

Брошюра
о «Норникеле» —
2025 год



Содержание

Краткий обзор.....	4
Ключевые показатели.....	6
Бизнес-модель.....	10
Применение металлов «Норникеля»	12
Минерально-сырьевая база.....	14
Операционная деятельность.....	16
Норильская площадка.....	20
Кольская площадка.....	24
Забайкальский дивизион.....	26
Забота о сотрудниках.....	28
Развитие регионов присутствия	30
Экология и климат	34
Корпоративное управление	38
Информация для акционеров	41
Контакты.....	44





Краткий обзор

Группа «Норникель» является ведущей компанией в российской горно-металлургической отрасли, крупнейшим мировым производителем палладия, а также одним из крупнейших производителей никеля, платины и меди. Это основные металлы, необходимые для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта. «Норникель» также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен и другие продукты.

В состав Группы на конец 2025 года входили 98 компаний, которые расположены в России и других странах.

>78 тыс.
сотрудников,

из них около 60 тыс. постоянно живут и работают за полярным кругом

217 тыс. руб.
ежемесячная средняя
зарплатная плата

9,0%
доля Компании в объеме
металлургического
производства России



Регионы присутствия в России

- ✓ Красноярский край
- ✓ Мурманская область
- ✓ Забайкальский край
- ✓ Архангельская область
- ✓ Москва
- ✓ Санкт-Петербург
- ✓ Московская область
- ✓ Краснодарский край
- ✓ Саратовская область

Производственные дивизионы:

Заполярный дивизион (включает Норильскую и Кольскую площадки) и Забайкальский дивизион.

Энергетический дивизион

включает в себя собственные топливно-энергетические активы, большая часть которых расположена за Северным полярным кругом.

Сбытовой дивизион

с собственной международной сетью сбытовых компаний реализует продукцию Компании по всему миру.

Основные подразделения «Норникеля» —

это вертикально интегрированные горно-металлургические производства. Основные подразделения Компании были объединены в дивизионы, что позволяет ускорить принятие решений и повышает уровень ответственности руководителей на площадках.

В Группу также входят исследовательское подразделение, расположенное в Санкт-Петербурге, с отделениями в Норильске и Мончегорске, геологические предприятия, транспортная логистика с портовыми терминалами и уникальным арктическим морским флотом, а также ряд других вспомогательных подразделений и производств.

Материнской компанией, осуществляющей управление и координацию деятельности Группы, является ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированное в Дудинке Красноярского края. Главный офис Компании расположен в Москве. В состав Группы на конец 2025 года входили 98 компаний.

Ключевые показатели

Положение в отрасли¹



Низкий углеродный след производства никеля. Углеродный след, рассчитанный в соответствии с международными стандартами, составил 9,2 кг CO₂-экв. на 1 кг металлического никеля.

Высокая степень вертикальной интеграции: от руды до производства готовой продукции (100%-ная обеспеченность). Также Компания полностью обеспечена собственными логистикой,

энергетикой, топливом и водоснабжением — значительно более низкая доля в денежных затратах по сравнению с конкурентами.

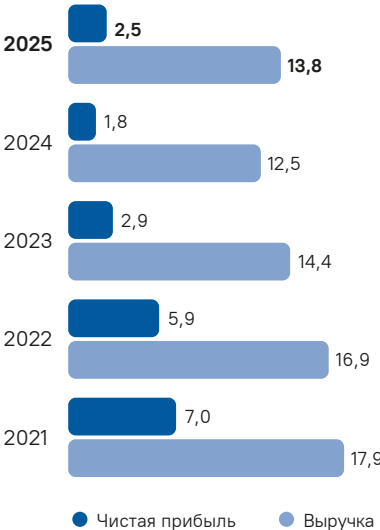
Лучшая в отрасли корзина металлов — естественная диверсификация и надежные долгосрочные фундаментальные показатели.



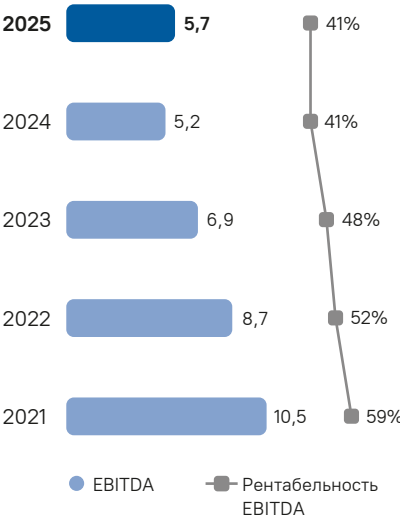
¹ Данные на начало марта 2025 года. По рынку палладия, никеля, платины данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче.
² Вид никеля, к которому относится металлический никель, выпускаемый в форме катодов, брикетов, ронделей, коронок, порошков, дробы, а также никелевые соли.

Финансовые показатели

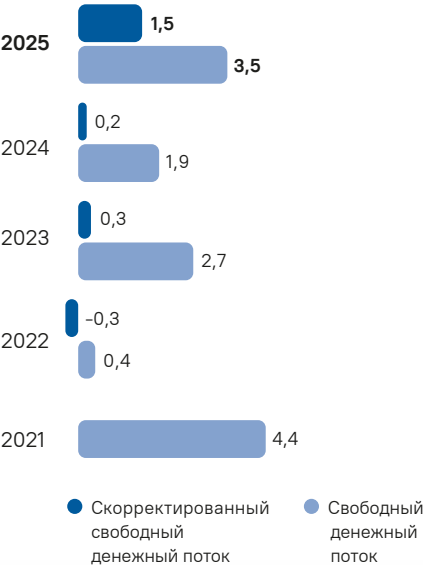
Выручка и чистая прибыль, млрд долл. США



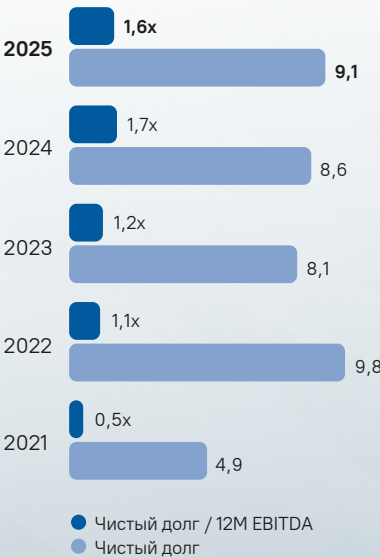
EBITDA и рентабельность EBITDA, млрд долл. США



Свободный денежный поток, млрд долл. США



Долговая нагрузка, млрд долл. США



Капитальные затраты, млрд долл. США¹



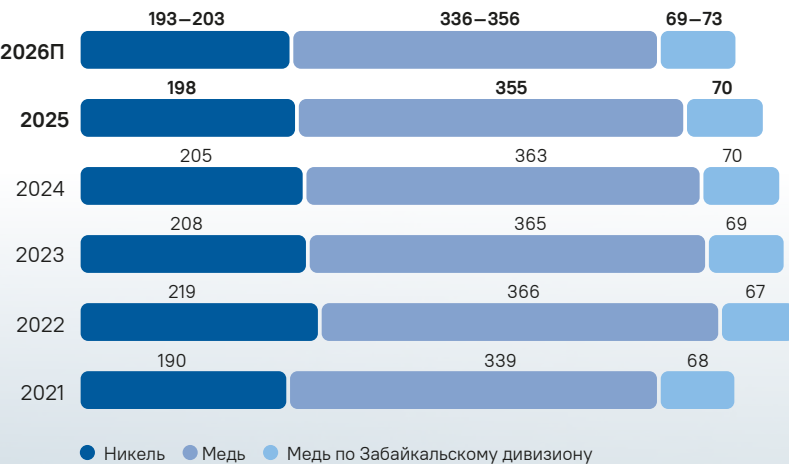
История выплат по дивидендам, млрд долл. США



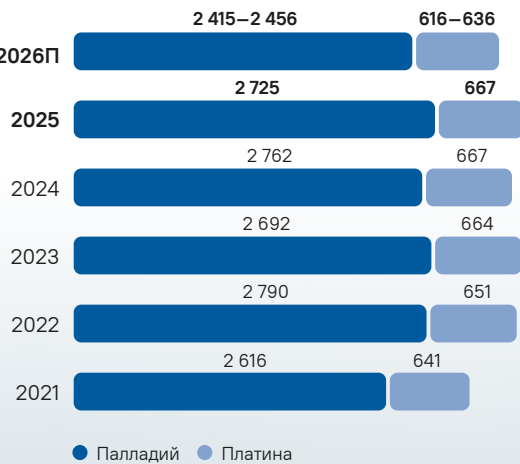
¹ При суммировании возможна погрешность из-за округления.

Производственные показатели

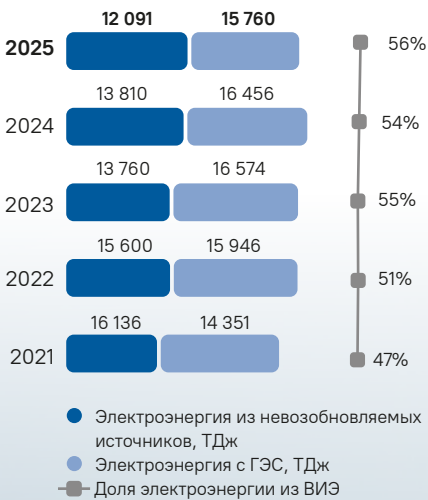
Производство никеля и меди,
из собственного сырья, тыс. тонн



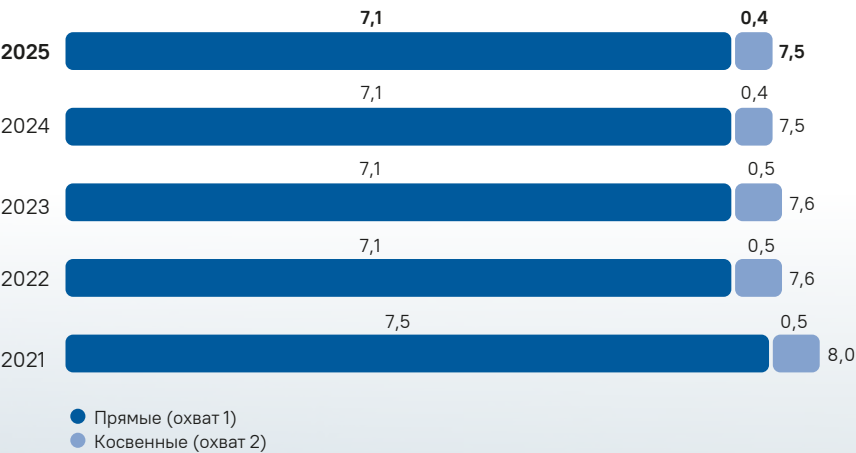
Производство палладия и платины,
из собственного сырья, тыс. тр. унций



Потребление
электроэнергии по Группе

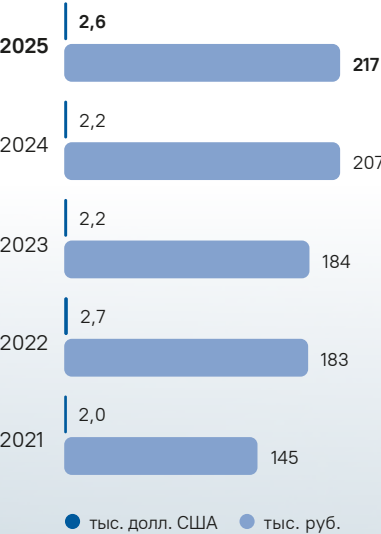


Выбросы парниковых газов от производственной деятельности,
млн тонн

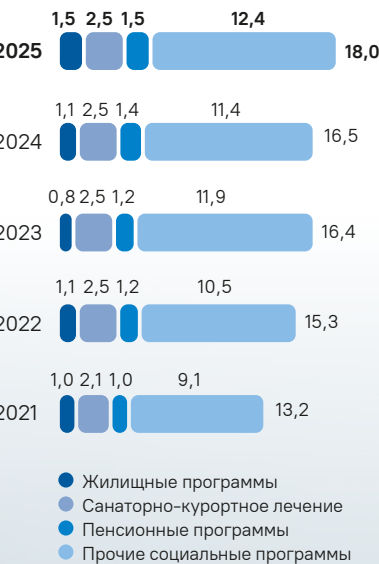


Показатели устойчивого развития

Среднемесячная
зарплатная плата



Социальные расходы
на персонал, млн долл. США



Коэффициенты
производственного травматизма,
на 1 млн отработанных часов



Кредитные рейтинги

Наименование	Статус
Эксперт РА	ruAAA / Стабильный прогноз
НКР	AAA.ru / Стабильный прогноз

Рейтинги в области устойчивого развития

Наименование	Статус	Рейтинг
АКРА	Рейтинг ESG-AA+ соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления	ESG-2, ESG-2, ESG-2
эксперт ра	Рейтинг ESG «А+», высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития. Прогноз по рейтингу — «стабильный»	ESG-II (c), ESG-III (a), ESG-A+
RAEX	ESG-рейтинг «AAA» — наивысший уровень ESG	A, AA, AAA
РБК НКР	I уровень ESG-индекса — высокий уровень соответствия экологическим, социальным и управленческим стандартам	I уровень, I уровень, I уровень

1 Рейтинг за 2023–2024 годы приведен в соответствии со шкалой, вступившей в силу 2 апреля 2025 года.

Бизнес-модель

Капитал

Ресурсная база

Доказанные
и вероятные запасы
1481 млн тонн
сульфидной медно-никелевой
руды

261 млн тонн
золото-железо-медной руды

7 действующих
месторождений

Персонал

>78 тыс. сотрудников

Производственные активы

7 рудников

2 карьера

4 обогатительные фабрики

4 металлургических завода

Вспомогательные активы

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Сбытовая сеть
- Научно-исследовательский институт



Результат

Добыча

Норильская площадка

20,4 млн тонн
руды **Ni** **Cu** **МПГ**
1,10% 1,78% 6,11 г/т

Кольская площадка

6,0 млн тонн
руды **Ni** **Cu** **МПГ**
0,54% 0,22% 0,07 г/т

Забайкальский дивизион

13,7 млн тонн
руды **Cu**
0,56%

Энергетический дивизион

2 696 млн м³
природного газа

113 тыс. тонн
газового конденсата



Снижение негативного
экологического воздействия
в регионах присутствия

Производство металлов Группой



199
тыс. тонн



425
тыс. тонн



2 725
тыс. тр. унций



667
тыс. тр. унций

Экология и климат

7,5 млн тонн
выбросы парниковых
газов от производственной
деятельности (охваты 1 + 2)

5,5 млн тонн
выбросы парниковых
газов (охват 3)

99%
отходов производства
являются неопасными

56%
доля электроэнергии
из ВИЭ

80%
доля повторно
и многократно
используемой воды



Рост объемов добычи
руды на 20–30%
к 2030 году



Более глубокая интеграция в формирующиеся
цепочки создания стоимости и диверсификация
производственных мощностей

Ценность

Акционеры

На **29%** выросли акции
«Норникеля» с начала года

Персонал

18 млрд руб.
расходы на социальные
программы для сотрудников

217 тыс. руб.
средняя заработная плата

1,5 млрд руб.
расходы на пенсионные
программы

Поставщики и покупатели

99% доля российских
компаний в структуре
поставщиков «Норникеля»

2,96 балла
удовлетворенность покупателя

Местные сообщества

210 млрд руб. /
2,5 млрд долл. США
налоговые и прочие платежи
в бюджеты

20,8 млрд руб.
социальные расходы в регионах
присутствия

Финансовые результаты

13,8 млрд долл. США
выручка

5,7 млрд долл. США
EBITDA

2,5 млрд долл. США
чистая прибыль

41%
рентабельность EBITDA

1,6x
чистый долг / 12M EBITDA

2,6 млн долл. США
капитальные затраты

Структура капитальных затрат, млн долл. США

1589

Поддержание и обновление
основных фондов

662

Проекты роста
и развития

377

Серная программа



Применение металлов «Норникеля»

Вся продукция Компании проходит сертификацию с выпуском сертификатов безопасности, в которых описаны специальные требования к транспортировке и обращению с продуктами.



МПГ

Автомобильная промышленность

Палладий, платина и родий используются в качестве катализаторов в нейтрализаторах выхлопных газов, которые позволяют минимизировать негативное влияние автомобилей на окружающую среду

Водородные решения

Платина, палладий, иридий и рутений широко применяются в интенсивно развивающихся водородных технологиях. Металлы платиновой группы (МПГ) используются в качестве катализаторов при производстве водорода с низким углеродным следом, для очистки и транспортировки газа, а также при его использовании в качестве источника энергии в топливных элементах

Химическая и нефтехимическая промышленность

Палладий, платина и родий используются в качестве катализаторов химических и нефтехимических процессов, позволяющих предприятиям отрасли достичь высоких показателей эффективности

Компания успешно поддерживает сертификацию на соответствие стандарту менеджмента качества ISO 9001, сертификацию на соответствие стандарту менеджмента безопасности труда и охраны здоровья ISO 45001, сертификацию на соответствие

стандарту экологического менеджмента ISO 14001, сертификацию на соответствие стандарту менеджмента информационной безопасности ISO/IEC 27001.

Ювелирный сектор

Из палладия и платины изготавливаются разного рода украшения, которые отличаются не только красотой, но и безопасностью, долговечностью и высокой ценностью

Медицина

МПГ активно используются в качестве катализаторов при синтезе лекарственных препаратов. Палладий также широко применяется в стоматологии, а платина — при производстве медицинских изделий, например кардиостимуляторов, и в качестве действующего вещества в противораковых препаратах

Электроника

Палладий используется при производстве конденсаторов, системных плат и других компонентов, платина — преимущественно в производстве жестких дисков, а родий применяется для покрытия разъемов и контактов

Производство стекловолокна и оптического стекла

Платина и родий применяются при изготовлении стекольных питателей для производства стекловолокна и оптического стекла

Авиакосмический комплекс

Жаропрочные сплавы на основе никеля обладают значительной устойчивостью к агрессивным средам и используются для производства компонентов авиационных двигателей

Машиностроение, химическая и нефтехимическая промышленность, строительство, производство бытовой техники и столовых принадлежностей

Никель применяется для производства нержавеющей стали. Добавление никеля в качестве легирующего элемента для стабилизации аустенитной структуры придает стали усиленную коррозионную устойчивость, жаропрочность, свариваемость, пластичность и устойчивость в агрессивных средах



Ni

Производство аккумуляторных батарей для электромобилей

Никель — один из основных компонентов, которые используются при производстве прекурсоров катодного материала для аккумуляторных батарей. Никель-интенсивные аккумуляторы NCM и NCA считаются одной из основных технологий благодаря высокой гравиметрической и объемной энергоемкости, позволяющей увеличить запас хода. Также аккумуляторы

на основе никеля более пригодны к утилизации и вторичному использованию, чем другие типы аккумуляторных батарей

Возобновляемая энергетика

Сплавы на основе никеля применяются в ветровой, солнечной и геотермальной энергетике

Автомобильная промышленность

Медь используется в аккумуляторах, электрических моторах, инверторах, проводке, а также в зарядной инфраструктуре

Энергетика, в том числе возобновляемая сетевая инфраструктура

Медь применяется в производстве электроэнергии, ее передаче и распределении. Рост удельного потребления электроэнергии на душу населения и единицу продукции способствует росту потребления металла.

В дополнение к этому медь активно применяется в строительстве ветровых, солнечных и других типов электростанций, использующих возобновляемые источники энергии



Cu

Строительный сектор, системы кондиционирования и охлаждения

Медь используется в трубах и трубопроводах, системах отопления и охлаждения, а также как облицовочный материал

Электроника и бытовая техника

Медь применяется в электронике и бытовой технике из-за превосходной электро- и теплопроводности. Развитие дата-центров, в том числе для ИИ, способствует росту спроса на медь



Минерально-сырьевая база

Уникальная ресурсная база (по высокому содержанию металлов) обеспечивает наиболее выгодное положение Компании в мировой горнодобывающей отрасли.

Заполярный дивизион
(сульфидные медно-
никелевые руды)

7 рудников

Доказанные и вероятные
запасы

1 481 млн тонн

Ni 10 млн тонн
Cu 17 млн тонн
6МПГ¹ 183 млн тр. унций

Оцененные и выявленные
ресурсы

1 966 млн тонн

Ni 14 млн тонн
Cu 23 млн тонн
6МПГ 255 млн тр. унций

Срок отработки при текущем
уровне добычи свыше 70 лет

Забайкальский
дивизион (золото-
железо-медные руды)

2 карьера

Доказанные и вероятные
запасы

261 млн тонн

Cu 1,3 млн тонн
Au 5,4 млн тр. унций
Ag 22,8 млн тр. унций
Fe 49,1 млн тонн

Оцененные и выявленные
ресурсы

282 млн тонн

Cu 1,7 млн тонн
Au 5,9 млн тр. унций
Ag 28,8 млн тр. унций
Fe 62,7 млн тонн

Срок отработки
при текущем уровне
свыше 20 лет

- 1

Рудное тело
- 2

Наклонный ствол
- 3

Наклонный съезд
- 4

Скиповой ствол
- 5

Клетевой ствол
- 6

Вентиляционный ствол

¹ Шесть металлов платиновой группы (6 МПГ) включают в себя платину, палладий, родий, рутений, осмий и иридий.

Заполярный дивизион ¹ (сульфидные медно- никелевые руды)	Руда, млн т	Содержание металла					
		Ni, %	Cu, %	Pd, г/т	Pt, г/т	Au, г/т	6МПГ, г/т
Итого доказанные и вероятные запасы	1 481	0,65	1,13	2,90	0,79	0,16	3,83
Итого оцененные и выявленные ресурсы ²	1 966	0,72	1,17	3,05	0,84	0,17	4,04
Итого предполагаемые ресурсы	817	0,67	1,17	3,02	0,80	0,18	3,95
Таймырский полуостров							
Доказанные и вероятные запасы	1 323	0,66	1,23	3,24	0,88	0,18	4,29
Оцененные и выявленные ресурсы	1 574	0,74	1,39	3,79	1,05	0,21	5,03
Предполагаемые ресурсы	757	0,67	1,23	3,25	0,86	0,19	4,25
Кольский полуостров (вкрапленная руда) ³							
Доказанные и вероятные запасы	159	0,57	0,27	0,03	0,02	0,01	0,05
Оцененные и выявленные ресурсы	392	0,66	0,33	0,05	0,03	0,02	0,08
Предполагаемые ресурсы	60	0,76	0,37	0,06	0,04	0,03	0,10

Забайкальский дивизион ⁴ (золото-железо-медные руды)	Руда, млн т	Содержание металла			
		Cu, %	Au, г/т	Ag, г/т	Fe, %
Доказанные и вероятные запасы	261	0,52	0,64	2,72	18,81
Оцененные и выявленные ресурсы	282	0,59	0,65	3,18	22,23
Предполагаемые ресурсы	41	0,61	0,38	3,47	4,27

¹ В 2021 году по методикам SRK Consulting (Россия) была проведена оценка минеральных ресурсов и рудных запасов активов Норильской площадки в соответствии с Кодексом JORC.

² Оцененные и выявленные ресурсы включают доказанные и вероятные запасы.

³ Минеральные ресурсы и рудные запасы по месторождениям, обрабатываемым Кольской площадкой, были оценены на основании обновленной методики с использованием ресурсных моделей.

⁴ В 2021 году компанией CSA Global была проведена оценка минеральных ресурсов Забайкальского дивизиона в соответствии с кодексом JORC на основании обновленной ресурсной модели, учитывающей комплексность и разнообразие типов руд на месторождении.

Операционная деятельность

Схема производства металлов



Добыча



Обогащение



Металлургия



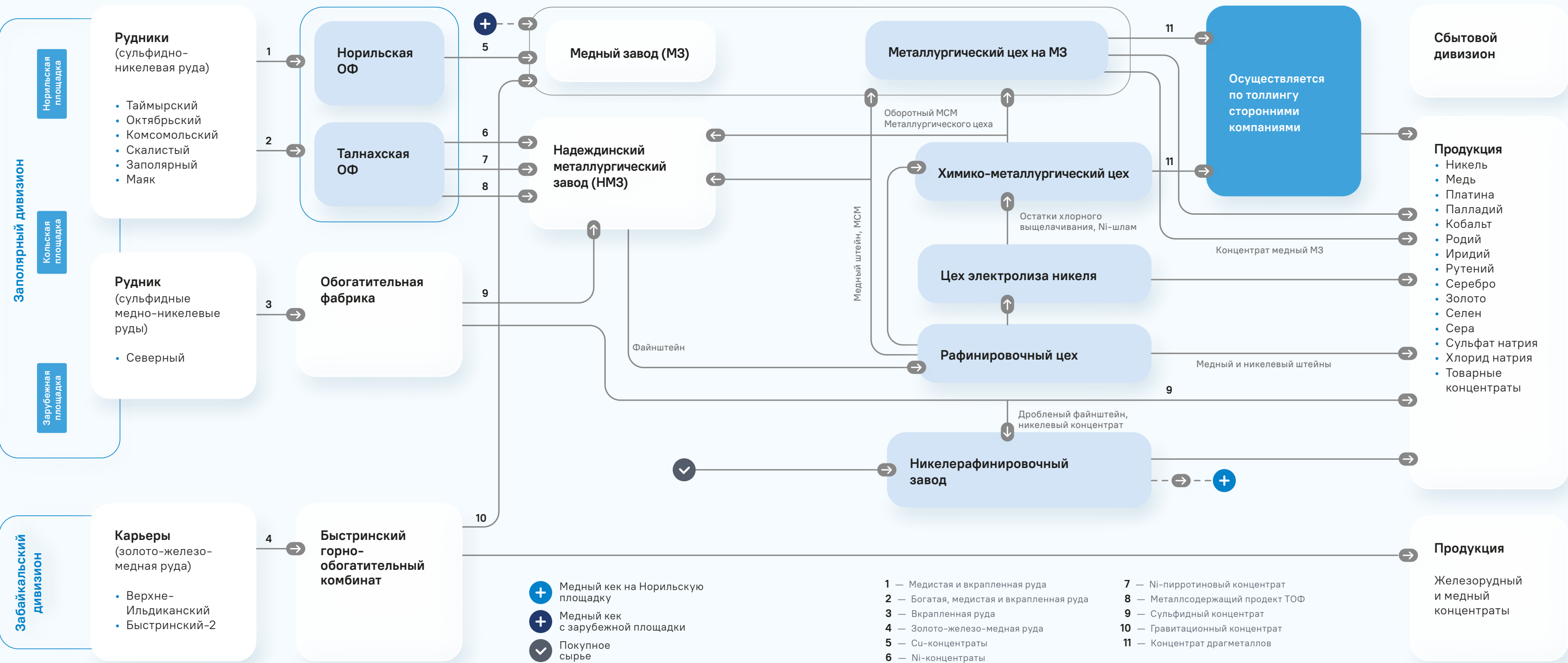
Рафинирование



Аффинаж



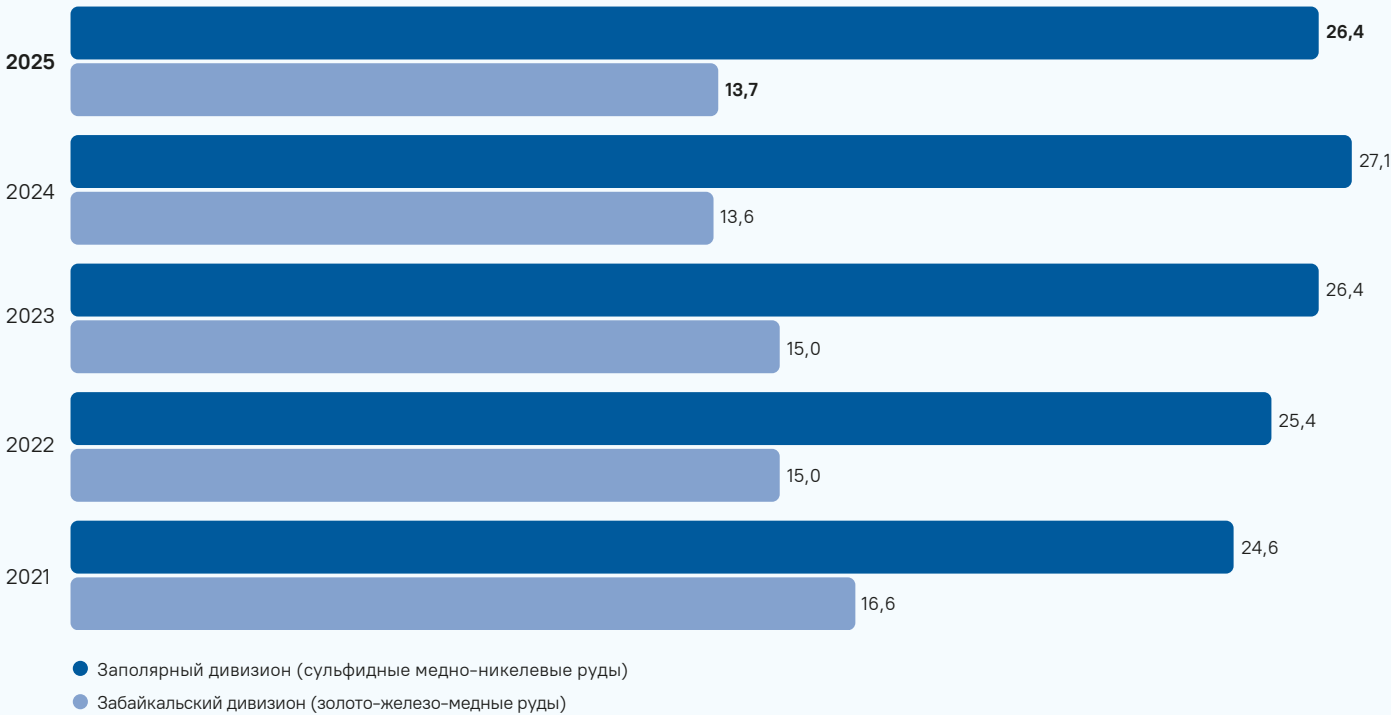
Сбыт





Операционные показатели по Группе

Добыча руды, млн тонн



Среднее содержание металлов в добытой руде

Наименование	2021	2022	2023	2024	2025
Никель, %					
Норильская площадка	1,20	1,27	1,14	1,15	1,10
Кольская площадка	0,57	0,49	0,52	0,52	0,54
Медь, %					
Норильская площадка	2,09	2,18	1,98	1,87	1,78
Кольская площадка	0,25	0,21	0,22	0,21	0,22
Забайкальский дивизион	0,50	0,57	0,63	0,63	0,56
МПГ, г/т ¹					
Норильская площадка	6,69	6,64	6,48	6,28	6,11
Кольская площадка	0,29	0,08	0,08	0,08	0,07

¹ В МПГ входят палладий, платина, родий, рутений и иридий.

Извлечение металлов в обогащительном цикле, %

Наименование		2021	2022	2023	2024	2025
Никель	Норильская площадка	84,3	85,3	84,7	83,9	84,4
	Кольская площадка	67,7	67,4	66,5	67,0	66,6
Медь	Норильская площадка	95,5	96,3	96,2	95,8	95,9
	Кольская площадка	76,8	73,7	73,1	72,9	72,8
	Забайкальский дивизион	86,9	88,1	88,8	89,3	87,3
МПГ	Норильская площадка	85,6	85,8	85,3	85,3	85,2

Извлечение металлов в металлургическом цикле, %

Наименование		2021	2022	2023	2024	2025
Никель	Норильская площадка ¹	94,4	95,1	94,9	95,2	94,9
	Кольская площадка ²	98,3	98,4	98,5	98,3	98,7
	Зарубежная площадка ¹	98,1	97,8	98,3	98,6	98,7
Медь	Норильская площадка ³	95,1	95,4	95,6	95,7	95,6
	Кольская площадка ¹	99,5	99,6	99,2	99,2	99,6
	Зарубежная площадка ¹	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8
МПГ	Норильская площадка ¹		96,6	96,7	96,9	96,9
	Кольская площадка ¹		97,8	98,1	98,2	98,1
	Зарубежная площадка ¹		99,9	99,9	99,9	99,9

Основная продукция по Группе

Наименование металла	2021	2022	2023	2024	2025
Никель (тыс. тонн)	193,0	219,0	208,6	205,1	198,5
• в том числе из российского сырья	189,9	218,7	208,2	204,9	198,2
Медь (тыс. тонн)	406,8	433,0	425,4	432,5	425,3
Палладий (тыс. тр. унций)	2 616	2 790	2 692	2 762	2 725
Платина (тыс. тр. унций)	641	651	664	667	667

¹ От сырья до готовой продукции.

² В рафинировочном производстве от файнштейна до готовой продукции.

³ В МПГ входят палладий, платина, родий, рутений и иридий.

Норильская площадка

Местоположение

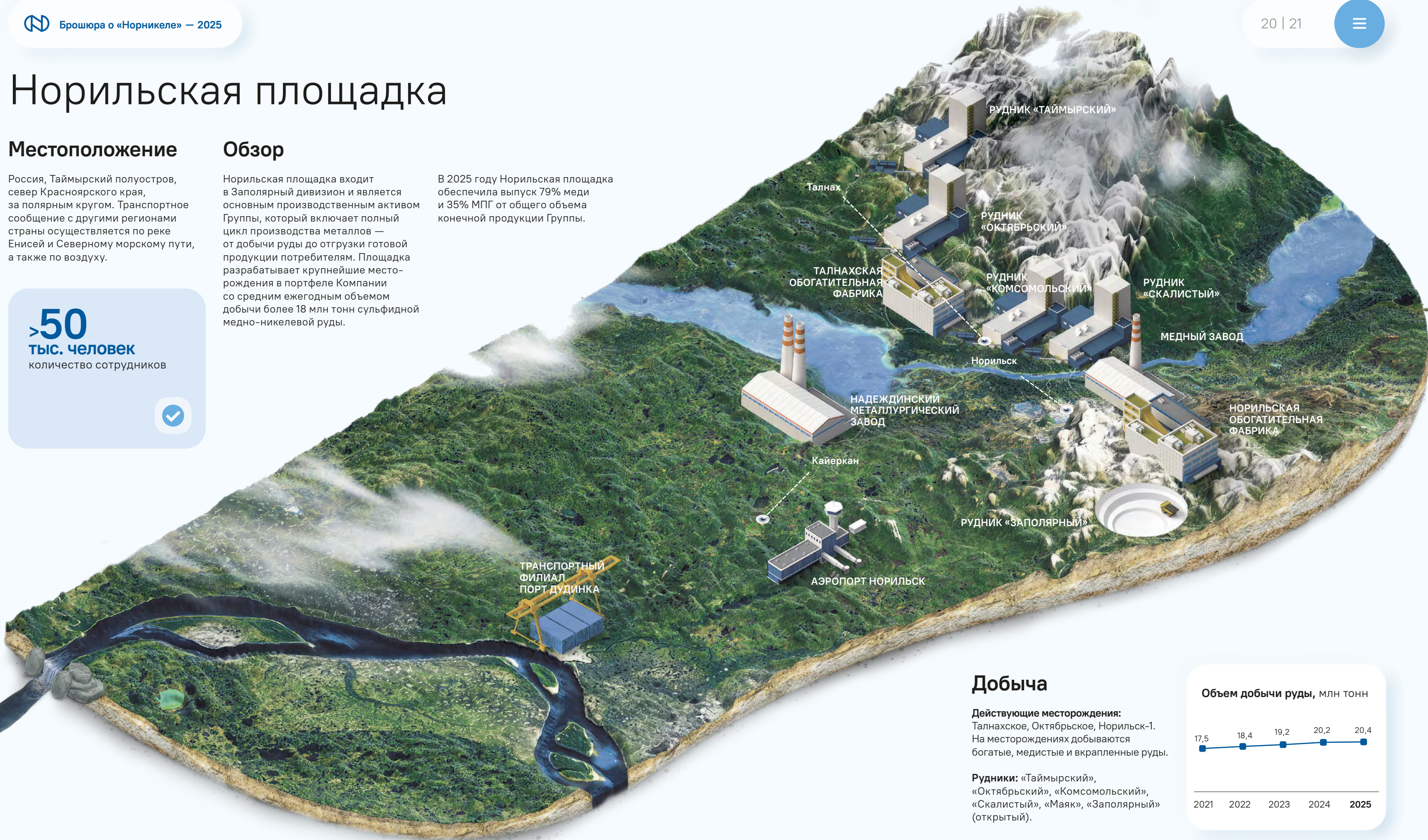
Россия, Таймырский полуостров, север Красноярского края, за полярным кругом. Транспортное сообщение с другими регионами страны осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также по воздуху.

>50
тыс. человек
количество сотрудников

Обзор

Норильская площадка входит в Заполярный дивизион и является основным производственным активом Группы, который включает полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Площадка разрабатывает крупнейшие месторождения в портфеле Компании со средним ежегодным объемом добычи более 18 млн тонн сульфидной медно-никелевой руды.

В 2025 году Норильская площадка обеспечила выпуск 79% меди и 35% МПГ от общего объема конечной продукции Группы.

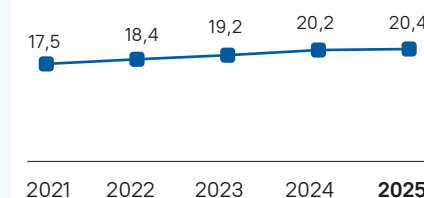


Добыча

Действующие месторождения:
Талнахское, Октябрьское, Норильск-1.
На месторождениях добываются богатые, медистые и вкрапленные руды.

Рудники: «Таймырский», «Октябрьский», «Комсомольский», «Скалистый», «Маяк», «Заполярный» (открытый).

Объем добычи руды, млн тонн





Обогащение

Обогатительные активы

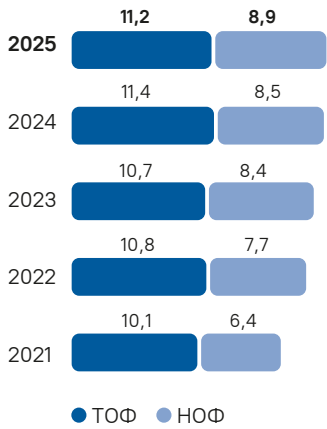
Талнахская обогатительная фабрика (ТОФ) перерабатывает богатые, медистые и вкрапленные руды Октябрьского и Талнахского месторождений с получением никель-пирротинового, медного концентратов и металлосодержащего продукта. Основные технологические операции — дробление, измельчение, флотация и сгущение.

Норильская обогатительная фабрика (НОФ) перерабатывает весь объем добываемых вкрапленных руд месторождения

Норильск-1, медистые и вкрапленные руды Октябрьского и Талнахского месторождений, а также часть металлосодержащего продукта с ТОФ с получением никелевого и медного концентратов. Основные технологические операции — дробление, измельчение, флотация и гравитационное обогащение, сгущение.

Сгущенные концентраты ТОФ и НОФ по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на металлургические активы Норильской площадки.

Объемы переработки руды на фабриках, млн тонн



Металлургия

Металлургические активы

Надеждинский металлургический завод перерабатывает никелевые концентраты ТОФ и НОФ, никелевый шлак Медного завода, автоклавный сульфидный концентрат¹, техногенный материал и металлосодержащее сырье Кольской площадки с получением файнштейна, который в дальнейшем отгружается на Кольскую площадку.

Медный завод перерабатывает весь объем медных концентратов с обогатительных фабрик ТОФ и НОФ, металлосодержащее сырье Кольской площадки, медный кек с Зарубежной площадки и гравитационный концентрат Забайкальского дивизиона с получением катодной меди, элементарной серы и серной кислоты для технологических нужд Компании.

Металлургический цех, являющийся подразделением Медного завода, перерабатывает шламы Цеха

электролиза меди с получением концентратов драгоценных металлов и технического селена.

Товарная продукция

- Медь катодная
- Медный концентрат
- Техническая сера
- Селен
- Драгоценные металлы

Интересные факты о Норильском промышленном районе

Население составляет около

180 тыс. жителей



Пять коренных малочисленных народов Севера проживают в Норильске (долганы, эвенки, ненцы, энцы, нганасаны)

45 дней (30 ноября — 13 января) — продолжительность полярной ночи

Восемь месяцев в году средняя температура воздуха держится ниже нуля

68 дней (19 мая — 25 июля) — продолжительность полярного дня

2 млн тонн снега выпадает зимой



Норильск — второй по численности город в мире за Северным полярным кругом (после Мурманска)



¹ Продукт гидрометаллургического производства Надеждинского металлургического завода, осуществляющего переработку металлосодержащего продукта ТОФ.

Кольская площадка

Местоположение

Россия, Кольский полуостров, Мурманская область.

Обзор

Кольская площадка входит в Заполярный дивизион и включает полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Площадка разрабатывает сульфидные медно-никелевые руды со средним ежегодным объемом около 7 млн тонн. Кольская площадка является никелерафинерочным центром Компании.

В 2025 году Кольская площадка произвела 100% никеля, 5% меди и 65% МПГ от общего объема конечной продукции Группы.

>11
тыс. человек
количество сотрудников

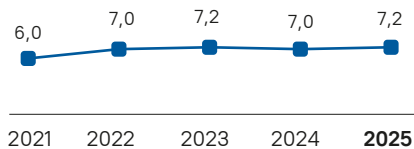


Добыча

Действующие месторождения:
Ждановское, Заполярное, Тундровое.
Разрабатывает вкрапленные руды.

Рудник: «Северный».

Объем добычи руды, млн тонн



Обогащение

Обогатительные активы

Обогатительная фабрика расположена в Заполярном и перерабатывает вкрапленные руды месторождений Кольской площадки. Итоговый продукт фабрики — сульфидный никелевый концентрат, который направляется на реализацию третьим лицам и частично для дальнейшей переработки на Норильскую площадку.

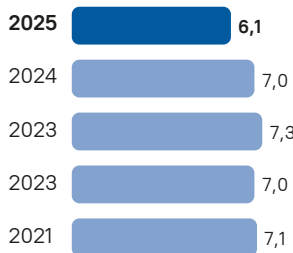
Металлургия

Металлургические активы

- Цех электролиза
- Химико-металлургический цех
- Рафинировочный цех
- Рафинировочный завод, Зарубежная площадка

Рафинировочные мощности Кольской площадки перерабатывают фajnштейн Норильской площадки, который поступает в отделение разделения фajnштейна и подвергается дроблению, измельчению и флотационному разделению на медный и никелевый концентраты.

Объемы переработки руды на фабрике, млн тонн



Часть дробленого фajnштейна сразу отправляется на переработку на Зарубежную площадку, а часть измельчается, обездраживается и также отправляется на Зарубежную площадку.

Полученный медный концентрат направляется на Медный завод. Поток никелевого концентрата разделяется: часть после магнитной сепарации с удалением драгоценных металлов направляется для дальнейшей переработки на Зарубежную площадку. Другая часть никелевого концентрата перерабатывается в обжиговом и электропечном отделениях с получением порошка никелевого трубчатых печей (ПНТП), анодов и грансплава. Аноды перерабатываются по традиционной технологии электрорафинирования в Химико-металлургическом цехе с получением катодов. ПНТП в дальнейшем перерабатывается в Цехе электролиза никеля по технологии «выщелачивание — электроэкстракция» с получением катодов. Грансплав

перерабатывается в отделении карбонильного никеля с получением карбонильных порошков и дробы.

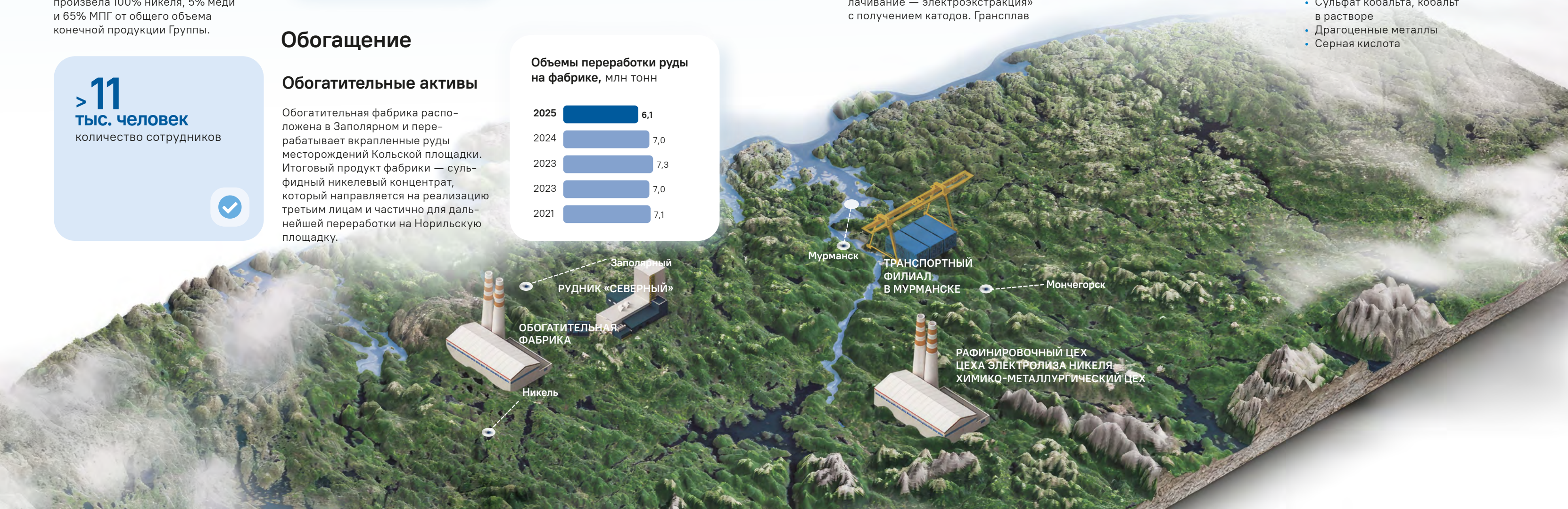
При производстве никелевых катодов в Химико-металлургическом цехе и Цехе электролиза никеля образуются полуфабрикаты с высоким содержанием драгоценных металлов и первичный кобальтовый кек. Полуфабрикаты далее перерабатываются в Химико-металлургическом цехе с получением концентратов драгоценных металлов. А из первичного кобальтового кека в кобальтовом отделении получают товарный кобальтовый концентрат и катодный кобальт.

На рафинировочном заводе Зарубежной площадки применяется технология сернокислотного выщелачивания, которая позволяет достигать высоких показателей по извлечению металла — свыше 98%. На заводе

перерабатываются никелевое сырье с Кольской площадки (штейн, дробленый и обездраженный фajnштейн) и покупное сырье от третьих лиц (никелевые соли). После выщелачивания медный кек направляется на Норильскую площадку, а очищенные никелевые растворы — на дальнейшую переработку для получения катодного никеля, никелевых брикетов, порошка и солей, а также солей и растворов кобальта.

Товарная продукция

- Никель катодный, карбонильный
- Никелевый сульфидный концентрат
- Карбонат и сульфат никеля
- Никелевый штейн
- Никелевые соли, брикеты, катоды, порошки
- Медный штейн
- Медный кек
- Кобальт катодный, кобальтовый концентрат
- Сульфат кобальта, кобальт в растворе
- Драгоценные металлы
- Серная кислота





Забайкальский дивизион

Местоположение

Забайкальский край, Газимурско-Заводский район, 16 км на восток от с. Газимурский Завод, 500 км от Читы. В 100 км от производства проходит граница с Китаем.

Добыча

Действующее месторождение: Быстринское. Забайкальский дивизион разрабатывает золото-железо-медные руды.

Карьеры: Верхне-Ильдиканский, «Быстринский-2».

Обзор

Актив включает в себя добычу руды открытым способом и обогащение на горно-обогатительном комбинате (ГОК), который был введен в промышленную эксплуатацию в 2019 году. Дивизион владеет полной инфраструктурой, включая линию электропередачи, железную дорогу Борзя — Газимурский Завод протяженностью 227 км (доля «Норникеля» — 25%, доля государства — 75%), а также вахтовый поселок.

В 2025 году Забайкальский дивизион обеспечил выпуск 16% меди от общего объема конечной продукции Группы.

Обогащение

Обогатительные активы

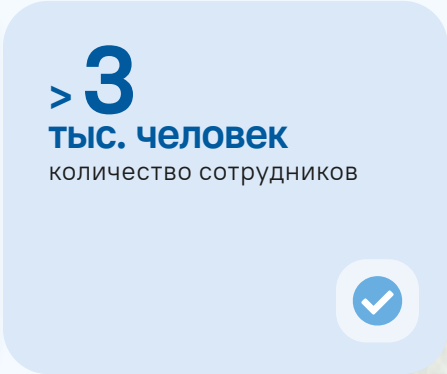
Горно-обогатительный комбинат перерабатывает руду Быстринского месторождения с получением медного, железорудного и золотосодержащего концентратов. Основные технологические операции — дробление, измельчение, флотация, сгущение, фильтрация и упаковка готовой продукции. На комбинате работают две обогатительные линии. Медный и железорудный концентраты направляются на реализацию третьим лицам, а золотосодержащий — на дальнейшую переработку на Норильскую площадку.

Объемы производства, тыс. тонн

Наименование	2021	2022	2023	2024	2025
Медь в концентрате	67,8	67,2	69,0	70,0	70,2
Железорудный концентрат	2 582	2 545	2 892	2 940	2 722

Товарная продукция

- Медный концентрат
- Железорудный концентрат



Забота о сотрудниках



Главная ценность «Норникеля» — его сотрудники. Компания рассматривает сотрудников как свой основной актив и инвестирует в их профессиональное и личностное развитие, обеспечивает им безопасные и комфортные условия труда, достойную заработную плату и социальный пакет, а также стремится повышать их эффективность и вовлеченность в решение рабочих задач.

Среднесписочная численность персонала Группы в 2025 году составила 76,5 тыс. сотрудников, списочная численность на конец 2025 года — 78,3 тыс. сотрудников. Коэффициент текучести кадров составил 12,4%. «Норникель» — один из основных работодателей в Норильском промышленном районе (71% сотрудников) и на территории Кольского полуострова (15% сотрудников).

Условия труда

В Компании приняты правила трудового распорядка, которые утверждаются с учетом мнения профсоюзной организации и устанавливают режим рабочего времени сотрудников. Продолжительность рабочего времени установлена в соответствии с законодательством и составляет 40 часов в неделю. Для сотрудников, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, установлена сокращенная продолжительность рабочего времени — не более 36 часов

в неделю. Для женщин, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, продолжительность рабочей недели составляет не более 36 часов. При этом Компания ведет точный учет продолжительности работы каждого сотрудника.

Работа в выходные дни и сверхурочно оплачивается дополнительно и в соответствии с Трудовым кодексом. Сотрудникам предоставляется ежегодный основной оплачиваемый

отпуск, дополнительный оплачиваемый отпуск за работу в районах Крайнего Севера.

Сотрудникам с ненормированным рабочим днем предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск продолжительностью три календарных дня.

В Компании предусмотрена возможность заключения трудового договора о дистанционной (удаленной) работе.

Среднесписочная численность
76 тыс. сотрудников

Средняя заработная плата
217 тыс. руб.

Доля сотрудников, из местного населения
99,8%

Доля сотрудников с бессрочными трудовыми договорами
96,7%



Вознаграждение и система мотивации

Материальная мотивация сотрудников регламентируется компенсационной политикой Компании и включает в себя оклад и социальный пакет. Оклад, в свою очередь, состоит из постоянной и переменной частей. Переменная часть зависит от результатов деятельности Компании и достижения КПЭ, а также от реализации инвестиционных проектов. Она включает разовые премии, которые выплачиваются за выполнение разовых задач, имеющих экономический эффект.

В «Норникеле» внедрена система грейдов, которая является важным инструментом разработки и внедрения различных HR-программ. Оценка должностных уровней проводится по балльно-факторному методу, который учитывает знания и умения сотрудников, сложность решаемых вопросов и ответственность каждой должности. От грейда должности зависят размер постоянной заработной платы и годового бонуса, категория программы ДМС и другие составляющие компенсационного пакета.

Структура компенсационного пакета сотрудников



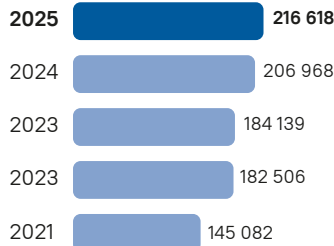
Социальные программы для персонала

В «Норникеле» действует система социальной поддержки сотрудников, которая включает широкий перечень льгот и программ.

Расходы на социальные программы для персонала, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Оплата проезда к месту отдыха и обратно	3 691	3 643	3 856
ДМС	2 577	2 211	2 110
Пенсионные программы	1 238	1 446	1 543
Жилищные программы	813	1 117	1 519
Льготы и гарантии	1 377	1 314	1 893
Помощь бывшим сотрудникам	403	446	494
Прочие социальные расходы	3 845	3 806	4 085
Итого	16 443	16 478	17 988

Среднемесячная заработная плата в «Норникеле», руб.

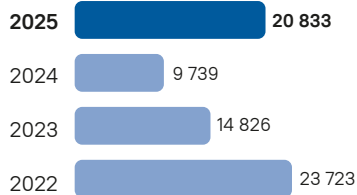


Развитие регионов присутствия

«Норникель» играет важную роль в экономике России и оказывает значительное влияние на социальную и экономическую жизнь регионов присутствия. Поскольку основная часть предприятий «Норникеля» расположена в моногородах, Компания заинтересована в поддержке на их территории благоприятной социальной обстановки и создании комфортной городской среды, открывающей сотрудникам и членам их семей широкие возможности для самореализации.



Социальные расходы, млн руб.



Платежи по социальным программам, млн руб.



Расходы на благотворительность, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Культура, искусство и туризм	3 798	3 340	2 851
Образование	1 959	1 858	855
Спорт	4 729	4 567	3 720
Здравоохранение	96	497	101
Создание доступной инфраструктуры	1 781	1 327	1 673
Социальная поддержка и защита граждан	819	2 176	3 780
Поддержка предпринимательства	161	202	144
Всего	13 343	13 967	13 124

Налоговые и неналоговые платежи в бюджеты

210 млрд руб.

Расходы на благотворительность

13,1 млрд руб.

Социальные инвестиции и программы в регионах

7,7 млрд руб.

Реновация Норильска

Норильск входит в перечень опорных населенных пунктов Российской Арктики. В 2021 году «Норникель» подписал четырехстороннее соглашение с федеральными и региональными органами власти о реновации жилой и социальной инфраструктуры Норильска. Соглашение будет

действовать до 2035 года, инвестиции в проект составят 120 млрд руб., из них 81 млрд руб. внесет Компания.

В рамках проекта был утвержден комплексный план развития Норильска, разработана программа социально-экономического развития

города до 2035 года, запущена реновация жилищного фонда. Программа также включает строительство и капитальный ремонт объектов социальной инфраструктуры, благоустройство, модернизацию объектов ЖКХ и транспортной инфраструктуры.



Финансирование «Норникелем» мероприятий Плана реновации Норильска и отдельных мероприятий в 2021–2025 годах

18 млрд руб.

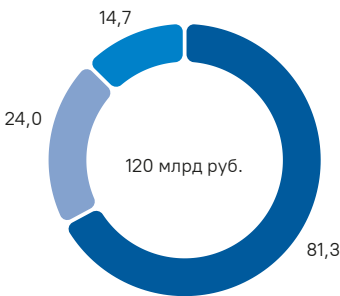
Затраты Компании на реализацию мероприятий Плана реновации Норильска и отдельных мероприятий в 2025 году

4,4 млрд руб.

В 2025 году на жилищные программы сотрудников было потрачено

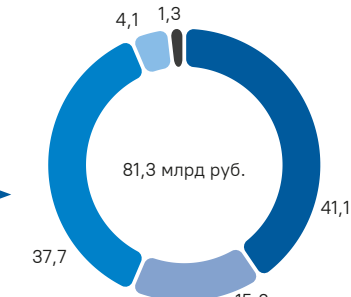
1,5 млрд руб.

Общее финансирование комплексных мер до 2035 года, млрд руб.



- ПАО «ГМК «Норильский никель»
- Федеральный бюджет
- Бюджет региона

Расходы «Норникеля» по направлениям, %



- Развитие социальной инфраструктуры
- Модернизация ЖКХ
- Реновация жилищного фонда
- Переселение граждан в районы с благоприятными условиями
- Благоустройство территории и обеспечение безопасности

«Чистый Норильск»

В 2021 году Компания запустила программу «Чистый Норильск» на 10 лет с бюджетом 40 млрд руб. для очистки территории от неиспользуемых объектов в Норильском промышленном районе и рекультивации земель, которая предусматривает очистку и благоустройство общественных пространств, охрану водных объектов, обустройство туристических баз отдыха.

За десять лет действия программы планируется демонтировать более 500 заброшенных зданий, убрать 600 стихийных свалок и 2,0 млн тонн отходов. За 2021–2025 годы было демонтировано 442 здания, вывезено 1,3 млн тонн мусора и отправлено на переработку 100 тыс. тонн металлолома.



Программа «Люди территории»

В 2025 году «Норникель» усилил благотворительную и волонтерскую деятельность, объединив ключевые корпоративные проекты: благотворительную программу «Мир новых возможностей» и программу корпоративного волонтерства «Комбинат добра» в масштабную программу развития социального капитала «Люди территории».

Таким образом, программа «Люди территории» — старт для социального развития регионов присутствия и ядро экосистемы социального развития. Программа реализуется по четырем

ключевым направлениям, отражающим работу с различными группами участников и их траектории развития:

- «Волонтеры» — развитие компетенций для поддержки общественных инициатив, включая корпоративное волонтерство;
- «Созидатели» — развитие территорий и жителей;
- «Изобретатели» — развитие научно-технического, инженерного потенциала, поддержка изобретательства, включая IMAKE;
- «Предприниматели» — развитие навыков начинающих и действующих предпринимателей.

Финансирование и участники программы «Люди территорий»



Уборка

600

стихийных свалок

2 400 га

территорий

2 млн тонн

отходов

Демонтаж

500

зброшенных зданий



Диалог с коренными малочисленными народами

Взаимодействие «Норникеля» с коренными малочисленными народами Севера (КМНС), проживающими на Таймыре и в Мурманской области, основывается на признании их права самостоятельно определять приоритеты своего развития и уважительном отношении к обычаям, традициям и культуре коренного населения. Диалог осуществляется на регулярной основе, охватывает все сферы взаимных интересов и носит комплексный характер.

В «Норникеле» утверждена Политика в области взаимодействия с коренными малочисленными народами, в разработке которой участвовали независимые эксперты, семейные (родовые) общины Таймыра и ассоциация КМНС.

Компания принимает на себя добровольные обязательства перед КМНС и закрепляет их в соглашениях и протоколах встреч с представителями КМНС. Так, в 2020 году Компания совместно с представителями КМНС разработала пятилетнюю программу поддержки традиционной хозяйственной деятельности и улучшения условий их жизни на полуострове Таймыр. Программа предусматривала строительство жилья и социальных объектов, объектов инфраструктуры, а также мероприятия по развитию традиционного природопользования. На эти цели было выделено 2 млрд руб. Программа существенно укрепила корпоративные практики взаимодействия с КМНС, за пять лет была создана база для дальнейшего устойчивого развития общин.

В 2025 году были подведены итоги реализации программы:

- построено 33 дома в поселках Волочанка и Усть-Авам;
- приобретена 21 квартира для детей-сирот из числа КМНС;
- построено пять фельдшерско-акушерских пунктов в различных поселках;

- реализовано 58 значимых инициатив в рамках грантовой программы «Мир Таймыра»;
- построен визит-центр в поселке Усть-Авам;
- совместно с научными организациями проведены исследования, способствующие развитию традиционного природопользования.

В 2025 году «Норникелем» была продолжена системная работа по поддержке КМНС в скорректированном формате: деятельность Координационного совета была расширена на Ловозерский муниципальный округ Мурманской области, помимо продолжения реализации ряда инфраструктурных проектов, был сделан акцент на развитие самостоятельности КМНС. Например, программа «Люди территорий» и входящие в нее конкурс «Мир Таймыра» и Конкурс социальных проектов в Мурманской области, в рамках которых Компания поддерживает социальные проекты, созданные в интересах устойчивого развития КМНС и, как правило, ими же разработанные.



0 случаев

нарушений прав КМНС зафиксировано в 2025 году



118 млн руб.

Компания направила на проекты поддержки КМНС



73 студента

из КМНС обучались в Заполярном государственном университете на конец 2025 года



Предприятия «Норникеля» не расположены на традиционных территориях КМНС

Экология и климат

В 2025 году Компания обновила Экологическую стратегию, расширив горизонт ее планирования до 2035 года и включив в нее новые инициативы.

Воздух

Одно из основных воздействий Компании на окружающую среду — выбросы диоксида серы при плавке сульфидных концентратов.

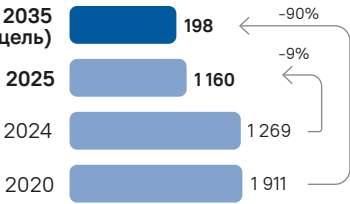
На Кольской площадке благодаря Серной программе выбросы диоксида серы сократились более чем на 90% по сравнению с 2015 годом.

На Норильской площадке Серная программа реализуется на Надеждинском металлургическом заводе (НМЗ), которая предусматривает внедрение технологических решений, обеспечивающих утилизацию диоксида серы из отходящих газов печей взвешенной плавки путем производства серной кислоты и дальнейшей ее нейтрализации известняком, а полученная в процессе нейтрализации гипсовая пульпа размещается

В рамках федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экологическое благополучие» на Надеждинском металлургическом заводе реализуется масштабный проект Серной программы, не имеющий аналогов по своим масштабам и направленный на значительное снижение выбросов диоксида серы. Стратегическая цель: снижение выбросов SO₂ на 90%¹, до 198 тыс. тонн / год

в специализированном гипсохранилище. С момента запуска программы на НМЗ было утилизировано более 800 тыс. тонн диоксида серы.

Выбросы диоксида серы по Группе, тыс. тонн



Вода

Предприятия Компании расположены в регионах с достаточным обеспечением водными ресурсами. В 2025 году дефицита водных ресурсов не отмечалось, предприятия и население были обеспечены водой в достаточном объеме.

Компания стремится ответственно и рационально использовать водные ресурсы и предотвращать загрязнение водных объектов. Для этого ведется регулярный мониторинг подземных вод на производственных объектах и проектирование системы сбора и очистки подотвальных вод.

Компания второй год подряд входит в число лидеров в области рационального использования водных ресурсов, по данным агентства RAEX

Использование водных ресурсов в 2025 году

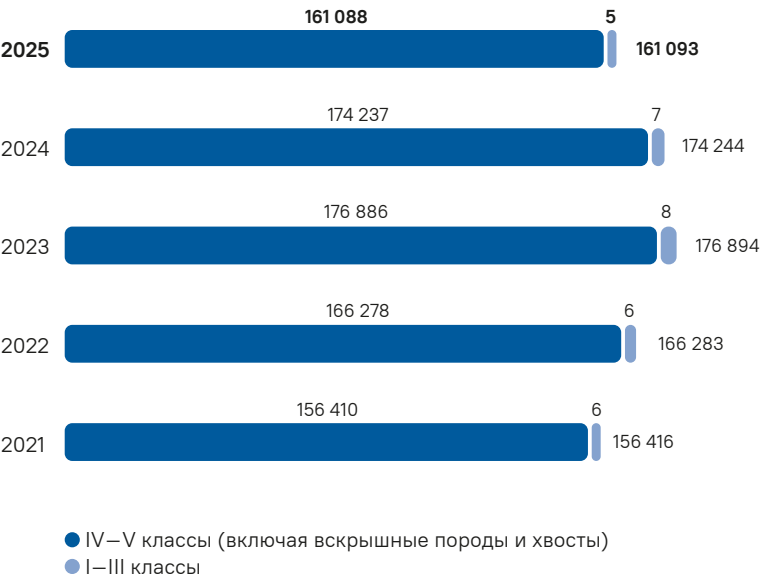


Отходы

99% отходов, образующихся в результате деятельности Компании, не представляют опасности. Это скальные и вскрышные породы, хвосты обогащения, металлургические шлаки и железистый кек. Отходы от добычи рудных полезных ископаемых размещаются в отвалах и идут на закладку выработанного пространства рудников, засыпку карьеров, подсыпку автодорог и укрепление дамб хвостохранилищ. В общей массе отходов на пустую породу приходится 80%, на хвосты — 17%.

На переработанные или повторно использованные отходы приходится 10%. Основными способами вовлечения отходов в собственное производство являются переработка в плавильных печах, регенерация масел, использование в качестве флюса, для приготовления закладочных печей и при строительстве.

Образование отходов по классу опасности, тыс. тонн



4 марта 2026 года

СВИДЕТЕЛЬСТВО
Настоящим подтверждается, что

Норильский никель

входит в число лидеров в области рационального управления водными ресурсами

В рейтинговый консорциум RAEX входят рейтинговые агентства «РАЭК-Аналитика», RAEX Europe, Международная группа РАЭК, Ассоциация составителей рейтингов и оператор данных РАЭК. RAEX принадлежит права на товарные знаки RX, RAEX, «Эксперт РА». Актуальные рейтинги и рейтинги – на сайте raex-rr.com

Генеральный директор ООО «РАЭК-Аналитика» Гришанков Д. Э.

¹ От базового 2020 года.



Биоразнообразие

На протяжении многих лет «Норникель» поддерживает инициативы по сохранению и восполнению биоразнообразия в регионах присутствия Компании. Совместная работа «Норникеля» и ученых Российской академии наук (РАН) по оценке биоразнообразия ведется с 2022 года. В ходе нескольких экспедиций были всесторонне изучены экосистемы в регионах присутствия Компании: Мурманской области, Красноярском и Забайкальском краях.

Эти исследования биоразнообразия стали самыми масштабными работами по изучению экосистем со времен Советского Союза. В рамках сотрудничества с ФГБУН «Институт систематики и экологии животных» Сибирского отделения Российской академии наук учеными был разработан интегральный показатель состояния экосистем (ИПСЭ) — методика оценки состояния экосистем,

основанная на сравнении биологического разнообразия участков, затронутых хозяйственной деятельностью и эталонных, не подвергающихся воздействию. Эту методику планируется апробировать на экспериментальных полигонах, после чего разместить в открытом доступе для публичного обсуждения и возможного тиражирования начиная с 2027 года.

С актуальными отчетами по результатам исследований, более подробной информацией об ИПСЭ, а также инициативами и лучшими практиками по сохранению биоразнообразия можно ознакомиться на тематическом сайте «Сохраняя экосистемы», а также на официальном сайте Компании в разделе «Биоразнообразие».

В 2025 году в России стартовал национальный проект «Экологическое благополучие», который

включает направление «Сохранение биоразнообразия и развитие экологического туризма». На основе этого проекта определены 24 национальные задачи в области сохранения биологического разнообразия, которые будут заложены в новую стратегию сохранения и устойчивого использования биологического разнообразия. Руководствуясь национальным ориентиром, «Норникель» разработал проект Корпоративной программы сохранения биоразнообразия до 2035 года, который был представлен в декабре 2025 года. Первая в стране корпоративная программа сохранения биоразнообразия, рассчитанная на десять лет, структурирует реализуемые и перспективные проекты с учетом текущих приоритетов и ценностей «Норникеля».



Почва

В области сохранения земельных ресурсов приоритетами Компании являются снижение и по возможности предотвращение негативного воздействия, возникающего в ходе производственной деятельности.

«Норникель» регулярно участвует в озеленении регионов присутствия.

Климат

«Норникель» понимает важность проблемы изменения климата: Компания повышает степень адаптации своей инфраструктуры к изменениям климата и ведет работу по снижению выбросов парниковых газов.



1 Выбросы парниковых газов рассчитаны в соответствии с методологией GHG Protocol. При расчете выбросов парниковых газов по Группе учтены следующие парниковые газы: прямые выбросы диоксида углерода (CO₂), оксида азота (N₂O) и метана (CH₄), в большей своей части от подразделений транспортировки газа с учетом Серной программы на НМЗ и отпуска тепло- и электроэнергии населению.

Площадь восстановленных земель, га

	2022	2023	2024	2025
Восстановление земель, в том числе:	575	339	235	286
• озеленение	2	7	9	4
• санитарная очистка	178	80	73	54
• лесовосстановление	285	112	87	212
• рекультивация (по экостратегии)	110	140	66	16

Выбросы парниковых газов, охваты 1 + 2 1, млн тонн CO₂-экв.

	2021	2022	2023	2024	2025
Выбросы от населения и объектов инфраструктуры (охват 1)	1,3	1,3	1,1	1,1	1
Выбросы от производственных объектов (охват 1)	7,5	7,1	7,1	7,1	7,1
Выбросы от производственных объектов (охват 2)	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4
Поглощение парниковых газов пустой породой от хвостохранилищ	−0,3	−0,3	−0,4	−0,4	−0,2
Итого	9,4	8,9	8,7	8,6	8,5

Корпоративное управление

Корпоративное управление «Норникеля» нацелено на обеспечение баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами.

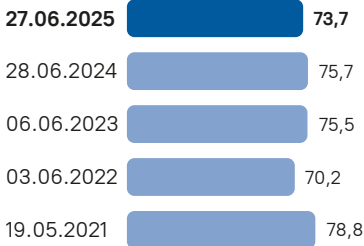


Собрание акционеров

Общее собрание акционеров (далее — Собрание акционеров) является **высшим органом управления** в «Норникеле», который принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании. Компетенция Собрания акционеров

определена законом и Уставом Компании, а порядок созыва, подготовки и проведения регламентирован в Положении об Общем собрании акционеров. В 2025 году было проведено одно годовое заседание Общего собрания акционеров 27 июня.

Кворум собраний акционеров, %

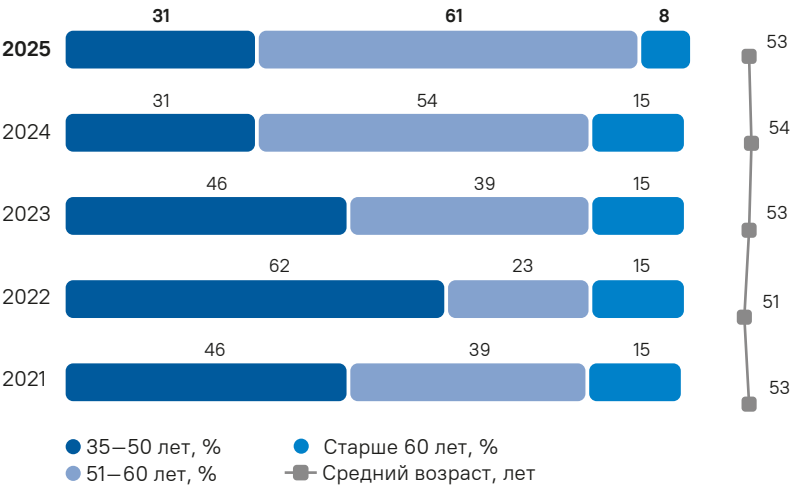


Совет директоров

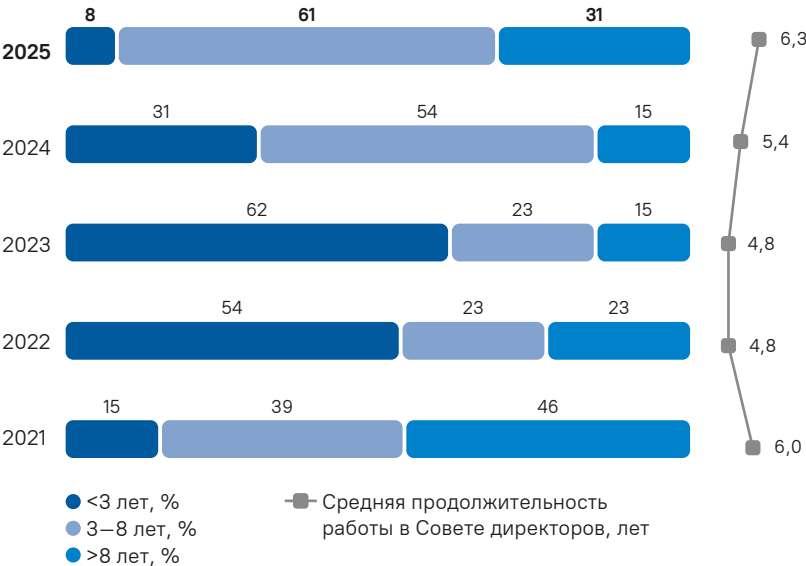
Члены Совета директоров в количестве 13 человек ежегодно избираются на годовом заседании Общего собрания акционеров путем кумулятивного голосования. Избранными считаются кандидаты, набравшие

наибольшее число голосов. В 2025 году было проведено 36 заседаний Совета директоров Компании, из них семь — в очной форме. На заседаниях было рассмотрено 80 вопросов, посещаемость составила 99%.

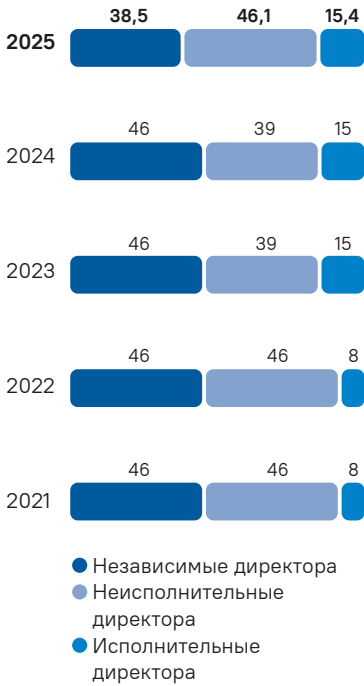
Возрастной диапазон состава Совета директоров



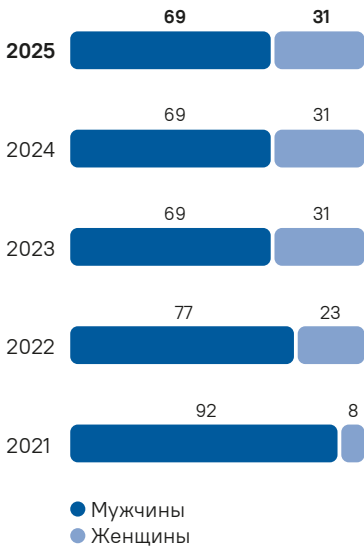
Стаж работы в составе Совета директоров



Статус членов Совета директоров, %



Состав Совета директоров по полу, %



Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью «Норникеля» осуществляется Президентом — единоличным исполнительным органом и Правлением — коллегиальным исполнительным органом. На конец 2025 года в состав Правления входили 14 человек.

В 2025 году было проведено

28
заседаний

Правления Компании, на которых рассмотрели

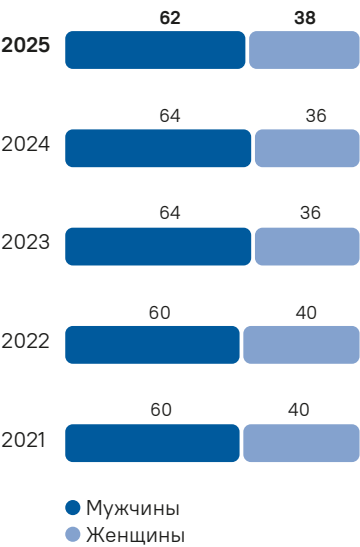
45
вопросов



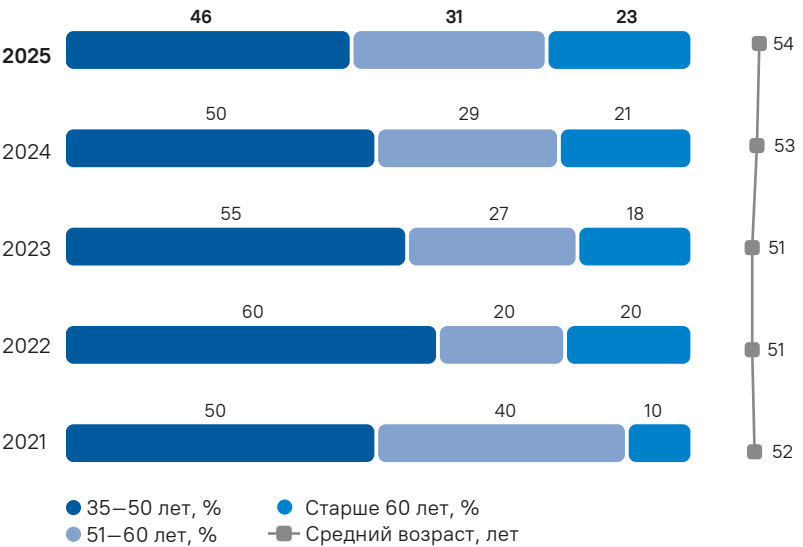
Продолжительность работы в составе Правления



Состав Правления по полу, %



Возрастной диапазон состава Правления



Информация для акционеров

Акционерный капитал

На конец 2025 года основными акционерами ПАО «ГМК «Норильский никель» являются Группа «Интеррос» и МКПАО «Эн+ Груп».

По данным ПАО Московская Биржа, на конец 2025 года доля акций «Норникеля» в свободном обращении составила 33%.

Выпуск привилегированных акций Уставом не предусмотрен. Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция соответствует одному голосу». Исключение составляет кумулятивное голосование, которое применяется при избрании

Уставный капитал

152 863 397 руб.



Количество акций на 30.12.2025

15 286 339 700 шт.,
в том числе голосующих **14 499 193 660** шт.



Номинальная стоимость акции

0,01 руб. ₴

Стоимость акции на 30.12.2025

149 руб. ₴

Рыночная капитализация на 30.12.2025

2 285
млрд руб.
(29,5 млрд долл. США) ₴

Минимальная стоимость акции в 2025 году

100 руб. ₴

Средняя цена акции в 2025 году

122 руб. ₴

Максимальная стоимость акции в 2025 году

152 руб. ₴

членов Совета директоров. В уставном капитале Компании нет долей, находящихся в собственности Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования, также специальное право («золотая акция») не предусмотрено.

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список Первого уровня ПАО Московская Биржа (тикер — GMKN).

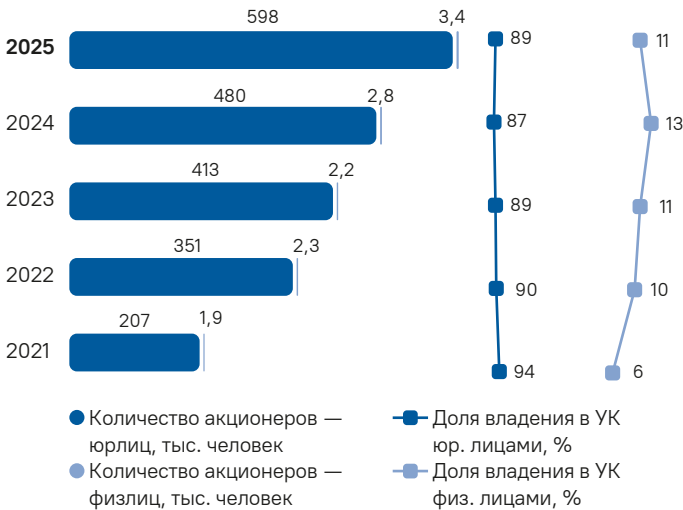
«АО «НРК — Р.О.С.Т.» является Регистратором Компании и осуществляет ведение реестра акционеров Компании, в том числе открывает и ведет лицевые и иные счета, предоставляет зарегистрированному лицу сведения по его лицевому счету.

Регистратор предоставляет возможность держателям акций, в том числе клиентам номинальных держателей, принять участие в заочном голосовании Общего собрания акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеней, используя электронный сервис «Личный кабинет акционера». Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте Регистратора. Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «Акционер.online».

Распределение акций на конец 2025 года, %



Количество акционеров «Норникеля» и доли их владения¹



Биржевая информация по акциям Компании

Акции (обыкновенные) ПАО «ГМК «Норильский никель»	
Биржевой код на Московской бирже	GMKN
Котировальный список	Первый уровень
Регистрационный номер	1-01-40155-F
Дата регистрации выпуска / начала торгов	1997 год / 2001 год
ISIN	RU0007288411
Регистратор	Регистратор АО «НРК — Р.О.С.Т.»

Аналитическое покрытие

На конец 2025 года 13 инвестиционных банков покрывали акции «Норникеля». С начала года прогнозная целевая цена по акциям Компании выросла на 16% и составила 163 руб. за акцию, рекомендация — «Покупать».

¹ Данные указаны на даты годовых заседаний Общего собрания акционеров. Доли владения рассчитаны от уставного капитала.
² Рекомендации на 31 декабря 2025 года.

Рекомендации аналитиков², %



Дивидендная политика

Решение о выплате дивидендов принимается Собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. На Собрании акционеров утверждаются размер дивидендов и дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Сроки выплат дивидендов



XX Количество календарных дней

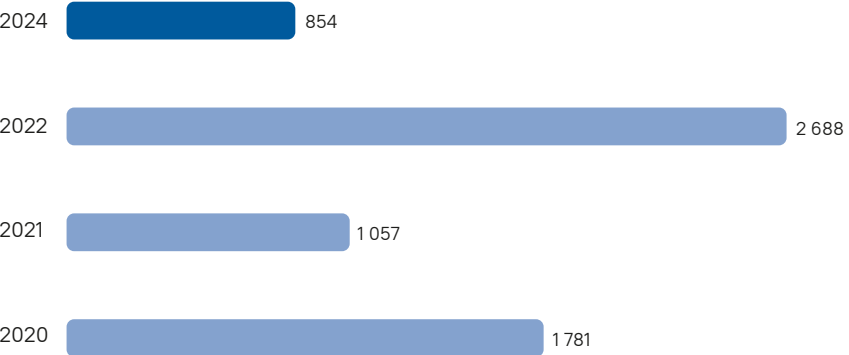
XX Количество рабочих дней

История дивидендов⁴

Компания выплачивает дивиденды из чистой прибыли, в том числе из нераспределенной прибыли прошлых лет.

25 мая 2026 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров не выплачивать дивиденды по итогам 2025 года. Решение по этому вопросу будет приниматься на годовом заседании Общего собрания акционеров 30 июня 2026 года.

Выплаченные дивиденды на акцию в календарном году, руб.



¹ Дата закрытия реестра для участия в собрании — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы участвовать в собрании.
² Дата закрытия реестра для дивидендов — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы иметь право на получение по ним дивидендов.
³ Экс-дивидендная дата — это дата, в которую торги проводятся без права получения ближайших дивидендов. На Московской бирже торги проводятся по режиму T+1, это означает, что после покупки акций инвестор становится ее владельцем только через один рабочий день.
⁴ Дивидендная история за более ранние периоды приведена на [сайте](#).



Контакты

ПАО «ГМК «Норильский никель»

123112, Россия, г. Москва,

1-й Красногвардейский проезд, д. 15

Тел.: +7 (495) 787-76-67

Email: gmk@nornik.ru

Сайт: <https://nornickel.ru/>