, а также производственный прогноз на 2026 год.

**Первый вице-президент – Операционный директор Евгений Федоров прокомментировал операционные результаты:**

«В 2025 году мы произвели никель, медь и палладий в соответствии с нашим годовым прогнозом, и чуть больше платины, чем ожидалось.

При этом, в сравнении с прошлым годом, производство всех металлов кроме платины несколько снизилось вследствие временного роста доли вкрапленных руд в добыче с относительно более низким содержанием полезных компонентов. Также хочу отметить, что продолжилось обновление парка горного оборудования техникой, получаемой от новых поставщиков.

В прошлом году продолжилась реализация ряда стратегических операционных проектов.

В Заполярном дивизионе было начато строительство нового горизонта на [шахте «Глубокая», рудника «Скалистый»](#) с целью поддержания выбывающих и развития новых добывающих мощностей за счет вовлечения в отработку богатых и медистых руд Октябрьского месторождения.

После реконструкции цеха производства [кобальта на Кольской площадке](#), выпуск этого металла, включая электролитный кобальт высших марок, вышел на плановую производительность.

Кроме того, мы продолжили реализацию масштабной экологической программы. На Надеждинском металлургическом заводе продолжается вывод на проектную мощность Серной программы. В рафинировочном цеху Кольской площадки был введен в промышленную эксплуатацию новый комплекс системы газоочистки, что не только позволило сократить выбросы диоксида серы, но должно дать дополнительный экономический результат, так как в переработку будут возвращаться цветные металлы, собранные в процессе пылеулавливания.

В Забайкальском дивизионе компания приступила к строительству золотоизвлекательной фабрики. Проект позволит повысить сквозное извлечение, увеличить объемы и ускорить производство золота. Срок ввода в промышленную эксплуатацию запланирован на конец 2027 – начало 2028 года.

В рамках стратегии по диверсификации рынков сбыта продолжился рост производства никеля премиального качества, в частности, никеля марки NORNICKEL PLATING GRADE - на 30% в 2025 году. Рост объемов такой продукции запланирован и на 2026 год.

В 2026 году мы ожидаем некоторое снижение производства металлов платиновой группы в связи с изменением соотношения металлов в структуре перерабатываемого сырья».

**В 2026 году производство металлов из российского сырья прогнозируется в следующих объемах:**

| Металл  | Объем         |
|---|---------------|
| Группа «Норильский никель» (без учета Забайкальского дивизиона) |               |
| Никель, тыс. тонн   | 193 – 203     |
| Медь, тыс. тонн   | 336 – 356     |
| Палладий, тыс. тр. ун.  | 2 415 – 2 465 |
| Платина, тыс. тр. ун.   | 616 – 636     |
| Забайкальский дивизион  |               |
| Медь (в медном концентрате), тыс. тонн                          | 69 – 73       |

### **ГРУППА «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

#### Никель

**В четвертом квартале 2025 года** производство никеля увеличилось на 9% по сравнению с третьим кварталом до **58 тыс. тонн**, в результате возвращения оборудования на плановые мощности после завершения плановых ремонтов в третьем квартале. Практически весь объем никеля был произведен из собственного сырья (57,9 тыс. тонн).

**По итогам 2025 года** производство никеля снизилось на 3% до **199 тыс. тонн**, что было связано с ростом доли вкрапленных и снижением богатых руд в перерабатываемом сырье. По итогам года практически весь никель был произведен из собственного сырья компании (198,2 тыс. тонн), и в рамках прогноза в объеме **196-204 тыс. тонн**.

#### Медь

**В четвертом квартале 2025 года** производство меди группой «Норникель» (включая Забайкальский дивизион) выросло на 12% относительно третьего квартала до **112 тыс. тонн** в связи с ростом выпуска товарных концентратов. Вся медь была полностью произведена из собственного сырья компании.

**В 2025 году** производство меди Группы сократилось на 2% год-к-году до **425 тыс. тонн** по причинам, аналогичным никелю и описанным выше.

**Без учета Забайкальского дивизиона** производство меди из собственного сырья составило **355 тыс. тонн в 2025 году**, что соответствует верхней границе годового прогноза в объеме **343-355 тыс. тонн**.

**Забайкальский дивизион по итогам 2025 года** произвел **70 тыс. тонн** меди в концентрате, что соответствует верхней границе прогноза дивизиона в объеме **66-70 тыс. тонн**.

#### Металлы платиновой группы

**В четвертом квартале 2025 года** производство палладия увеличилось относительно предыдущего квартала до **709 тыс. тр. унций** (+15%) и платины до **183 тыс. тр. унций** (+23%). Рост произошел по причинам, аналогичным никелю, а также в результате выработки незавершенного производства на Кольской площадке.

**По итогам 2025 года** производство палладия и платины практически сохранилось на уровне прошлого года и составило **2 725 тыс. тр. унций** и **667 тыс. тр. унций**, соответственно. Производство палладия соответствовало прогнозу в объеме **2 677-2 729**

**тыс. тр. унций**, в то время, как производство платины превысило прогноз в объеме **645-662 тыс. тр. унций**. Все металлы платиновой группы были произведены полностью из собственного сырья компании.

## ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ГРУППОЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

| Наименование                                      | 4 кв.<br>2025 г. | 3 кв.<br>2025 г. | изменение<br>кв./кв. | 2025 г. | 2024 г. | изменение<br>г/г |
|---|------------------|------------------|----------------------|---------|---------|------------------|
| Группа "Норильский никель" <sup>1</sup>           |                  |                  |                      |         |         |                  |
| Никель, тонн                                      | 58 116           | 53 555           | 9%                   | 198 521 | 205 067 | -3%              |
| из собственного сырья                             | 57 949           | 53 460           | 8%                   | 198 160 | 204 873 | -3%              |
| Медь (из собственного сырья),<br>тонн             | 112 015          | 100 105          | 12%                  | 425 309 | 432 528 | -2%              |
| Палладий (из собственного<br>сырья), тыс. тр. ун. | 709              | 617              | 15%                  | 2 725   | 2 762   | -1%              |
| Платина (из собственного<br>сырья), тыс. тр. ун.  | 183              | 149              | 23%                  | 667     | 667     | 0%               |
| в том числе Забайкальский дивизион                |                  |                  |                      |         |         |                  |
| Медь (в медном концентрате),<br>тонн              | 18 273           | 16 254           | 12%                  | 70 213  | 70 017  | 0%               |

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

ПАО «ГМК «Норильский никель» – диверсифицированная горно-металлургическая компания, являющаяся крупнейшим в мире производителем палладия и ведущим производителем никеля, платины, кобальта, меди и родия в мире. Компания также производит серебро, золото, иридий, рутений, селен и другие продукты.

Основные производственные подразделения группы компаний «Норильский никель» расположены в России в Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове и в Забайкальском крае.

В России акции компании допущены к торгам на Московской бирже.

### Контакты для СМИ:

Телефон: +7 (495) 785 58 00  
Email: [pr@nornik.ru](mailto:pr@nornik.ru)

### Контакты для инвесторов:

Телефон: +7 (495) 786 83 20  
Email: [ir@nornik.ru](mailto:ir@nornik.ru)

<sup>1</sup> Суммарные объемы могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления.