

НОРНИКЕЛЬ

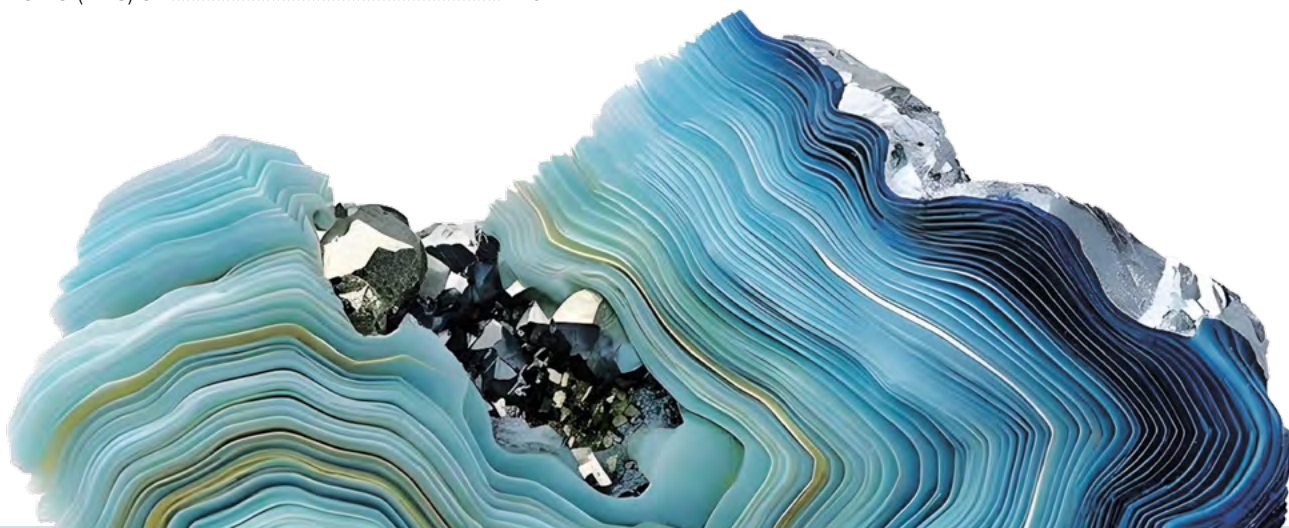
**Книга приложений
к Отчету об устойчивом
развитии Группы компаний
«Норильский никель»
за 2025 год**

Отчет
об устойчивом
развитии

2025

Оглавление¹

Раскрытие показателей в области устойчивого развития.....	226	Показатели Стандарта корпоративной ответственности в области прав человека (CHRB).....	278
Указатель содержания SASB METALS & MINING.....	261	Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764.....	282
Показатели Руководства UNCTAD по ключевым показателям вклада в ЦУР ООН.....	266	Пилотное раскрытие информации на основе Стандарта общественного капитала бизнеса.....	289
Пилотное раскрытие информации на основе Рекомендаций TNFD.....	273		
Раскрытие информации на основе МСФО (IFRS) S2.....	276		



**Книга приложений является неотъемлемой частью
[Отчета об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год](#)**

¹ Нумерация страниц сохранена в соответствии с оглавлением и структурой Отчета об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год.

Книга приложений «Норникеля» за 2025 год

Раскрытие показателей в области устойчивого развития

Показатели в области экологии и климата

Общее количество забираемой воды¹, млн м³

GRI 303-3, 14.7.4 SASB EM-MM-140a.1 СОКБ 1

Показатель		Общий объем забираемой воды из внешних источников ²	В том числе				
			Из поверхностных водных объектов	Из подземных источников	Естественный водоприток	Сточные воды других организаций, а также воды из муниципальных и других систем водоснабжения (кроме сетей топливно-энергетического предприятия Энергетического дивизиона)	
Всего по Группе	2025	347,2	237,4	26,0	55,4	28,3	
	2024	321,2	218,3	26,2	49,9	26,8	
	2023	315,0	207,3	26,2	51,5	29,9	
	2022	353,1	233,2	24,4	61,9	33,6	
	2021	351,2	224,9	29,4	57,4	39,5	
В том числе:	Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	2025	28,4	0,0	0,0	23,3	5,1
		2024	25,9	0,0	0,0	20,8	5,1
		2023	26,0	0,0	0,0	20,9	5,1
		2022	26,2	0,0	0,0	24,2	1,9
		2021	29,8	0,0	0,0	24,36	5,5
	Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона и энергетический филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»	2025	253,2	220,9	25,5	2,3	4,5
		2024	234,2	200,8	25,6	2,7	5,0
		2023	220,4	189,9	25,7	0,0	4,8
		2022	261,1	217,2	23,9	2,7	17,3
		2021	257,9	209,7	28,8	2,04	17,4
	Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	2025	42,1	14,1	0,0	15,1	12,9
		2024	37,1	13,9	0,0	12,7	10,5
		2023	38,0	13,6	0,0	12,9	11,5
		2022	39,1	12,3	0,0	13,3	13,6
		2021	32,5	11,1	0,0	13,1	8,3

¹ При математическом пересчете показателей вероятна незначительная погрешность, образуемая округлениями.

² Без учета забираемой воды из сетей топливно-энергетического предприятия Энергетического дивизиона.

Водозабор в разбивке по источнику и типу воды в 2023–2025 годах, млн м³

GRI 303-3, 14.7.4 SASB EM-MM-140a.1 TNFD A3.0

Показатель	2023	2024	2025
Общий объем забираемой воды	315,0	321,2	347,2
Поверхностные водные объекты, в том числе:	207,3	218,3	237,4
• пресная	207,3	218,3	237,4
• прочая	0,0	0,0	0,0
Подземные источники, в том числе:	26,2	26,2	26,0
• пресная	26,2	26,2	26,0
• прочая	0,0	0,0	0,0
Сточные воды других организаций, а также воды из муниципальных и других систем водоснабжения (кроме сетей топливно-энергетического предприятия Энергетического дивизиона), в том числе:	29,9	26,8	28,3
• пресная	0,0	0,0	0,0
• прочая	29,9	26,8	28,3
Естественный водоприток, в том числе:	51,5	49,9	55,4
• пресная	0,0	0,0	0,0
• прочая	51,5	49,9	55,4
Из сетей топливно-энергетического предприятия Энергетического дивизиона, в том числе:	87,4	91,8	91,5
• пресная	87,4	91,8	91,5
• прочая	0,0	0,0	0,0
Морская или океаническая вода, в том числе:	0,0	0,0	0,0
• пресная	0,0	0,0	0,0
• прочая	0,0	0,0	0,0

Объекты водозабора и сбросов сточных вод³

GRI 303-1, 14.7.2 SASB EM-MM-140a.1

Филиалы и ОКС	Водные объекты для целей водозабора и оценка существенности воздействий Компании на них	Водные объекты для целей сброса сточных вод и оценка существенности воздействий Компании на них
Организации корпоративной структуры и филиалы в Норильском промышленном районе	Водозабор осуществляется из бассейна р. Енисей, водных объектов Норило-Пясинской системы и бассейна Карского моря. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна р. Енисей и Норило-Пясинской водной системы. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает
Организации корпоративной структуры и филиалы в Мурманской области	Водозабор осуществляется из водных объектов бассейна Баренцева моря. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна Баренцева моря. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает
Организации корпоративной структуры Забайкальского дивизиона	Водозабор осуществляется из водных объектов бассейна р. Амур. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает	Сброс сточных вод осуществляется в водные объекты бассейна р. Амур. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает
Организация корпоративной структуры в Сочи	Водозабор осуществляется из Черного моря. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает	Сброс сточных вод осуществляется в Черное море. Существенного влияния хозяйственная деятельность Компании на водные объекты не оказывает

³ Компания не оказывает существенного влияния на все указанные водные объекты. Водозабор осуществляется в пределах установленных лимитов, сброс сточных вод осуществляется на основании разрешительных документов и преимущественно в пределах установленных лимитов.

Использование воды с учетом оборотного водоснабжения, млн м³

МЭР-13, 14 СОКБ 2, 3 TNFD A3.0, A3.2

Показатель		Общее количество используемой воды	В том числе				Доля повторно и многократно используемой воды от объема используемой воды, %	
			На хозяйственно-бытовые нужды	На производственные нужды	В том числе			
					Объем повторно используемой воды	Объем оборотной (многократно используемой) воды		
Всего по Группе	2025	1 217,4	23,3	1 194,0	60,3	914,4	80,1	
	2024	1 224,3	24,4	1 200,0	71,6	920,3	81,0	
	2023	1 291,9	22,9	1 268,9	52,1	1 015,8	82,7	
	2022	1 351,4	21,6	1 329,7	27,1	1 077,8	81,8	
	2021	1 280,8	25,2	1 255,6	31,6	1 052,0	84,6	
В том числе:	Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1) и энергетический филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»	2025	447,6	6,6	441,0	29,3	352,5	85,3
		2024	449,5	6,7	442,7	28,6	354,3	85,2
		2023	438,9	5,1	433,8	28,6	349,7	86,2
		2022	435,6	5,2	430,4	23,4	350,3	85,8
		2021	460,8	14,9	445,9	27,7	384,2	89,3
	Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	2025	526,6	10,3	516,3	0,8	409,6	77,9
		2024	547,4	10,5	536,9	0,9	440,7	80,7
		2023	624,5	10,8	613,8	0,9	522,1	83,7
		2022	715,6	9,9	705,7	0,9	584,2	81,8
		2021	626,9	0,9	626,0	0,9	514,2	82,2
	Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	2025	120,2	1,7	118,5	0,1	95,0	79,1
		2024	113,3	1,7	111,6	0,2	91,0	80,5
		2023	113,3	1,7	111,5	0,2	90,3	79,9
		2022	109,8	1,8	108,0	0,1	88,7	80,9
		2021	100,3	1,8	98,5	0,1	98,4	98,2
Прочие предприятия	2025	123,0	4,7	118,2	30,1	57,2	71,0	
	2024	114,2	5,5	108,7	41,9	34,2	66,6	
	2023	115,2	5,3	109,9	22,4	53,7	66,1	

Общий объем сбросов сточных вод¹ и масса загрязняющих веществ²

GRI 303-4, 14.7.5 МЭР-15 СОКБ 4 TNFD C2.1

Показатель		Общий объем сброса сточных вод, всего, млн м³	В том числе				Сброс загрязняющих веществ в составе сточных вод, тыс. тонн	
			недостаточно очищенных	загрязненных без очистки	нормативно очищенных на очистных сооружениях	нормативно чистых (без очистки)		
Всего по Группе	2025	263,6	37,5	38,0	10,9	177,2	86,0	
	2024	223,8	31,3	37,4	10,3	144,9	89,9	
	2023	147,1	32,2	40,8	6,7	67,5	157,3	
	2022	168,0	34,1	40,7	3,7	89,5	208,6	
	2021	193,8	33,8	60,3	4,9	94,8	237,0	
В том числе:	Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1) и энергетический филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»	2025	24,6	1,1	22,9	0,6	—	24,7
		2024	22,8	1,0	21,5	0,4	—	25,4
		2023	23,4	0,9	22,1	0,4	—	26,3
		2022	23,5	1,0	22,1	0,4	0,0	26,6
		2021	37,0	1,2	35,4	0,4	0,0	60,0
	Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	2025	187,3	—	5,6	4,7	177,0	3,3
		2024	155,9	—	6,3	5,0	144,6	3,4
		2023	74,3	—	6,5	0,6	67,2	2,5
		2022	95,8	0,0	6,7	0,0	89,1	3,4
		2021	88,2	0,0	6,9	0,0	81,3	3,0
	Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	2025	32,0	31,8	0,2	—	—	31,6
		2024	25,8	25,7	0,2	—	—	24,7
		2023	26,6	26,3	0,3	—	—	91,9
		2022	26,7	26,4	0,3	0,0	0,0	129,1
		2021	27,5	25,9	0,9	0,7	0,0	122,0
Прочие предприятия	2025	19,7	4,6	9,2	5,6	0,3	26,4	
	2024	19,2	4,7	9,4	4,9	0,3	36,5	
	2023	22,9	5,0	11,9	5,7	0,3	36,6	

¹ Учет объемов сброса осуществляется с применением средств измерений.

² К основным загрязняющим веществам Группа относит вещества, преобладающие в объеме сточных вод: взвешенные вещества, нефтепродукты, металлы, соединения азота.

Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы¹,

Тыс. тонн

GRI 305-7, 14.3.2 МЭР-19 СОКБ 7 TNFD C2.4

Показатель		Всего по Группе	Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	Прочие предприятия
Сумма загрязняющих веществ	2025	1 202,2	1 158,4	7,5	17,3	18,9
	2024	1 307,2	1 268,2	6,5	16,7	15,8
	2023	1 707,7	1 671,5	5,8	16,3	14,1
	2022	1 819,4	1 778,9	9,8	16,4	14,3
	2021	1 646,9	1 601,4	12,6	19,6	13,3
	В том числе: Оксиды азота	2025	6,4	0,9	2,6	1,1
	2024	6,1	0,8	2,5	1,4	1,4
	2023	6,0	0,9	2,8	1,5	0,8
	2022	9,7	1,1	6,0	1,4	1,2
	2021	11,4	0,7	8,3	1,4	1,0
Диоксид серы	2025	1 159,5	1 145,6	0,0	13,7	0,2
	2024	1 269,0	1 255,9	0,0	12,8	0,3
	2023	1 671,4	1 658,3	0,0	12,8	0,3
	2022	1 778,4	1 764,9	0,1	13,1	0,3
	2021	1 601,4	1 585,2	0,1	15,7	0,4
Твердые вещества	2025	11,7	5,7	0,0	1,2	4,8
	2024	11,0	5,1	0,0	1,2	4,7
	2023	10,5	5,4	0,0	1,0	4,2
	2022	10,7	5,8	0,0	0,8	4,1
	2021	8,9	3,9	0,0	1,2	3,8
Прочие вещества	2025	24,5	6,2	4,9	1,3	12,1
	2024	21,0	6,4	4,0	1,2	9,4
	2023	19,7	6,8	3,0	1,0	8,8
	2022	20,6	7,1	3,7	1,1	8,7
	2021	25,2	11,6	4,2	1,3	8,1

¹ Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу определяются на основании данных производственного экологического контроля: расчеты по утвержденным методикам на основании данных об используемом сырье и времени работы оборудования, путем отбора проб в газоходах с последующим химическим анализом, прямые измерения с помощью газоанализаторов и т. д.

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения, МЛН ТОНН

GRI 306-3, 306-4, 306-5, 14.5.4, 14.5.5, 14.5.6 SASB EM-MM-150a.8 МЭР-18 TNFD C2.2

Показатель			Всего, млн тонн ²	В том числе			
				Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	Горно-обогатительное предприятие Забайкальского дивизиона	Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Норильск-1)
Виды деятельности по обращению с отходами	Образование отходов	2025	161,1	13,6	5,9	72,6	57,5
		2024	174,2	15,3	7,1	86,4	53,8
		2023	176,9	13,8	7,6	79,9	53,0
		2022	166,3	13,9	7,3	85,1	59,1
		2021	156,4	13,7	7,5	85,5	49,0
		Поступление отходов из других организаций	2025	1,0	0,1	0,0	0,0
2024	1,6		0,2	0,0	0,0	1,3	
2023	2,2		0,3	0,0	0,0	1,9	
2022	2,0		0,3	0,0	0,0	1,6	
2021	1,6		0,3	0,0	0,0	1,2	
Утилизация отходов на собственном предприятии	2025		15,4	7,3	3,1	0,0	5,0
	2024	26,7	9,4	3,8	4,8	8,6	
	2023	29,9	7,3	4,1	4,7	13,9	
	2022	30,0	8,1	4,0	4,4	13,4	
	2021	23,7	6,1	4,0	3,9	9,7	
	Обезвреживание отходов на собственном предприятии	2025	0,0005	0,00001	0,0004	0,0	0,0
2024		0,0005	0,00001	0,0002	0,0	0,0	
2023		0,0002	0,00001	0,0001	0,0	0,0	
2022		0,0004	0,0	0,0003	0,0	0,0	
2021		0,0001	0,0	0,0	0,0	0,0	
Передача другим организациям для утилизации или обезвреживания		2025	1,0	0,9	0,004	0,002	0,002
	2024	2,9	1,6	0,002	0,003	1,3	
	2023	4,0	2,2	0,0	0,002	1,8	
	2022	3,1	1,8	0,02	0,002	1,3	
	2021	5,76	5,39	0,04	0,003	0,2	
	Передача на размещение другим организациям	2025	0,2	0,11	0,0	0,0	0,01
2024		0,3	0,11	0,0	0,0	0,005	
2023		0,4	0,1	0,0	0,0	0,01	
2022		0,7	0,2	0,0	0,0	0,01	
2021		0,6	0,2	0,0	0,0	0,01	
Размещение на собственных объектах размещения отходов		2025	0,3	0,3	0,01	0,01	—
	2024	0,5	0,5	0,01	0,005	—	
	2023	0,8	0,8	0,01	0,005	0,0	
	2022 ³	0,74	0,72	0,02	0,01	0,0	
	2021	127,5	6,0	3,4	77,3	40,4	

² Итоговая сумма включает в себя прочие активы.

³ В 2022 году изменена методика расчета в соответствии с GRI 306-5, с 2022 года в данный показатель входит только размещение в целях захоронения отходов.

Сведения о гипсо- и хвостохранилищах Компании

SASB EM-MM-540a.1, EM-MM-540a.2, EM-MM-540a.3

Наименование хвостохранилища	Место расположения	Статус владения ¹	Операционный статус	Конструкция	Максимально допустимая емкость хранилища, млн м ³ и т	Объем хвостов, хранящихся на 31 декабря 2025 года, млн м ³ и т	Категория по классификации последствий ²	Дата последней независимой технической проверки ³	Наличие существенных выводов по безопасности	Меры по смягчению последствий	Наличие плана готовности к чрезвычайным ситуациям и мер реагирования
Хвостохранилище Талнахской обогатительной фабрики	г. Норильск (район Талнах)	В собственности Группы	Действующее хвостохранилище	Намывное	206,00 млн м ³ 300,76 млн т	39,38 млн м ³ 57,49 млн т	Высокая	02.2024	Уровень безопасности ГТС: пониженный	Неприменимо	Да
Хвостохранилище № 1 Норильской обогатительной фабрики	г. Норильск	В собственности Группы	Используется в качестве буферной емкости	Намывное	144,00 млн м ³ 237,60 млн т	144,00 млн м ³ 237,60 млн т	Высокая	08.2024	Уровень безопасности ГТС: неудовлетворительный	Неприменимо	Да
Хвостохранилище Лебяжье	г. Норильск	В собственности Группы	Действующее хвостохранилище	Намывное	343,05 млн м ³ 531,36 млн т	292,96 млн м ³ 400,10 млн т	Высокая	11.2024	Уровень безопасности ГТС: неудовлетворительный	Неприменимо	Да
Хвостохранилище Надеждинского металлургического завода им. Б.И. Колесникова	Территория городского округа г. Норильска	В собственности Группы	Действующее хвостохранилище	Наливное	40,00 млн м ³ 45,20 млн т	36,9 млн м ³ 41,70 млн т	Высокая	12.2025	Уровень безопасности ГТС: нормальный	Неприменимо	Да
Гипсохранилище № 1 (относится к Надеждинскому металлургическому заводу им. Б.И. Колесникова)	Территория городского округа г. Норильска	В собственности Группы	Строящийся объект	Намывное	90,00 млн м ³ 144,00 млн т	Неприменимо	Низкая	Неприменимо	Неприменимо	Неприменимо	Неприменимо
Хвостохранилище ОХХ ОФ пл. Заполярный горно-металлургического предприятия Кольской площадки	Мурманская область, в 1 км южнее г. Заполярного Печенгского района	В собственности Группы	Действующее хвостохранилище	Намывное	273,16 млн м ³ 398,81 млн т	259,67 млн м ³ 377,85 млн т	Высокая	11.2023	Уровень безопасности ГТС: нормальный	Неприменимо	Да
Хвостохранилище горно-обогатительного предприятия Забайкальского дивизиона	Газимуро-Заводский административный район, в 15 км от села Газимурский завод	В собственности Группы	Действующее хвостохранилище	Намывное	186,00 млн м ³ 292,02 млн т	36,02 млн м ³ 56,56 млн т	Высокая	05.2022	Уровень безопасности ГТС: пониженный	Неприменимо	Да

¹ Компания является оператором гипсо- и хвостохранилищ.

² Классификация в соответствии с законодательством Российской Федерации.

³ Срез по рискам осуществляется на ежеквартальной основе. Оценка рисков происходит непрерывно (при появлении новых вводных данных, риски, связанные с эксплуатацией гипсо- и хвостохранилища могут быть переоценены). В части оценки вероятности аварий Компания ориентируется на ГОСТ Р 22.2.09-2015. Также в Компании утвержден риск-аппетит «Компания стремится снизить риск аварий на ГТС (хвостохранилища) до приемлемого уровня», этот риск-аппетит в 2025 году не превышен.

Обращение с отходами в 2025 году, в разбивке по классу опасности и типу отходов¹, тыс. тонн

GRI 306-3, 306-4, 306-5, 14.5.4, 14.5.5, 14.5.6 SASB EM-MM-150a.4, EM-MM-150a.5, EM-MM-150a.6, EM-MM-150a.7, EM-MM-150a.8

UNSTAD B.2.1, B.2.2, B.2.3 МЭР-17, 18 СОКБ 5, 6 TNFD C2.2

Показатель	I класс опасности	II класс опасности	III класс опасности	IV класс опасности	V класс опасности	Всего	В том числе отходы I–III классов опасности (% от общего объема)
Образование	0,01	0,08	4,7	1 066,7	160 021,9	161 093,4	0,0
Образование отходов после обработки	—	—	5,09	1,19	—	6,28	81,1
Поступление отходов из других организаций	—	—	0,89	60,2	922,2	983,3	0,1
Утилизация отходов на собственном предприятии, в том числе:	—	—	1,62	0,06	15 438,0	15 439,7	0,01
• повторное применение отходов по прямому назначению	—	—	0,02	0,02	5 015,32	5 015,4	0,0
• другие действия по утилизации	—	—	1,6	0,04	10 422,68	10 424,3	0,02
Обезвреживание отходов на собственном предприятии	—	0,01	0,36	0,16	0,04	0,57	65,3
Передача другим организациям для обработки	—	—	0,96	0,05	32,54	33,6	2,9
Передача другим организациям для утилизации	0,004	0,05	1,92	4,77	951,08	957,8	0,2
Передача другим организациям для обезвреживания	0,01	0,0002	0,9	2,39	1,38	4,67	19,4
Передача на размещение другим организациям	—	—	—	115,6	58,2	173,8	0,0
Передача региональному оператору ТКО	—	—	—	19,5	1,4	20,9	0,0
Размещение на собственных объектах размещения отходов	—	—	0,04	245,78	93,1	338,9	0,0
Отходов возвращено в хозяйственный оборот (утилизировано на собственных объектах или силами подрядчиков)	0,004	0,05	3,54	4,8	16 389,1	16 397,5	0,02
Отходов удалено (обезврежено или размещено на собственных объектах или силами подрядчиков) ²	0,01	0,01	1,3	364,0	152,7	517,95	0,3

¹ При математическом пересчете показателей вероятно незначительная погрешность, образуемая округлениями.

² Показатель не учитывает передачу отходов сторонним организациям в целях хранения.

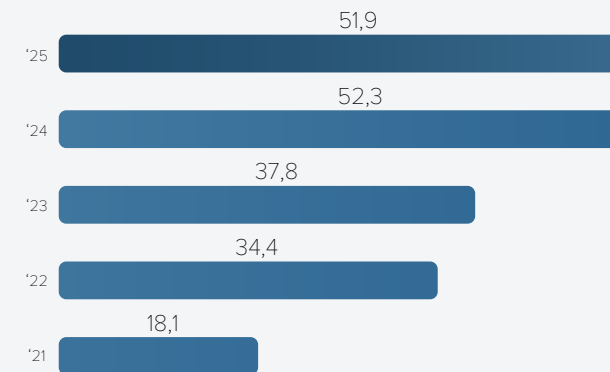
Биологические виды, обитающие на территории заповедников, занесенные в Красную книгу, шт.

Показатель	Заповедник «Пасвик»	Лапландский заповедник	Путоранский заповедник	Кандалакшский заповедник	Даурский заповедник	Урюмканский заказник	Борзинский зоологический заказник
Занесены в Красный список Международного союза охраны природы (МСОП)	18	296	375 ³	171	30	8	11
Занесены в Красную книгу России	11	31	20	31	50	10	10
Занесены в Красную книгу Мурманской области, Красноярского края или Забайкальского края	76	156	72	158	79	19	20

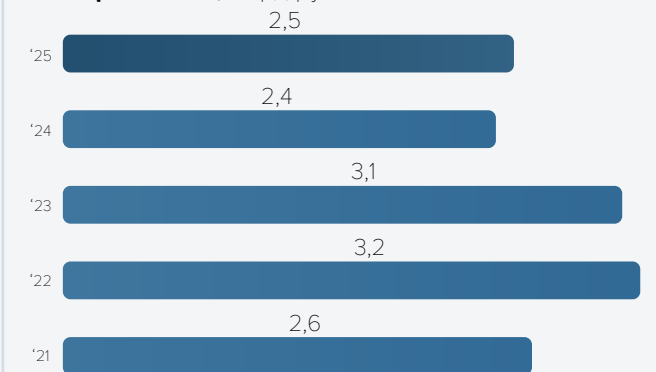
Затраты на охрану окружающей среды

МЭР-21 СОКБ 10, 14, 15, 17 TNFD A11.0, A16.0, 21.1

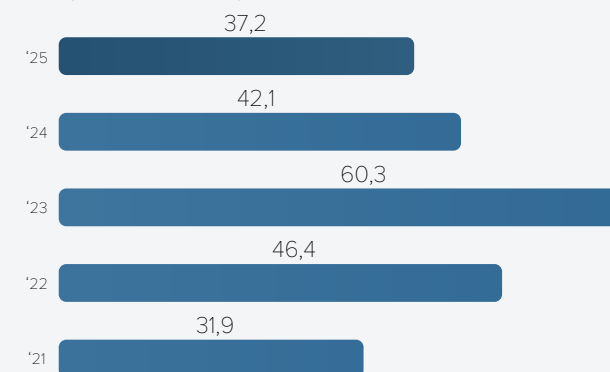
Операционные затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.



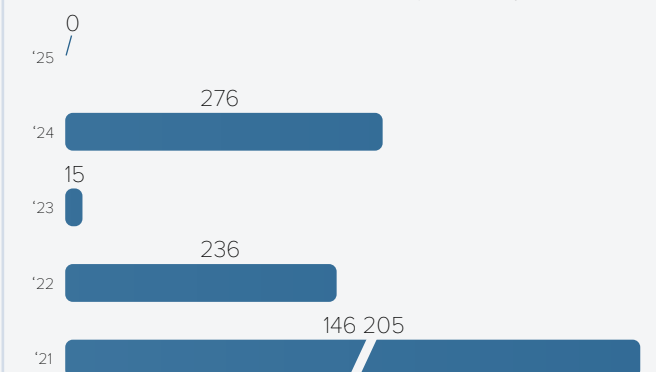
Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления, млрд руб.



Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, млрд руб.



Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие)⁴, млн руб.



³ По восьми биологическим видам недостаточно данных.

⁴ 146 млрд руб. в 2021 году — выплата за вред, причиненный объектам окружающей среды, вызванный разливом топлива на ТЭЦ-3, произошедшим в 2020 году.

Выбросы парниковых газов в атмосферу в 2025 году

GRI 305-1, 305-2, 14.1.5, 14.1.6 | GRI 102-5, 102-6, 102-8

Показатель	Единица измерения	2025
Общий объем прямых выбросов парниковых газов		
Диоксид углерода (CO ₂)	т	7 013 953,8
Метан (CH ₄)	т	7 315,8
Закись азота (N ₂ O)	т	41,6
Гидрофторуглероды (ГФУ)	т	—
Перфторуглероды (ПФУ)	т	—
Гексафторид серы (SF ₆)	т	—
Трифторид азота (NF ₃)	т	—
Общий объем прямых выбросов парниковых газов	т CO₂-экв.	7 241 599,0
Диоксид углерода (CO ₂)	т CO ₂ -экв.	7 013 953,8
Метан (CH ₄)	т CO ₂ -экв.	216 278,9
Закись азота (N ₂ O)	т CO ₂ -экв.	11 366,3
Гидрофторуглероды (ГФУ)	т CO ₂ -экв.	—
Перфторуглероды (ПФУ)	т CO ₂ -экв.	—
Гексафторид серы (SF ₆)	т CO ₂ -экв.	—
Трифторид азота (NF ₃)	т CO ₂ -экв.	—
Выбросы CO ₂ от сжигания или разложения биомассы	т CO ₂ -экв.	26 017,2
Общий объем косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Область охвата 2) по региональному методу		
Диоксид углерода (CO ₂)	т	426 715,5
Метан (CH ₄)	т	3,2
Закись азота (N ₂ O)	т	2,8
Общий объем косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Область охвата 2) по региональному методу	т CO₂-экв.	427 572,4
Диоксид углерода (CO ₂)	т CO ₂ -экв.	426 715,5
Метан (CH ₄)	т CO ₂ -экв.	86,9
Закись азота (N ₂ O)	т CO ₂ -экв.	770,0
Общий объем косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Область охвата 2) по рыночному методу		
Диоксид углерода (CO ₂)	т	761 516,4
Метан (CH ₄)	т	13,1
Оксид диазота (N ₂ O)	т	4,6
Биогенные выбросы CO ₂ от использования электроэнергии, рассчитанные региональным методом	т	—
Биогенные выбросы CO ₂ от использования электроэнергии, рассчитанные рыночным методом	т	—
Общий объем косвенных энергетических выбросов парниковых газов (Область охвата 2) по рыночному методу	т CO₂-экв.	763 131,2
Диоксид углерода (CO ₂)	т CO ₂ -экв.	761 516,4
Метан (CH ₄)	т CO ₂ -экв.	353,8
Закись азота (N ₂ O)	т CO ₂ -экв.	1 261,0
Интенсивность выбросов парниковых газов	т CO₂-экв. / млн руб. выручки Группы по раскрываемой консолидированной отчетности	6,7

Потребление энергии и топлива

GRI 302-1, 302-3, 14.1.2, 14.1.3, 14.1.4 | GRI 103-2, 103-4 | SASB EM-MM-130a.1 | UNCTAD B.5.1 | МЭР-22 | СОКБ 11, 12

Показатель	Единица измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Общее потребление энергии						
Потребление топлива	ТДж	151 235	141 909	137 150	133 746	134 533
Потребление электро- и тепло-энергии из собственных ВИЭ	ТДж	14 586	16 152	16 800	16 686	15 984
Закупка электроэнергии и тепла за пределами Группы	ТДж	10 891	11 005	8 701	8 660	7 921
Продажа электроэнергии и тепла за пределами Группы	ТДж	19 974	18 968 ¹	19 216 ²	18 838 ³	17 117 ⁴
Общее потребление энергии в Группе	ТДж	156 738	150 098	143 435	140 254	141 321
Энергоемкость	ГДж / млн руб. ⁵	117	127	116	120	123
Доля электроэнергии из ВИЭ в потреблении электроэнергии	%	47	51	55	54	56
Доля ВИЭ в потреблении энергии	%	9	11	12	12	11
Потребление топлива в разбивке по виду топлива						
Потребление топлива, всего	ТДж	151 235	141 909	137 150	133 746	134 533
Природный газ	ТДж	130 867	125 934	121 643	117 940	119 311
Каменный уголь ⁶	ТДж	1 557	2 027	1 562	1 765	1 379
Дизельное топливо и мазут	ТДж	15 097	13 623	13 080	13 471	13 250
Бензин и авиационное топливо	ТДж	3 715	325	312	297	275
Бурый уголь	ТДж	—	—	552	273	318
Потребление топлива в разбивке по ключевым предприятиям Группы						
Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	ТДж	—	—	—	—	25 599 ⁷
Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	ТДж	—	—	—	—	6 351 ⁸
Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	ТДж	—	—	—	—	96 389 ⁹
Прочие предприятия	ТДж	—	—	—	—	6 194 ¹⁰

¹ В том числе 4 183 ТДж электроэнергии и 14 785 ТДж тепловой энергии

² В том числе 4 203 ТДж электроэнергии и 15 012 ТДж тепловой энергии.

³ В том числе 4 108 ТДж электроэнергии и 14 730 ТДж тепловой энергии.

⁴ В том числе 2 995 ТДж электроэнергии и 14 122 ТДж тепловой энергии.

⁵ При расчете показателя энергоемкости внутри организации было использовано значение общего потребления энергии в Группе, в качестве знаменателя был выбран показатель выручки по раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

⁶ Компания использует уголь в качестве химического элемента в производственных процессах, уголь не используется в целях отопления.

⁷ В том числе 144 ТДж — каменный уголь, 22 836 ТДж — природный газ, 2 605 ТДж — дизельное топливо и мазут, 14 ТДж — бензин и авиационное топливо.

⁸ В том числе 764 ТДж — каменный уголь, 5 585 ТДж — дизельное топливо и мазут, 2 ТДж — бензин и авиационное топливо.

⁹ В том числе 96 201 ТДж — природный газ, 174 ТДж — дизельное топливо и мазут, 14 ТДж — бензин и авиационное топливо.

¹⁰ В том числе 471 ТДж — каменный уголь, 274 ТДж — природный газ, 4 886 ТДж — дизельное топливо и мазут, 245 ТДж — бензин и авиационное топливо, 318 ТДж — бурый уголь.

Показатель	Единица измерения	2021	2022	2023	2024	2025
Потребление электроэнергии и тепла						
Потребление электроэнергии и тепла компаниями Группы	ТДж	60 772	60 143	59 687	60 034	57 580
• В том числе электроэнергии	ТДж	30 487	31 546	30 334	30 266	28 182
• В том числе отопление и пар	ТДж	30 285	28 597 ¹	29 353	29 768	29 398
В том числе производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	ТДж	—	—	—	—	36 242 ²
В том числе горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	ТДж	—	—	—	—	8 829 ³
В том числе топливно-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	ТДж	—	—	—	—	7 117 ⁴
В том числе прочие предприятия	ТДж	—	—	—	—	5 392
Потребление покупной энергии	ТДж	—	—	—	—	7 921
Потребление произведенной энергии из возобновляемых источников энергии	ТДж	—	—	—	—	466
Производственное предприятие Норильской площадки (м/р Талнахское, Октябрьское, Норильск-1)	ТДж	—	—	—	—	—
Горно-металлургическое предприятие Кольской площадки	ТДж	—	—	—	—	—
Топливо-энергетическое предприятие Энергетического дивизиона	ТДж	—	—	—	—	465
Прочие предприятия	ТДж	—	—	—	—	1

¹ В том числе энергия пара — 5 946 ТДж.

² В том числе электроэнергия — 14 767 ТДж, отопление и пар — 21 475 ТДж.

³ В том числе электроэнергия — 6 018 ТДж, отопление и пар — 2 811 ТДж.

⁴ В том числе электроэнергия — 4 201 ТДж, отопление и пар — 2 916 ТДж.

Показатели социальной результативности

Численность сотрудников в разбивке по типу занятости, полу и региону, человек

GRI 2-7, 2-8 | GRI 102-3 | SASB EM-MM-000.B

Показатель	2023			2024			2025		
	Всего	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины
Общая численность персонала на территории России на последнюю дату отчетного периода	83 065	—	—	79 817	—	—	78 184	55 139	23 045
Численность сотрудников, которые не являются работниками, но чья работа контролируется Группой, на последнюю дату отчетного периода	1 013	—	—	230	—	—	281	148	133
Численность сотрудников, которые не являются работниками, но чья работа контролируется организацией, договор с которыми был прекращен по инициативе работодателя	—	—	—	—	—	—	0	0	0
Численность штатных сотрудников на последнюю дату отчетного периода, из них:	82 052	57 708	24 344	79 587	55 769	23 818	77 903	54 991	22 912
• в Норильском промышленном районе	55 282	40 338	14 944	53 567	38 895	14 672	51 988	37 927	14 061
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 370	2 361	1 009	3 342	2 330	1 012	3 844	2 620	1 224
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	12 152	8 789	3 363	11 750	8 587	3 163	11 719	8 459	3 260
• в Москве и прочих регионах России	8 182	3 653	4 529	7 727	3 280	4 447	6 612	2 828	3 784
• в Забайкальском крае	3 066	2 567	499	3 201	2 677	524	3 740	3 157	583
Численность штатных сотрудников со срочным трудовым договором (временные и сезонные рабочие места) на последнюю дату отчетного периода, из них:	4 836	3 238	1 598	3 183	1 739	1 444	2 667	1 465	1 202
• в Норильском промышленном районе	3 247	2 374	873	2 092	1 247	845	1 690	971	719
• в Красноярском крае (кроме НПр)	84	53	31	98	55	43	138	72	66
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	202	96	106	205	89	116	124	54	70
• в Москве и прочих регионах России	1 210	646	564	769	341	428	557	249	308
• в Забайкальском крае	93	69	24	19	7	12	158	119	39

Показатель	2023			2024			2025		
	Всего	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины
Численность штатных сотрудников с бессрочным трудовым договором (постоянные рабочие места) на последнюю дату отчетного периода, из них:	77 216	54 470	22 746	76 404	54 030	22 374	75 236	53 526	21 710
• в Норильском промышленном районе	52 035	37 964	14 071	51 475	37 648	13 827	50 298	36 956	13 342
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 286	2 308	978	3 244	2 275	969	3 706	2 548	1 158
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	11 950	8 693	3 257	11 545	8 498	3 047	11 595	8 405	3 190
• в Москве и прочих регионах России	6 972	3 007	3 965	6 958	2 939	4 019	6 055	2 579	3 476
• в Забайкальском крае	2 973	2 498	475	3 182	2 670	512	3 582	3 038	544
Списочная численность сотрудников на условиях полной занятости на последнюю дату отчетного периода, из них:	81 204	57 177	24 027	78 693	55 228	23 465	76 991	54 462	22 529
• в Норильском промышленном районе	54 732	39 942	14 790	53 005	38 502	14 503	51 478	37 581	13 897
• в Красноярском крае (кроме НПр)	3 336	2 348	988	3 310	2 314	996	3 795	2 589	1 206
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	12 113	8 769	3 344	11 700	8 565	3 135	11 605	8 419	3 186
• в Москве и прочих регионах России	7 970	3 556	4 414	7 487	3 174	4 313	6 397	2 729	3 668
• в Забайкальском крае	3 053	2 562	491	3 191	2 673	518	3 716	3 144	572
Списочная численность сотрудников на условиях частичной занятости на последнюю дату отчетного периода, из них:	143	44	99	132	35	97	170	61	109
• в Норильском промышленном районе	30	15	15	20	11	9	27	19	8
• в Красноярском крае (кроме НПр)	11	2	9	6	3	3	11	7	4
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	14	7	7	15	3	12	29	11	18
• в Москве и прочих регионах России	86	20	66	90	18	72	94	20	74
• в Забайкальском крае	2	0	2	1	0	1	9	4	5

Сотрудники несписочного состава, человек

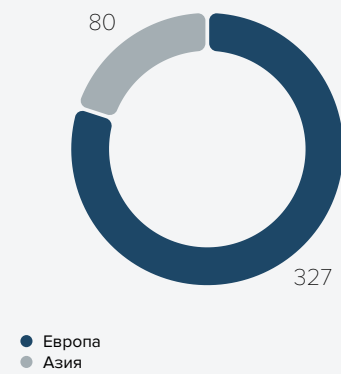
GRI 2-7, 2-8 GRI 102-3

Показатель	2025		
	Всего	Мужчины	Женщины
Численность внешних совместителей на конец отчетного года, всего	742	468	274
Структура по возрасту	—	—	—
До 29 лет включительно	38	—	—
От 30 до 44 лет включительно	309	—	—
Свыше 45 лет	395	—	—
Структура по категориям занятых	—	—	—
в том числе рабочие	257	208	49
в том числе специалисты и служащие	274	128	146
в том числе руководители	211	132	79
Структура по видам трудовых контрактов	—	—	—
в том числе постоянная работа	654	421	233
в том числе временная работа (кроме сезонных работ)	88	47	41
в том числе сезонная работа	0	0	0
Количество принятых внешних совместителей	611	389	222
До 29 лет включительно	51	—	—
От 30 до 44 лет включительно	302	—	—
Свыше 45 лет	258	—	—
По бессрчному трудовому договору	279	—	—
По срочному трудовому договору	332	—	—
Количество уволенных внешних совместителей	279	175	104
До 29 лет включительно	26	—	—
От 30 до 44 лет включительно	130	—	—
Свыше 45 лет	123	—	—
Количество внешних совместителей, договор с которыми был прекращен по инициативе работодателя	0	0	0
были устроены по бессрчному трудовому договору	—	—	—
были устроены по срочному трудовому договору	—	—	—
Численность сотрудников, которые не являются работниками, но чья работа контролируется организацией	281	—	—
Численность новых сотрудников, не являющихся работниками, но чья работа контролируется организацией	138	77	61
Численность сотрудников, которые не являются работниками, но чья работа контролируется организацией, договор с которыми был прекращен по инициативе работодателя	0	0	0

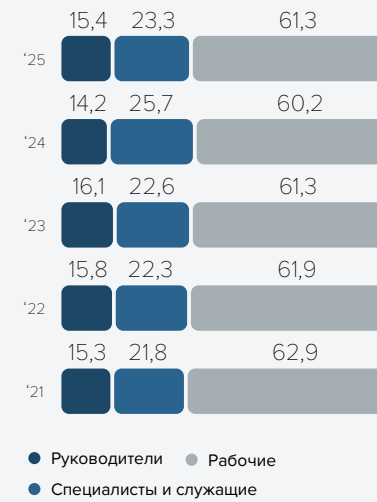
Структура персонала по уровню образования в 2025 году, %



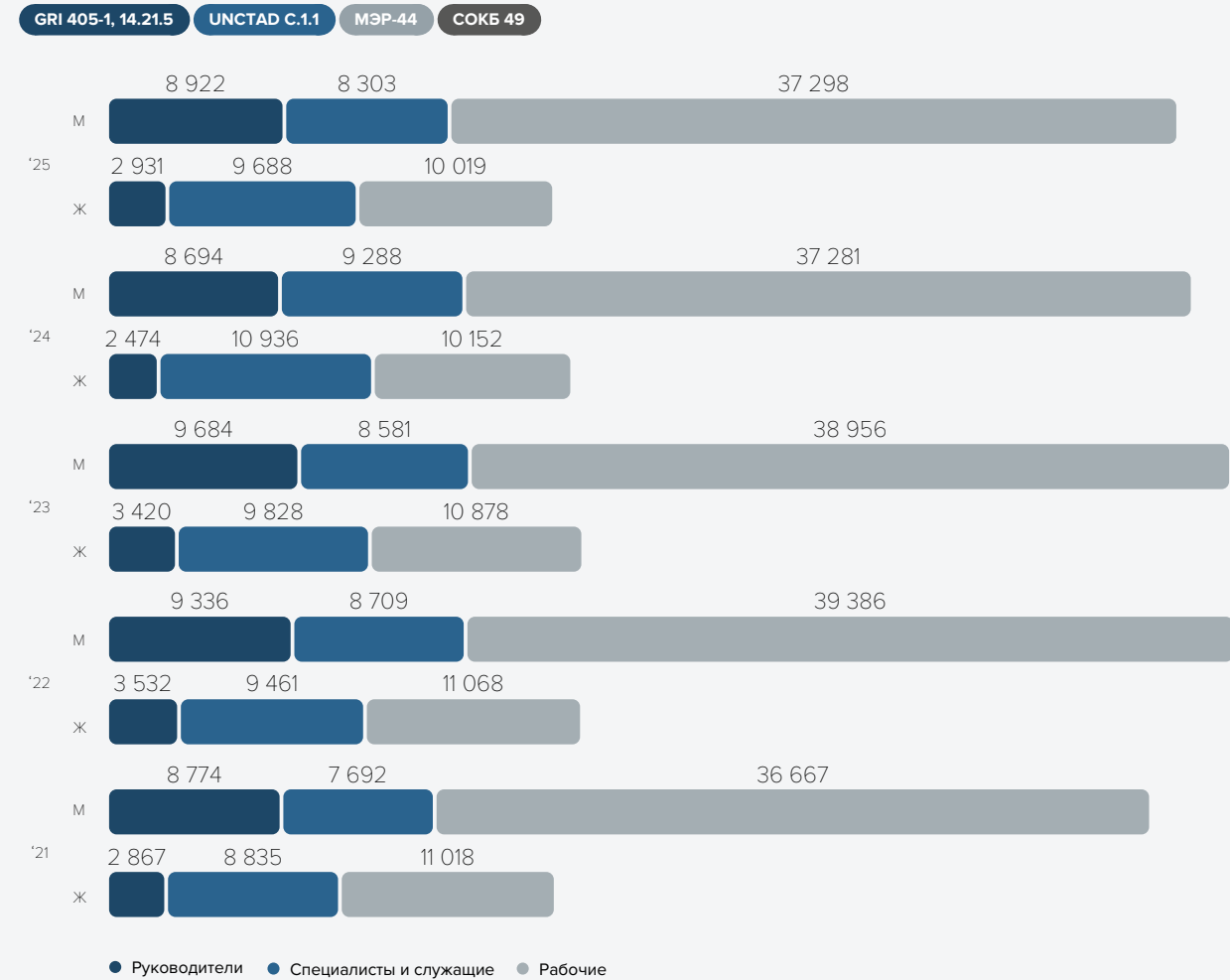
Численность сотрудников зарубежных предприятий Группы в 2025 году, человек



Соотношение персонала по категориям в 2021–2025 годах, %



Структура персонала по полу и категориям в 2021–2025 годах, человек



Количество принятых и покинувших организацию сотрудников (в разбивке по полу, возрасту и региону деятельности), человек

GRI 401-1, 14.17.3 GRI 102-3

Показатель	2023	2024	2025
Количество принятых на работу сотрудников, из них:	13 344	13 187	13 203
• мужчин	9 824	9 698	9 585
• женщин	3 520	3 489	3 618
в возрасте до 29 лет включительно	5 593	4 967	4 943
в возрасте от 30 до 44 лет включительно	5 387	5 385	5 419
старше 45 лет	2 364	2 835	2 841
• в Норильском промышленном районе	8 304	7 368	7 977
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	1 334	2 342	1 184
• в Красноярском крае (кроме НПР)	781	807	1 056
• в Москве и прочих регионах России	1 807	1 826	1 668
• в Забайкальском крае	1 118	844	1 318
по бессрочному договору	—	—	8 740
по срочному договору	—	—	4 463
на полную занятость ¹	—	—	12 503
на частичную занятость ¹	—	—	89
с негарантированным количеством часов	—	—	—
Количество уволенных сотрудников, из них:	13 484	15 473	14 105
• мужчин	9 968	11 598	9 811
• женщин	3 516	3 875	4 294
в возрасте до 29 лет включительно	3 941	3 790	3 604
в возрасте от 30 до 44 лет включительно	5 336	6 394	5 663
старше 45 лет	4 207	5 289	4 838
• в Норильском промышленном районе	8 399	9 088	9 110
• на Кольском полуострове (Мурманская область)	1 587	2 745	1 417
• в Красноярском крае (кроме НПР)	863	834	1 046
• в Москве и прочих регионах России	1 724	2 031	1 712
• в Забайкальском крае	911	775	820
Количество работников, договор с которыми был прекращен по инициативе работодателя, из них:	1 144	1 012	1 346
• мужчин	868	669	782
• женщин	276	343	564
были устроены по бессрочному договору	1 129	998	1 344
были устроены по срочному договору	15	14	2
• были устроены на полную занятость ¹	1 141	1 007	1 341
• были устроены на частичную занятость ¹	3	5	5
• были устроены с негарантированным количеством часов	—	—	—

¹ Только списочный состав.

Количество переведенных сотрудников, человек

Показатель	2023	2024	2025
Количество переведенных сотрудников, из них:	—	—	25 920
• мужчин	—	—	18 431
• женщин	—	—	7 489
по бессрочному договору	—	—	24 249
по срочному договору	—	—	1 671
• на полную занятость	—	—	25 880
• на частичную занятость	—	—	40
• с негарантированным количеством часов	—	—	—

Коэффициент оборота сотрудников по выбытию в региональном разрезе, %

Показатель	2023	2024	2025
Кольский полуостров (Мурманская область)	13,1	23,4	12,1
Красноярский край (кроме НПР)	25,6	25,0	27,2
Москва и прочие регионы России	21,1	26,3	25,9
Норильский промышленный район (НПР)	15,2	17,0	17,5
Забайкальский край	29,7	24,2	21,9

Коэффициент оборота сотрудников по приему в региональном разрезе, %

Показатель	2023	2024	2025
Кольский полуостров (Мурманская область)	11,0	19,9	10,1
Красноярский край (кроме НПР)	23,2	24,1	27,5
Москва и прочие регионы России	22,1	23,6	25,2
Норильский промышленный район (НПР)	15,0	13,8	15,3
Забайкальский край	36,5	26,4	35,2

Коэффициент оборота сотрудников по выбытию в разбивке по полу и возрасту, %

Показатель	2023	2024	2025
Коэффициент оборота по выбытию, всего	16,4	19,4	18,1
Коэффициент оборота по выбытию мужчин	17,3	20,8	17,8
Коэффициент оборота по выбытию женщин	14,4	16,3	18,7
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников до 29 лет включительно	32,6	33,4	33,0
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников от 30 до 44 лет включительно	12,8	16,0	14,8
Коэффициент оборота по выбытию сотрудников старше 45 лет	14,9	18,7	16,9

Коэффициент оборота сотрудников по приему в разбивке по полу и возрасту, %

Показатель	2023	2024	2025
Коэффициент оборота по приему, всего	16,3	16,6	16,9
Коэффициент оборота по приему мужчин	17,0	17,4	17,4
Коэффициент оборота по приему женщин	14,5	14,6	15,8
Коэффициент оборота по приему сотрудников до 29 лет включительно	46,3	43,8	45,2
Коэффициент оборота по приему сотрудников от 30 до 44 лет включительно	12,9	13,5	14,1
Коэффициент оборота по приему сотрудников старше 45 лет	8,3	10,0	9,9

Количество сотрудников, находящихся в отпуске по беременности и родам и (или) в отпуске по уходу за ребенком, а также вышедшие из отпуска, человек

GRI 401-3, 14.17.5, 14.21.3

Показатель	2023	2024	2025
Количество сотрудников, находящихся в отпуске по беременности и родам и (или) по уходу за ребенком, на конец года, из них:	1 557	1 609	1 727
• мужчин	91	143	194
• женщин	1 466	1 466	1 533
Количество сотрудников, вышедших из отпуска по беременности и родам и (или) по уходу за ребенком в течение года, из них:	623	1 108	1 535
• мужчин	61	431	872
• женщин	562	677	663

Оценка сотрудников компаний Группы на территории России, % от среднесписочной численности

GRI 404-3

Показатель	2023				2024				2025			
	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе
Оценка по управленческим и корпоративным компетенциям												
Доля сотрудников, прошедших оценку по компетенциям	2,3	40,4	45,5	17,8	3,3	32,2	50,3	17,6	2,9	33,1	48,3	17,2
Доля мужчин, прошедших оценку по компетенциям	2,3	34,3	43,8	14,1	3,2	30,4	49,5	15,1	2,7	28,6	47,1	14,3
Доля женщин, прошедших оценку по компетенциям	2,6	45,9	50,4	27,1	4,1	33,9	53,5	23,9	3,7	37,3	52,0	24,7
Оценка по профессиональным компетенциям												
Доля сотрудников, прошедших оценку по компетенциям	2,0	23,7	21,5	9,9	0,1	14,2	18,8	6,4	0,1	11,1	16,1	5,2
Доля мужчин, прошедших оценку по компетенциям	2,3	28,5	24,4	9,9	0,2	15,3	21,6	6,1	0,1	13,8	17,5	5,2
Доля женщин, прошедших оценку по компетенциям	0,6	19,2	13,0	9,9	0,01	13,2	8,4	6,9	0,1	8,6	11,6	5,3

Показатель	2023				2024				2025			
	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе	Рабочие	Специалисты и служащие	Руководители	В целом по Группе
Оценка результативности по КПЭ												
Доля сотрудников, прошедших оценку результативности по КПЭ	0	62,2	60,7	23,6	0	59,3	66,9	24,4	0	57,1	66,7	24,1
Доля мужчин, прошедших оценку результативности по КПЭ	0	58,8	57,2	18,4	0	56,2	60,6	19,1	0	52,9	59,2	18,4
Доля женщин, прошедших оценку результативности по КПЭ	0	65,3	70,7	36,7	0	62,1	90,2	38,0	0	60,9	91,4	38,5

Льготы для сотрудников Норильской площадки

GRI 401-2, 14.17.4

Льготы	Постоянная работа		Временная работа ¹		Сезонная работа		Работа по совместительству
	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+ ²	+ ²	+ ²	+ ²	+ ³	+ ³	— ²
Материальная помощь всех видов	+	+	+	+	+	+	— ⁴
Санаторно-курортное лечение и отдых	+ ⁵	+ ⁵	+ ⁵	+ ⁵	—	—	— ⁵
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	+	—	—	— ⁴
Пенсионные программы	+	+	+	+	—	—	— ⁴

Льготы для сотрудников Кольской площадки

GRI 401-2, 14.17.4

Льготы	Постоянная работа		Временная работа ¹		Сезонная работа ⁶		Работа по совместительству
	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+ ²	+ ²	+ ²	—	—	—	— ²
Материальная помощь всех видов	+	+	+	—	—	—	— ⁴
Санаторно-курортное лечение и отдых	+	+	+	—	—	—	— ⁵
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	—	—	—	— ⁴
Пенсионные программы	+	+	+	—	—	—	— ⁴

Льготы для сотрудников Забайкальского дивизиона

GRI 401-2, 14.17.4

Льготы	Постоянная работа		Временная работа		Сезонная работа ⁶		Работа по совместительству
	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+	+	+	+	—	—	+
Материальная помощь всех видов	+	+	+	+	—	—	— ⁴
Санаторно-курортное лечение и отдых	+	+	+	—	—	—	— ⁴
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	—	—	—	— ⁴
Пенсионные программы ⁷	—	—	—	—	—	—	—

Льготы для сотрудников Главного офиса

GRI 401-2, 14.17.4

Льготы	Постоянная работа		Временная работа ¹		Сезонная работа ⁸		Работа по совместительству
	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	полная занятость	неполная занятость	
Оплата проезда к месту отпуска и обратно	+ ⁵	+ ⁵	+ ⁵	+ ⁵	—	—	— ⁵
Материальная помощь всех видов	+	+	+	+	—	—	— ⁴
Санаторно-курортное лечение и отдых	—	—	—	—	—	—	— ⁵
Путевки в детские оздоровительные учреждения	+	+	+	+	—	—	— ⁴
Пенсионные программы	+	+	+	+	—	—	— ⁴

¹ Работа по срочному трудовому договору.

² Льгота предоставляется сотрудникам, состоящим в трудовых отношениях с Компанией по основному месту работы с рабочими местами в районах Крайнего Севера (РКС), включая сотрудников, осуществляющих деятельность вахтовым методом и постоянно проживающих в РКС.

³ Согласно коллективному договору и локальным нормативным актам льгота для таких категорий сотрудников не исключается, но фактически проезд не оплачивается, так как отпуск данным категориям сотрудников не предоставляется.

⁴ Льгота предоставляется сотрудникам, состоящим в трудовых отношениях с Компанией по основному месту работы.

⁵ Льгота предоставляется сотрудникам, состоящим в трудовых отношениях с Компанией по основному месту работы с рабочими местами в РКС.

⁶ Сезонные работы не производятся, персонал сезонно не работает.

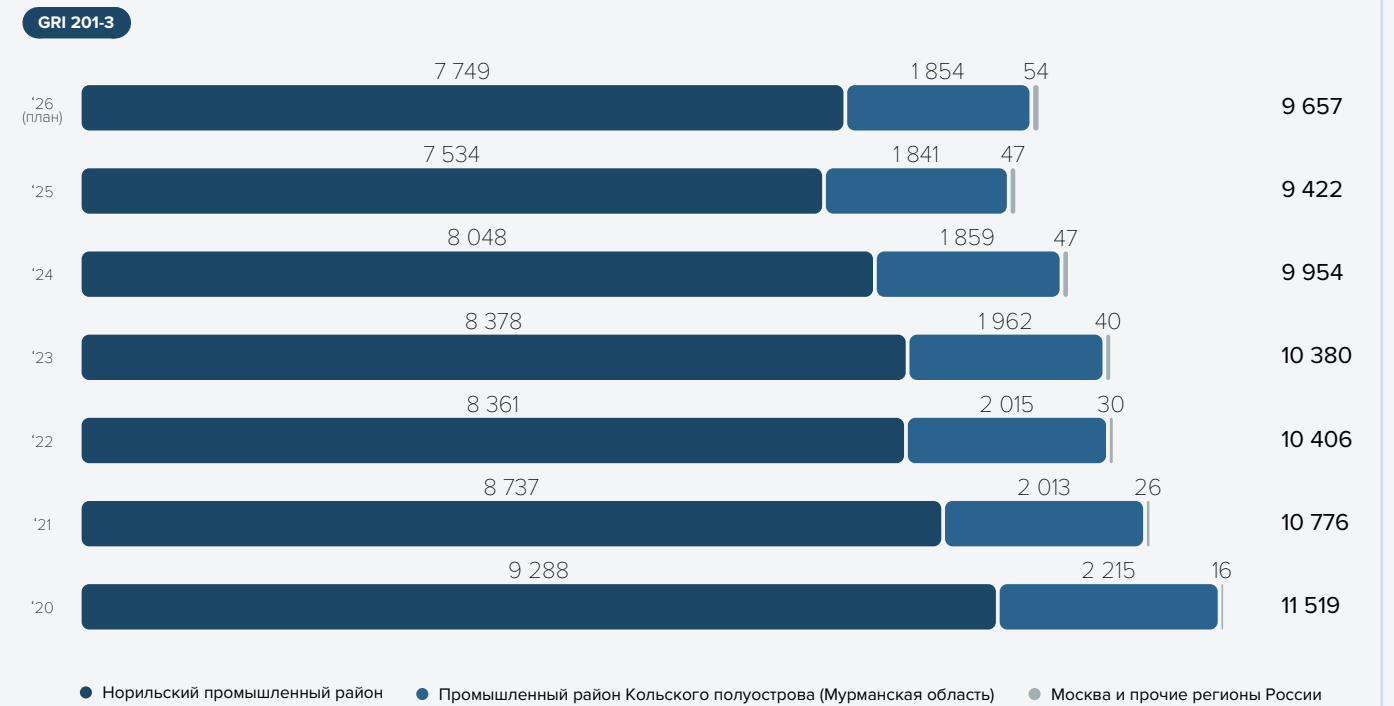
⁷ Не реализуются пенсионные программы.

⁸ В Главном офисе сезонные работы не производятся, персонал сезонно не работает.

Количество участников по основным направлениям оздоровления, человек

Основные направления оздоровления	Показатели				
	2022	2023	2024	2025	2026 (план)
Санаторий «Заполярье» (Сочи)	17 852	17 458	17 608	19 051	19 058
в том числе комбинированная программа: санаторий в Горной Олимпийской деревне (7 дней) + санаторий «Заполярье» (14 дней)	3 650	3 650	0	0	0
Санаторий-профилакторий «Кольский» (Мончегорск)	2 004	1 693	1 672	1 687	1 687
Отдых во вневедомственных санаториях	4 190	3 824	2 642	3 347	3 231
• санатории «Россия», «Белокуриха» (Алтайский край)	895	852	843	791	759
• пансионат «Приморье», санаторий «Кабардинка» ¹ (Геленджик)	1 626	1 716	1 466	2 263	2 171
• санаторий «Малая бухта» (Анапа)	700	0	0	0	0
• санатории «Виктория», «Центросоюз-Кисловодск», санаторий им. Сеченова (Кавминводы)	380	350	150	0	0
• санатории в Горной Олимпийской деревне (Сочи)	559	0	150	250	245
• санатории «Янтарный берег», «Янтарь» (Калининградская область)	0	880	0	0	0
• прочие вневедомственные санатории	30	26	33	43	56
Детский отдых (санаторий «Вита», Анапа, ДСОЛ «Морская волна», Туапсе, спортивная база Деревня Универсиады, Казань)	1 527	1 592	1 656	1 563	1 649
Программа зарубежного корпоративного отдыха	14	0	1 036	0	0
Общее число участников	25 587	24 567	24 614	25 648	25 625

Структура участников программы «Накопительная долевая пенсия» в разбивке по регионам, человек



Показатели реализации программы «Накопительная долевая пенсия»

Показатель	2023	2024	2025
Сумма затрат Компании, млн руб.	755,4	843,4	916,2
Индивидуальный взнос участника			
Размер среднего взноса одного участника, % от заработной платы	4	4,3	4,4
Размер среднемесячного взноса одного участника, тыс. руб.	6,8	7,9	8,9
Взнос Компании по «Паритетному» плану			
Размер среднего взноса за одного участника, % от заработной платы	3,9	4,2	4,4
Размер среднемесячного взноса за одного участника, тыс. руб.	6,7	7,8	8,9

¹ Новый санаторий в г. Геленджике вошел в состав программы санаторно-курортного лечения и отдыха в 2025 году.

Ключевые показатели производственного травматизма и профессиональных заболеваний в 2023–2025 годах

GRI 403-9, 403-10, 14.16.10, 14.16.11 UNCTAD C.3.2 МЭР-29 СОКБ 29, 30 SASB EM-MM-320a.1

Показатель ¹	2023	2024	2025
Сотрудники «Норникеля»			
Количество несчастных случаев, связанных с производством, со смертельным исходом, в том числе:	5	3	5
• мужчин	5	3	5
• женщин	0	0	0
FIFR	0,042	0,025	0,044
Количество несчастных случаев, связанных с производством, с временной потерей дней трудоспособности, в том числе:	78	75 ²	114
• мужчин	69	65	98
• женщин	9	10	16
LTIFR ³	0,65	0,64 ²	0,99
Количество тяжелых несчастных случаев, в том числе:	15	12	12
• мужчин	15	12	12
• женщин	0	0	0
Коэффициент тяжелого производственного травматизма	0,12	0,10	0,10
Общее количество учетных несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации (легкие + тяжелые + со смертельным исходом), в том числе:	83	78 ²	119
• мужчин	74	68	103
• женщин	9	10	16
Количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения	—	—	28
Количество регистрируемых производственных травм ⁴	83	78 ²	147
Количество профессиональных заболеваний, в том числе:	145	139	86
• мужчин	131	128	78
• женщин	14	11	8
Коэффициент профессиональной заболеваемости	1,21	1,18	0,75
Коэффициент потерянных дней	23,21	19,52	47,40
Коэффициент отсутствия на рабочем месте ⁵	3,77	3,94	6,07
Коэффициент травматизма ⁶	0,69	0,66	1,28
Количество отработанных часов, млн ч	120,1	117,9	114,7

¹ По Группе компаний «Норильский никель».

² Без учета одного несчастного случая до установления связи с производством и определения степени тяжести.

³ Методика расчета показателя LTIFR, применяемая в Компании, не включает смертельные случаи.

⁴ В 2023–2024 годах показатель включал количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности и смертельным исходом. С 2025 года также учитывает количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения.

⁵ Данные по коэффициенту отсутствия на рабочем месте по Москве и прочим регионам представлены без учета санатория в Сочи.

⁶ В 2023–2024 годах коэффициент травматизма учитывал количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности и смертельным исходом. С 2025 года коэффициент также учитывает количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения. Коэффициент травматизма рассчитывается на 1 млн отработанных часов.

Показатель ¹	2023	2024	2025
Подрядчики «Норникеля»			
Общее количество учетных несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, среди сотрудников подрядных организаций, занятых на объектах Группы:	32	31	29
• мужчин	27	26	20
• женщин	5	5	9
Из них со смертельным исходом, в том числе:	7	1	1
• мужчин	7	1	1
• женщин	0	0	0
Количество несчастных случаев, связанных с производством, с временной потерей дней трудоспособности, в том числе:	—	30	28
• мужчин	—	25	19
• женщин	—	5	9
Количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения	—	—	7
Количество тяжелых случаев по подрядчикам, в том числе:	—	6	1
• мужчин	—	6	1
• женщин	—	0	0
Количество регистрируемых производственных травм ⁷	32	31	36
Коэффициент травматизма ⁸	—	0,54	0,73
Коэффициент тяжелого производственного травматизма	—	0,1	0,02
FIFR	—	0,017	0,020
LTIFR ⁹	—	0,52	0,56
Количество отработанных часов среди сотрудников подрядных организаций, занятых на объектах Группы, млн ч	—	57,7	49,6

Распределение случаев травматизма среди сотрудников по видам работ в 2025 году, ед.



Распределение случаев травматизма среди сотрудников подрядных организаций по видам работ в 2025 году, ед.



⁷ В 2023–2024 годах показатель включал количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности и смертельным исходом. С 2025 года также учитывает количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения.

⁸ В 2023–2024 годах коэффициент травматизма учитывал количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности и смертельным исходом. С 2025 года коэффициент также учитывает количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения. Коэффициент травматизма рассчитывается на 1 млн отработанных часов.

⁹ Методика расчета показателя LTIFR, применяемая в Компании, не включает смертельные случаи.

Охват сотрудников и подрядчиков корпоративной системой управления охраной труда (СУОТ)

GRI 403-8, 14.16.9

Показатель ¹	Сведения об охвате СУОТ	В том числе СУОТ, прошедшая внутренний аудит	В том числе СУОТ, прошедшая внешний аудит или иную независимую проверку
Численность сотрудников структурных единиц Группы, в которых внедрена СУОТ, человек	77 651	50 635	37 022
Доля сотрудников структурных единиц Группы, охваченных СУОТ, в общей численности Группы, %	100	67	49
Численность сотрудников подрядчиков, занятых на объектах Группы и охваченных СУОТ, человек	27 583	21 466	15 598
Доля сотрудников подрядчиков, охваченных СУОТ, в общей численности сотрудников подрядчиков, %	100	78	57

Уровень регистрируемой безработицы в ключевых регионах деятельности Компании², %

Регион деятельности Компании	2023	2024	2025	Динамика 2025/2024
Г. Норильск	0,2	0,2	0,2	→
Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район ³	0,5	0,4	0,4	→
Красноярский край	0,7	0,6	0,6	→
Г. Мончегорск	0,6	0,4	0,6	↑
Г. Заполярный	0,5	0,3	0,4	↑
Мурманская область	0,6	0,4	0,6	↑
Забайкальский край	0,8	0,5	0,6	↑

Статистика по конкурсам на закупку продукции и услуг⁴



Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона, млрд руб.

Показатель	2023			2024			2025		
	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край
Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона	63,0	3,5	1,7	55,4	3,8	3,2	61,7	2,2	2,9

Показатели в области управления

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб.

GRI 201-1, 14.9.2, 14.23.2, 2-4

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Прямая созданная экономическая стоимость	1 324,1	1 183,6	1 235,2	1 172,7	1 164,1
Распределенная экономическая стоимость, в том числе:	1 241,3	939,7	1 018,7	946,6	900,6
• операционные затраты ^{6,7}	418,2	287,2	405,0	446,7	432,7
• инвестиции в сообщества и благотворительная деятельность ^{7,8}	31,0	29,1	22,1	22,9	21,2
• заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам, включая налоги на ФОТ ⁷	171,5	232,0	242,7	256,5	285,0
• выплаты поставщикам капитала (проценты, дивиденды ⁹)	412,2	202,8	171,6	62,3	50,8
• валовые налоговые платежи	208,4	188,6	177,3	158,2	110,9
Нераспределенная экономическая стоимость	82,8	243,9	216,5	226,1	263,5

Структура состава Совета директоров и Правления Компании, человек

GRI 405-1, 14.21.5

Показатель	Совет директоров		Правление	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
До 30 лет	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
30–50 лет	3 (23%)	1 (8%)	4 (31%)	2 (15%)
Старше 50 лет	6 (46%)	3 (23%)	4 (31%)	3 (23%)

¹ Показатели охвата СУОТ рассчитаны на основании данных о среднесписочной численности сотрудников и подрядчиков в отчетном году.

² На конец отчетного года.

³ С 15 мая 2025 года — Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный округ.

⁴ Динамика на графиках не относится к росту или падению напрямую, изменение в большинстве случаев обусловлено фазами инвестиционных проектов: закупки и оплата работ при активной фазе реализации проекта и наоборот (отсутствие конкурсов при завершении проекта или его выходе на новый уровень).

⁵ В 2024 году Компания уточнила методику расчета показателей. Сопоставимые данные за 2023 год были пересчитаны соответствующим образом.

⁶ При расчете учитываются экологические резервы и резервы, связанные с закрытием производственных мощностей.

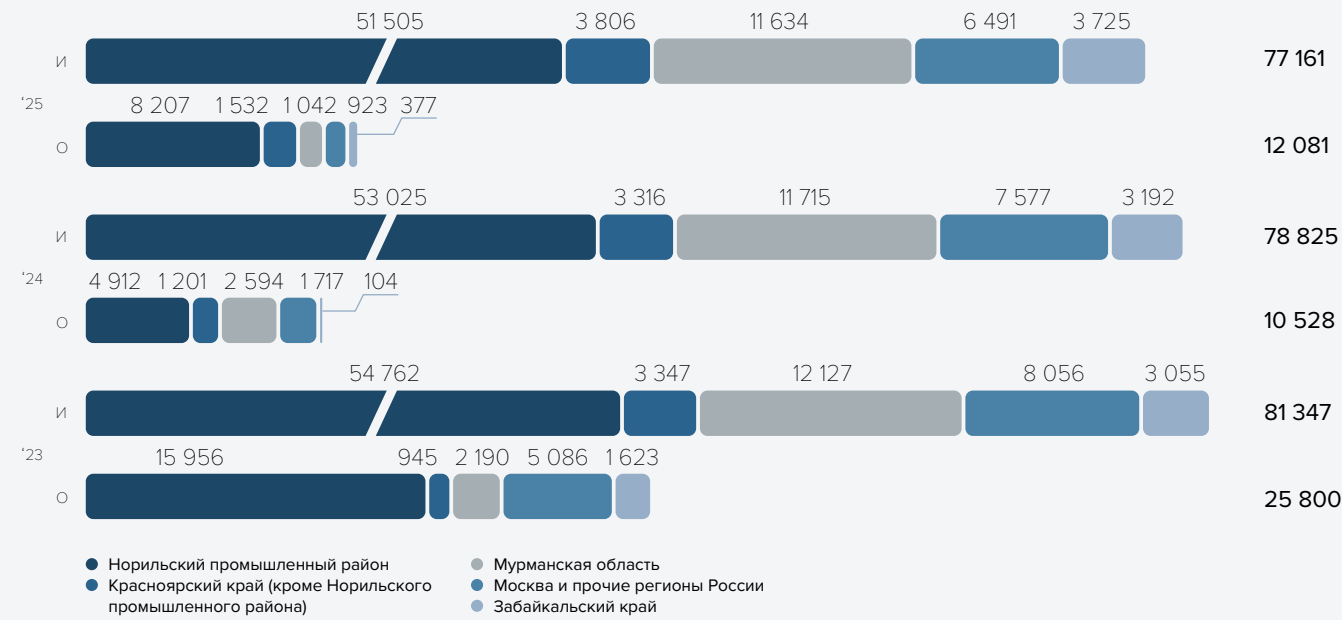
⁷ Данные за 2021—2024 годы скорректированы (прочие расходы были реклассифицированы).

⁸ При расчете расходы на капитальные вложения не учитываются.

⁹ При расчете учитываются начисленные дивиденды.

Количество сотрудников, проинформированных (И) о политиках и методах противодействия коррупции и прошедших обучение (О) по ним в 2023–2025 годах, по регионам деятельности¹, человек

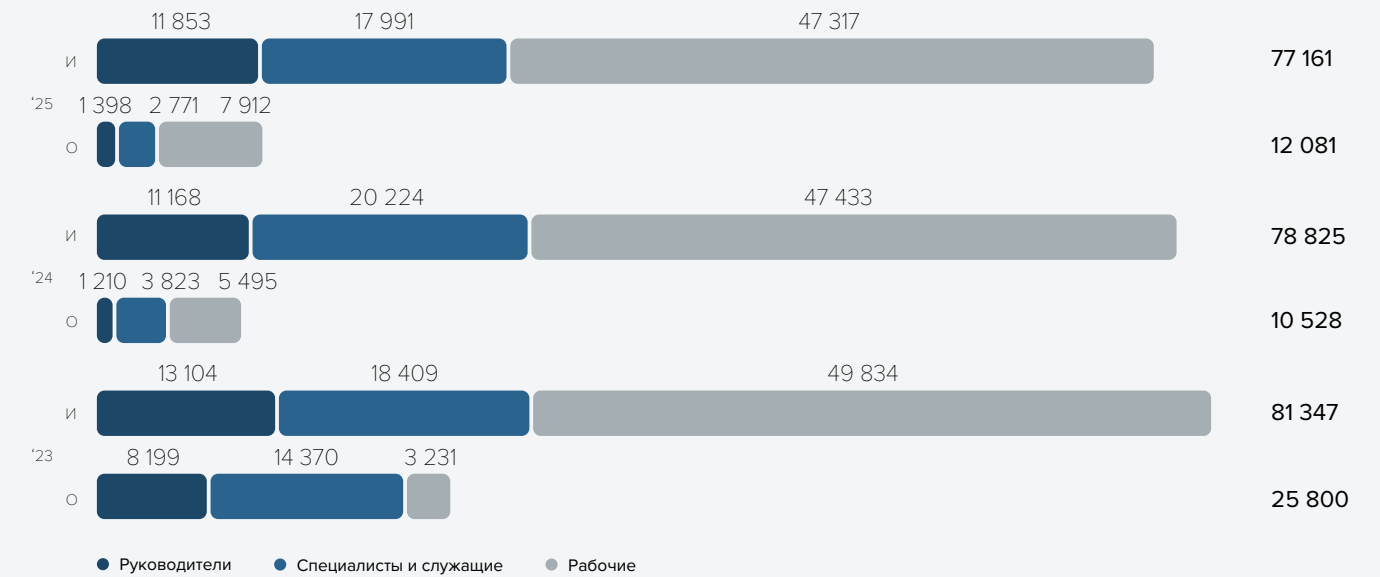
GRI 205-2, 14.22.3 UNCTAD D.2.2



Показатель	Норильский промышленный район			Красноярский край (кроме Норильского промышленного района)			Мурманская область			Москва и прочие регионы России			Забайкальский край			Всего		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Доля сотрудников, проинформированных об имеющихся в Группе политиках и методах противодействия коррупции	100% сотрудников проинформированы об имеющихся в Группе политиках и методах противодействия коррупции																	
Доля сотрудников, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции	0,29	0,093	0,16	0,28	0,36	0,40	0,18	0,22	0,09	0,63	0,23	0,14	0,53	0,03	0,10	0,32	0,13	0,16

Количество сотрудников, проинформированных (И) о политиках и методах противодействия коррупции и прошедших обучение (О) по ним в 2023–2025 годах, по категориям, человек

GRI 205-2, 14.22.3 UNCTAD D.2.2



Показатель	Руководители			Специалисты и служащие			Рабочие			Всего		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Доля сотрудников, проинформированных об имеющихся в Группе политиках и методах противодействия коррупции	100% сотрудников проинформированы об имеющихся в Группе политиках и методах противодействия коррупции											
Доля сотрудников, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции	0,63	0,11	0,12	0,78	0,19	0,15	0,06	0,12	0,17	0,32	0,13	0,16

¹ Снижение количества сотрудников, прошедших обучение о политиках и методах противодействия коррупции в 2024-2025 годах, обусловлено организационными изменениями: дистанционный курс был обновлен в конце 2022 года и назначен для прохождения всем сотрудникам Компании до конца первого квартала 2023 года. Согласно единому подходу, в 2024-2025 годах курс назначался только вновь принятым сотрудникам.

Диалог с заинтересованными сторонами

GRI 2-26, 2-29 TNFD Gc

Диалог с сотрудниками

Уровень вовлеченности сотрудников —

64%
(на уровне отраслевых значений)

Традиционная Прямая линия «Норникеля» прошла в марте 2025 года под названием «Ценный разговор. О людях, городах и работе». На ней выступили вице-президенты и директора департаментов, которые ответили на интересующие сотрудников вопросы. Социальный пакет, повышение зарплат и карьерные возможности, забота о здоровье и медицинское страхование — основные направления диалога отчетного года.

Затем на уровне российских организаций корпоративной структуры и их подразделений также проведены корпоративные диалоги с участием генеральных директоров предприятий и ключевых руководителей. В таком формате все вопросы, поступившие в адрес руководителей разного уровня, получают обратную связь.

Исследование вовлеченности сотрудников подтверждает высокий уровень их осведомленности о происходящих в «Норникеле» событиях.

Для регулярной коммуникации, оперативного обмена мнениями и предложениями между сотрудниками мы развиваем корпоративное мобильное приложение «Суперника»: более 60 тыс. сотрудников имеют круглосуточный доступ к более чем 40 сервисам «Суперники».

Диалог с инвесторами

>40
проведенных встреч с акционерами и аналитиками

«Норникель» продолжает вести диалог с широким кругом инвесторов и аналитиков. Компания раскрывает информацию на русском и английском языках: публикует годовые отчеты, отчеты об устойчивом развитии и специализированные отчеты, пресс-релизы, презентации, сообщения о существенных фактах. Материалы для инвесторов размещаются на сайте Компании в разделе [«Инвесторам и акционерам»](#).

В 2025 году «Норникель» участвовал в более чем 40 встречах с акционерами и аналитиками, продолжил реализацию стратегии взаимодействия с различными инвесторами, количество которых за отчетный период превысило 600 тыс. (~11% в акционерной структуре «Норникеля»). Увеличение количества физических инвесторов и их доли в уставном капитале Компании до 25% по-прежнему является стратегической задачей.

Мы проводим конференц-звонки и встречи с инвесторами, участвуем в инвестиционных конференциях и организуем посещение производственных активов Компании.

Диалог с бизнес-партнерами

Оценка уровня удовлетворенности потребителей:
2,96 (из 3,0)

>15,5 тыс.
поставщиков аккредитовано в автоматизированной системе управления взаимоотношениями с поставщиками

Поставщики товаров, работ и услуг (44% всех закупок Группы) оценены на предмет соответствия требованиям [Кодекса](#)

Потребители

В отчетном году Компания поставляла продукцию в основные регионы потребления металлов. Доля поставок на российский рынок стабильна. Группа реализует свою продукцию по всему миру: через собственные сбытовые офисы в Европе, Китае и России и через дистрибьюторов в других регионах. Более подробно продукция Группы и рынки металлов описаны в [Годовом отчете «Норникеля» за 2025 год](#).

Поставщики

Мы вовлекаем своих поставщиков и подрядчиков в повестку устойчивого развития и стимулируем их соответствовать корпоративным стандартам в этой области.

Система управления комплексной проверкой цепочки поставок позволяет отбирать контрагентов, которые в том числе учитывают принципы устойчивого развития. С 2021 года «Норникель» оценивает поставщиков минерального сырья, с 2023 года — поставщиков товаров, работ и услуг на предмет соответствия требованиям [Кодекса корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»](#). Более подробная информация представлена в [Отчете «Норникеля» об ответственной цепочке поставок за 2025 год](#).

Диалог с органами власти и НКО

82
рабочих органа,
которые созданы общественными организациями, органами власти, и в которых участвуют представители Группы

Представители Компании участвуют в работе профильных комитетов, советов, комиссий, круглых столов, рабочих групп, которые организуют федеральные органы законодательной и исполнительной власти, общественные организации, представляющие интересы отрасли и бизнеса.

Специалисты «Норникеля» участвуют в обсуждениях проектов нормативных актов через процедуры антикоррупционной экспертизы и оценки регулирующего воздействия. Благодаря этому мы выстраиваем конструктивный диалог с органами власти, что снижает административные барьеры и улучшает бизнес-климат в стране в целом.

Диалог с местными сообществами

16,5 тыс.
человек —
участники благотворительной программы в 2025 году

4,5 тыс.
человек —
участники волонтерских инициатив в 2025 году

Мы поддерживаем социальные инициативы местных жителей, развиваем партнерства в регионах нашего присутствия. Компания содействует деятельности институтов территориального развития, эндаумент-фондов, реализует комплексную программу развития социального капитала «Люди территории».

В основе взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера — сохранение исконной среды обитания, уважение традиционного образа жизни и содействие их устойчивому развитию. Мы соблюдаем международные нормы и стандарты в данной области и признаем права КМНС. В 2025 году мы продолжили реализацию мероприятий по основному стратегическому блоку политики по взаимодействию с КМНС, включая строительство инфраструктурных объектов, проведение грантового конкурса «Мир Таймыра», реализацию программы «Студенты Таймыра» и другие инициативы, в том числе вместе с партнерами (ФАДН России).

Диалог по вопросам охраны окружающей среды

Соглашения с заповедниками в регионах присутствия, научно-исследовательскими институтами

«Норникель» участвует в разработке и продвижении законодательных инициатив в области охраны окружающей среды, природопользования и сохранения биоразнообразия.

Мы также управляем природоохранными вопросами в регионах присутствия через деятельность корпоративных волонтерских сообществ и реализацию благотворительных программ (высадка деревьев, уборка территорий и т. д.), делимся опытом управления экологическими воздействиями на конференциях и встречах с бизнес-сообществом.

Диалог с общественностью и СМИ

1-е место
по количеству упоминаний в СМИ в российском медиапространстве среди горнодобывающих компаний

«Норникель» сохраняет высокий уровень прозрачности и присутствия в медиапространстве. Компания лидирует по упоминаемости в СМИ и медиаканалах среди горно-металлургической отрасли.

Публичная отчетность — один из основных каналов информирования от деятельности и ключевых событиях Компании. Мы ежеквартально раскрываем на корпоративном сайте производственные показатели и бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Каждые полгода Компания раскрывает консолидированную финансовую отчетность и отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг согласно требованиям законодательства.

Перечень рекомендаций заинтересованных сторон, полученных по результатам опроса заинтересованных сторон в 2025 году¹

Рекомендации/темы для раскрытия	Реакция Компании
От внешних заинтересованных сторон	
Представить подробнее проекты социальной направленности Компании	Учтено. Информация раскрыта в разделах «Социальная поддержка сотрудников и членов их семей» , «Вклад в развитие регионов присутствия» , Региональном атласе «Норникеля за 2025 год»
Описать профессиональную ориентацию школьников в регионах присутствия, работу с молодежью, шефство над образовательными организациями	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Экосистема обучения» , Региональном атласе «Норникеля за 2025 год»
Указать меры, принимаемые Компанией по повышению энергоэффективности	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Снижение выбросов парниковых газов»
Усилить информацию о вовлечении в работу на Севере специалистов	Учтено. Информация раскрыта в разделе «HR-стратегия» , Региональном атласе «Норникеля за 2025 год»
От внутренних заинтересованных сторон	
Обратить внимание на Стандарт общественного капитала бизнеса	Учтено. Информация раскрыта в приложении «Пилотное раскрытие информации на основе Стандарта общественного капитала бизнеса»
Описать применение искусственного интеллекта в Компании	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Наука, инновации и цифровые технологии»
Охарактеризовать корзину металлов «Норникеля» и рынки сбыта	Информация раскрыта в Годовом отчете «Норникеля» за 2025 год
Представить результаты повышения размера дохода сотрудников, расширения социального пакета	Учтено. Информация раскрыта в разделах «Социальная поддержка сотрудников и членов их семей» , «Система мотивации персонала»
Отразить результаты улучшения инфраструктуры городов, повышения уровня их устойчивости, качества жизни населения	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Вклад в развитие регионов присутствия» , Региональном атласе «Норникеля за 2025 год»
Сообщить об адаптации Компании к санкционным условиям	Информация раскрыта в консолидированной финансовой отчетности и Годовом отчете «Норникеля» за 2025 год
Раскрыть информацию о корпоративной этике Компании	Учтено. Информация раскрыта в разделе «Бизнес-этика и противодействие коррупции»

Штрафы и нефинансовые санкции, связанные с экологическим и социальным воздействием в 2025 году

GRI 2-27 СОКБ 15, 38, 54, 60

Показатель	Общее количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период, шт.	Количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие наложение штрафов, шт.	Количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие применение нефинансовых санкций, шт.	Общее количество штрафов за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, которые были выплачены в течение отчетного периода, шт.	В том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, имевшие место в текущем отчетном периоде, шт.	В том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, имевшие место в предыдущих отчетных периодах, шт.	Общая сумма штрафов, которые были выплачены в течение отчетного периода, руб.	В том числе штрафы, наложенные в текущем отчетном периоде, руб.	В том числе штрафы, наложенные в предыдущих отчетных периодах, руб.
Всего штрафов и нефинансовых санкций	676	279	397	282	273	9	22 304 807	21 607 343	697 463
Экологическое законодательство и нормативные требования	75	24	51	25	22	3	2 205 000	1 915 000	290 000
Несоблюдение трудового законодательства ²	60	37	23	38	37	1	2 765 000	2 715 000	50 000
Несоответствие нормативным требованиям, касающимся воздействия на здоровье и безопасность	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Несоблюдение требований законодательства в области защиты прав потребителей, в том числе в отношении информации и маркировки о свойствах продукции	2	0	2	0	0	0	0	0	0
Несоответствие нормативным требованиям, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Противодействие конкуренции и нарушение антимонопольного законодательства	2	2	0	2	2	0	50 000	50 000	0

¹ Опрос был направлен на верификацию выявленных ранее тем с точки зрения их актуальности и важности для раскрытия в настоящем Отчете.

² В рамках данной категории в том числе учитываются случаи несоблюдения законодательства в области охраны труда.

Показатель	Общее количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период, шт.	Количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие наложение штрафов, шт.	Количество случаев несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований за отчетный период: случаи, повлекшие применение нефинансовых санкций, шт.	Общее количество штрафов за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, которые были выплачены в течение отчетного периода, шт.	В том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, имевшие место в текущем отчетном периоде, шт.	В том числе штрафы за случаи несоблюдения законодательства и (или) нормативных требований, имевшие место в предыдущих отчетных периодах, шт.	Общая сумма штрафов, которые были выплачены в течение отчетного периода, руб.	В том числе штрафы, наложенные в текущем отчетном периоде, руб.	В том числе штрафы, наложенные в предыдущих отчетных периодах, руб.
Невыполнение в срок предписаний контролирующего органа	32	31	1	31	30	1	7 430 000	7 330 000	100 000
Невыполнение требований в сфере пожарной безопасности	4	0	4	0	0	0	0	0	0
Нарушение санитарно-эпидемиологического законодательства (не связанного с требованиями к производимой продукции)	30	6	24	6	6	0	440 000	440 000	0
Нарушение законодательства в области капитального строительства	98	38	60	38	38	0	2 895 000	2 895 000	0
Нарушение законодательства в области промышленной безопасности	183	45	138	46	45	1	5 410 000	5 160 000	250 000
Нарушение законодательства в области транспортной безопасности	48	5	43	5	5	0	59 313	59 313	0
Нарушение законодательства в связи с нарушением корпоративного законодательства и (или) законодательства о рынке ценных бумаг	7	2	5	2	2	0	525 000	525 000	0
Другие основания	135	89	46	89	86	3	525 494	518 030	7 464

Усредненные показатели по санкциям в 2025 году по сравнению с 2024 годом существенно не изменились (равно как и количество контрольных (надзорных) мероприятий, по результатам которых они назначались).

Указатель содержания SASB METALS & MINING

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Место раскрытия показателя	Комментарий
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Суммарные прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Полное	Раздел «Выбросы парниковых газов и углеродный след продукции»	—
		Доля выбросов в пределах установленных законодательством нормативов	—	—	В России отсутствуют предельные нормативы для выбросов парниковых газов
	EM-MM-110a.2	Обсуждение долгосрочных и краткосрочных стратегий или планов для регулирования прямых выбросов парниковых газов, целевые показатели по снижению выбросов парниковых газов и анализ эффективности достижения этих показателей	Полное	Раздел «Изменение климата»	—
		Выбросы в атмосферный воздух следующих загрязняющих веществ			
Качество воздуха	EM-MM-120a.1	CO	Полное	Раздел «Воздух»	Выбросы оксида углерода в 2025 году составили 12 690 тонн
		NO _x (за исключением N ₂ O)			Выбросы оксида азота (в пересчете на NO ₂) в 2025 году составили 6 431 тонн
		SO _x			Выбросы диоксида серы в 2025 году составили 1 159 502 тонн
		Взвешенные вещества (PM10)			Выбросы твердых веществ в 2025 году составили 11 726 тонн
		Ртуть (Hg)			Выбросы в атмосферу ртути в 2025 году отсутствовали
		Свинец (Pb)			Выбросы в атмосферу свинца и его неорганических соединений (в пересчете на свинец) в 2025 году отсутствовали
		Летучие органические соединения (ЛОС)			Выбросы летучих органических соединений в 2025 году составили 2 910 тонн
Управление энергопотреблением	EM-MM-130a.1	Общий объем потребления энергии	Полное	Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития»	Общее потребление энергии в Группе — 141 321 ТДж
		Доля электроэнергии из сети			Раскрывается доля закупленной электрической энергии (без выделения перепроданной электрической энергии) в общем потреблении энергии — 5%
		Доля возобновляемой энергии			Доля выработки возобновляемой энергии в общем потреблении — 11%

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Место раскрытия показателя	Комментарий
Управление водозабором и водосбросом	EM-MM-140a.1	Общий забор воды	Частичное	Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития» Приложение «Указатель содержания GRI»	347,2 млн м ³
		Общее потребление воды			Потребление воды по методике GRI — 54,8 млн м ³ При расчете показателя не исключены воды, которые были забраны и отведены в различных водохозяйственных участках, так как в Группе отсутствует соответствующий учет
		Общий забор и потребление воды в процентной разбивке по регионам с высоким или очень высоким дефицитом водных ресурсов			Отсутствуют организации Группы, осуществляющие водозабор или потребление воды в существенных объемах в регионах с высоким или очень высоким дефицитом водных ресурсов
	EM-MM-140a.2	Количество случаев нарушения предельно допустимых норм, требований и правил, регламентирующих качество воды	Не раскрывается	—	—
Управление отходами и опасными материалами	EM-MM-150a.4	Общая масса образованных неминеральных отходов	Полное	Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития» Раздел «Отходы и хвостохранилища»	1984 821 тонн
	EM-MM-150a.5	Общая масса образованных хвостов	Полное		27 630 952 тонн
	EM-MM-150a.6	Общая масса образованных отходов в виде пустой горной породы	Полное		128 074 756 тонн
	EM-MM-150a.7	Общая масса образованных опасных отходов	Полное		4 815 тонн (I–III классы)
	EM-MM-150a.8	Общая масса переработанных опасных отходов	Частичное		9 646 тонн (способы обращения с отходами, в том числе повторное использование, определяются в соответствии с инструкцией по заполнению формы статистической отчетности 2-ТП (отходы))
	EM-MM-150a.9	Количество значительных инцидентов, связанных с обращением с опасными материалами и отходами	Полное		Не зафиксировано значительных инцидентов, связанных с обращением с опасными материалами и отходами, в 2025 году
	EM-MM-150a.10	Описание политики и процедур управления отходами и опасными материалами для активных и неактивных операций	Полное		—

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Место раскрытия показателя	Комментарий	
Воздействия на биоразнообразие	EM-MM-160a.1	Описание политик и практик экологического менеджмента на действующих предприятиях	Полное	Раздел «Управление охраной окружающей среды»	—	
	EM-MM-160a.2	Доля производственных площадок, на которых:	Полное	—	0%	
		прогнозируется образование кислых стоков				На основных производственных площадках «Норникеля» (в НПР, Мурманской области, и Забайкальском крае) не прогнозируется образование кислых стоков, не принимаются меры по их снижению, не осуществляется нейтрализация или очистка кислых стоков
EM-MM-160a.3	Доля доказанных рудных запасов в границах или вблизи особо охраняемых природных территорий или местообитаний редких и исчезающих видов	Полное	—	0%	Ни одно месторождение (место залегания руд) Группы не расположено в границах или вблизи (в пределах пяти километров) особо охраняемых природных территорий или местообитаний редких и исчезающих видов	
Безопасность, права человека и права коренных народов	EM-MM-210a.1	Доля доказанных рудных запасов в границах или вблизи зон конфликта	Полное	—	0%	
		Доля вероятных рудных запасов в границах или вблизи зон конфликта				Месторождения (места залегания руд) Группы не располагаются в границах или вблизи зон конфликта
	EM-MM-210a.2	Доля доказанных рудных запасов в границах или вблизи территорий проживания коренных народов	Полное	—	0%	Месторождения (места залегания руд) Группы не располагаются в границах или вблизи территорий проживания коренных малочисленных народов ¹
		Доля вероятных рудных запасов в границах или вблизи территорий проживания коренных народов				
	EM-MM-210a.3	Обсуждение процессов взаимодействия с общественностью и добросовестных практик в области прав человека, прав коренных народов, а также деятельности в зонах, охваченных конфликтом	Полное	Разделы «Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера» , «Права человека»	—	

¹ Отраслевое раскрытие GRI 14.11.3.

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Место раскрытия показателя	Комментарий
Взаимодействие с обществом	EM-MM-210b.1	Обсуждение процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местных сообществ	Полное	Разделы «Вклад в развитие регионов присутствия» , «Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера»	—
	EM-MM-210b.2	Количество задержек нетехнического характера Продолжительность задержек нетехнического характера	Полное	—	Подобные простои отсутствовали
Трудовые отношения	EM-MM-310a.1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Полное	Разделы «HR-стратегия «Норникеля» », «Обучение в области ПБиОТ»	Доля сотрудников Группы, охваченных коллективными соглашениями (коллективными договорами), составляет 94,3%
	EM-MM-310a.2	Количество забастовок и локаутов Продолжительность забастовок и локаутов Пояснения имевшихся забастовок и локаутов	Полное	Раздел «HR-стратегия «Норникеля»	Подобные инциденты отсутствовали
Здоровье и безопасность персонала	EM-MM-320a.1	Коэффициент травматизма:	Частичное	Раздел «Соблюдение правил ПБиОТ» , «Обучение в области ПБиОТ» Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития»	Коэффициент рассчитан на 1 млн отработанных часов и учитывает количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с потерей трудоспособности и смертельным исходом, а также количество связанных с производством случаев травматизма без временной потери трудоспособности, требующих медицинского лечения
					1,28
					0,73
					FIFR = 0,044
Коэффициент смертельного производственного травматизма (FIFR):	Коэффициент рассчитан по всем сотрудникам российских организаций корпоративной структуры на 1 млн отработанных часов				
<ul style="list-style-type: none"> по сотрудникам российских организаций корпоративной структуры по сотрудникам подрядчиков 	FIFR = 0,020				
Коэффициент частоты потенциально опасных происшествий	Не раскрывается				
Среднее количество часов обучения в области охраны труда, безопасности и реагирования на чрезвычайные ситуации: а) для сотрудников организации;	а) 16 ч — среднее количество часов предаттестационной подготовки и обучения по ПБиОТ на одного сотрудника;				
б) сотрудников подрядных организаций	б) не раскрывается				

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Место раскрытия показателя	Комментарий
Деловая этика и прозрачность	EM-MM-510a.1	Описание процесса управления деятельностью по противодействию коррупции и взяточничеству по всей цепочке создания стоимости	Полное	Раздел «Бизнес-этика и противодействие коррупции»	—
	EM-MM-510a.2	Производство в странах, которые занимают последние 20 мест в Индексе восприятия коррупции	Полное	—	Производство в таких странах не осуществляется
Управление хвостохранилищами	EM-MM-540a.1	Информация об эксплуатируемых хвостохранилищах	Полное	Раздел «Отходы и хвостохранилища»	—
	EM-MM-540a.2	Краткое описание систем управления хвостохранилищами и структуры управления, используемых для мониторинга и поддержания стабильности объектов хранения хвостохранилищ	Полное	Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития»	—
	EM-MM-540a.3	Подход к разработке планов готовности к чрезвычайным ситуациям и мер реагирования (ПГМР) для хвостохранилищ	Полное	—	—
Показатель деятельности	EM-MM-000.A	Производство	Полное	—	Производство руды в качестве товарной продукции не осуществляется
		Производство металлических руд			
		Производство товарной металлопродукции			
		<ul style="list-style-type: none"> никель медь палладий платина 			
EM-MM-000.B	Общая численность сотрудников	Частичное	Раздел «HR-стратегия «Норникеля»	Численность штатных работников на последнюю дату отчетного периода — 77 903 человек	
Доля сотрудников подрядных организаций	Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития»	Доля сотрудников подрядных организаций не раскрывается			

Показатели Руководства UNCTAD по ключевым показателям вклада в ЦУР ООН

Показатель UNCTAD	Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
Общая информация				
Местонахождение штаб-квартиры организации	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 10	Раскрывается	—	
Страны присутствия	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 10	Раскрывается	—	
Характер собственности	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 188	Раскрывается	—	
Организационно-правовая форма	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 4	Раскрывается	—	
Обслуживаемые рынки	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 10	Раскрывается	—	
Существенные изменения в течение отчетного периода	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 184	Раскрывается	—	
А Экономическая сфера				
А.1 Выручка и (или) чистая добавленная стоимость	А.1.1: выручка	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 10	Раскрывается	1 147,2 млрд руб.
	А.1.2: добавленная стоимость	—	Раскрывается	731,5 млрд руб.
	А.1.3: чистая добавленная стоимость	—	Раскрывается	622,6 млрд руб.
А.2 Отчисления государству	А.2.1: налоги и другие отчисления государству	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 121	Раскрывается	Налоговые и неналоговые платежи в 2025 году составили 210,3 млрд руб.

Показатель UNCTAD	Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии		
А.3 Новые капиталовложения / расходы	А.3.1: «зеленые» инвестиции	Абсолютный объем «зеленых» инвестиций	—	Раскрывается	1,9 млрд руб. — расходы на реализацию инвестиционных проектов по развитию электро- и теплогенерации, электрических и тепловых сетей
		Удельный объем «зеленых» инвестиций	—	Раскрывается	Указанные расходы составляют 0,3% от чистой добавленной стоимости за отчетный год
	А.3.2: инвестиции в сообщества	Абсолютный объем инвестиций в сообщества	—	Раскрывается	Расходы на благотворительную деятельность, которая включает благотворительность и социальные инвестиции и программы, составляют 20,8 млрд руб. (13,1 млрд руб. — расходы на благотворительность, 7,7 млрд руб. — изменение оценок социальных обязательств по долгосрочным договорам (социальные программы) или 3,3% от чистой добавленной стоимости за отчетный год
		Удельный объем инвестиций в сообщества	—	Раскрывается	
	А.3.3: расходы на исследования и разработки	Абсолютный объем расходов на исследования и разработки	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 52	Раскрывается	190 млн руб. — расходы на НИОКР, направленные на актуализацию Стратегии развития Группы компаний «Норильский никель», развитие производства и охрану окружающей среды
		Удельный объем расходов на исследования и разработки	—	Раскрывается	Указанные расходы составляют 0,03% от чистой добавленной стоимости за отчетный год
А.4 Общий объем расходов по программам местных закупок / поставщиков	А.4.1: доля местных закупок	Абсолютный объем закупок у местных поставщиков	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 68	Частично раскрывается	Данные собираются только в части материально-технических ресурсов. Централизованный учет закупок по другим категориям в разрезе местонахождения поставщика не ведется.
		Удельный объем закупок у местных поставщиков (от закупочного бюджета)	—	Частично раскрывается	196,2 млн руб. — объем закупок у отечественных поставщиков и подрядчиков, не входящих в Группу. Указанные закупки составляют 97% от закупочного бюджета Компании за отчетный год

Показатель UNCTAD		Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии
В Экологическая сфера				
В.1 Рациональное использование водных ресурсов	В.1.1: рециркуляция и повторное использование воды	Абсолютный объем повторно используемой и оборотной (многократно используемой) воды Удельный объем повторно и многократно используемой воды	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 146	Раскрывается Абсолютный объем повторно используемой и оборотной (многократно используемой) воды снизился с 991,8 млн в 2024 году до 974,7 млн м ³ в 2025 году Доля повторно и многократно используемой воды от общего объема забираемой воды уменьшилась с 311 до 281%
	В.1.2: эффективность водопользования	Абсолютный объем водозабора Удельный объем водозабора	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 146	Раскрывается Объем забираемой воды увеличился с 321,2 млн м ³ в 2024 году до 347,2 млн м ³ в 2025 году Показатель отношения объема водозабора и чистой добавленной стоимости увеличился с 0,5 до 0,6 тыс. м ³ на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости
	В.1.3: нагрузка на водные ресурсы		Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 146	Раскрывается В регионах с высоким или очень высоким дефицитом водных ресурсов существенный водозабор не осуществляется
В.2 Управление отходами	В.2.1: образование отходов	Абсолютный объем образования отходов Удельный объем образования отходов	стр. 234	Раскрывается Образование отходов в 2025 году по сравнению с 2024 годом уменьшилось с 174,2 до 161,1 млн тонн Показатель отношения объема образования отходов к чистой добавленной стоимости уменьшился с 280,5 до 258,7 тонн на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости
	В.2.2: отходы, повторно используемые, восстановленные и переработанные	Абсолютный объем повторно использованных, восстановленных и переработанных отходов Удельный объем повторно использованных, восстановленных и переработанных отходов	стр. 234	Раскрывается Абсолютный объем повторно использованных, восстановленных и переработанных отходов ¹ снизился с 29,6 до 16,4 млн тонн в 2025 году Показатель отношения объема повторно использованных, восстановленных и переработанных отходов к чистой добавленной стоимости снизился с 47,7 до 26,4 тонн на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости

Показатель UNCTAD		Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии
В.2.3: образование опасных отходов		Абсолютный объем опасных отходов	стр. 234	Раскрывается Образование отходов I–III классов опасности в 2025 году по сравнению с 2024 годом сократилось с 7 023 до 4 815 тонн. Показатель отношения объема образования таких отходов к чистой добавленной стоимости снизился с 0,011 до 0,008 тонн на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости
		Удельный объем опасных отходов		Доля отходов I–III классов опасности в 2025 году в общей массе отходов: <ul style="list-style-type: none">• обработанных и утилизированных на собственном предприятии: 0,04%;• обезвреженных на собственном предприятии: 65,3%;• переданных для обработки и утилизации: 0,3%;• переданных для обезвреживания: 19,4%
В.3 Выбросы парниковых газов	В.3.1: выбросы парниковых газов (охват 1)	Абсолютный объем выбросов парниковых газов (охват 1)	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 176	Раскрывается Абсолютный показатель выбросов парниковых газов (охват 1) составил 8,1 млн т CO ₂ -экв. (их них — 1,0 млн т CO ₂ -экв. приходится на обеспечение населения регионов присутствия электроэнергией и теплом, 0,9 млн т CO ₂ -экв. — резерв Серной программы)
		Удельный объем выбросов парниковых газов (охват 1)		Показатель отношения объема выбросов парниковых газов (охват 1) к чистой добавленной стоимости сохранился на уровне 13 т CO ₂ -экв. на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости
В.3.2: выбросы парниковых газов (охват 2)		Абсолютный объем выбросов парниковых газов (охват 2)	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 176	Раскрывается Абсолютный показатель выбросов парниковых газов (охват 2) сохранился на уровне 0,4 млн т CO ₂ -экв.
		Удельный объем выбросов парниковых газов (охват 2)		Показатель отношения объема выбросов парниковых газов (охват 2) к чистой добавленной стоимости сохранился на уровне 0,7 т CO ₂ -экв. на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости

¹ Утилизировано и обработано на собственном предприятии и сторонними организациями.

Показатель UNCTAD	Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии
В.4 Озоноразрушающие вещества и химикаты	В.4.1: зависимость от озоноразрушающих веществ и химикатов	—	Раскрывается Выбросы незначительны
В.5 Потребление энергии	В.5.1: доля возобновляемых источников энергии	Частично раскрывается	<p>В Отчете указан объем электроэнергии, произведенной на ГЭС, а также доля этого объема в общем объеме потребления энергии. Система учета не позволяет раскрыть показатель в полном соответствии с указаниями UNCTAD, Группа компаний «Норильский никель» приобретает энергию в том числе у сторонних поставщиков из единой энергосистемы.</p> <p>Доля выработки возобновляемой энергии в общем потреблении — 11%</p> <p>Удельное потребление энергии из возобновляемых источников</p>
	В.5.2: энергоэффективность	—	<p>Раскрывается</p> <p>Отношение потребления энергии в Группе к величине чистой добавленной стоимости по итогам 2025 года составляет 0,2 ТДж на 1 млн руб. чистой добавленной стоимости</p>
В.6. Землепользование и биоразнообразия	В.6.1. использование земель, прилегающих к территориям, чувствительным для сохранения биоразнообразия	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 155	Раскрывается У Компании отсутствуют площадки, расположенные на охраняемых природных территориях, а также на участках с высокой ценностью биоразнообразия

Показатель UNCTAD	Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии
С Социальная сфера			
С.1 Гендерное равенство	С.1.1: доля женщин на руководящих должностях	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 85	Раскрывается Доля женщин на руководящих должностях — 25%
С.2 Человеческий капитал	С.2.1: среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год по категориям	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 92	<p>Раскрывается Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника:</p> <ul style="list-style-type: none"> по всем категориям сотрудников — 82 ч; рабочие — 76 ч; руководители — 124 ч; специалисты и служащие — 69 ч
	С.2.2: расходы на обучение персонала в год на одного сотрудника по категориям	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 93	<p>Раскрывается Годовые расходы на обучение сотрудников в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности:</p> <ul style="list-style-type: none"> по всем категориям сотрудников — 15 тыс. руб.; рабочие — 11,6 тыс. руб.; руководители — 30,1 тыс. руб.; специалисты и служащие — 14,2 тыс. руб.
	С.2.3: заработная плата и пособия сотрудников в процентах от выручки по виду занятости и полу	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 90	Частично раскрывается
С.3 Здоровье и безопасность сотрудников	С.3.1: расходы на охрану здоровья и безопасность труда сотрудников	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 104	Раскрывается Затраты на мероприятия по охране труда составляют 1,8% от чистой добавленной стоимости
	С.3.2: коэффициент частоты производственного травматизма	стр. 249	Частично раскрывается В Отчете раскрываются коэффициент травматизма и коэффициент потерянных дней в соответствии с требованиями GRI
С.4 Охват коллективными договорами	С.4.1: процент работников, охваченных коллективными договорами	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 87	Раскрывается Доля сотрудников Группы, охваченных коллективными соглашениями (коллективными договорами), составляет 94,3%

Показатель UNCTAD	Место раскрытия показателя	Статус раскрытия	Информация/комментарии	
D Институциональная сфера				
D.1 Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления	D.1.1: количество заседаний Совета директоров и коэффициент посещаемости	Раскрывается	Количество заседаний Совета директоров — 36 Посещаемость — 99%	
	D.1.2: количество и доля женщин в Совете директоров	Раскрывается	Доля женщин в Совете директоров — 31% (4 из 13 членов)	
	D.1.3: члены Совета директоров по возрастным группам	Раскрывается	Структура Совета директоров по возрастным группам: <ul style="list-style-type: none">35–50 лет — 31%;51–60 лет — 61%;старше 60 лет — 8%. На конец 2025 года средний возраст членов Совета директоров составил 53 года, средний срок работы в составе Совета — 6,3 года	
	D.1.4: количество заседаний аудиторского комитета и коэффициент посещаемости	—	Раскрывается	Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту — 12 Посещаемость — 100%
	D.1.5: вознаграждение: общая сумма вознаграждения на одного члена Совета директоров	—	Раскрывается	Общая сумма вознаграждения всех членов Совета директоров за отчетный год составила 357,2 млн руб. (472,5 млн руб. с учетом НДФЛ). Сумма персонального вознаграждения на одного члена Совета директоров является инсайдерской информацией и не раскрывается в публичных документах Компании
D.2 Антикоррупционная практика	D.2.1: случаи коррупции	Подтвержденные случаи коррупции	Раскрывается	7 случаев
	D.2.2: обучение руководителей по вопросам противодействия коррупции	Количество руководителей, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции Доля руководителей, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции	Раскрывается	1 398 руководителей прошли обучение по вопросам противодействия коррупции 12% — доля руководителей, прошедших обучение по вопросам противодействия коррупции

Пилотное раскрытие информации на основе Рекомендаций TNFD

Раздел	Элемент отчетности	Место раскрытия показателя	Комментарий
G — Управление	Раскройте информацию о том, какие существуют корпоративные процедуры в Компании в сфере управления наиболее значимыми аспектами окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействиями на окружающую среду, рисками, связанными с аспектами окружающей среды, возможностями, связанными с аспектами окружающей среды	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 19, 34, 40, 42, 140, 167	
	Раскройте информацию о том, какие существуют корпоративные процедуры в Компании в сфере управления наиболее значимыми аспектами окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействиями на окружающую среду, рисками, связанными с аспектами окружающей среды, возможностями, связанными с аспектами окружающей среды	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 34, 41, 140, 167	
	Раскройте информацию о том, какие существуют корпоративные процедуры в Компании в сфере управления наиболее значимыми аспектами окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействиями на окружающую среду, рисками, связанными с аспектами окружающей среды, возможностями, связанными с аспектами окружающей среды	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 44, 62, 75, 128, 135 стр. 256	
S — Стратегия	Раскройте информацию о влиянии наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды, на бизнес-модель, стратегию и финансовое планирование Компании, если такая информация является существенной	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 46, 170	

Раздел	Элемент отчетности	Место раскрытия показателя	Комментарий
	Sb) Опишите влияние наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды на бизнес-модель, цепочку создания стоимости, стратегию и финансовое планирование Компании, а также на любые дорожные карты (планы перехода) или соответствующий проводимый анализ переходного периода	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 16, 19, 157, 170	Компания определяет перечень мероприятий для снижения воздействия на окружающую среду и соответствующие затраты на их реализацию, что учитывается при бюджетном планировании. На текущий момент Компания не ожидает значительных инвестиций или выбытия активов в результате выявленных рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды
	Sc) Опишите устойчивость стратегии Компании к рискам и возможностям, связанным с аспектами окружающей среды, с учетом различных сценариев	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 16, 170	Воздействие климатических рисков на финансовые показатели Компании оценивается в краткосрочной перспективе (результат публикуется в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности), а также на долгосрочном горизонте (результат публикуется в Отчете «Норникеля» в области изменения климата за 2024 год)
	Sd) Раскройте информацию о местоположении основных производственных единиц и (или) мероприятий Компании и, где это возможно, цепочек (цепочках) создания стоимости по «восходящим» и «нисходящим» потокам, которые соответствуют критериям приоритетных местоположений	—	Все производственные площадки Заполярного и Забайкальского дивизионов, генерирующие предприятия Энергетического дивизиона относятся к существенным местоположениям
R — Управление рисками и воздействием	Ra(i) Опишите процедуры в Компании для выявления, оценки и приоритизации наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды, для непосредственной деятельности Компании	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 46, 65, 156, 170	В 2024 году «Норникель» провел оценку экосистемных услуг — материальных и нематериальных благ, которые люди получают от природы, в том числе выгоды, возникающие в результате использования экосистем. В рамках исследования проведено анкетирование заинтересованных сторон на предмет оценки важности экосистемных услуг из перечня, определения периодичности и целей использования, установления конкретных природных ресурсов, которые используются респондентами, наличия альтернативных источников ресурсов и т. д. По результатам анкетирования на территориях Норильской площадки и Энергетического дивизиона выделены 24 актуальные экосистемные услуги, из которых 5 являются приоритетными. Для Кольской площадки актуальными являются 28 экосистемных услуг, включая 5 приоритетных. По итогам оценки было уточнено воздействие Компании на состояние экосистем в регионах присутствия, а также подтверждены мероприятия по охране окружающей среды.

Раздел	Элемент отчетности	Место раскрытия показателя	Комментарий
	Ra(ii) Опишите процедуры в Компании для выявления, оценки и приоритизации наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды, в цепочке (цепочках) создания стоимости по «восходящим» и «нисходящим» потокам	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 46, 65, 155, 170	Процедуры выявления, оценки и приоритизации наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, рисков и возможностей, связанных с аспектами окружающей среды, в цепочке (цепочках) создания стоимости находятся в проработке
	Rb) Опишите процессы Компании по управлению наиболее значимыми аспектами окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействиями на окружающую среду, рисками и возможностями, связанными с аспектами окружающей среды	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 46, 170	
	Rc) Опишите, как процессы выявления, оценки, приоритизации и мониторинга рисков, связанных с аспектами окружающей среды, интегрированы в общие процессы управления рисками Компании и учитываются в общих процедурах управления рисками	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 46, 170	
M — Количественные цели и показатели	Ma) Раскройте показатели, используемые Компанией для оценки и управления существенными рисками и возможностями, связанными с аспектами окружающей среды, в соответствии с ее стратегией и процедурой управления рисками	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 19	
	Mb) Раскройте показатели, используемые Компанией для оценки наиболее значимых аспектов окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействий на окружающую среду, а также управления данными аспектами и воздействиями	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 19, 176	
	Mc) Опишите цели и задачи, используемые Компанией для управления наиболее значимыми аспектами окружающей среды, от которых зависит деятельность Компании, воздействиями на окружающую среду, рисками и возможностями, связанными с аспектами окружающей среды, а также результаты деятельности по их достижению	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 19	

Раскрытие информации на основе МСФО (IFRS) S2^{1,2}

Раздел	Элемент отчетности	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
Управление Средства контроля и процедуры, которые организация использует для мониторинга рисков и возможностей, связанных с климатом, и управления ими	6 (a): Укажите, на какие руководящие органы (лицо) возложена ответственность за надзор за управлением климатическими рисками и возможностями (КРиВ)	168
	(i) как ответственность за управление КРиВ отражена в полномочиях, положениях и других внутренних регламентирующих документах, которыми руководствуются указанные выше руководящие органы	166
	(iii) каким образом и как часто указанные выше руководящие органы получают информацию о КРиВ	168
	(v) каким образом указанные выше руководящие органы контролируют установление целевых показателей, связанных с КРиВ, и отслеживают прогресс в достижении этих показателей, в том числе включаются ли и каким образом соответствующие показатели эффективности в политику вознаграждения	166
	6 (b): Опишите роль исполнительного менеджмента в процессах и процедурах управления и надзора за КРиВ	168
Стратегия Подход, который организация использует для управления рисками и возможностями, связанными с климатом	(i) делегирована ли эта роль конкретному руководителю или коллегиальному руководящему органу (комитету и т. д.) и как осуществляется надзор над этим руководителем или органом	167 , 168
	10 (a): Перечислите КРиВ организации, которые могут повлиять на перспективы организации	170 , 173
	10 (b): для каждого климатического риска, выявленного организацией, укажите является ли данный риск физическим или переходным риском	170 , 171 , 173
	10 (c): для каждого выявленного КРиВ организации укажите временной горизонт (краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный), в котором эффекты данных КРиВ могут ожидаемо реализоваться	Компания выполняет оценку физических рисков на краткосрочном горизонте до 2028 года. Для рыночной категории рисков выполнена общая оценка на горизонте до 2040 года
	13 (a): Опишите текущее и ожидаемое влияние КРиВ на бизнес-модель и цепочку создания стоимости организации	174
	13 (b): Укажите, для каких звеньев бизнес-модели / цепочки создания стоимости организации характерны КРиВ	174
	14 (a): Укажите, как организация планирует достичь целей, связанных с КРиВ, как установленных ею самой, так и вытекающих из нормативных требований	166 , 180
	(ii) текущие и предполагаемые прямые усилия по смягчению последствий и адаптации	180
	(v) как организация планирует достичь любых связанных с климатом целей, включая любые цели по выбросам парниковых газов	167

Раздел	Элемент отчетности	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
	14 (b): как организация обеспечивает и планирует обеспечивать ресурсами деятельность, раскрытую в соответствии с вышеприведенным пунктом	В Стратегии в области экологии и изменения климата предусмотрен бюджет на мероприятия, связанные с изменением климата
	14 (c): Укажите количественную и качественную информацию о ходе выполнения планов, раскрытых в предыдущих отчетных периодах	176
	22 (a): Раскройте информацию, позволяющую понять оценку климатической устойчивости стратегии и бизнес-модели организации к изменению климата, на отчетную дату	174
	22 (b): Укажите, как и когда проводился анализ сценариев, связанных с климатом	170
	Управление рисками Процедуры, используемые для выявления, оценки, определения приоритетов и мониторинга рисков и возможностей, связанных с климатом	25 (a): Опишите процесс выявления, оценки и приоритизации рисков, связанных с изменением климата (ii) использует ли организация анализ сценариев, связанных с климатом, для определения рисков, связанных с климатом, и каким образом (v) как организация осуществляет мониторинг рисков, связанных с климатом (vi) изменились ли используемые организацией процессы по сравнению с предыдущим отчетным периодом и каким образом
Количественные цели и показатели Результаты деятельности организации в отношении рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием / климатом, включая прогресс в достижении целей, поставленных организацией или установленными законом	25 (b): Опишите процессы, используемые организацией для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга возможностей, связанных с климатом, включая информацию о том, использует ли организация анализ климатических сценариев для определения возможностей, связанных с климатом	170
	29 (a): Раскройте информацию о выбросах парниковых газов охватов 1, 2 и 3 и подходы к методологии расчета	166 , 176
	29 (e): Раскройте объем капитальных затрат, инвестиций и финансирования иного типа, направленных на проекты, связанные с КРиВ	166
	29 (f): Раскройте информацию о применении организацией механизма внутренней цены на углерод	174
	29 (g) (i): Опишите политику вознаграждения исполнительного руководства в связи с задачами в области изменения климата	В 2025 году соответствующие КПЭ для исполнительного руководства Компании не устанавливались. Показатели, связанные с изменением климата, входили в состав годовых командных КПЭ в 2023 году
	33: Раскройте количественные и (или) качественные цели и целевые показатели, связанные с изменением климата, которые организация установила для того, чтобы отслеживать прогресс достижения стратегических целей, а также целевых показателей, которые она должна достигать в соответствии с требованиями законодательства (в том числе целевые показатели по выбросам парниковых газов), в том числе:	166
	33 (a): используемые метрики для установки целей	166
	33 (d): срок, установленный для выполнения соответствующих целей	166
	33 (g): для количественных целей, является ли она абсолютной или удельной	166
	Применимые метрики из стандарта SASB для горно-металлургической отрасли, указанные в отраслевом руководстве по внедрению Стандарта IFRS S2: EM-MM-110a.1, EM-MM-110a.2, EM-MM-130a.1, EM-MM-140a.1, EM-MM-140a.2, EM-MM-000.A, EM-MM-000.B	Раскрыто в Книге приложений, раздел «Указатель содержания SASB METALS&MINING»

¹ Сведения о раскрытиях, подготовленных в пилотном режиме с учетом форматов, предусмотренных стандартом МСФО S2, не следует считать заявлением о соответствии, предусмотренным п. 72 стандарта МСФО S1 «Общие требования к раскрытию финансовой информации по устойчивому развитию».

² Представлены только раскрытые требования МСФО S2, в отношении остальных элементов Компания продолжает совершенствовать свои системы управления, учета и отчетности для раскрытия в будущем.

Показатели Стандарта корпоративной ответственности в области прав человека (CHRB)

Показатель	Раздел/комментарий	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
А: Обязательства в области управления и политики		
А.1. Обязательства в области прав человека		
А.1.1. Обязательство уважать права человека	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека	–
А.1.2.а. Обязательство уважать права человека по отношению к сотрудникам: Декларация МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодексе деловой этики ПАО «ГМК «Норильский никель» , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»	–
А.1.2.б. Обязательство уважать права человека по отношению к сотрудникам: охрана труда, техника безопасности и рабочее время	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Политике в области охраны труда и промышленной безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель» , Политике по условиям труда , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»	–
А.1.3.а. Обязательство уважать права человека, в частности относящиеся к горнодобывающему сектору: земля, природные ресурсы и права коренных народов	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Политике в области взаимодействия с коренными малочисленными народами , Программном заявлении ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления водными ресурсами , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»	–
А.1.3.б. Обязательство уважать права человека, в частности относящиеся к горнодобывающему сектору: безопасность	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»	–
А.1.4. Обязательство по устранению нарушений	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» , Порядке функционирования Службы корпоративного доверия ПАО «ГМК «Норильский никель»	–
А.1.5. Обязательство уважать права сторонников защиты прав	Соответствующие обязательства Компании закреплены в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодексе деловой этики ПАО «ГМК «Норильский никель» , Кодексе корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» , Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами	–

Показатель	Раздел/комментарий	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
А.2. Подотчетность в области прав человека		
А.2.1. Обязательство высшего руководства	Распределение ответственности в области соблюдения прав человека представлено в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека Заявления топ-менеджмента в контексте уважения прав человека отражены в отчетах по правам человека за 2022–2024 годы и на официальном сайте Компании	62
А.2.2. Ответственность Совета директоров и Правления	Распределение ответственности в области соблюдения прав человека представлено в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека Наиболее важные вопросы в контексте устойчивого развития, вынесенные на обсуждение в Совете директоров и в комитетях Совета директоров в 2025 году, отражены в разделе «Система корпоративного управления»	34
А.2.3. Стимулы и управление эффективностью	Раздел «Система управления устойчивым развитием»	40
А.2.4. Стратегия и риски	Разделы «Система управления устойчивым развитием» , «Управление рисками» , «Стратегия устойчивого развития»	16 , 40 , 46
В: Обеспечение уважения и должной осмотрительности в области прав человека		
В.1. Внедрение уважения прав человека в корпоративную культуру и систему управления		
В.1.1. Ответственность и ресурсы для повседневных функций в области прав человека	Распределение ответственности в области соблюдения прав человека представлено в Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека	–
В.1.2. Стимулы и управление эффективностью	Разделы «Система управления устойчивым развитием» , «Система корпоративного управления»	32 , 40
В.1.3. Интеграция с корпоративным управлением рисками	Раздел «Управление рисками» Годовой отчет «Норникеля» за 2025 год Официальный сайт «Норникеля» — веб-страница «Права человека» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека	46
В.1.4.а. Сообщение / распространение обязательств: сотрудники и внешние заинтересованные стороны	Разделы «Система управления устойчивым развитием» , «Корпоративная культура» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами	40 , 80
В.1.4.б. Коммуникация / распространение обязательств: деловые отношения	Разделы «Права человека» , «Ответственная цепочка поставок» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» Отчет «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок за 2025 год	62 , 64
В.1.5. Обучение по вопросам прав человека	Разделы «Права человека» , «Экосистема обучения» Отчет «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок за 2025 год	62 , 92

Показатель	Раздел/комментарий	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
V.1.6. Мониторинг и корректирующие действия	Разделы «Права человека», «Ответственная цепочка поставок» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека	62 , 64
V.1.7. Установление и прекращение деловых отношений	Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» Отчет «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок за 2025 год	–
V.1.8. Подход к взаимодействию с затронутыми заинтересованными сторонами	Раздел «Система управления устойчивым развитием» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами	40
V.2. Должная осмотрительность в области прав человека		
V.2.1. Определение рисков и последствий в области прав человека	Разделы «Права человека», «Ответственная цепочка поставок», «Система управления устойчивым развитием», «Управление рисками»	40 , 46 , 62 , 64
V.2.2. Оценка рисков и последствий в области прав человека	Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» , Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами	
V.2.3. Интеграция рисков и оценка воздействия на права человека и принятие соответствующих мер	Отчет «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок за 2025 год , Отчет «Норникеля» по правам человека за 2024 год	
V.2.4. Мониторинг эффективности действий по реагированию на риски и воздействия в области прав человека	Официальный сайт «Норникеля» — веб-страница «Права человека»	
V.2.5. Информирование о воздействии на права человека		
C: Средства защиты и механизмы рассмотрения жалоб		
C.1. Механизм рассмотрения жалоб для сотрудников	Раздел «Работа с обращениями» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека , Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» , Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами , Политика в области взаимодействия с коренными малочисленными народами , Порядок функционирования Службы корпоративного доверия ПАО «ГМК «Норильский никель»	75
C.2. Механизм рассмотрения жалоб для внешних заинтересованных лиц	Отчет «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок за 2025 год , Отчет «Норникеля» по правам человека за 2024 год	
C.3. Участие заинтересованных сторон в разработке и функционировании механизма рассмотрения жалоб	Официальный сайт «Норникеля» — веб-страница «Права человека»	
C.4. Процедуры, связанные с механизмом рассмотрения жалоб, являются справедливыми, общедоступными и разъясненными	В подтвержденных случаях причинения негативного воздействия на права человека, Компания обязуется обеспечить или содействовать возмещению ущерба пострадавшим лицам через легитимные процессы (включая судебные и внесудебные механизмы). Мы ожидаем, что наши деловые партнеры также придерживаются принципа права на эффективное средство правовой защиты.	
C.5. Запрет мести за высказывание жалоб или обеспокоенности		
C.6. Участие компании в государственных судебных и внесудебных механизмах рассмотрения жалоб		
C.7. Устранение неблагоприятных воздействий		
C.8. Сообщение об эффективности механизма рассмотрения жалоб и учете извлеченных уроков		

Показатель	Раздел/комментарий	Страница в Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год
D: Практика компании в области прав человека¹		
D.3.1. Прожиточный минимум	Раздел «Система мотивации персонала»	88
D.3.2. Прозрачность и подотчетность	Компания регулярно публикует на корпоративном сайте производственные показатели, бухгалтерскую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ и МСФО: https://nornickel.ru/investors/reports-and-results/current-results/	–
D.3.3. Свобода ассоциации и коллективных переговоров	Раздел «HR-стратегия «Норникеля»	82
D.3.4. Охрана труда: смертельные случаи, потерянные дни, травмы, показатели профессиональных заболеваний	Разделы «Управление вопросами ПБиОТ», «Соблюдение правил ПБиОТ», «Обучение в области ПБиОТ», «Предупреждение профессиональных заболеваний», «Стратегия социально-устойчивого развития до 2030 года»	21 , 104 , 107 , 113 , 115
D.3.5. Права коренных народов и свободное предварительное и осознанное согласие	Раздел «Взаимодействие с коренными малочисленными народами» Политика в области взаимодействия с коренными малочисленными народами	135
D.3.6. Права на землю: приобретение земли	Компания арендует, приобретает земельные участки для размещения производственных и административных зданий, осуществления своей операционной деятельности в целом. «Норникель» осуществляет поступательную рекультивацию земель, затронутых строительством, отработкой месторождений и выбросами, вызванными деятельностью Компании, регулярно рассматривает и при необходимости обновляет планы по закрытию заводов и шахт (раздел «Почва и ответственная разработка месторождений»)	153
D.3.7. Безопасность	Разделы «Права человека», «Ответственная цепочка поставок» Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»	62 , 64
D.3.8. Водоснабжение и санитария	Разделы «Вода», «Стратегия и управление в области изменения климата»	18 , 146
D.3.9. Права женщин	В Компании установлен запрет использования труда женщин на работах с тяжелыми и опасными условиями труда в горнодобывающей промышленности. Разделы «HR-стратегия «Норникеля», «Система мотивации персонала», «Социальная поддержка сотрудников и членов их семей» Книга приложений, раздел «Раскрытие показателей в области устойчивого развития»	82 , 88 , 96 , 222
E: Реакция на серьезные обвинения		
E.1. Компания публично отреагировала на обвинения	Раздел «Соблюдение правил ПБиОТ»	107
E.2. Компания провела расследование и предприняла соответствующие действия		
E.3. Компания взаимодействовала с пострадавшими заинтересованными сторонами для обеспечения или сотрудничества в ходе правовой защиты		

¹ В процессе добывающих операций.

Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764¹

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
Экономические показатели							
1	Выручка	млрд руб.	1 231,7	1 166,2	1 147,2	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 11	—
2	Добавленная стоимость	млрд руб.	822,0	714,0	714,6	—	—
3	Чистая добавленная стоимость	млрд руб.	731,2	614,7	605,7	—	—
4	Общие расходы на исследования и разработки	млн руб.	198,9	192,7	190,0	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 52	Учены НИОКР, направленные на актуализацию Стратегии развития Группы, развитие производства и охрану окружающей среды
5	Производительность труда	млн руб. / человек	10,3	9,1	9,4	—	Производительность труда рассчитана как отношение добавленной стоимости к среднесписочной численности (сотрудники в Российской Федерации)
6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе:	млрд руб.	—	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
	• налогов и сборов	млрд руб.	—	—	—	—	
	• страховых взносов	млрд руб.	—	—	—	—	
	• иных обязательных платежей	млрд руб.	—	—	—	—	
7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе:	млрд руб.	281	249	210	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 121	—
	• налогов и сборов	млрд руб.	—	—	—	—	—
	• страховых взносов	млрд руб.	—	—	—	—	—
	• иных обязательных платежей	млрд руб.	—	—	—	—	—

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	%	99	98	99	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 68	Данные собираются только в части материально-технических ресурсов. Централизованный учет закупок по другим категориям в разрезе местонахождения поставщика не ведется
9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	—	—	—	—	Не раскрывается. Раскрывается информация о затратах Компании на закупки у поставщиков из основных регионов присутствия
10	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	млрд руб.	18,2	14,4	22,7	—	—
	«Зеленые» инвестиции	млрд руб.	3,4	4,7	1,9	—	Расходы на реализацию инвестиционных проектов по развитию электро- и теплогенерации, электрических и тепловых сетей
	Социальные инвестиции	млрд руб.	14,8	9,7	20,8	—	Расходы на благотворительную деятельность, которая включает благотворительность и социальные инвестиции и программы
11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	млрд руб.	—	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	—	—	—	—	—
Экологические показатели							
13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	млн м ³	1 291,9	1 224,3	1 217,4	стр. 228	—
14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	млн м ³ %	1 067,8 82,7	991,8 81,0	974,7 80,1	стр. 228	—
15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего	млн м ³	73,0	68,7	75,5	стр. 229	—
	• в том числе без очистки	млн м ³	40,8	37,4	38,0	—	—

¹ Ретроспективные данные 2023-2024 годов скорректированы вследствие уточнения методики расчета ряда показателей.

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
16	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	млн м ³ / млрд руб.	1,8	2,0	2,0	Расчетная величина (п.13 ÷ п.3)	—
17	Образовано отходов I–V классов опасности, всего, в том числе:	тыс. т	176 894,4	174 243,5	161 093,4	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 148	—
	• I класса опасности	тыс. т	0,02	0,01	0,0	стр. 234	
	• II класса опасности	тыс. т	0,05	0,07	0,1		
	• III класса опасности	тыс. т	8,0	6,9	4,7		
	• IV класса опасности	тыс. т	1 595,5	1 154,2	1 066,7		
	• V класса опасности	тыс. т	175 290,9	173 082,3	160 021,9		
18	Обращение с отходами I–V классов опасности, всего, в том числе по категориям ¹ :	тыс. т	35 100,6	30 384,0	16 916,5	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год , стр. 419 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год , стр. 333	—
	• обезврежено отходов	тыс. т	50,4	4,6	6,2	стр. 234	
	• захоронено отходов	тыс. т	1 153,9	806,4	512,7		
	• утилизировано отходов	тыс. т	33 896,3	29 573,0	16 397,5		
	• использовано повторно отходов	тыс. т	18 529,8	13 448,7	5 015,4		
	• переработано отходов	тыс. т	4,9	35,5	39,8		
	• сокращение образования отходов	%	6,4	-1,5	-7,5		
19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	1 707,7	1 307,2	1 202,2	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 144 стр. 230	—
20	Выбросы парниковых газов	млн т CO ₂ -экв.	8,7	8,6	8,5	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 176	Выбросы прямых парниковых газов с учетом деловой активности «Норникеля, оценочных и фактических выбросов парниковых газов от Серной программы, обеспечения населения регионов присутствия электроэнергией и теплом
	• выбросы прямых парниковых газов	млн т CO ₂ -экв.	8,2	8,2	8,1		
	• выбросы косвенных энергетических парниковых газов	млн т CO ₂ -экв.	0,5	0,4	0,4		

¹ Значения включают в себя объемы обращения с отходами на собственном предприятии и переданные другим хозяйствующим объектам.

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе по направлениям:	млрд руб.	37,8	52,3	51,9	стр. 235	Отражаются текущие затраты на охрану окружающей среды
	• охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	млрд руб.	—	5,8	8,3		
	• сбор и очистка сточных вод	млрд руб.	—	5,4	5,4		
	• обращение с отходами	млрд руб.	—	37,3	35,2		
	• сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	млрд руб.	—	0,003	0,02		
22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии	млн кВт • ч %	3 927 12	3 912 12	3 907 11	стр. 237	В Отчете указан объем электроэнергии, произведенной на ГЭС, а также доля этого объема в общем объеме потребления энергии
23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	кВт • ч / млн руб.	0,05	0,06	0,06	—	Отношение потребления энергии в Группе к величине чистой добавленной стоимости
Социальные показатели							
24	Расходы на оплату труда, всего	млн руб.	234 869	248 029	285 036	Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024, 2023 , стр. 65 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 90	—
25	Среднесписочная численность работников, всего	тыс. человек	80,6	78,7	76,5	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год , стр. 84	Среднесписочная численность персонала предприятий Группы (из них >99% приходилось на российские предприятия Группы). Показатель раскрыт частично. Численность сотрудников с ОВЗ не раскрывается ²

² Квоты по приему сотрудников с ограниченными возможностями здоровья составляют от 2% от среднесписочной численности сотрудников. Без учета сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда в зависимости от региона и размера организации. Компания выполняет все законодательные квоты.

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
26	Средняя заработная плата, всего	тыс. руб.	184,1	207,0	216,6	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 90	—
по группам занятий							
•	рабочие	тыс. руб.	—	148,2	165,8		
•	руководители, специалисты и служащие	тыс. руб.	—	296,8	294,0		
по полу							
•	мужчины	тыс. руб.	—	221,2	230,9		
•	женщины	тыс. руб.	—	171,7	180,8		
по возрастным группам							
•	от 18 до 29 лет	тыс. руб.	135,7	152,0	167,6		
•	от 30 до 44 лет	тыс. руб.	184,4	206,0	220,7		
•	старше 45 лет	тыс. руб.	204,9	230,9	230,0		
27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего	млрд руб.	—	—	11,4	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 104	В 2025 году в Компании разработан и принят унифицированный подход к формированию отчетности по затратам на ПБиОТ. Новый подход не включает затраты на мероприятия, в которых улучшение условий ПБиОТ является сопутствующим эффектом. Сравнение затрат 2025 года с данными, представленными в более ранних публичных отчетах Компании, нерелевантно
•	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб.	—	—	150		
28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	млн руб.	5 076	4 707	4 597	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 97	По данному показателю раскрыта информация о санаторно-курортном лечении и добровольном медицинском страховании
29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на один рабочий день и более и со смертельным исходом	человек	83	78	119	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 107 стр. 250	—
•	в том числе со смертельным исходом	человек	5	3	5		
30	Расходы на обучение работников, всего	млн руб.	1 277	1 270	1 142	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 93	—
•	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб.	16,8	16,3	15		

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника	ед.	88	126	82	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 92	—
•	Рабочие	ед.	91	142	76		
•	Специалисты и служащие	ед.	65	80	69		
•	Руководители	ед.	106	141	124		
32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	%	94,0	94,3	94,3	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 97	—
33	Коэффициент текучести кадров	%	11,4	12,4	12,4	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 86	Отношение количества уволенных по собственному желанию, за нарушение трудовой дисциплины и по соглашению сторон к среднесписочной численности персонала за год
34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего	млрд руб.	14,8	9,7	20,8	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 120	Расходы на благотворительную деятельность, которая включает благотворительность и социальные инвестиции и программы
Управленческие показатели							
35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	—	да	да	да	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 58 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 30 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 40	—
36	Количество заседаний Совета директоров	ед.	46	27	36	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 292 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 234 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 34	—
	Коэффициент посещаемости	%	100	99	99		
37	Количество членов Совета директоров, всего	человек	13	13	13	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 291–292 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 233 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 34	Структура Совета директоров по возрастным группам: 35–50 лет — 31%, 51–60 лет — 61%, старше 60 лет — 8%

№	Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Источник	Комментарий
38	Количество заседаний аудиторского комитета (Комитета по аудиту)	ед.	16	12	12	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 449	—
	Коэффициент посещаемости	%	100	100	100	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 358 стр. 270	
39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития	—	да	да	да	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 64 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 36 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 42	—
40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	ед.	0	0	0	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год, стр. 171 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2024 год, стр. 151 Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 135	—
41	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	—	—	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
42	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	—	—	—	—	—	—
43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	шт.	0	0	0	—	—
44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего	%	26	22	25	Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2025 год, стр. 34, 85 стр. 242	—
	в том числе в Совете директоров	%	31	31	31		

Пилотное раскрытие информации на основе Стандарта общественного капитала бизнеса

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
Экологические показатели						
1	Общий объем забираемой воды	млн м ³	315,0	321,2	347,2	
2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	млн м ³	1 291,9	1 224,3	1 217,4	
3	Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников	%	82,7	81,0	80,1	
4	Объем сбросов сточных вод в водные объекты и загрязненных стоков, переданных на очистку другим предприятиям, всего, в том числе:	млн м ³	147,1	223,8	263,6	
	• загрязненных	млн м ³	73	68,7	75,5	
	• нормативно чистых	млн м ³	67,5	144,9	177,2	
	• нормативно очищенных	млн м ³	6,7	10,3	10,9	
4	• загрязненных стоков, переданных на очистку другим предприятиям	млн м ³	—	—	—	Не раскрывается ввиду отсутствия соответствующей информации
	5	Образовано отходов I-V классов опасности, всего, в том числе:	тыс. т	176 894,4	174 243,5	161 093,4
4	• I класса опасности	тыс. т	0,02	0,01	0,01	
	• II класса опасности	тыс. т	0,05	0,07	0,08	
	• III класса опасности	тыс. т	8	6,9	4,7	
	• IV класса опасности	тыс. т	1 595,5	1 154,2	1 066,7	
	• V класса опасности	тыс. т	175 290,9	173 082,3	160 021,9	
6	Обращение с отходами всего, в том числе:	тыс. т	35 100,6	30 384,0	16 916,5	
	утилизировано отходов, в том числе:	тыс. т	33 896,3	29 573,0	16 397,5	
	• для повторного применения	тыс. т	18 529,8	13 448,7	5 015,4	
	• для энергетической утилизации	тыс. т	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
	обезврежено отходов	тыс. т	50,4	4,6	6,2	
	захоронено отходов	тыс. т	1 153,9	806,4	512,7	

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
7	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	1 707,7	1 307,2	1 202,2	
8	Масса выбросов парниковых газов, в том числе:	млн т CO ₂ -экв.	8,7	8,6	8,5	
	Прямые выбросы	млн т CO ₂ -экв.	8,2	8,2	8,1	Выбросы прямых парниковых газов с учетом деловой активности «Норникеля», оценочных и фактических выбросов парниковых газов от Серной программы, обеспечения населения регионов присутствия электроэнергией и теплом
	Косвенные энергетические выбросы	млн т CO ₂ -экв.	0,5	0,4	0,4	
9	Углеродный след продукции					
	Палладий	кг CO ₂ -экв / г металла	28,6	24,6	25,6	
	Платина	кг CO ₂ -экв / г металла	29,2	24,7	25,7	
	Родий	кг CO ₂ -экв / г металла	40,0	36,9	36,2	
	Металлический никель	кг CO ₂ -экв / кг продукта	8,5	8,9	9,2	
	Сульфат никеля	кг CO ₂ -экв / кг продукта	1,9	3,0	3,0	
	Металлический кобальт	кг CO ₂ -экв / кг продукта	43,2	39,0	38,4	
	Сульфат кобальта	кг CO ₂ -экв / кг продукта	2,4	2,6	2,5	
	Катодная медь	кг CO ₂ -экв / кг продукта	6,0	3,8	3,7	
10	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе:	млрд руб.	37,8	52,3	51,9	
	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	млрд руб.	—	5,8	8,3	
	на сбор и очистку сточных вод	млрд руб.	—	5,4	5,4	
	на обращение с отходами	млрд руб.	—	37,3	35,2	
	на сохранение биоразнообразия и природных территорий	млрд руб.	—	0,003	0,02	
	на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель	млрд руб.	—	—	2,1	
	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	млрд руб.	—	—	0,01	
	на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	млрд руб.	—	—	0,002	
	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	млрд руб.	—	—	0,7	

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий	
11	Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии	ТДж	16 800	16 686	15 984	Потребление электро- и теплоэнергии из собственных ВИЭ (ГЭС)	
		%	12	12	11	Доля ВИЭ в потреблении энергии	
12	Собственное энергопотребление без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе:	ТДж	59 687	60 034	57 580		
		• тепловая энергия	ТДж	29 353	29 768	29 398	
		• электроэнергия	ТДж	30 334	30 266	28 182	
		• По видам использованного топлива	ТДж	137 150	133 746	134 533	
		• природный газ	ТДж	121 643	117 940	119 311	
		• каменный уголь	ТДж	1 562	1 765	1 379	
		• дизельное топливо и мазут	ТДж	13 080	13 471	13 250	
	• бензин и авиационное топливо	ТДж	312	297	275		
	• бурый уголь	ТДж	552	273	318		
	13	Доля использованных вторичных ресурсов в общем объеме использования материальных ресурсов для производства товаров, выполнения работ, оказания услуг или получения энергии	%	—	—	—	Компания не закупает у внешних контрагентов вторичные ресурсы
14	Плата за негативное воздействие на окружающую среду	млрд руб.	3,1	2,7	2,5	Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления и средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие)	
15	Затраты на компенсации и штрафы, в части:	млн руб.	17,1	278,1	2,2		
		а) штрафов за нарушения природоохранного законодательства	млн руб.	1,8	2,1	2,2	Общая сумма штрафов за случаи несоблюдения законодательства и/или нормативных требований, которые были выплачены в течение отчетного периода по направлению «Экологическое законодательство и нормативные требования»
	б) компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде	млн руб.	15,3	276	0	Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие)	

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
16	Аварии и инциденты, повлекшие за собой негативное воздействие на окружающую среду (в том числе в результате чрезвычайных ситуаций техногенного характера)	ед.	0	0	0	
17	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе:	млрд руб.	60,3	42,1	37,2	
	на обращение со сточными водами	млрд руб.	—	2,5	0,8	
	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	млрд руб.	—	39,5	36,4	
	на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов	млрд руб.	—	—	0	
	на обращение с отходами	млрд руб.	—	0,1	0	
	на снижение шумового и вибрационного воздействия	млрд руб.	—	—	0	
	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	млрд руб.	—	—	0	
	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	млрд руб.	—	—	0	
18	Наличие у организации сертификации системы энергетического менеджмента	описание (да/нет)	нет	да	да	
Социальные показатели						
19	Расходы на оплату труда	млн руб.	242 696	256 507	285 036	Примечание 29 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023
20	Отношение средней заработной платы в организации к среднему уровню заработной платы в регионе	%	—	—	—	Основные показатели по оплате труда в разбивке по регионам представлены в разделе «Система мотивации персонала»
21	Среднесписочная численность работников	тыс. человек	80,6	78,7	76,5	Среднесписочная численность персонала предприятий Группы (из них >99% приходилось на российские предприятия Группы)
22	Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	тыс. руб.	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
23	Доля работников-инвалидов	%	—	—	—	Численность сотрудников с ОВЗ не раскрывается ¹

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
24	Доля работников, относящихся к ветеранам в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах»	%	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
25	Доля работников с разделением по полу					
	мужчины	%	72	72	72	Расчет по среднесписочной численности по российским предприятиям Группы
	женщины	%	28	28	28	
	Доля работников с разделением по возрастным группам					
	• До 30 лет	%	15	14	14	Расчет по численности штатных сотрудников на последнюю дату отчетного периода
	• 30–50 лет	%	66	65	64	
	• Старше 50 лет	%	19	21	22	
26	Средняя заработная плата, всего, в том числе:	тыс. руб.	184,1	207	216,6	
	По группам занятий					
	• руководители	тыс. руб.	—	—	420,2	
	• иные группы сотрудников	тыс. руб.	—	—	179,4	
	• в том числе рабочие	тыс. руб.	—	148,2	165,8	
	• в том числе специалисты и служащие	тыс. руб.	—	—	213,4	
	По полу					
	мужчины	тыс. руб.	—	221,2	230,9	
	• руководители	тыс. руб.	—	—	428,5	
	• иные группы сотрудников	тыс. руб.	—	—	—	
	• в том числе рабочие	тыс. руб.	145,9	160,8	179,3	
	• в том числе специалисты и служащие	тыс. руб.	—	—	242,8	
	женщины	тыс. руб.	—	171,7	180,8	
	• руководители	тыс. руб.	—	—	392,7	
	• иные группы сотрудников	тыс. руб.	—	—	—	
	• в том числе рабочие	тыс. руб.	92,8	100,1	113,0	
	• в том числе специалисты и служащие	тыс. руб.	—	—	186,2	
	По возрастным группам					
	До 30 лет	тыс. руб.	—	—	—	В Компании принят учет от 18 до 29 лет, от 30 до 44 лет, старше 45 лет
	30–50 лет	тыс. руб.	—	—	—	
	Старше 50 лет	тыс. руб.	—	—	—	

¹ Квоты по приему сотрудников с ограниченными возможностями здоровья составляют от 2% от среднесписочной численности сотрудников. Без учета сотрудников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда в зависимости от региона и размера организации. Компания выполняет все законодательные квоты.

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
27	Расходы на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность, всего, в том числе:	млрд руб.	—	—	11,4	В 2025 году в Компании разработан и принят унифицированный подход к формированию отчетности по затратам на ПБиОТ. Новый подход не включает затраты на мероприятия, в которых улучшение условий ПБиОТ является сопутствующим эффектом. Сравнение затрат 2025 года с данными, представленными в более ранних публичных отчетах Компании, нерелевантно
	в среднем на одного работника	тыс. руб.	—	—	150	
28	Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей, в том числе:	млн руб.	1 404	1 342	1 425	Проекты социальной направленности для сотрудников (развитие целевых групп, спортивные и праздничные мероприятия)
	в среднем на одного работника ¹	тыс. руб.	17,5	17,1	18,7	
29	Коэффициент частоты производственного травматизма (LTIFR)	ед. на 1 млн человеко-часов	0,65	0,64	0,99	При расчете коэффициента LTIFR учитываются травмы с потерей трудоспособности, без учета смертельных случаев
30	Количество смертельных случаев работников организации без учета персонала подрядчиков	ед.	5	3	5	
31	Расходы организации на обучение работников, всего, в том числе:	млн руб.	1 277	1 270	1 142	
	на одного работника ¹	тыс. руб.	15,9	16,2	15,0	
	Доля расходов организации на обучение работников в общей сумме управленческих расходов организации ²	%	1,4	1,3	1,1	
32	Среднее количество часов обучения в год на одного работника	час/человек	88	126	82	
33	Доля работников, охваченных коллективным договором	%	94	94,3	94,3	
34	Коэффициент текучести кадров	%	11,4	12,4	12,4	
35	Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего	млн руб.	14 826	9 739	20 833	Расходы на благотворительную деятельность, которая включает благотворительность и социальные инвестиции и программы
36	Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей, всего	млн руб.	5 076	4 707	4 597	По данному показателю раскрыта информация о санаторно-курортном лечении и добровольном медицинском страховании
	в среднем на одного работника ¹	тыс. руб.	63,3	60,1	60,4	

¹ На одного сотрудника среднесписочной численности по российским предприятиям Группы.

² Административные расходы в соответствии с раскрываемой [консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023](#).

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
37	Доля работников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества (волонтерства)	%	—	—	—	4,5 тыс. человек принимают участие в волонтерских инициативах «Норникеля» ежегодно
	Количество проектов корпоративного добровольчества (волонтерства)	шт.	410	410	250	
38	Сумма штрафов, наложенных на организацию, в связи с нарушением трудового законодательства	тыс. руб.	1 360	3 955	2 765	Штрафы за нарушение трудового законодательства (включая законодательство об охране труда)
	Перечень наложенных на организацию штрафов и мер ответственности в связи с нарушением трудового законодательства	описание	—	—	—	
39	Среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного сотрудника	%	—	—	21	Расчет к среднесписочной численности по российским предприятиям Группы
40	Среднее число детей на одного сотрудника	%	—	—	99,8	
41	Доля многодетных родителей от общего числа сотрудников	%	—	—	26,3	
42	Доля работников, состоящих в зарегистрированном браке	%	—	—	58,7	
43	Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка	млн руб.	—	—	46,6	Общая сумма всех выплат в течение отчетного периода
44	Наличие у организации сертификации системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	описание (да/нет)	да	да	да	
Управленческие показатели						
45	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание (да/нет)	да	да	да	Перечень внутрикорпоративных документов представлен на сайте Компании
46	Наличие органа управления или комитета, созданного при коллегиальном органе управления организации, ответственного за утверждение и контроль реализации политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание (да/нет)	да	да	да	Раздел «Система управления устойчивым развитием»
47	Отражение в политике вознаграждения организации учета целевых показателей, связанных с устойчивым развитием и климатом, в целях определения размера вознаграждения ее руководящего состава	описание (да/нет)	да	да	да	

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
48	Доля независимых директоров в составе коллегиального органа управления	%	46	46	39	
49	Доля женщин — руководителей в общей численности руководителей всего	%	26	22	25	
	Доля женщин в коллегиальном органе управления	%	31	31	31	
50	Количество зафиксированных случаев нарушения права коренных малочисленных народов Российской Федерации	шт.	0	0	0	
51	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
52	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	час	—	—	—	
53	Наличие политики по управлению рисками, в том числе климатическими, и (или) иных документов по управлению рисками	описание (да/нет)	да	да	да	Раздел «Управление рисками»
54	Количество случаев привлечения к ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации за нарушение прав потребителей	ед.	3	0	2	По данному показателю раскрыта информация о несоблюдении требований законодательства в области прав потребителей, в том числе в отношении информации и маркировки о свойствах продукции
55	Количество социально значимых инцидентов (забастовок)	ед.	0	0	0	
56	Наличие политики и (или) иных документов, предусматривающих применение принципов инклюзии в деятельности организации	описание (да/нет)	да	да	да	Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека Кадровая программа равных возможностей
57	Наличие у организации письменно зафиксированных обязательств комплексно осуществлять деятельность в сфере инклюзии	описание (да/нет)	да	да	да	В Политике ПАО «ГМК «Норильский никель» по защите прав человека указано недопущение дискриминации по признаку расы, цвета кожи, пола, возраста, происхождения, языка, религии, инвалидности, политических предпочтений или по любому другому признаку

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
58	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика:	тыс. руб.	—	—	291	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента; по делам об оспаривании сделок по статьям 173 и 174 Гражданского кодекса Российской Федерации; по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства
59	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	тыс. руб.	—	—	291	
60	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением требований законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах	тыс. руб.	—	—	525	
Экономические показатели						
61	Выручка	млн руб.	1 231 711	1 166 169	1 147 196	
62	Производительность труда	млн руб./человек	10,3	9,1	9,4	Производительность труда рассчитана как отношение добавленной стоимости к среднесписочной численности (сотрудники в Российской Федерации)
63	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), в том числе налогов и сборов, страховых взносов, иных обязательных платежей	тыс. руб.	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
64	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), в том числе налогов и сборов, страховых взносов, иных обязательных платежей	млрд руб.	281	249	210	

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
65	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	%	99	98	99	Данные собираются только в части материально-технических ресурсов. Централизованный учет закупок по другим категориям в разрезе местонахождения поставщика не ведется
66	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	—	—	—	Не раскрывается. Раскрывается информация о затратах Компании на закупки у поставщиков из основных регионов присутствия
67	Объем устойчивых, в том числе зеленых инвестиций	млрд руб.	18,2	14,4	22,7	Расходы на реализацию инвестиционных проектов по развитию электро- и теплогенерации, электрических и тепловых сетей Расходы на благотворительную деятельность, которая включает благотворительность и социальные инвестиции и программы
	Доля устойчивых инвестиций в общем объеме инвестиций ¹	%	6,6	5,6	9,4	
68	Объем инвестиций в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	млн руб.	—	—	—	Показатели не раскрываются. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
	Доля инвестиций в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации в общем объеме инвестиций	%	—	—	—	
	Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, к общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	

¹ Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто, в соответствии с раскрываемой [консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023](#).

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
69	Общее количество климатически уязвимых объектов	шт.	—	—	195	Компания реализует пилотный проект по оценке уязвимости объектов климатическим воздействиям. Значение показателя может быть изменено по итогам пилота
	Доля климатически уязвимых объектов в общем количестве объектов основных средств, находящихся на балансе организации	%	—	—	—	Требуется уточнение методологии расчета показателей
70	Доля объектов, для которых проведена количественная и/или качественная оценка климатических рисков	%	—	—	—	
71	Эффективность мер по адаптации к изменениям климата и/или экономическая эффективность мер по адаптации к изменению климата, реализуемых в рамках корпоративных планов, стратегий или программ, нацеленных на адаптацию к изменению климата	тыс. руб. и/или %	—	—	—	
72	Возможный ущерб от воздействия физических климатических рисков	тыс. руб.	—	—	—	Компания реализует пилотный проект по расчету ущерба от воздействия физических климатических рисков и рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
Деловая репутация						
73	Полученные рейтинги ответственного ведения бизнеса (ЭКГ-рейтинг, рейтинги устойчивого развития), включение организации в индексы и (или) рэнкинги в сфере устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса	описание (да/нет)	да	да	да	Раздел «Система управления устойчивым развитием»
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи						
74	Расходы организации на программы поддержки семьи и родительства	тыс. руб.	—	—	—	В Компании отсутствует консолидированный учет показателя по всем направлениям поддержки семьи и родительства. Компания рассмотрит возможность раскрытия показателя в течение трех лет
	Доля расходов организации на программы поддержки семьи и родительства в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	
75	Доля расходов организации на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность в общей сумме управленческих расходов организации ²	%	—	—	11	

² Административные расходы в соответствии с раскрываемой [консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023](#).

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
76	Расходы организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения, в том числе:	млн руб.	5 076	4 707	4 597	
	а) расходы организации на поддержку здоровья работников	млн руб.	5 076	4 707	4 597	По данному показателю раскрыта информация о санаторно-курортном лечении и добровольном медицинском страховании
	б) расходы организации на поддержку здоровья представителей местного населения	млн руб.	—	—	—	
	Доля расходов организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения к общей сумме управленческих расходов организации ¹	%	5,5	4,9	4,5	
77	Расходы организации на развитие инфраструктуры здравоохранения	тыс. руб.	—	—	—	Проект «Корпоративная медицина»:
	Доля расходов организации на развитие инфраструктуры здравоохранения в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	2023 год: капитальные затраты — 0,53 млрд руб., операционные затраты — 0,95 млрд руб. 2024 год: капитальные затраты — 1,39 млрд руб., операционные затраты — 1,29 млрд руб. 2025 год: капитальные затраты — 0,01 млрд руб., операционные затраты — 1,49 млрд руб.
78	Расходы организации на поддержку социально незащищенных групп населения	млн руб.	819	2 176	3 780	Представлены расходы на благотворительность (направление финансирования «Социальная поддержка и защита граждан») (по начислениям)
	Доля расходов организации на поддержку социально незащищенных групп населения в общей сумме управленческих расходов организации ¹	%	0,9	2,2	3,7	
79	Расходы организации на поддержку массового спорта	млн руб.	4 729	4 567	3 720	Представлены расходы на благотворительность (направление финансирования «Спорт») (по начислениям)
	Доля расходов организации на поддержку массового спорта в общей сумме управленческих расходов организации ¹	%	5,1	4,7	3,6	
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности						
80	Расходы организации, направленные на поддержку образования (в том числе по отдельным направлениям)	млн руб.	1 959	1 858	855	Представлены расходы на благотворительность (направление финансирования «Образование») (по начислениям)

¹ Административные расходы в соответствии с раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023.

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
81	Расходы организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей	млн руб.	3 798	3 340	2 851	Представлены расходы на благотворительность (направление финансирования «Культура, искусство и туризм») (по начислениям)
	Доля расходов организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, в общей сумме управленческих расходов организации ²	%	4,1	3,4	2,8	
82	Расходы организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность	млн руб.	112	156	156	
	Доля расходов организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность в общей сумме управленческих расходов организации ²	%	0,1	0,2	0,2	
83	Расходы организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества	тыс. руб.	—	—	—	В Компании принят учет социальных расходов по направлениям в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 года № 1587, инфраструктура в сфере культуры, искусства и народного творчества отдельно не представлена
	Доля расходов организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	
Комфортная и безопасная среда для жизни						
84	Расходы организации на улучшение жилищных условий работников (представителей) местных сообществ	млн руб.	3 020	3 261	3 412	Расходы на реализацию социальных программ «Твой дом», «Наш дом / Мой дом», льготное кредитование и улучшение жилищных условий, содействие на новом месте жительства вновь принятым сотрудникам и переселение жителей г. Норильска и г. Дудинки в регионы с более благоприятными условиями для жизни
	Доля расходов организации на улучшение жилищных условий работников, (представителей) местных сообществ в общей сумме управленческих расходов организации ²	%	3,3	3,4	3,3	
85	Расходы организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов	млн руб.	9 304	8 989	8 323	Платежи по социальным инвестициям и программам (в том числе по соглашениям с регионами)
	Доля расходов организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов к общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	

² Административные расходы в соответствии с раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023.

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
86	Расходы организации на повышение качества дорожной сети	тыс. руб.	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе
	Доля расходов организации на повышение качества дорожной сети в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	
Экологическое благополучие						
87	Отношение расходов организации на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, к общей сумме управленческих расходов организации ¹	%	41	54	50	
Устойчивая и динамичная экономика						
88	Расходы на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений, всего	млн руб.	1 238	1 446	1 543	
	Расходы на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений, на одного работника ¹	тыс. руб.	15,4	18,5	20,3	
	Доля расходов на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений к общей сумме управленческих расходов организации ²	%	1,3	1,5	1,5	
89	Расходы организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации	тыс. руб.	—	—	—	Расходы на реализацию инвестиционных туристических проектов на Кольском полуострове и рядом с плато Путорана (в том числе капитальные инвестиции благотворительной направленности): 2023 год: капитальные затраты — 2,9 млрд руб., операционные затраты — 0,5 млрд руб. 2024 год: капитальные затраты — 2,1 млрд руб., операционные затраты — 0,7 млрд руб. 2025 год: капитальные затраты — 3,5 млрд руб., операционные затраты — 0,7 млрд руб.
	Доля расходов организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации к общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	
Технологическое лидерство						
90	Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	Показатель не раскрывается. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в перспективе

¹ На одного сотрудника среднесписочной численности по российским предприятиям Группы.

² Административные расходы в соответствии с раскрываемой [консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023](#).

№	Показатель	Единица измерения	2023	2024	2025	Комментарий
91	Общие расходы на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки	млн руб.	198,9	192,7	190,0	Учтены НИОКР, направленные на актуализацию Стратегии развития Группы, развитие производства и охрану окружающей среды Отдельная статья расходов: затраты по направлению инноваций в 2025 году составили 3,3 млрд руб. (1,1 млрд руб. — в 2024 году)
	Доля расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки к общей сумме управленческих расходов организации ³	%	0,2	0,2	0,2	
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы						
92	Расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами	млрд руб.	7,6	8,7	8,4	Общий объем финансирования инициатив и проектов по направлению информационных технологий
	Отношение расходов организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, в общей сумме управленческих расходов организации ³	%	8,2	9,0	8,1	
94	Расходы организации на обеспечение информационной безопасности	тыс. руб.	—	—	—	Показатели не раскрываются. Компания рассмотрит возможность раскрытия этой информации в течение трех лет
	Отношение расходов организации на обеспечение информационной безопасности в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	
95	Отношение расходов организации на обеспечение цифровой безопасности в общей сумме управленческих расходов организации	%	—	—	—	

³ Административные расходы в соответствии с раскрываемой [консолидированной финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023](#).