



# Финансовые результаты по итогам 2025

Презентация для инвесторов

11 Февраля 2026 г.

# Заявление об Ограничении Ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норильский никель», «Норникель» или «НН») на дату подготовки презентации. С момента подготовки настоящей презентации на коммерческую деятельность Компании и на содержание настоящей презентации могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, в презентацию могла быть включена не вся актуальная информация о ПАО «ГМК «Норильский никель». Компания не дает явных или подразумеваемых заверений или гарантий в отношении достоверности, полноты или надежности предоставленной информации.

Все прогнозные данные, приведенные ниже, получены на основании ряда допущений, которые могут оказаться неверными. Утверждения прогнозного характера по своей природе сопряжены с рисками и неопределенностью, поэтому Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от приведенных в прямой или косвенной форме в таких утверждениях. С информацией об основных факторах риска можно ознакомиться в тексте последнего годового отчета. Могут существовать факторы, как известные, так и неизвестные ПАО «ГМК «Норильский никель», оказывающие влияние на показатели деятельности компании. Положения настоящей презентации не должны восприниматься в качестве рекомендаций или прогнозов, представленных ПАО «ГМК «Норильский никель». ПАО «ГМК «Норильский никель» не принимает на себя обязательств по обновлению положений, включенных в настоящую презентацию.

Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не может рассматриваться в качестве обязательства компании в отношении вопросов, описание которых или ссылка на которые приводится в тексте данного документа. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящей презентации.

Определенная содержащаяся в настоящей презентации информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция ПАО «ГМК «Норильский никель» по отношению к конкурентам основана на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых и бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Настоящая презентация не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции ПАО «ГМК «Норильский никель». Данная презентация и ее части, а также факт её создания и рассылки не может служить основанием для принятия решения о заключении какого-либо контракта или инвестирования.

# Ключевые результаты компании за 2025 год



Источник: данные компании

Примечание: 1. Денежные операционные расходы в составе себестоимости реализованных металлов, 2. Чистый оборотный капитал  
3. Свободный денежный поток за вычетом процентов уплаченных, погашения обязательств по аренде и дивидендов, выплаченных держателям неконтролирующих долей

# Устойчивое развитие

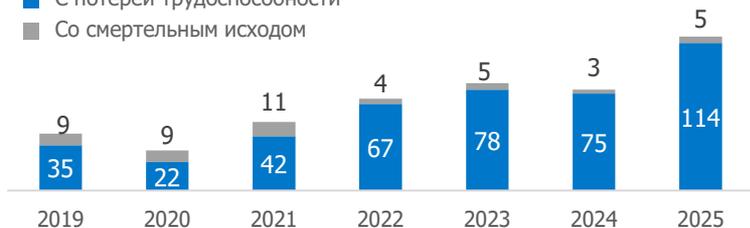


# Промышленная безопасность и охрана труда — стратегический приоритет Норникеля

## Количество несчастных случаев на производстве с работниками компании

Количество сотрудников

- С потерей трудоспособности
- Со смертельным исходом



## Показатели травматизма на производстве с работниками компании <sup>1,2</sup>



- Полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве является основным стратегическим приоритетом Группы
- Реализация программ направленных на повышение производственной безопасности (цифровизация бизнес-процессов, трансформация культуры безопасности, улучшение обеспечения работников СИЗ, совершенствование работы с подрядчиками и т.д.)

Источник: данные компании

Примечание: 1. FIFR (Fatal-Injury Frequency Rate) - количество смертельных случаев / фактически отработанное время всеми работниками \* 1 000 000),  
2. LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) – несчастные случаи с потерей рабочего времени (без случаев со смертельным исходом) / фактически отработанное время всеми работниками \* 1 000 000)

# Сокращение выбросов SO<sub>2</sub> в атмосферу

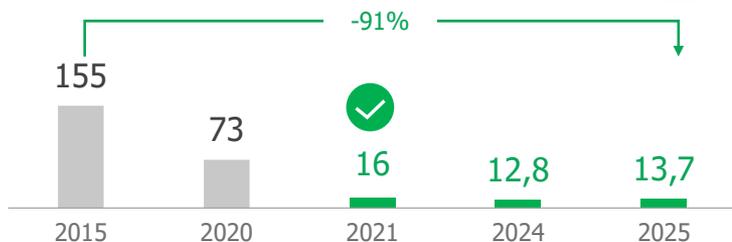
## Цель Норникеля: кардинально сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

### Кольская площадка:

целевые показатели по сокращению объема выбросов SO<sub>2</sub> (на 85% с 2015 г.) выполнены



выбросы диоксида серы на Кольской площадке [тыс. тонн]

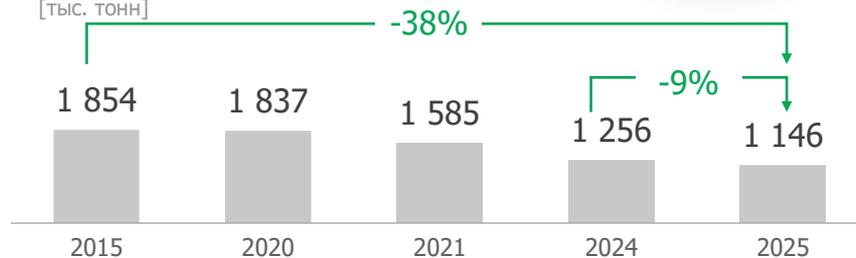


### Норильская площадка:

2023-2025 г. - продолжается поэтапный запуск «Серной программы» на Надеждинском металлургическом заводе



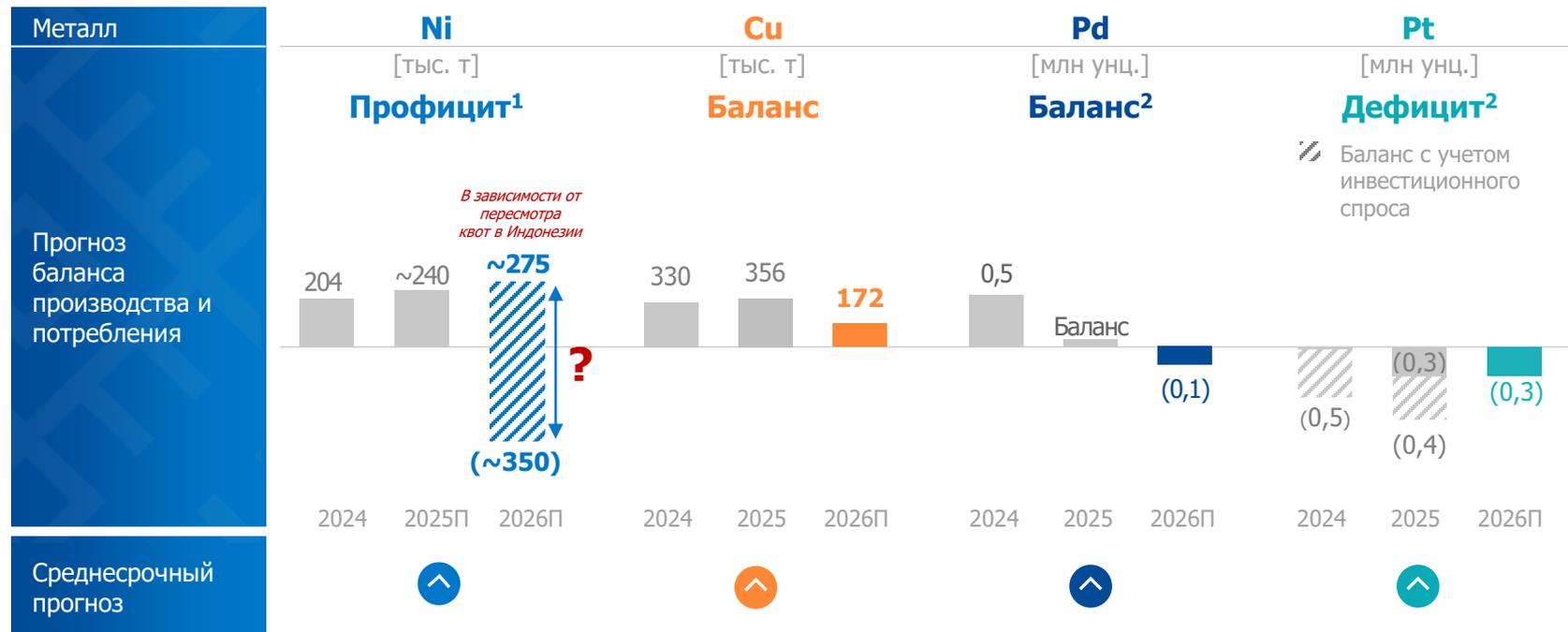
выбросы диоксида серы на Норильской площадке [тыс. тонн]



# Обзор рынка металлов



# Рынки металлов: основные показатели



Источник: оценки компании

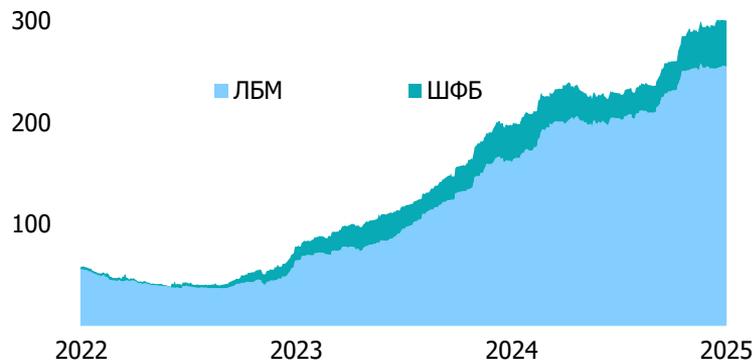
Примечания: 1. Баланс до учета корректировки квот, при сокращении квот рынок может перейти в состояние сбалансированного или дефицита

2. Баланс без учета инвестиционного спроса и движения других запасов

## Цена никеля продемонстрировала наихудшую динамику среди всех цветных металлов на фоне длительного профицита на рынке

### Рост биржевых запасов металлического никеля на фоне избыточного предложения металла

[тыс. т Ni]



### Средняя цена никеля в 2025 году упала на 10% г/г

[\$/т]

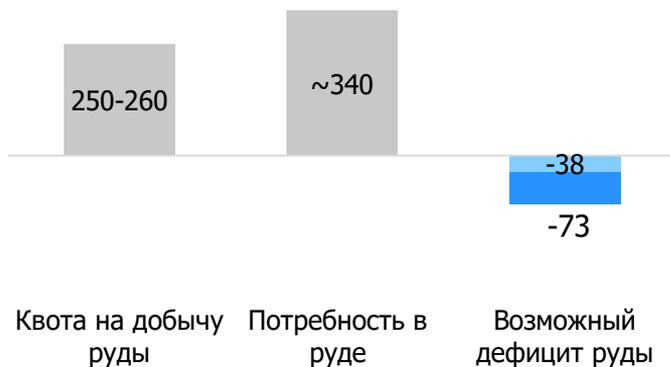


- В 2025 г. продолжился рост биржевых запасов никеля (+53% до 300 тыс. т) на фоне притока металла от производителей из КНР и Индонезии, доля которого на конец года составила порядка 75% от общих запасов на складах ЛБМ
- Первые сообщения о возможном сокращении квоты на добычу никелевой руды (RKAB) в Индонезии привели к росту цены никеля до 14-месячного максимума. На фоне ожиданий балансировки рынка цена металла поднялась до 18,750 \$/т<sup>1</sup> в январе 2026 г. против средней 15,160 \$/т в 2025 г.

## Новости о сокращении квоты на добычу руды в Индонезии стали сигналом возможной балансировки рынка и драйвером роста цен

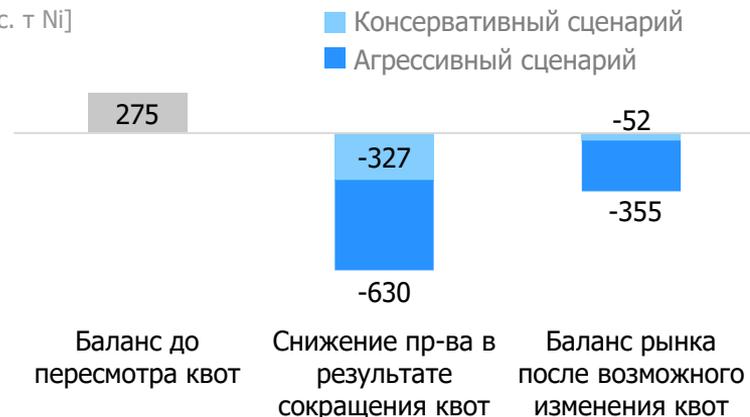
### Оценка возможного дефицита руды в Индонезии в 2026 г. в размере 38-73 млн т<sup>1</sup> в 2026 г.

[млн. т Ni руды]



### В зависимости от сценария сокращение квот на добычу производство Ni снизится на ~300-600 тыс. т<sup>1</sup> в 2026 г.

[тыс. т Ni]



- Индонезия рассматривает возможность сокращения квоты на добычу никелевой руды до 250-260 млн тонн при потребности в руде для выполнения производственных планов в ~340 млн т (или 3 млн тонн никеля)
- В зависимости от сценария сокращения добычи, по нашим оценкам, рынок никеля может перейти в состояние сбалансированного или дефицита в 2026 г. (-52 тыс. т. или – 355 тыс. т.)
- Если квоты не будут исполнены, профицит рынка составит около 275 тыс. т

Источники: оценка компании

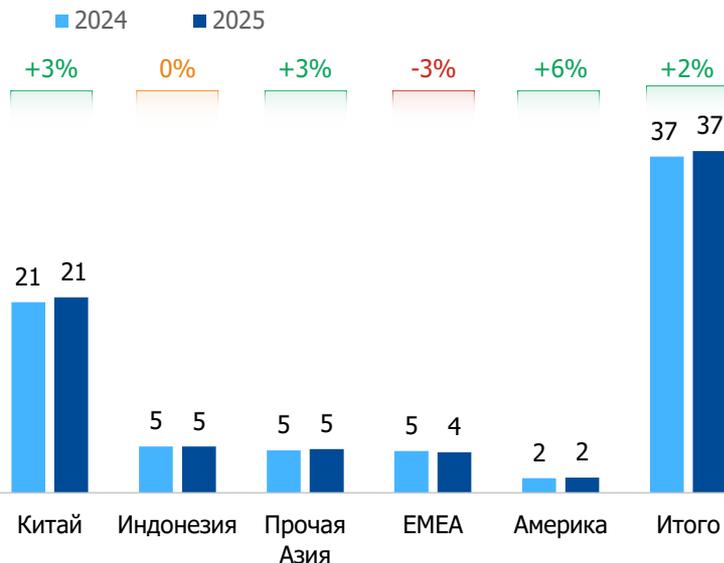
Примечание: 1. Существует погрешность в расчетах потенциально возможного дефицита руды/ Ni единиц, на которые оказывают влияние след. факторы: содержание никеля в руде, коэф. извлечения, содержание влаги, распределение между типами руды, объемы запасов и импорта руды

# Потребление никеля: увеличение выплавки нержавеющей стали, устойчивая конъюнктура в секторах сплавов и спецсталей

## Нержавеющая сталь (65% потребления): рост выплавки 300-й серии в Китае, Америке и прочей Азии

[млн т]

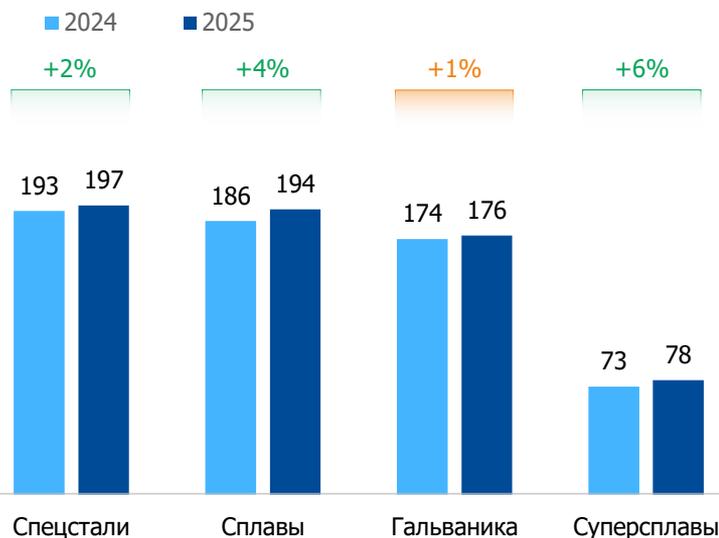
[2025 г/г, %]



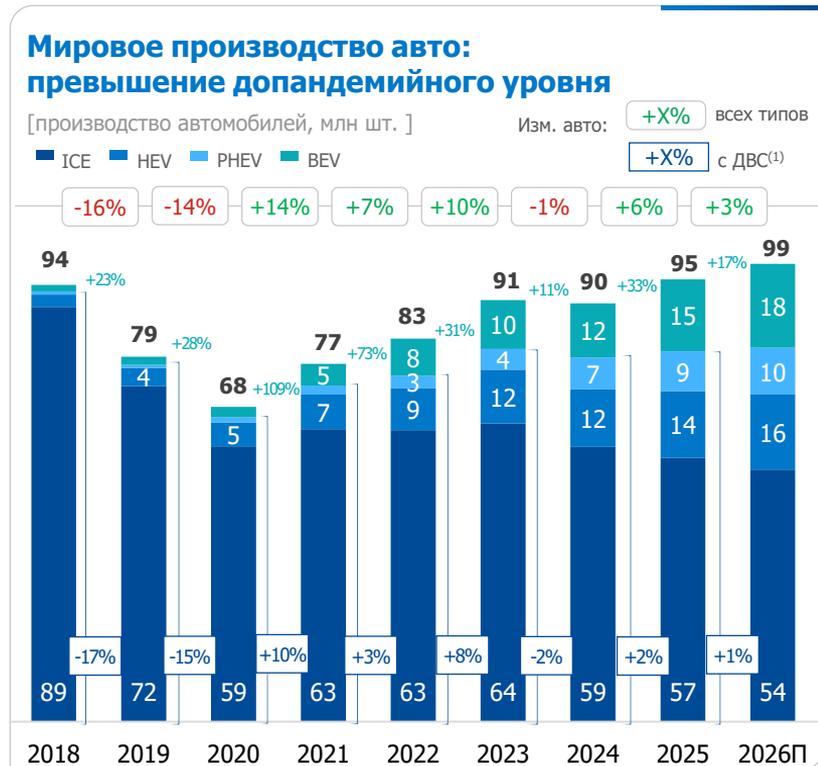
## Сплавы, спецстали и гальваника (20% потребления): устойчивый конечный спрос со стороны нефтегаза и авиационной отрасли

[тыс. т Ni]

[2025 г/г, %]



# Мировой авторынок продолжает расти выше ожиданий рост производства авто на батареях и гибридов +33% и +19%

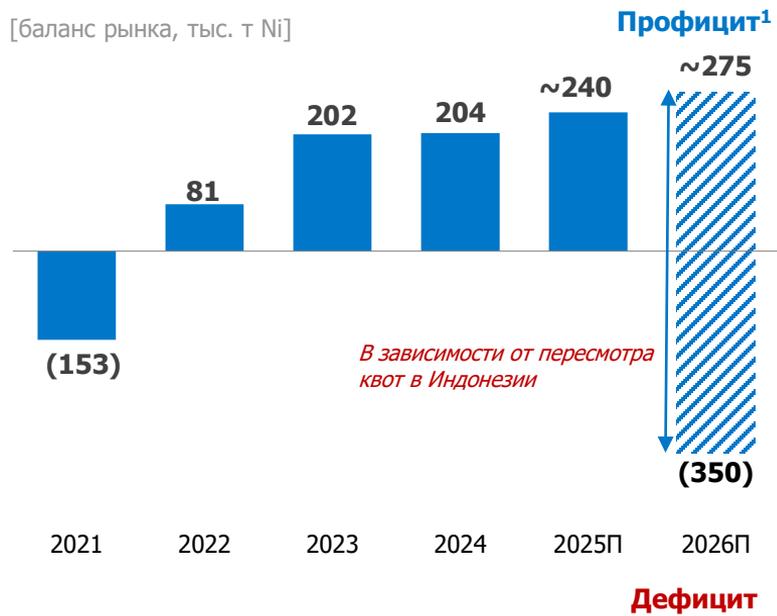


Источники: Global Data, IHS, CRU, оценка Компании. Примечание: 1. Авто с ДВС – сумма ICE, HEV, PHEV

BEV (Battery Electric Vehicle) – полностью электрический автомобиль, лишенный ДВС, топливного бака и выхлопной трубы; HEV (Hybrid Electric Vehicle) – гибридные автомобили для движения сочетают ДВС и небольшой электродвигатель; PHEV (Plug in Hybrid Electric Vehicle) – гибридные автомобили для движения сочетают ДВС и более мощный электродвигатель, однако PHEV можно заряжать от внешней сети, как и BEV; ICE (Internal Combustion Engine) – автомобиль только с ДВС

# Баланс рынка никеля будет определяться объемом сокращения добычи в Индонезии

## Баланс рынка: рынок может быть сбалансирован за счет сокращения производства в Индонезии



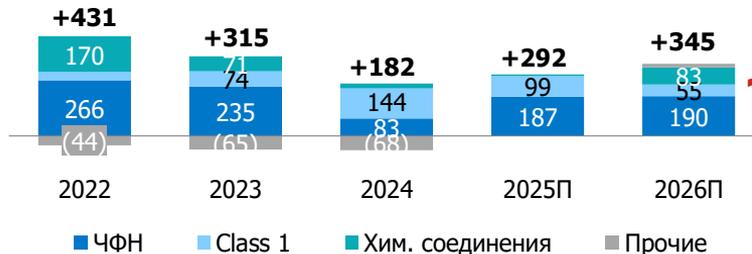
## Потребление: сектор нержавеющей стали – главный драйвер роста с 2023 г.

[изменение потребления никеля г/г, тыс. т Ni]



## Производство: замедление выпуска хим. соединений, рост предложения ЧФН и металла в 2025 г.

[изменение производства никеля г/г, тыс. т Ni]

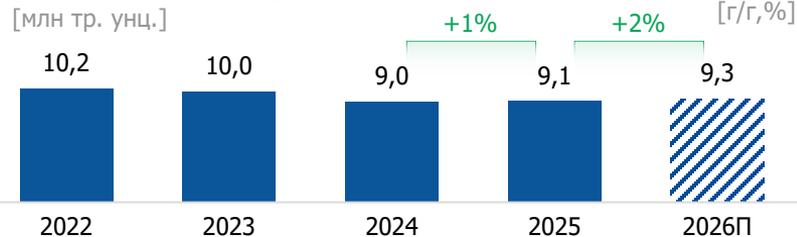


Источник: анализ компании

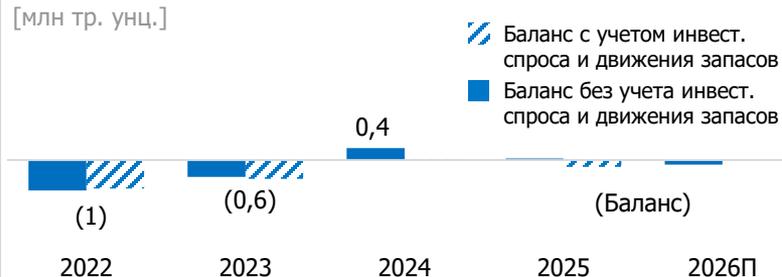
Примечания: 1. Баланс до учета корректировки квот, при сокращении квот рынок может перейти в состояние сбалансированного или дефицита, 2. ЧФН – черновой ферроникель (содержание Ni 8-12%)

# Рынок палладия: сбалансирован на фоне незначительного роста спроса в автопроме и сокращения объемов предложения

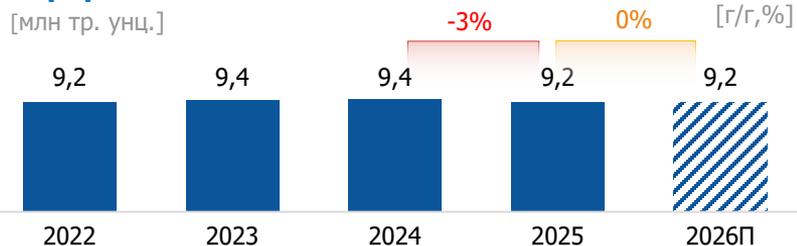
**Потребление: рост производства гибридов, смягчение целей по электрификации и увеличение загрузок МПГ в автомобилях**



**Баланс рынка<sup>1</sup>: в 2025-2026 гг. ожидается сбалансированная ситуация**



**Производство: снижение первичного предложения компенсируется ростом вторичной переработки**

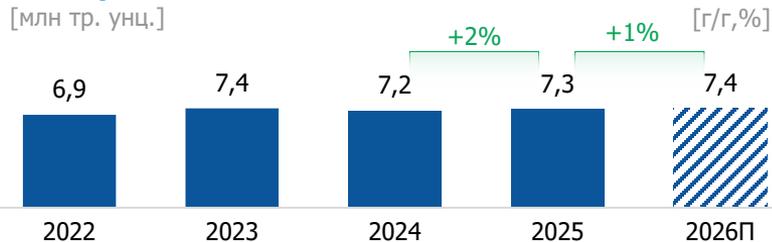


- **Потребление:** стабилизация спроса за счет роста производства автомобилей с ДВС и тенденции на замещение более дорогой платины на палладий в автокатализаторах
- **Производство:** снижение производства в России и Северной Америке частично компенсируется восстановлением предложения из ЮАР, где сохраняется недоинвестированность в отрасли
- **Рост вторичного производства** обусловлен поступлением в утиль автомобилей с более высоким уровнем загрузок МПГ и увеличением сбора ломов на фоне высоких цен

## Рынок платины перешел в состояние умеренного дефицита в условиях снижения предложения и активизации инвест. спроса

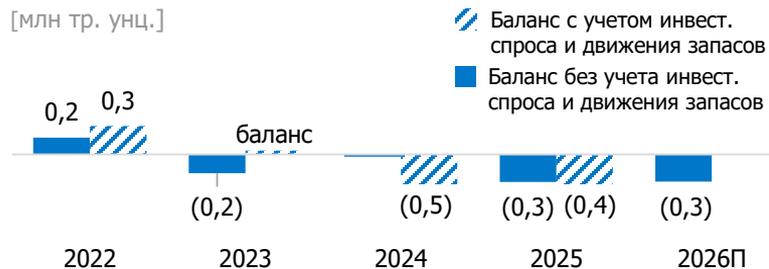
### Потребление: рост ювелирного и индустриального спроса компенсирует падение в автопроме

[млн тр. унц.]



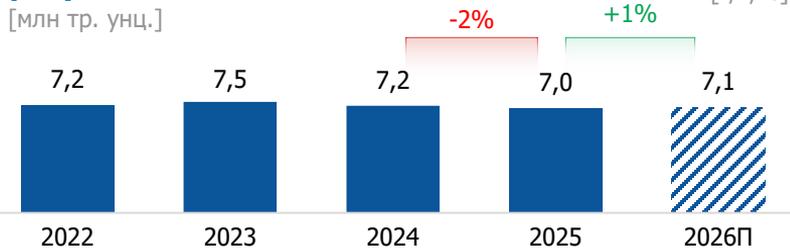
### Баланс рынка: в среднесрочной перспективе рынок в дефиците

[млн тр. унц.]



### Производство: восстановление объемов производства в 2026 г., после слабых результатов в ЮАР в 2025 г.

[млн тр. унц.]



- Потребление:** снижение спроса со стороны автопрома из-за постепенного отказа потребителей от дизельных автомобилей и замещения платины более дешевым палладием компенсируется увеличением потребления в других промышленных секторах, таких как электроника и химия
- Производство:** ожидается умеренное восстановление объемов производства в ЮАР год-к-году, а также рост предложения со стороны вторичной переработки на фоне благоприятной ценовой конъюнктуры

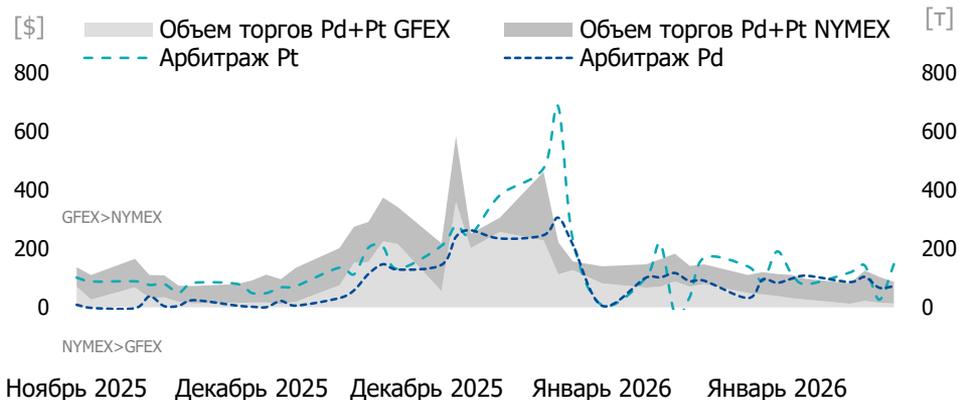
## Цены на платину достигли исторического максимума, палладий – приблизился к пикам 2022 г.

### Ралли в драгоценных металлах активизировалось во 2П 2025 г. на фоне усилившегося инвестиционного спроса

[прирост цен на металлы, 1 янв. 2025 = 100%]



### Запуск фьючерсных контрактов на МПГ на бирже GFEX вызвал повышенный интерес инвесторов из КНР, где котировки устойчиво выше уровней NYMEX<sup>1</sup>

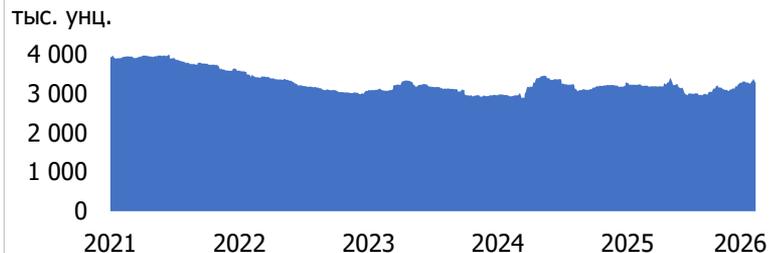


### Ключевые драйверы роста цен на металлы платиновой группы:

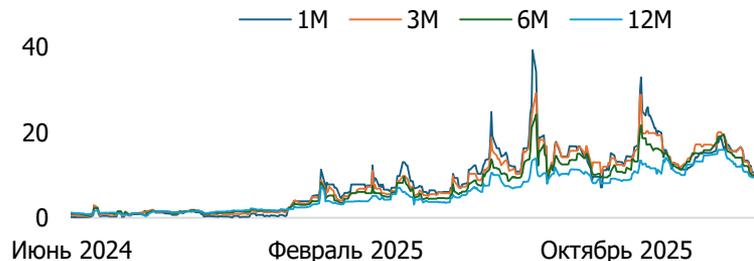
- Корреляция с золотом – рост инвестиционного спроса
- Переориентация инвесторов и ювелиров из Китая на металлы платиновой группы, в частности на платину, из-за высокой стоимости золота
- Запуск торгов фьючерсными контрактами по Pt и Pd на бирже GFEX - первыми бенчмарками в Китае - привлек дополнительный интерес инвесторов из КНР
- Рост объема производства авто с ДВС и снижение предложения из ЮАР и Северной Америки на фоне технических неполадок и многолетнего недоинвестирования в рудники

## Рост лизинговых ставок на платину и палладий во 2П2025 – свидетельство высокого инвестиционного спроса?

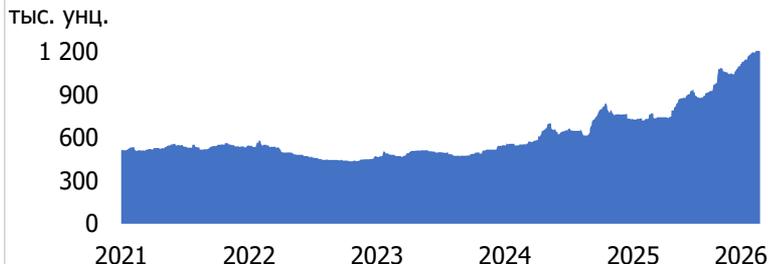
### Платиновые запасы ETF, +65 тыс. унц. с нач. 2025 года



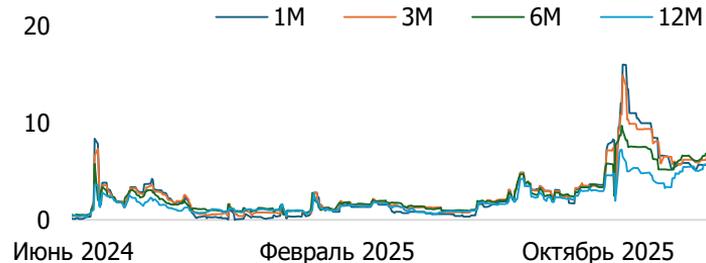
### Лизинговая ставка на платину, %



### Палладиевые запасы ETF, +440 тыс. унц. с нач. 2025 года



### Лизинговая ставка на палладий, %



# Рынок рафинированной меди: замедление роста предложения при стабильном росте спроса

## Потребление: сохранение устойчивых темпов роста

[млн т]



## Баланс рынка: объем избыточного предложения снижается, рынок сохраняет сбалансированность

[тыс. т]



## Производство: замедление роста из-за аварии в Индонезии и технических проблем в Чили

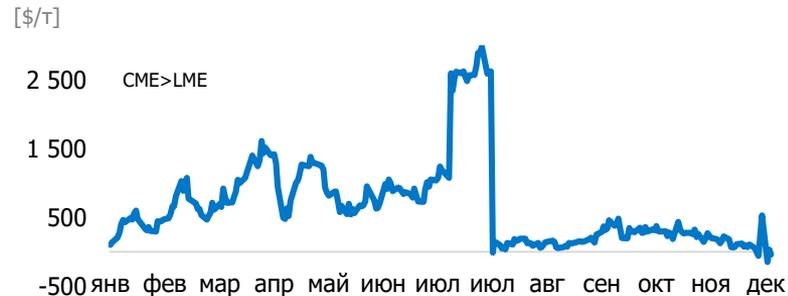
[млн т]



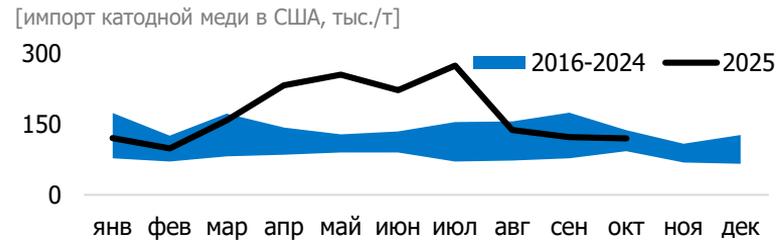
- **Потребление:** устойчивые темпы роста спроса на фоне роста удельного потребления электроэнергии на единицу ВВП, роста ВИЭ, расширения электросетей и развития дата-центров
- **Производство:** рост предложения меди сдерживается из-за перебоев в добыче в Индонезии, странах Южной Америки и Африки
- **Ценовое ралли** поддерживалось дополнительным спекулятивным спросом со стороны инвесторов из США в ожидании возможных импортных пошлин

## Ожидания тарифов в США усиливают разрыв между ценами на биржах, создает риски ценовой волатильности

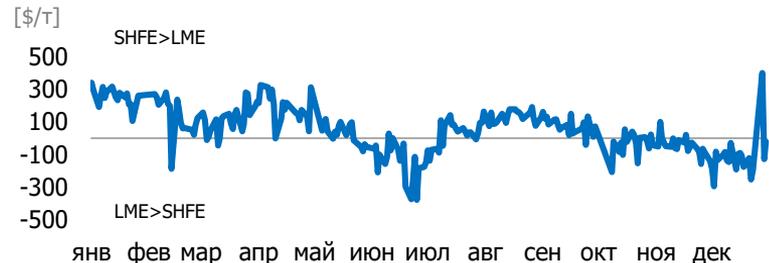
### Цены CME выше LME подстегивали импорт в США



### Импорт металла в США за 10М 2025 г. превысил средние значения за 2016-2024 гг. Запасы на COMEX в 2025 г. выросли на 359 тыс. т

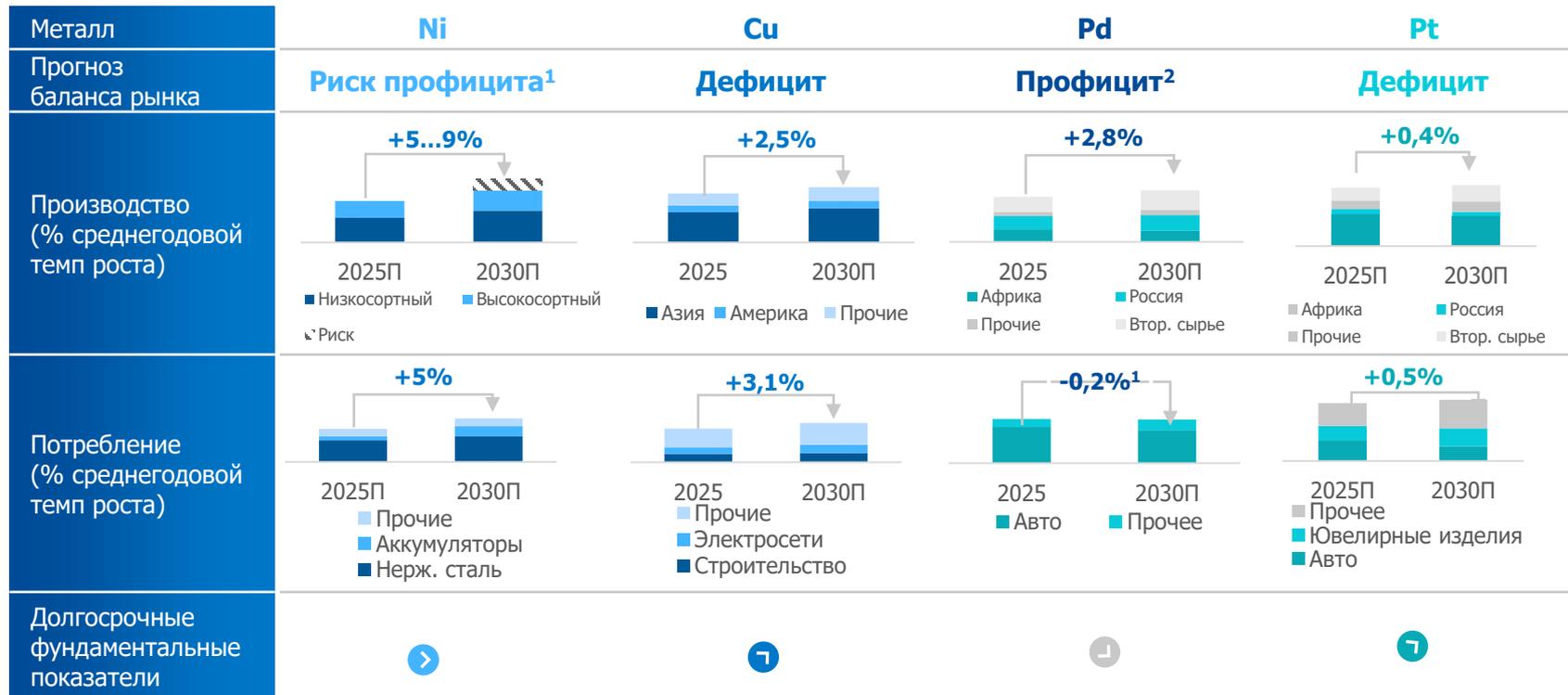


### Арбитраж SHFE-LME находился в негативной зоне, что способствовало экспорту из КНР



- Рекордный арбитраж CME-LME схлопнулся в июле на смене ожиданий, но затем частично восстановился, создавая спекулятивные возможности для наращивания импорта меди в США
- Ажиотажный спрос и падение запасов на ЛБМ поддержали котировки на медь
- Рост цен на ЛБМ, подстегнутый спекулятивным спросом торговых компаний, стремящихся направить металл в США, привел к переходу арбитража SHFE-LME в отрицательную зону и создал возможности для экспорта меди из КНР

# Рынки металлов: прогноз показателей в долгосрочной перспективе



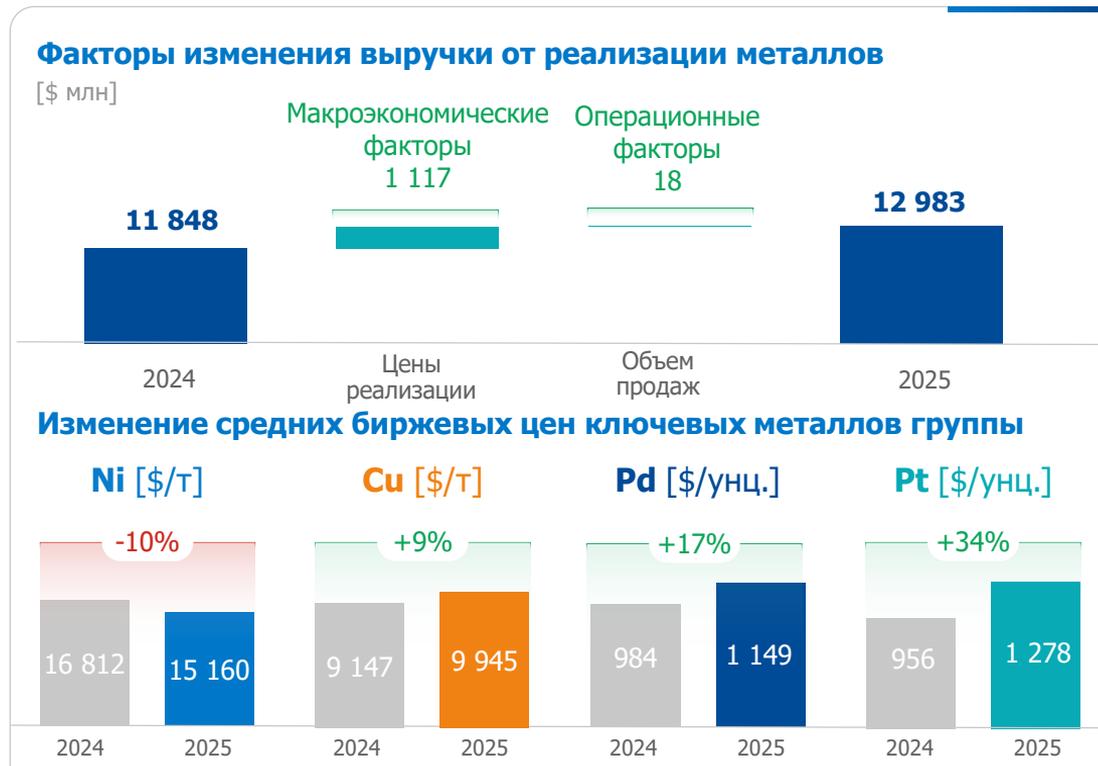
Источник: оценки компании

Примечание: 1. В условиях нереализации мер сдерживания предложения в Индонезии 2. Без учета перспективного применения в новых областях

# Финансовые результаты



# Динамика выручки от реализации металлов: рост цен на медь и драгоценные металлы



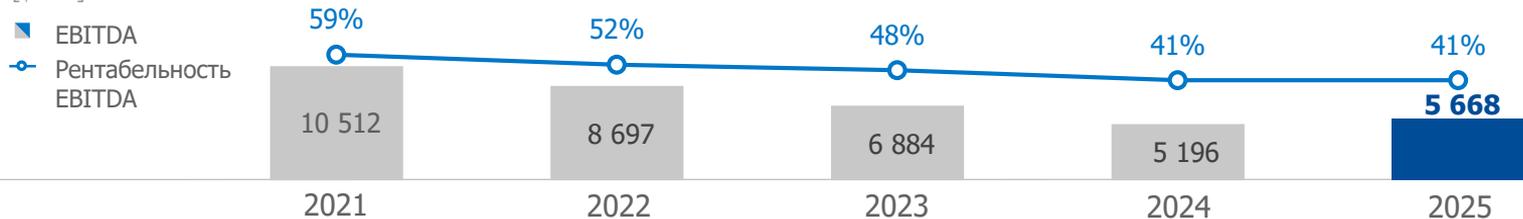
Ключевые факторы изменения выручки:

- Рост цен по всем основным металлам за исключением никеля
- Увеличение объемов реализации прочих драгоценных металлов

# Динамика EBITDA: рост выручки и сохранение уровня рентабельности

## Динамика показателя EBITDA и рентабельности по EBITDA в течение 5-летнего цикла

[\$ млн]



## Факторы изменения показателя EBITDA

[\$ млн]



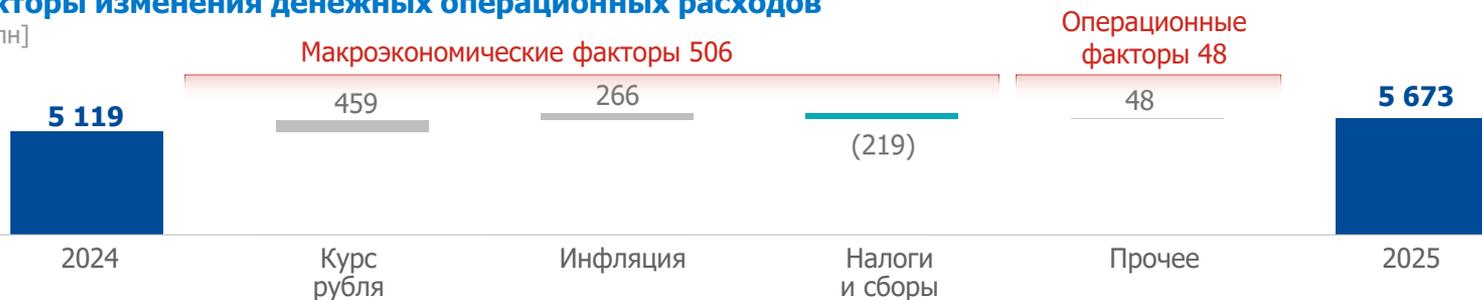
Источник: данные компании

Примечание: 1. Переоценка резервов, в том числе экологических и социальных оценочных обязательств, оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и прочих оценочных обязательств

# Темпы роста нормализованных денежных операционных расходов ниже инфляции РФ благодаря работе менеджмента

## Факторы изменения денежных операционных расходов

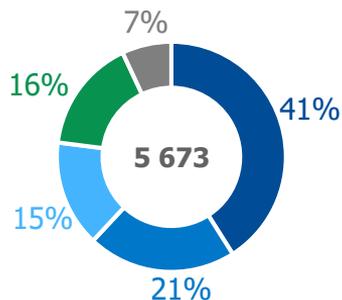
[\$ млн]



## Структура денежных затрат за 2025 год

[\$ млн]

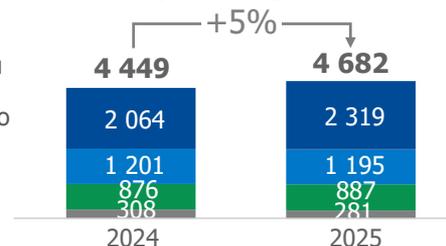
- Расходы на персонал
- Материалы и топливо
- Налоги и сборы
- Услуги сторонних организаций
- Прочее



## Изменение нормализованных денежных операционных расходов<sup>1</sup>: ниже уровня инфляции РФ (+8,7%)

[\$ млн]

- Расходы на персонал
- Материалы и топливо
- Услуги сторонних организаций
- Прочее



Источник: данные компании

Примечание 1. С учетом нормализации на эффект изменения курса рубля, покупки металлопродукции, налогов и сборов и экспортных таможенных пошлин.

# Программа повышения производственной эффективности

Программа охватывает все направления производственно-хозяйственной деятельности и рассчитана на 2024-2026 гг.

## Основные направления программы производственной эффективности (ППЭ)

1. Снижение затрат, включая непроизводственные расходы
2. Повышение качества продукции
3. Управление непрофильными активами
4. Рост объемов производства
5. Расширение рынка сбыта

### Горные проекты

Повышение технической готовности и эффективности использования подземной самоходной техники и стационарного оборудования

### Медный завод

Увеличение объемов производства за счёт вовлечения богатой руды рудника Таймырский на плавильные агрегаты, минуя обогатительный передел

### Надеждинский металлургический завод

Выпуск дополнительной товарной продукции за счет вовлечения пирита с шихтой в печи взвешенной плавки (ПВП)

### КГМК

Повышение показателей извлечения металлов за счет повышения точности управления процессом растворения в цехе электролиза никеля

# Примеры цифровых и технологических инициатив, реализованных Норникелем в 2025 г.

Ежегодно дополнительный экономический эффект составляет >\$100 mln<sup>1</sup>

Описание

Экономический эффект 2025

## Развитие новых рынков сбыта Pd

Инновационный материал созданный в лаборатории Норникеля на базе Pd для стекловолкна открывает ранее недоступный рынок применения палладия и уменьшает массу изделий благодаря более низкой плотности Pd по сравнению с Pt

\$6mln

## Моделирование подземных буровзрывных работ

Внедрение инструмента создания оптимальных проектов на бурение очистных камер (цифровых паспортов) снижает разубоживание руды пустой породой и бетоном

\$16mln

## Масштабирование оптимизаторов на основе ИИ в обогащении

Алгоритмы на основе методов машинного обучения и искусственного интеллекта работают в единой системе:

анализируют текущее состояние технологического процесса

управляют оборудованием в режиме реального времени

автоматически повышают производительность, не допуская лишних потерь (при наличии потенциала для увеличения переработки)

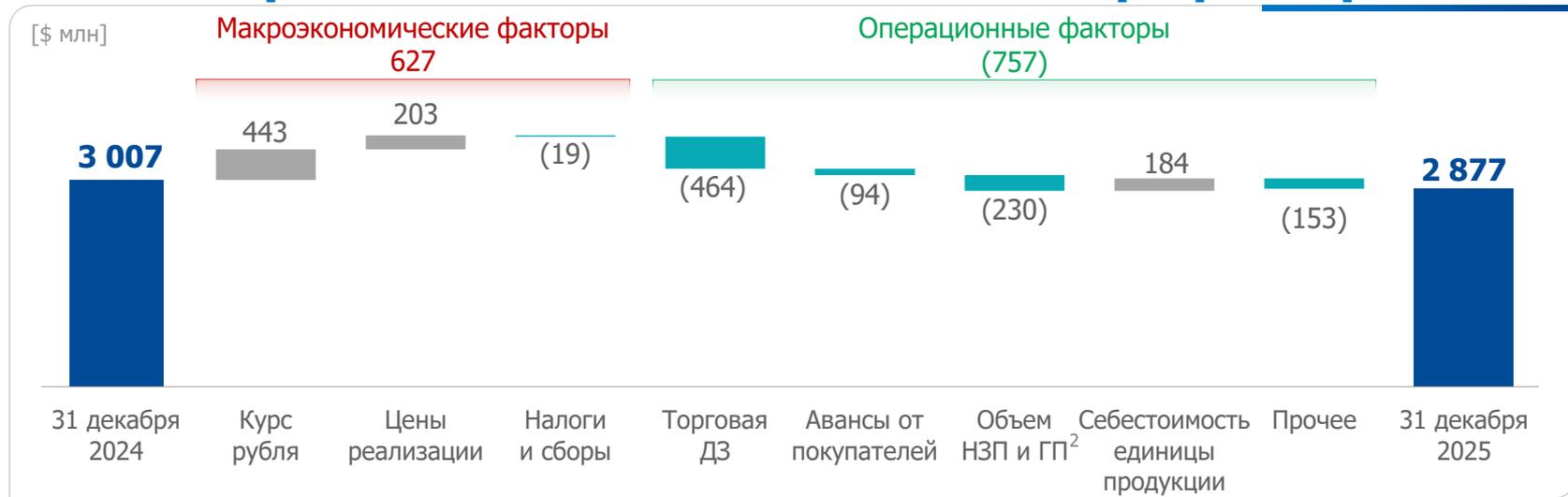
\$12mln

## Сквозная оптимизация металлургического передела

Определение оптимального содержания Fe в фэйнштейне позволило сбалансировать Норильскую и Кольскую площадки по производительности и сократить потери металлов, оптимум достигается за счет экспресс-контроля содержаний в расплаве в процессе конвертирования

\$7mln

# Динамика ЧОК<sup>1</sup>: проактивная работа с контрагентами компенсировала негативное влияние макрофакторов

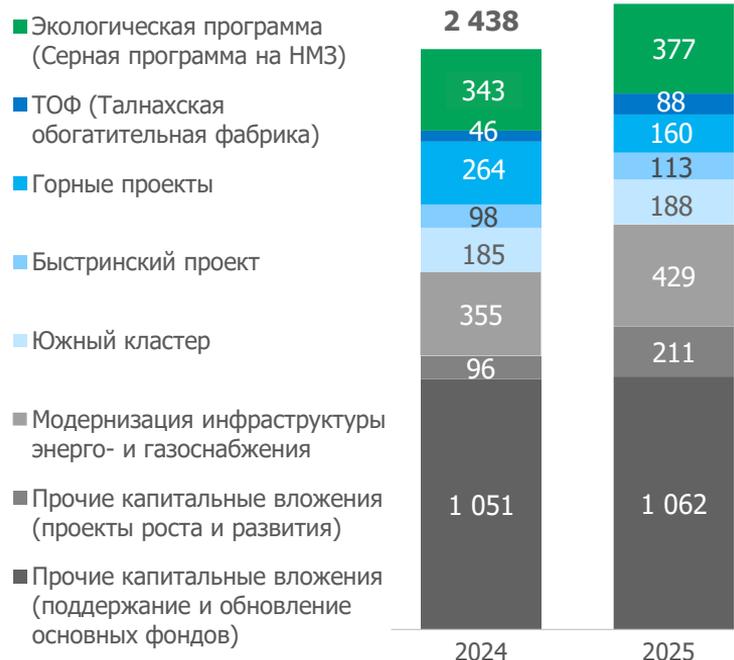


- Укрепление рубля на 30% со 101,7 руб. / долл. США на 31 декабря 2024 до 78,2 руб. / долл. США на 31 декабря 2025
- Эффект оптимизации работы с контрагентами
- Рост авансирования продаж металлопродукции
- Сокращение запасов металлопродукции (готовой продукции и незавершенного производства)
- Рост стоимости единицы металлопродукции за счет инфляции и роста НДПИ

# Реализация стратегических планов, направленных на повышение надежности фондов и дальнейшее развитие

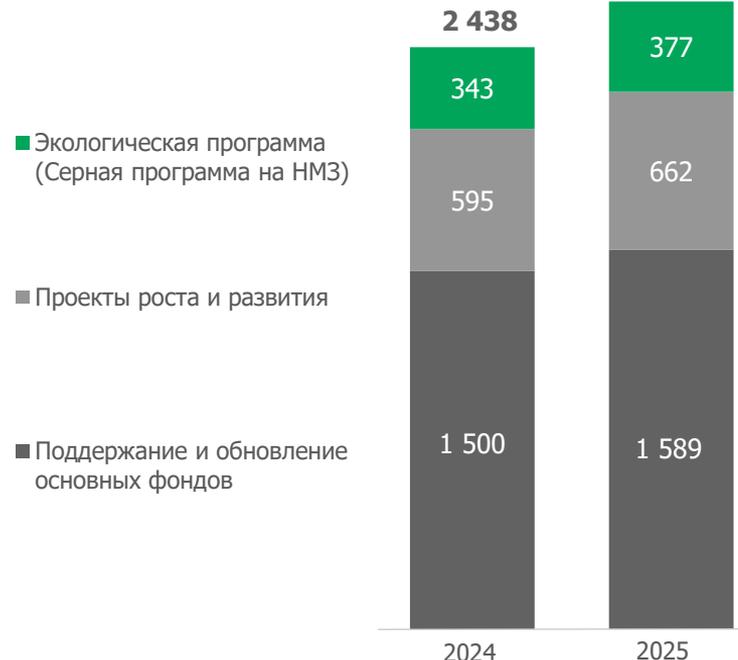
## Капитальные затраты<sup>1</sup> по проектам

[\$ млн]<sup>2</sup>



## Капитальные затраты<sup>1</sup> по типам затрат

[\$ млн]<sup>2</sup>



Источник: данные компании

Примечание: 1. По данным отчета о движении денежных средств, без НДС.

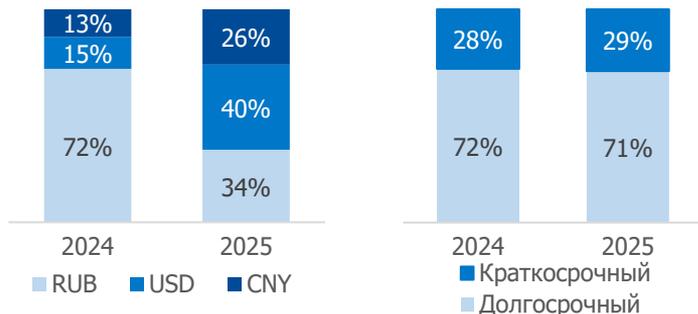
2. Средний курс пересчета капитальных затрат: 2024 – 93,39 руб. за долл. США, 2025 – 82,61 руб. за долл. США

# Управление долгом<sup>1</sup> и ликвидностью: успешная оптимизация долгового портфеля

## Динамика чистого долга и показателя долговой нагрузки



## Структура долга<sup>1</sup>



## Ключевые события:

- Восстановление сбалансированной валютной структуры кредитного портфеля с учетом бизнес модели компании
- Успешное рефинансирование кредитного портфеля с привлечением ~6,5 млрд долл. США в валютных инструментах, включая два самых крупных выпуска облигаций в долларах США в истории российского долгового рынка
- Сохранение прочного запаса резервного капитала и ликвидности для целей рефинансирования в 2026 году
- Подтверждение наивысшего кредитного рейтинга от агентств «Эксперт РА» (ruAAA) и НКР (AAA.ru)

## График погашения<sup>2</sup> долга<sup>1</sup> и доступные источники ликвидности

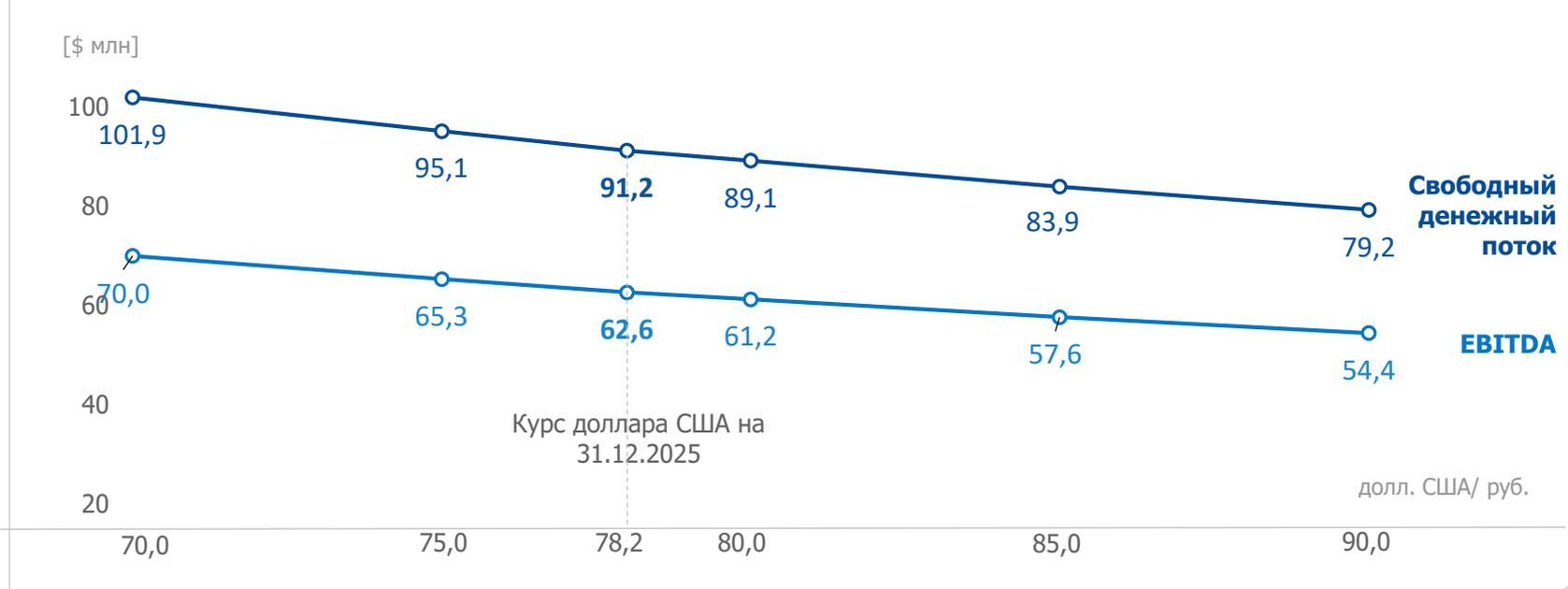


Источник: данные компании

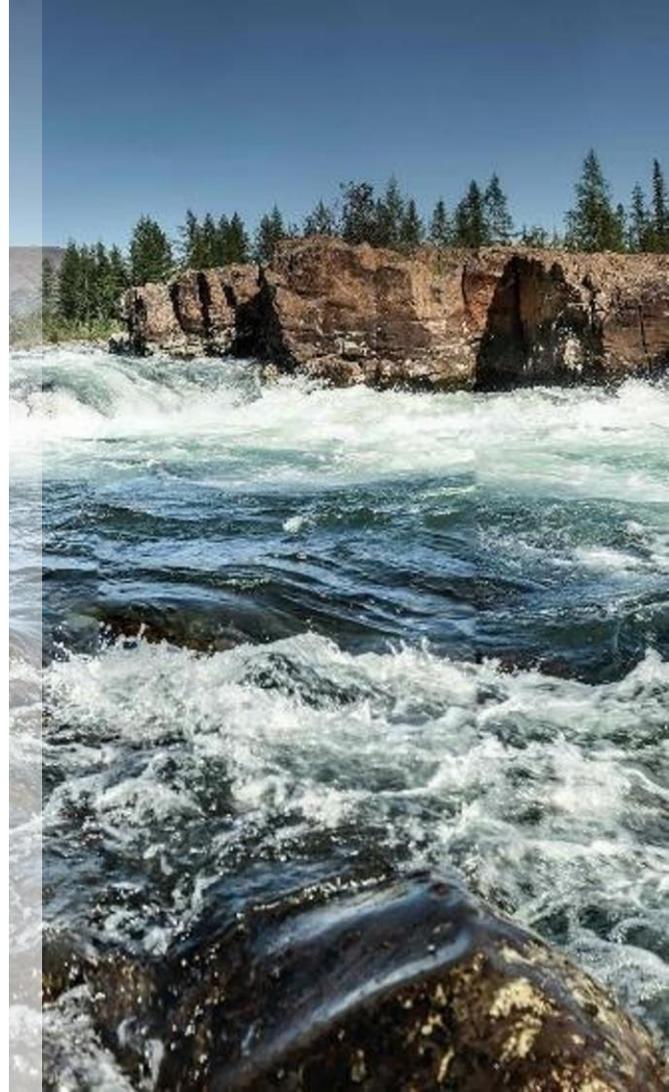
Примечания: 1. Показатель долга включает кредиты, займы и облигации, а также обязательства по аренде в дисконтированной сумме, составляющие 462 млн долл. на 31.12.2024 и 548 млн долл. на 31.12.2025. 2. На графике погашения отражены недисконтированные платежи по договорам аренды

# Чувствительность финансовых результатов к изменению курса рубля к доллару США

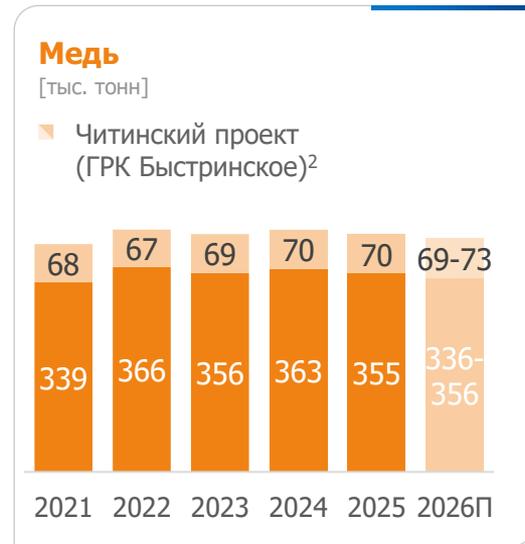
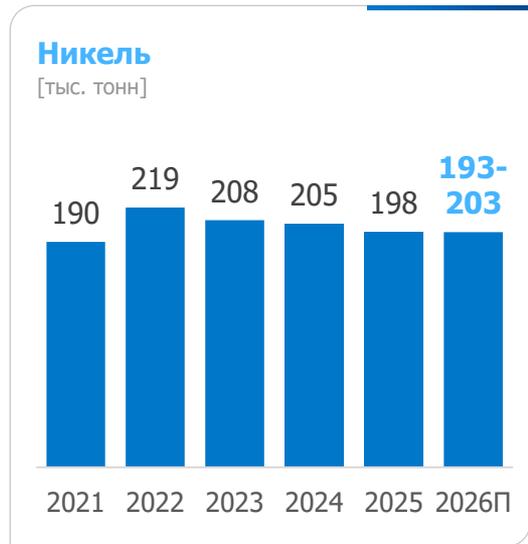
При курсе на отчетную дату 78,23 руб. за доллар США изменение курса на 1% приводит к изменению EBITDA на \$62,6 млн, свободного денежного потока на \$91,2 млн



# Операционная деятельность и стратегия



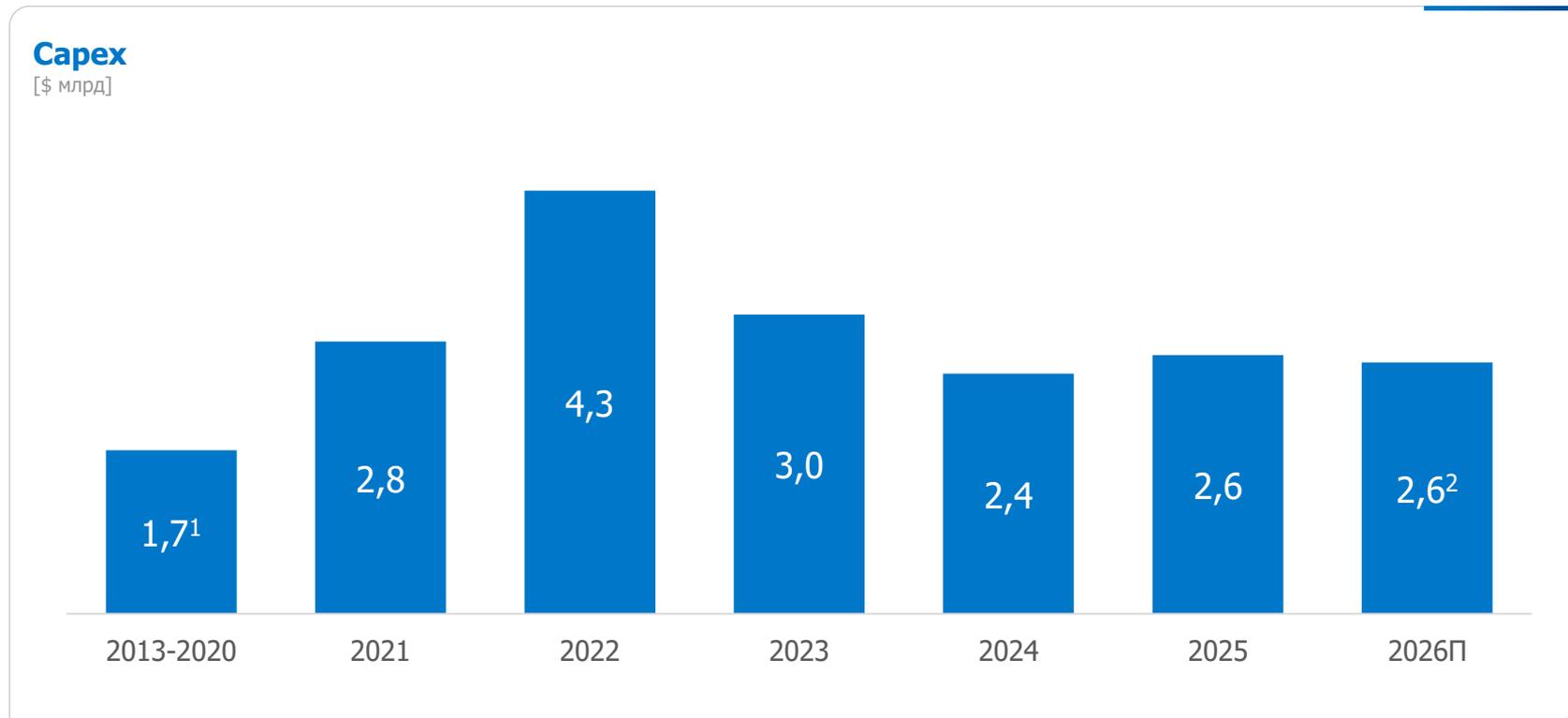
# Производственные результаты за 2025 и прогноз на 2026<sup>1</sup>



- В 2025 г. некоторое снижение производства всех металлов, кроме платины, обусловлено временным ростом доли вкрапленных руд в добыче с относительно более низким содержанием полезных компонентов. В то же время производство всех металлов соответствовало годовому прогнозу
- В 2026 году мы ожидаем некоторое снижение производства металлов платиновой группы в связи с изменением соотношения металлов в структуре перерабатываемого сырья. Производство никеля и меди сохраняется на прежнем уровне

Примечание: 1. Металлы, произведенные из собственного сырья (включая металлы в составе полупродуктов на реализацию),  
2. Запуск проекта в 2018 г, выход на целевую мощность был достигнут в 2020 г.

## Динамика Сарех



Источник: данные компании

Примечание: 1. Среднее значение за период, 2. Общий размер инвестиций, запланированный на 2026 г., составляет 240 млрд руб. Сумма 2,6 млрд долл. с учетом прогноза среднего курса USD/RUB на уровне 94

Более подробно <https://nornickel.ru/news-and-media/press-releases-and-news/covet-direktorov-nornikelya-utverdil-byudzhet-na-2026-god/>

## Инновационные способы применения Pd



### Зеленые технологии

- Катализаторы – получение зеленого водорода
- Трубчатые мембраны - получение сверхчистого водорода
- Катализатор для водородно-воздушной топливной ячейки – извлечение энергии из водорода и преобразование ее в электрическую энергию
- Фотоэлемент для солнечных батарей – трансформация солнечной радиации в электроэнергию



### Высокотехнологичные материалы

- OLED структура для дисплеев
- Покрытия в печатных платах, контактах и электронных компонентах



### Традиционные применения

- Фильтр для стекловолокна
- Электрод для получения хлор-щелочи, для выделения никеля, для выделения меди
- Катализатор для паровой конверсии метана, автотермического риформинга<sup>1</sup> метана, для гидрирования жиров



# Приложение



# «Лучшая в своем классе» товарная корзина



## Ключевые факторы, влияющие на изменение спроса на основную продукцию Компании

	Ni	Pd/Pt	Cu
 Увеличение доли рынка BEV			
 Рост рынка гибридных автомобилей			
 Рост рынка топливных элементов, водородной экономики			
 Рост производства электроэнергии от ВИЭ/низкоуглеродного топлива			
 Развитие инфраструктуры накопления электроэнергии и зарядной сети для поддержания роста рынка электромобилей			
<b>Чистый эффект</b>			

## Медные концентраты: падение ставок ТС/RC<sup>1</sup> на фоне снижения предложения концентрата и опережающего роста плавильных и рафинировочных мощностей в КНР

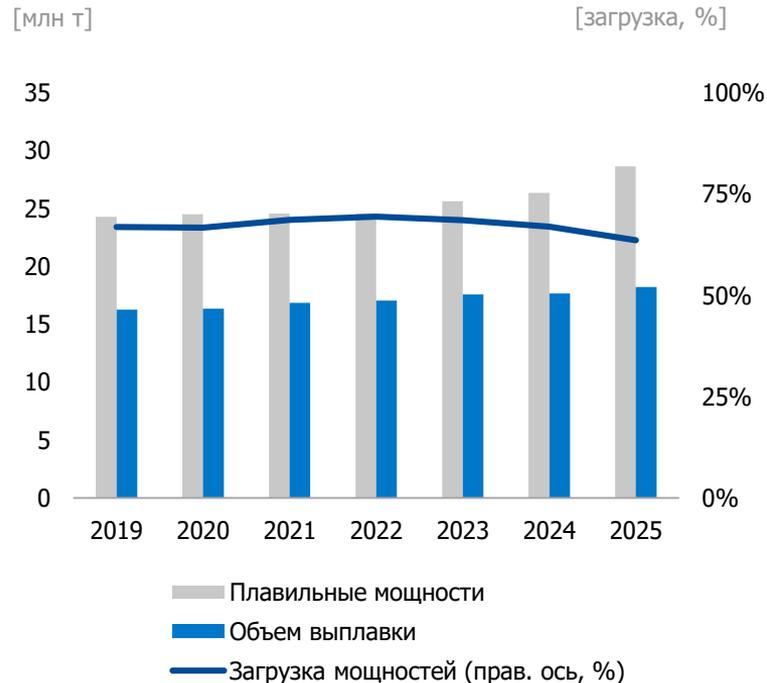
### Сохраняется высокий уровень перебоев в добыче меди



### Снижение доступности концентратов на фоне роста плав. мощностей оказывает давление на уровни ТС<sup>1</sup>



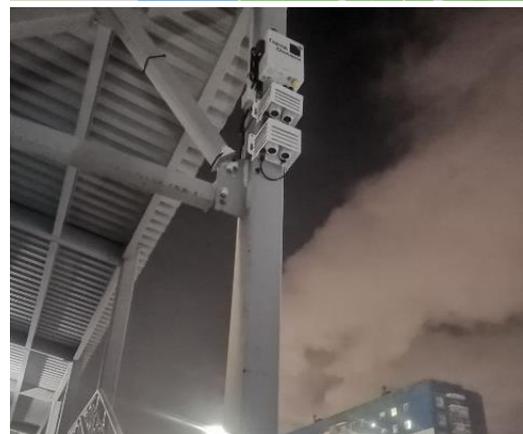
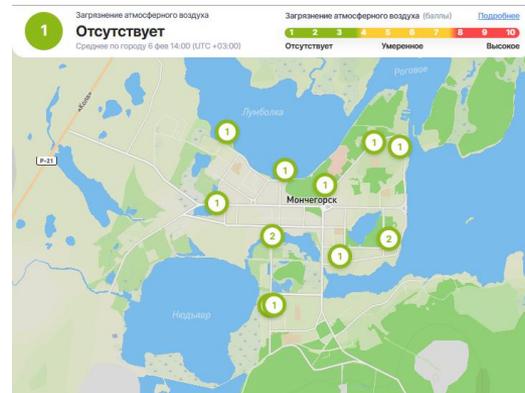
### Рост мощностей опережает объем выплавки, что приводит к снижению загрузки



## Мониторинг качества атмосферного воздуха в регионах присутствия в режиме on-line

- **Цель проекта:** создание современного инструмента наблюдения за качеством атмосферного воздуха для жителей Заполярного дивизиона с возможностью информирования об уровне загрязнения воздуха в режиме реального времени
- **Статус реализации:** 2024 г. - запуск системы мониторинга воздуха в населённых пунктах (16 станций) в Норильске; 2025 г. – запуск системы в Мончегорске (11 станций)

**Федеральная программа «Чистый воздух» -  
флагманский проект Норникеля**



## Программа «Чистый Норильск»

### Цель программы:

- Очистка территории от неиспользуемых объектов в Норильском регионе, в том числе демонтаж более 500 зданий, уборка около 2,6+ млн тонн мусора и металлолома и очистка 24 млн м<sup>2</sup> территорий

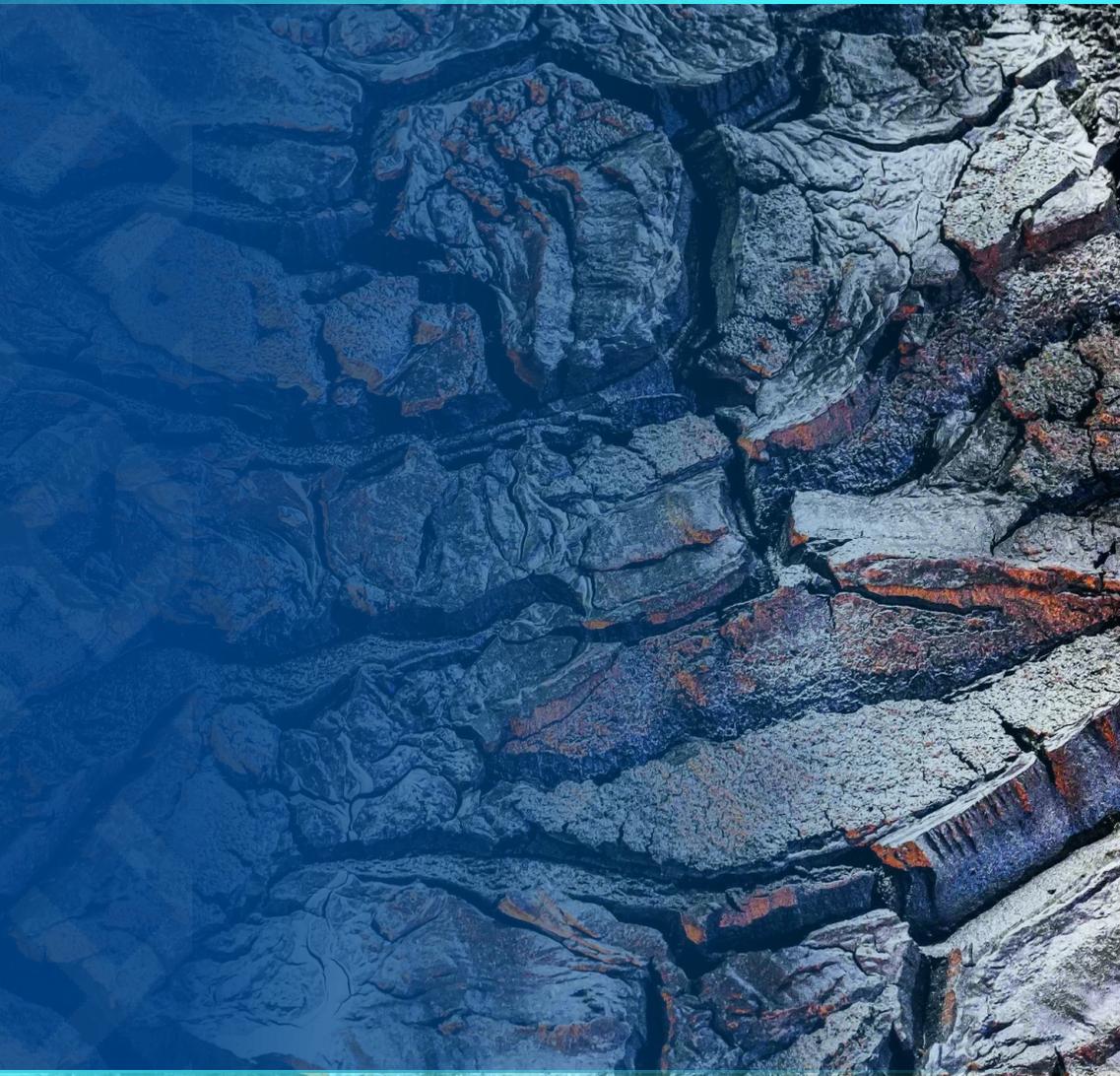
### Прогресс за 2021-2025 г.:

- Собрано и вывезено: 1,3 млн тонн мусора и 100 тыс. тонн металлолома
- Очищено 5,3 млн м<sup>2</sup> территории
- Демонтировано: 442 неиспользуемых зданий

**Программа «Чистый Норильск» получила приз «Лучший экологический проект в Арктике» в рамках Всероссийского конкурса лучших природоохранных практик**



Спасибо за  
внимание!



# Контакты для инвесторов и аналитиков

Дыкова Татьяна

Директор департамента по работе  
с инвестиционным сообществом

[IR@nornik.ru](mailto:IR@nornik.ru)

Актуальные новости для акционеров и инвесторов



сайт



ТГ-канал



Пульс



SMART-LAB