

Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

**Раскрываемая консолидированная финансовая
отчетность за годы, закончившиеся
31 декабря 2025, 2024 и 2023**

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

СОДЕРЖАНИЕ

Страница

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023	1
Аудиторское заключение независимых аудиторов	2-3
Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023:	
Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках	4
Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе	5
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении	6
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств	7-8
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности	10-84

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием ответственности аудиторов, содержащимся в представленном Аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних организаций («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов, соответствующих принципу осмотрительности;
- подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех организациях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, утверждена:

Президент

В.О. Потанин

Первый вице-президент –
Финансовый директор

С.Г. Малышев

Москва, Россия
11 февраля 2026 года

Аудиторское заключение независимых аудиторов о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

**Аktionерам и Совету директоров Публичного акционерного общества
«Горно-металлургическая компания «Норильский никель»**

Мнение

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, состоящая из раскрываемых консолидированных отчетов о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, раскрываемых консолидированных отчетов о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, раскрываемых консолидированных отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023, раскрываемых консолидированных отчетов о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, раскрываемых консолидированных отчетов об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023, а также соответствующих примечаний, подготовлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и ее дочерних организаций (далее – «Группа») за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность согласуется во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых Международными стандартами финансовой отчетности. Вследствие этого чтение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и нашего заключения об этой отчетности не заменяет чтения проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы и нашего заключения об этой отчетности.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение об этой отчетности

В нашем заключении, датированном 11 февраля 2026 года, мы выразили немодифицированное мнение о проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Наше заключение также включало описание ключевых вопросов аудита. Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период.

Ответственность руководства за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, согласуется ли раскрываемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью на основе наших процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) *«Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности»*.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:


Ким Андрей Афанасьевич



Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 22006009438, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 124/25 от 9 Января 2025

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

11 февраля 2026

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2025	2024	2023
Выручка				
Выручка от реализации металлов	7	1 082 467	1 102 703	1 171 938
Выручка от прочей реализации		64 729	63 466	59 773
Итого выручка		1 147 196	1 166 169	1 231 711
Себестоимость реализованных металлов	8	(575 152)	(579 341)	(543 650)
Себестоимость прочей реализации		(57 790)	(60 807)	(57 686)
Валовая прибыль		514 254	526 021	630 375
Административные расходы	9	(103 093)	(96 987)	(92 493)
Коммерческие расходы	10	(26 287)	(39 053)	(25 833)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	(26 973)	(40 045)	(15 648)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(27 172)	(17 872)	(21 891)
Прибыль от операционной деятельности		330 729	332 064	474 510
Курсовые разницы, нетто		6 501	(31 827)	(122 148)
Финансовые расходы, нетто	12	(79 005)	(83 401)	(48 195)
Прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний	21	2 752	20	2 909
Доходы от инвестиционной деятельности, нетто		13 824	6 568	3 590
Прибыль до налогообложения		274 801	223 424	310 666
Расходы по налогу на прибыль	13	(68 133)	(54 447)	(58 897)
Прибыль за год		206 668	168 977	251 769
Причитающаяся:				
Аktionерам материнской компании		164 069	122 357	210 669
Держателям неконтролирующих долей		42 599	46 620	41 100
		206 668	168 977	251 769
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ				
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционером материнской компании (руб. на акцию)	22	10,73	8,00	13,78

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Прибыль за год	206 668	168 977	251 769
Прочий совокупный (расход)/доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета зарубежных операций и прочие резервы	(8 625)	3 183	1 955
Прочий совокупный (расход)/доход за год	(8 625)	3 183	1 955
Общий совокупный доход за год	198 043	172 160	253 724
Причитающийся:			
Аktionерам материнской компании	155 444	125 540	212 624
Держателям неконтролирующих долей	42 599	46 620	41 100
	198 043	172 160	253 724

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

	Примечания	На 31 декабря		
		2025	2024	2023
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	14	1 728 151	1 551 729	1 361 599
Нематериальные активы		21 860	20 898	21 262
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	16	27 437	18 402	6 781
Прочие финансовые активы		3 739	5 745	5 134
Отложенные налоговые активы	13	30 346	33 382	30 031
Прочие внеоборотные активы	18	28 643	29 620	31 362
		1 840 176	1 659 776	1 456 169
Оборотные активы				
Запасы	18	304 572	316 703	342 321
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	90 121	139 719	68 503
Авансы выданные и расходы будущих периодов		9 052	13 741	15 641
Прочие финансовые активы		444	6 997	309
Авансовые платежи по налогу на прибыль	17	1 327	3 851	8 974
Прочие налоги к возмещению	17	34 448	29 707	30 828
Денежные средства и их эквиваленты	20	164 744	185 210	191 840
Прочие оборотные активы		81	100	92
		604 789	696 028	658 508
ИТОГО АКТИВЫ		2 444 965	2 355 804	2 114 677
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	22	190	190	190
Эмиссионный доход		38 122	38 122	38 122
Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы		25 099	33 724	30 541
Нераспределенная прибыль		821 966	627 256	504 814
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		885 377	699 292	573 667
Неконтролирующие доли	23	166 293	123 806	107 340
		1 051 670	823 098	681 007
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	593 514	723 142	482 272
Обязательства по аренде	25	31 396	38 684	41 715
Оценочные обязательства	26	123 322	89 635	61 782
Социальные обязательства	27	35 642	28 730	33 622
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		4 843	4 136	4 565
Отложенные налоговые обязательства	13	74 542	38 763	12 703
Прочие долгосрочные обязательства		11 247	7 800	4 871
		874 506	930 890	641 530
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	243 233	288 144	388 843
Обязательства по аренде	25	11 451	8 264	4 856
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	130 498	122 933	114 164
Дивиденды к уплате	22	18 792	73 277	172 564
Обязательства по вознаграждениям работникам		52 789	45 238	49 803
Оценочные обязательства	26	15 363	17 537	8 097
Социальные обязательства	27	15 548	16 718	18 590
Производные финансовые инструменты		—	—	10 301
Обязательства по налогу на прибыль	17	4 604	4 943	654
Прочие налоговые обязательства	17	26 511	24 762	24 268
		518 789	601 816	792 140
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 393 295	1 532 706	1 433 670
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		2 444 965	2 355 804	2 114 677

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

		За год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2025	2024	2023
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Прибыль до налогообложения		274 801	223 424	310 666
Корректировки:				
Износ и амортизация		117 364	109 656	99 437
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	26 973	40 045	15 648
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	11	5 529	3 516	3 102
Прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций операций и ассоциированных компаний	21	(2 752)	(20)	(2 909)
Изменение оценочных обязательств	26, 27	13 567	4 946	6 016
Финансовые расходы, нетто	12	79 005	83 401	48 195
Доходы от инвестиционной деятельности, нетто		(13 824)	(6 568)	(3 590)
Курсовые разницы, нетто		(6 501)	31 827	122 148
Прочие		(2 067)	(696)	9 833
		492 095	489 531	608 546
Изменения в оборотном капитале:				
Запасы		3 580	20 968	(9 397)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		19 836	(58 393)	(3 409)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		5 893	3 010	(3 891)
Прочие налоги к возмещению		(5 150)	1 115	2 925
Обязательства по вознаграждениям работникам		8 146	(1 938)	2 601
Торговая и прочая кредиторская задолженность		13 629	(2 175)	7 425
Оценочные и социальные обязательства		(16 257)	(16 356)	(14 854)
Прочие налоговые обязательства		5 538	9 801	4 766
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		527 310	445 563	594 712
Налог на прибыль уплаченный		(29 543)	(31 429)	(99 348)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		497 767	414 134	495 364
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Приобретение основных средств	14	(212 279)	(222 745)	(253 442)
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	16	(10 551)	(12 145)	(6 412)
Приобретение нематериальных активов		(4 816)	(4 948)	(4 374)
Займы выданные		(169)	(591)	(2 187)
Поступления от погашения займов выданных		320	887	2 998
Изменение величины размещенных депозитов, нетто		2 389	(2 956)	(134)
Выбытие дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний	21	(2 935)	55	1 045
Проценты полученные		14 875	7 467	3 170
Прочие инвестиционные денежные потоки		3 484	(5 778)	763
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(209 682)	(240 754)	(258 573)

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

в миллионах российских рублей

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2025	2024	2023
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ				
Привлечение кредитов и займов	34	1 047 284	667 130	466 583
Погашение кредитов и займов	34	(1 156 444)	(567 715)	(563 608)
Погашение обязательств по аренде	34	(6 135)	(5 061)	(3 756)
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании		(1 612)	(130 613)	–
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	23	(22 037)	–	(37 242)
Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам	22	–	1 603	–
(Платежи)/поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам, нетто	34	–	(8 997)	713
Проценты уплаченные		(140 941)	(137 103)	(68 127)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто		(279 885)	(180 756)	(205 437)
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто		8 200	(7 376)	31 354
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	20	185 210	191 840	132 357
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		(28 666)	746	28 129
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	20	164 744	185 210	191 840

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

Капитал, причитающийся акционерам материнской компании							
Примечания	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого
Баланс на 1 января 2023 года	190	38 122	28 586	434 065	500 963	101 497	602 460
Прибыль за год	—	—	—	210 669	210 669	41 100	251 769
Прочий совокупный доход	—	—	1 955	—	1 955	—	1 955
Общий совокупный доход за год	—	—	1 955	210 669	212 624	41 100	253 724
Дивиденды	22	—	—	(139 920)	(139 920)	(35 257)	(175 177)
Баланс на 31 декабря 2023 года	190	38 122	30 541	504 814	573 667	107 340	681 007
Прибыль за год	—	—	—	122 357	122 357	46 620	168 977
Прочий совокупный доход	—	—	3 183	—	3 183	—	3 183
Общий совокупный доход за год	—	—	3 183	122 357	125 540	46 620	172 160
Дивиденды	22	—	—	—	—	(30 210)	(30 210)
Прочие эффекты в отношении неконтролирующих долей	—	—	—	84	84	56	140
Баланс на 31 декабря 2024 года	190	38 122	33 724	627 256	699 292	123 806	823 098
Прибыль за год	—	—	—	164 069	164 069	42 599	206 668
Прочий совокупный расход	—	—	(8 625)	—	(8 625)	—	(8 625)
Общий совокупный доход за год	—	—	(8 625)	164 069	155 444	42 599	198 043
Дивиденды	22	—	—	(3)	(3)	(164)	(167)
Восстановление невостребованных дивидендов	22	—	—	30 694	30 694	—	30 694
Прочие эффекты в отношении неконтролирующих долей	—	—	—	(50)	(50)	51	1
Баланс на 31 декабря 2025 года	190	38 122	25 099	821 966	885 377	166 293	1 051 670

Прилагаемые на стр. 10 - 84 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель»») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена руководством Группы на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО) согласно требованиям Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» путем агрегирования сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года, находится по местонахождению ПАО «ГМК «Норильский никель» и может быть представлена в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Решение о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности приняты руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», постановления Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности», а также на основании Постановления Правительства РФ от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – «Постановление № 1102 от 4 июля 2023 года»).

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всей необходимой информации, раскрытие которой требуется для представления полного комплекта консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО, а именно:

- сведения о деятельности сегментов, в том числе продажах сегментов в разрезе металлов, представлены сокращенно;
- сведения о выручке от реализации металлов по географическому местонахождению конечных покупателей представлены агрегировано;
- сведения о финансовых вложениях в крупнейшие дочерние организации представлены без указания наименований и юрисдикции дочерних организаций;
- сведения об инвестициях в совместные предприятия представлены агрегировано.

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления раскрываемого консолидированного финансового положения и раскрываемых консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в иных целях.

Далее по тексту указания на консолидированную финансовую отчетность и ее составляющие означают раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и ее составляющие.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика, которая была применена при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 2023 года.

Стандарты, интерпретации и дополнения	Свод изменений
Примененные Группой в отношении отчетных периодов, начавшихся 1 января 2023	
МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);	Изменены критерии классификации обязательств на краткосрочные и долгосрочные.
МСФО (IAS) 8 «Учетная политика» (дополнение)	Устанавливается требование о раскрытии только существенных положений учетной политики
МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» (дополнение)	Уточнение порядка учета отложенного налога по операции, приводящей к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц
МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (новый стандарт и дополнение)	Устанавливаются новые принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации по договорам страхования
Примененные Группой в отношении отчетных периодов, начавшихся 1 января 2024	
МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	Уточнение порядка классификации обязательств как краткосрочных или долгосрочных и установка новых требований к раскрытию долгосрочных обязательств с будущими ковенантами
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Вводятся новые требования к раскрытию в отчетности операций по соглашениям финансирования поставщиков
МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение)	Уточнение порядка отражения операций продажи и обратной аренды актива у продавца-арендатора.
Примененные Группой в отношении отчетных периодов, начавшихся 1 января 2025	
МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (дополнение)	Уточнение порядка определения того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, уточнение текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация не возможна.

Применение новых стандартов и дополнений к стандартам не оказало существенного влияния на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы за исключением поправок к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение) и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение) (см. Примечание 4 «Существенные положения учетной политики: Финансирование цепочек поставок» и Примечание 28).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Стандарты, интерпретации и дополнения	Свод изменений	Применимы к отчетным периодам, начинающимся не ранее
Новые стандарты МСФО (IFRS)		
МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»	Новый стандарт заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»	1 января 2027
МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации»	Новый стандарт устанавливает требования сокращенного раскрытия информации в индивидуальной отчетности по МСФО непубличными дочерними компаниями	1 января 2027
Дополнения к стандартам МСФО (IFRS) и интерпретациям		
МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Дополнительные требования к раскрытию информации о доле финансовых активах, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; Раскрытие информации в отношении прибыли/убытка от частичного прекращения признания финансовых активов; И прочие дополнения.	1 января 2026
Руководство по применению МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки; Раскрытие информации о кредитном риске; и приведение требований раскрытия информации в соответствие с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	Прекращение признания финансового обязательства при проведении расчетов с использованием электронных платежных систем; Прекращение признания обязательств по аренде; Уточнение требований в отношении оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании в сумме, определенной на основе МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента; И прочие дополнения.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	Уточнение определения 'агента де-факто'.	1 января 2026
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	Уточнение метода учета инвестиций по первоначальной стоимости при описании денежных потоков от дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.	1 января 2026

Руководство Группы планирует применить все указанные стандарты в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Руководство Группы продолжает оценивать влияние МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» на консолидированную финансовую отчетность. Не ожидается, что поправки к другим вышеприведенным стандартам окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы в будущие отчетные периоды и на будущие операции Группы.

3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Реклассификация

На 31 декабря 2025 года оценочные обязательства по отдельным видам выплат в пользу работников и бывших работников Группы, ранее представленные в составе социальных обязательств, были включены в состав обязательств по вознаграждениям работникам. Пересмотр классификации данных оценочных обязательств не оказал существенного влияния на показатели консолидированного отчета о финансовом положении.

На 31 декабря 2025 года Руководство Группы также пересмотрело классификацию затрат в составе себестоимости в части расходов на персонал, на оплату услуг сторонних организаций и прочих расходов, а также классификацию коммерческих, административных и прочих операционных расходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 2023 года, были пересчитаны в соответствии с представлением расходов в текущем отчетном периоде.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Функциональная валюта и валюта представления

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании и всех дочерних организаций, за исключением иностранной производственной дочерней организации Группы, чьей функциональной валютой был определен Доллар США («долл. США»).

В соответствии с требованиями Федерального закона «208-ФЗ» валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, использующую доллар США в качестве валюты представления отчетности.

Компоненты консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления с применением следующих обменных курсов:

Компонент консолидированной финансовой отчетности	Применимый обменный курс
Активы и обязательства	Курс на дату окончания отчетного периода
Доходы, расходы и денежные потоки	Курс на дату совершения операции или средние обменные курсы за отчетный период, приближенные к обменным курсам на даты операций
Капитал	Исторический курс

Все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета компонентов консолидированного отчета о прибылях и убытках и консолидированного отчета о финансовом положении, отражаются как отдельный компонент в составе прочего совокупного дохода/(расхода).

Обменные курсы соответствующих валют к российскому рублю, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, были следующими:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Доллар США/рубль	78,23	101,68	89,69
Евро/рубль	92,09	106,10	99,19
Китайский юань/рубль	11,16	13,43	12,58

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года
Доллар США/рубль	83,62	92,57	85,25
Евро/рубль	94,31	100,22	92,24
Китайский юань/рубль	11,57	12,74	11,98

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму к оплате покупателем, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется). Выручка по договорам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение путем физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности в момент поставки товара. Прибыль или убыток по форвардным контрактам, исполнение которых осуществляется либо путем физической поставки товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается отдельно от выручки по договорам с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой законтрактованного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги не превышает одного года.

По некоторым договорам цены на металлы определяются предварительно и не фиксируются до наступления заранее определенной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены устанавливается итоговая цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации по договорам с котировальным периодом первоначально признается по рыночной цене на дату продажи, и корректировка цены также отражается в составе выручки.

Вознаграждения работникам

Группа признаёт вознаграждения работникам следующим образом:

- Краткосрочные вознаграждения работникам признаются в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том отчетном периоде, когда соответствующие услуги были ими оказаны;
- Отчисления на социальное страхование признаются в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Отчисления на социальное страхование включают взносы на обязательное пенсионное, социальное, медицинское страхование, уплачиваемые в Социальный фонд России по страховым тарифам, зависящим от уровней годового вознаграждения работника, в соответствии с российским законодательством;
- Отчисления в рамках накопительной долевой пенсионной программы признаются пенсионными планами с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются перечислением взносов в периоде возникновения. Взносы признаются в составе расходов на персонал консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг;
- Вознаграждения работникам в рамках краткосрочных мотивационных программ отражаются в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере начисления вознаграждения работникам;

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- Вознаграждения работникам в рамках долгосрочных мотивационных программ отражаются в составе расходов на персонал в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих право на получение соответствующего вознаграждения;
- Выплаты в рамках субсидируемых жилищных программ для работников отражаются в составе прочих внеоборотных активов и относятся на расходы в течение определенного срока участия работника в программе (от двух до десяти лет);
- Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются по дисконтированной стоимости соответствующих будущих выплат.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочего совокупного дохода. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает в сделках по объединению бизнесов, налоговый эффект включается непосредственно в учет такой сделки.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенные налоговые активы и обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с первоначальным признанием гудвила или возникают при первоначальном признании других активов и обязательств (кроме сделок объединения бизнесов) в рамках операций, которые на дату их совершения не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль и не приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если существует законное право проводить зачет налоговых активов и налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают непосредственно связанные со строительством рудников финансовые расходы, капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников признаются в составе основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и обесценения. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ, а также капитализированные финансовые расходы и текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств линейным методом, либо срока службы рудника. Срок службы рудника рассчитывается на основе производственного плана Группы. В среднем сроки полезного использования объектов основных средств составляют от 2 до 47 лет.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и обесценения. Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают основные средства, используемые помимо производственных целей для оказания услуг социального характера в регионах ведения деятельности Группы.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезного использования активов:

- | | |
|---------------------------------------|------------|
| • здания, сооружения и инфраструктура | 5 – 50 лет |
| • машины, оборудование и транспорт | 2 – 33 лет |
| • прочие основные средства | 2 – 20 лет |

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических производств, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- непосредственно связанные со строительством финансовые расходы, капитализированные в период строительства.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

Капитализация финансовых расходов

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения заемных средств, специально привлеченных на приобретение квалифицируемых активов, до момента их расходования, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые подлежат капитализации.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку своих внеоборотных активов на предмет обесценения путем определения наличия признаков, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или ценность использования. При определении ценности использования актива прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную временную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные средства. В тех случаях, когда справедливая стоимость отдельных активов за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость данных активов, Группа не проводит оценку ценности использования данных активов. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные средства, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные средства, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превысила исходную балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Аренда

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды сроком не более 12 месяцев. По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает такие переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при выводе из эксплуатации базового актива или восстановлении земельного участка, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования в последующем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 25) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть легко определена), или ставки привлечения Группой дополнительных заемных средств, определяемой на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Ассоциированная организация – это организация, в которой Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которую Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в принятии финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Совместное предприятие – это предприятие, которое Группа и другие инвесторы контролируют совместно, то есть принятие решений в отношении значимой деятельности объекта инвестиций требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль, и Группа имеет права на долю в чистых активах объекта инвестиций. Наличие значительного влияния или совместного контроля определяется на основании соответствующих прав инвесторов, установленных уставом объекта инвестиций, корпоративным договором, акционерным соглашением или подобными документами.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия с момента возникновения существенного влияния или совместного контроля и до их прекращения.

В соответствии с методом долевого участия, вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия первоначально признаются в учете по стоимости приобретения и впоследствии корректируются на доли Группы в прибылях и убытках, полученных после приобретения, и другие изменения в капитале и резервах объекта инвестиций.

Нереализованные прибыли, возникающие в результате операций с ассоциированными организациями и совместными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале объектов инвестиций. Нереализованные убытки подлежат исключению, кроме случаев, когда сделка свидетельствует об обесценении переданного актива.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете, когда Группа стала стороной договорных отношений по таким финансовым инструментам в момент совершения Группой сделки, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Классификация финансовых активов зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором денежными потоками, и определяется в момент их первоначального признания.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы, непосредственно относящиеся к сделке, и иные надбавки или скидки) в течение ожидаемого срока действия финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы отражаются по методу эффективной процентной ставки в отношении долговых инструментов, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки или через прочий совокупный доход.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа обычно классифицирует денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности по договорам с котировальным периодом, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки), займы выданные и банковские депозиты как финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

В состав финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включаются все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом и производные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом переоценивается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей котировальному периоду, указанному в договоре.

Обесценение финансовых активов

В отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, оцененный одним из двух способов:

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть на протяжении всего срока инструмента

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, по которым кредитный риск существенно увеличился с момента первоначального признания

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в течение 12 месяцев после отчетной даты

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании

Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируется с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей погасить дебиторскую задолженность.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения суммы резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых институтах и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные совместно производимые металлы Группы – никель, медь, палладий, платина; побочные металлы – кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой возможной цене продажи. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства на каждый совместно производимый металл пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Экспортные таможенные пошлины (если применимо), транспортные расходы и прочие расходы, понесенные Группой до того, как произведенная готовая продукция будет определена для продажи по конкретному контракту с покупателем, включаются в себестоимость продукции, а все расходы, понесенные после этого момента, включаются в коммерческие расходы. Побочные продукты оцениваются по чистой возможной цене продажи, основанной на текущих рыночных ценах. Оценка чистой возможной цены продажи учитывает колебания цен или расходов, непосредственно связанных с событиями после отчетной даты, в той мере, в какой они подтверждают условия, существовавшие на конец отчетного периода.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает все затраты, понесенные в процессе производства каждого продукта, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, с учетом степени его готовности, за вычетом суммы обесценения до чистой возможной цены продажи. Изменения в сумме обесценения до чистой возможной цены продажи отражаются в составе себестоимости реализованных металлов консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Сырье и материалы

Сырье и материалы оцениваются по фактической стоимости, с учетом суммы обесценения по малооборачиваемым и неликвидным материалам.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к ним затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Производные финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока действия финансового обязательства или, если применимо, более короткого срока.

Финансирование цепочек поставок

Некоторые поставщики в рамках выполнения контрактов Группы по своему усмотрению заключают соглашения об уступке в пользу финансовых агентов своих денежных требований к Группе по договорам поставки, что дает поставщикам возможность получить оплату по ним ранее срока, предусмотренного договором на поставку. Группа представляет задолженность, которая была включена в соглашения о финансировании цепочек поставок, в составе торговой и прочей кредиторской задолженности, поскольку первоначальные обязательства Группы перед поставщиками юридически не прекращаются, их характер, сумма и условия не меняются при уступке поставщиками задолженности в пользу финансовых агентов. Сроки платежей в погашение данной задолженности соответствуют обычному операционному циклу Группы, продолжительности сроков поставок. Платежи в погашение данной задолженности отражаются в составе операционной или инвестиционной деятельности, исходя из их назначения.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или обязательства, обусловленные практикой, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, содержащих экономические выгоды, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательств. В случае, если в результате исполнения обязательства Группа признает основные средства, то такое погашение не приводит к выбытию ресурсов Группы и, соответственно, оценочное обязательство не признается.

Оценочные обязательства могут признаваться в отношении социальных, экологических обязательств Группы и обязательств по выводу основных средств из эксплуатации или прочих обязательств Группы и представляются соответствующим образом в данной консолидированной финансовой отчетности. В частности, социальные оценочные обязательства Группы представлены вместе с прочими обязательствами в отношении социальных расходов в качестве отдельной статьи Социальные обязательства консолидированного отчета о финансовом положении.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета оценочного обязательства используются будущие денежные потоки, балансовой стоимостью оценочного обязательства является приведенная стоимость таких денежных потоков.

Увеличение оценочных обязательств в связи с амортизацией дисконта отражается в составе статьи Финансовые расходы, нетто в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Сумма оценочных обязательств периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, ожидаемых сроков исполнения обязательств, ставок инфляции и дисконтирования.

Оценочные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации и экологические обязательства

Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации включают в себя прямые затраты по выводу основных средств из эксплуатации, а также связанные с этим затраты на рекультивацию земель.

Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации отражаются по дисконтированной стоимости, когда у Группы возникают юридические или обусловленные практикой обязательства в отношении данных затрат, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Такие затраты капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующих активов и амортизируются в течение срока их полезного использования.

Если в результате переоценки будущих затрат по выводу основных средств из эксплуатации сумма обязательств уменьшается на сумму, превышающую балансовую стоимость актива, такое превышение отражается в составе статьи Прочие операционные расходы, нетто в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Экологические обязательства могут включать в себя затраты на устранение ущерба, нанесенного окружающей среде, включая затраты на очистку и восстановление земель, водных объектов и биологических ресурсов, а также затраты на урегулирование юридических исков и претензий и возмещение экологического ущерба, штрафные санкции со стороны регулирующих органов за экологические инциденты.

**5. ОСНОВНЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРИЧИНЫ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Оценки и допущения включают суждения руководства и зависят от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Основные оценки и допущения, применяемые руководством Группы, приведены ниже или, если применимо, в иных соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;
- обязательства по выводу основных средств из эксплуатации и экологические оценочные обязательства;
- налог на прибыль.

Сроки полезного использования основных средств

Факторы, которые могут повлиять на определение срока полезного использования основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, переработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Сроки полезного использования основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяются руководством, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых (материальных и нематериальных) активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Руководство применяет суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины денежных потоков по ним. Последующие изменения в отнесении активов к генерирующим единицам или сроках и величинах денежных потоков могут оказать влияние на возмещаемую стоимость соответствующих активов.

**5. ОСНОВНЫЕ УЧЕТНЫЕ СУЖДЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРИЧИНЫ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Оценочные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации и
экологические оценочные обязательства**

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и экологических оценочных обязательств, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, в которых она осуществляет деятельность, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Оценочные обязательства по выводу основных средств из эксплуатации и экологические оценочные обязательства оцениваются по приведенной стоимости с использованием ставок инфляции и дисконтирования на дату соответствующих денежных оттоков.

Экологические оценочные обязательства признаются исходя из наилучшей оценки затрат, необходимых для погашения экологических обязательств на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенности, связанные с такими обязательствами, включая возможные компенсации по искам гражданско-правового характера и затраты по соответствующим экологическим программам. Если есть возможность установить точный срок будущего погашения экологических обязательств, то для оценки используется дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств, направляемых на погашение обязательств, в противном случае руководство использует наилучшую оценку будущих денежных оттоков, которые относятся к экологическим обязательствам.

Фактические расходы в будущих периодах могут существенно отличаться от суммы оценочного обязательства. Кроме того, на величину данных обязательств могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды и экологии, оценки сроков службы рудников, ставки дисконтирования, решения судов и государственных органов.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы обязательства по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговая сумма налога после урегулирования налогового спора будет отличаться от первоначально отраженных сумм, данная разница признается в консолидированной финансовой отчетности в том периоде, в котором она будет выявлена.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки будут подлежать корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

6. СЕГМЕНТЫ

Отчетные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие отчетные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, коммунальные услуги, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр;
- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр;
- Сегмент Кольский дивизион включает в себя горно-обогатительное производство, металлургию и последующую переработку металлических полуфабрикатов, а также энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на Кольском полуострове;
- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации;
- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя, в основном, административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (EBITDA) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, представлены в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	440 723	–	501 923	131 061	8 760	–	1 082 467
Выручка от прочей реализации	18 340	338	3 515	556	41 980	–	64 729
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	440 184	60 530	81 488	19 003	–	(601 205)	–
Выручка от прочей реализации	28 770	14 405	276	4 832	58 034	(106 317)	–
Итого выручка	928 017	75 273	587 202	155 452	108 774	(707 522)	1 147 196
Сегментная EBITDA	322 553	25 089	63 339	120 226	(2 309)	(1 158)	527 740
Нераспределенные							(52 674)
Консолидированная EBITDA							475 066
Износ и амортизация							(117 364)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(26 973)
Финансовые расходы, нетто							(79 005)
Курсовые разницы, нетто							6 501
Доходы от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний, нетто							16 576
Прибыль до налогообложения							274 801
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	153 894	15 753	21 176	9 352	16 920	–	217 095
Износ и амортизация	83 794	5 338	10 191	8 572	9 469	–	117 364
Убыток от обесценения/(восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов, нетто	18 811	(3)	9 000	346	(1 181)	–	26 973
Увеличение/(уменьшение) оценочных обязательств	9 195	(14)	1 673	(64)	(248)	3 025	13 567

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год,

закончившийся

31 декабря 2024 года

Выручка от реализации внешним
контрагентам

Выручка от реализации металлов

Выручка от прочей реализации

Выручка от реализации другим
сегментам

Выручка от реализации металлов

Выручка от прочей реализации

Итого выручка

Сегментная EBITDA

Нераспределенные

Консолидированная EBITDA

Износ и амортизация

Убыток от обесценения

нефинансовых активов, нетто

Финансовые расходы, нетто

Курсовые разницы, нетто

Доходы от инвестиционной деятельности, нетто

Прибыль до налогообложения

Прочие существенные денежные и неденежные статьи

Приобретение основных средств

и нематериальных активов

Износ и амортизация

Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто

Увеличение/(уменьшение) оценочных обязательств

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	441 737	—	541 031	119 784	151	—	1 102 703
Выручка от прочей реализации	20 297	277	3 204	444	39 244	—	63 466
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	405 962	52 398	78 514	15 503	—	(552 377)	—
Выручка от прочей реализации	30 140	13 288	156	3 612	53 915	(101 111)	—
Итого выручка	898 136	65 963	622 905	139 343	93 310	(653 488)	1 166 169
Сегментная EBITDA	334 655	22 849	84 997	102 807	(4 100)	3 253	544 461
Нераспределенные							(62 696)
Консолидированная EBITDA							481 765
Износ и амортизация							(109 656)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(40 045)
Финансовые расходы, нетто							(83 401)
Курсовые разницы, нетто							(31 827)
Доходы от инвестиционной деятельности, нетто							6 588
Прибыль до налогообложения							223 424
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	156 584	17 320	26 323	9 169	18 297	—	227 693
Износ и амортизация	72 120	4 208	16 155	9 705	7 468	—	109 656
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	23 374	207	14 706	51	1 707	—	40 045
Увеличение/(уменьшение) оценочных обязательств	1 028	(1 524)	1 027	51	1 509	2 855	4 946

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	446 230	–	626 291	97 958	1 459	–	1 171 938
Выручка от прочей реализации	20 809	362	2 614	217	35 771	–	59 773
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	400 386	76 669	86 212	10 959	3 595	(577 821)	–
Выручка от прочей реализации	27 594	12 295	106	4 398	49 862	(94 255)	–
Итого выручка	895 019	89 326	715 223	113 532	90 687	(672 076)	1 231 711
Сегментная EBITDA	310 899	40 101	191 064	82 417	(1 597)	32 785	655 669
Нераспределенные							(66 074)
Консолидированная EBITDA							589 595
Износ и амортизация							(99 437)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(15 648)
Финансовые расходы, нетто							(48 195)
Курсовые разницы, нетто							(122 148)
Доходы от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний, нетто							6 499
Прибыль до налогообложения							310 666
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Нераспре- деленные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	195 674	20 911	21 124	5 327	14 780	–	257 816
Износ и амортизация	62 829	4 689	14 159	9 904	7 856	–	99 437
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	5 814	788	2 505	56	6 485	–	15 648
Увеличение/(уменьшение) оценочных обязательств	708	(86)	815	(65)	287	4 357	6 016

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены в таблице ниже:

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
На 31 декабря 2025 года							
Межсегментные активы	153 794	10 091	81 121	8 214	8 605	(261 825)	–
Активы по сегментам	1 568 826	121 251	326 284	113 663	169 752	(56 167)	2 243 609
Всего активы по сегментам	1 722 620	131 342	407 405	121 877	178 357	(317 992)	2 243 609
Нераспределенные							201 356
Итого активы							2 444 965
Межсегментные обязательства	35 046	5 632	110 300	782	110 065	(261 825)	–
Обязательства по сегментам	411 628	31 134	36 063	16 975	32 855	–	528 656
Всего обязательства по сегментам	446 674	36 766	146 363	17 757	142 920	(261 825)	528 655
Нераспределенные							864 640
Итого обязательства							1 393 295
	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
На 31 декабря 2024 года							
Межсегментные активы	162 076	7 728	131 167	31 521	7 728	(340 220)	–
Активы по сегментам	1 426 232	105 238	315 623	107 475	235 490	(58 669)	2 131 391
Всего активы по сегментам	1 588 308	112 966	446 790	138 996	243 218	(398 889)	2 131 389
Нераспределенные							224 415
Итого активы							2 355 804
Межсегментные обязательства	27 352	2 542	81 852	407	228 068	(340 220)	–
Обязательства по сегментам	323 646	23 386	35 791	19 319	34 876	–	437 018
Всего обязательства по сегментам	350 998	25 928	117 643	19 726	262 944	(340 220)	437 018
Нераспределенные							1 095 688
Итого обязательства							1 532 706

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Исклю- чено	Итого
На 31 декабря 2023 года							
Межсегментные активы	145 112	17 537	117 309	15 521	15 371	(310 850)	–
Активы по сегментам	1 284 853	86 514	334 366	112 253	148 990	(65 573)	1 901 403
Всего активы по сегментам	1 429 965	104 051	451 675	127 774	164 361	(376 423)	1 901 403
Нераспределенные							213 274
Итого активы							2 114 677
Межсегментные обязательства	49 510	2 676	76 342	2 875	179 447	(310 850)	–
Обязательства по сегментам	260 944	21 790	37 261	11 223	38 334	–	369 552
Всего обязательства по сегментам	310 454	24 466	113 603	14 098	217 781	(310 850)	369 552
Нераспределенные							1 064 118
Итого обязательства							1 433 670

Информация о выручке от реализации металлов внешним контрагентам в разрезе металлов и отчетных сегментов за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, представлена в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Группа ГМК	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	X	X	X	X	X
Медь	X	X	X	X	X
Палладий	X	X	X	X	X
Платина	X	X	X	X	X
Золото	X	X	X	X	X
Прочие металлы	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	1 082 467

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

6. СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	X	X	X	X	X
Медь	X	X	X	X	X
Палладий	X	X	X	X	X
Платина	X	X	X	X	X
Золото	X	X	X	X	X
Прочие металлы	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	1 102 703

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие не- металлур- гические	Итого
Никель	X	X	X	X	X
Медь	X	X	X	X	X
Палладий	X	X	X	X	X
Платина	X	X	X	X	X
Золото	X	X	X	X	X
Прочие металлы	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	1 171 938

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

7. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Выручка от реализации металлов по всем регионам сбыта	1 082 467	1 102 703	1 171 938

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, выручка от реализации металлов включает в себя прибыль в сумме 1 705 млн руб. от корректировок цен по договорам, по которым цены на металлы устанавливаются предварительно, данная сумма относится преимущественно к реализации палладия и меди (относится преимущественно к реализации никеля и меди за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: убыток (9 875) млн руб. и относится преимущественно к реализации никеля и палладия за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток (4 036) млн руб.).

8. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Денежные операционные расходы			
Расходы на персонал	192 933	171 927	161 774
Материалы и запчасти	84 180	85 728	84 216
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	73 547	72 820	74 628
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	72 583	69 184	73 568
Топливо	14 651	13 804	13 194
Транспортные расходы	11 101	14 568	18 098
Электричество и теплоснабжение	10 558	10 062	9 807
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	8 041	—	355
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	1 909	2 451	2 734
Экспортные таможенные пошлины	—	32 667	11 346
Прочие	1 693	1 854	1 820
Итого денежные операционные расходы	471 196	475 065	451 540
Износ и амортизация	99 010	88 733	79 439
Уменьшение запасов металлопродукции	4 946	15 543	12 671
Итого	575 152	579 341	543 650

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Расходы на персонал	67 653	61 716	59 446
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	17 542	17 105	15 525
Износ и амортизация	7 894	8 425	9 243
Налог на имущество и прочие налоги	8 060	7 165	6 374
Прочие	1 944	2 576	1 905
Итого	103 093	96 987	92 493

10. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Транспортные расходы	12 462	12 041	11 721
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	3 957	2 710	2 561
Расходы на персонал	3 690	2 512	2 369
Износ и амортизация	1 975	2 158	2 091
Расходы на маркетинг	1 836	2 140	2 515
Экспортные таможенные пошлины	—	16 583	4 067
Прочие	2 367	909	509
Итого	26 287	39 053	25 833

11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Расходы социального характера (Примечание 27)	20 833	9 739	14 826
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	5 453	3 486	3 102
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	4 221	642	3 668
Изменение прочих резервов	2 114	7 390	3 724
Поступления в рамках урегулирования убытков по договорам страхования	(3 349)	(3 251)	(2 423)
Изменение экологических оценочных обязательств (Примечание 26)	(1 923)	322	(2 969)
Прочие, нетто	(177)	(456)	1 963
Итого	27 172	17 872	21 891

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	45 928	57 436	28 573
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	24 394	17 161	12 476
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	4 907	4 844	3 119
Расход/(доход) от операций купли - продажи валюты	3 666	4 425	(472)
Расход/(доход), связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	—	(1 413)	5 017
Прочие, нетто	110	948	(518)
Итого	79 005	83 401	48 195

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Расход по текущему налогу на прибыль	29 329	31 618	81 219
Расход по отложенному налогу на прибыль	38 804	22 829	(22 322)
Итого расход по налогу на прибыль	68 133	54 447	58 897

Расход по текущему налогу на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включает доход 489 млн руб., относящийся к предыдущим налоговым периодам (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: доход 386 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: доход 664 млн руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные организации Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Прибыль до налогообложения	274 801	223 424	310 666
Налог на прибыль по номинальной ставке	68 700	44 685	62 133
Невычитаемые социальные расходы	2 021	2 791	3 982
Изменения в непризнаваемых отложенных налоговых активах	1 911	7 137	2 375
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних организаций	(1 131)	871	(444)
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	(3 368)	(3 901)	(17 347)
Налог на сверхприбыль	—	(28)	8 198
Пересчет отложенных налогов по ставке 25%	—	2 892	—
Итого расход по налогу на прибыль	68 133	54 447	58 897

В качестве номинальной ставки налога на прибыль применяется ставка 25% для периода 2025 года и 20% для периодов 2023 и 2024 годов в связи с изменением налогового законодательства с 1 января 2025 года. Отложенные налоговые активы и обязательства российских организаций Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года были переоценены по ставке 25%, и нетто эффект увеличения отложенных налоговых обязательств на 2 892 млн руб. был отражен в составе расхода по отложенному налогу.

Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц в 2025, 2024 и 2023 годах был преимущественно представлен эффектом льготной ставки по налогу на прибыль некоторых дочерних организаций.

Ставки налога на прибыль в странах, в которых организации Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

Группа осуществляет свою деятельность в ряде государств, в которых действовали правила взимания глобального минимального налога для международных групп компаний (GloBE\Pillar Two). В 2025 году применение правил GloBE затронуло организации Группы на Кипре, в Швейцарии и Гонконге через механизм доплаты национального дополнительного налога (domestic minimum top up tax, DMTT). Эффект применения правил DMTT в этих государствах выражается в увеличении начисленного налога на прибыль, если эффективная ставка налогообложения квалифицируемых доходов компаний Группы в этих государствах за 2025 год составила менее 15%. Сумма дополнительного начисленного налога по правилу DMTT за 2025 год составила 80 млн руб.

В августе 2023 года Федеральным законом был введен налог на сверхприбыль. Базовая ставка налога на сверхприбыль составляла 10% от разницы между средней налогооблагаемой прибылью за 2021-2022 годы и налогооблагаемой прибылью за 2018-2019 годы. Сумма налога могла быть снижена до эффективной ставки в размере 5%, что предусмотрено Федеральным законом (если платеж был осуществлен в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года и впоследствии налогоплательщиком не подано заявление о его возврате). Группа в октябре 2023 года оплатила и отразила в составе расходов по текущему налогу на прибыль налог на сверхприбыль в размере 8 198 млн руб., воспользовавшись правом на применение пониженной ставки при ранней уплате.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2024 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытие дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциирован- ных компаний	Эффект пересчета зарубежных операций	На 31 декабря 2025 года
Основные средства и активы в форме права пользования	98 266	29 671	—	115	(407)	127 645
Запасы	(15 680)	1 109	—	110	525	(13 936)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(6 093)	6 097	—	—	—	4
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(15 829)	(9 787)	—	—	(5)	(25 621)
Прочие оценочные обязательства	(7 437)	(3 532)	—	—	—	(10 969)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(44 926)	19 580	—	9	13	(25 324)
Прочие активы	3 943	(1 777)	5	(77)	(251)	1 843
Прочие обязательства	7 567	(237)	15	(125)	36	7 256
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(14 430)	(2 320)	—	50	(2)	(16 702)
Отложенные налоговые обязательства/ (активы), нетто	5 381	38 804	20	82	(91)	44 196

	На 31 декабря 2023 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Эффект пересчета зарубежных операций	На 31 декабря 2024 года
Основные средства и активы в форме права пользования	55 106	42 940	—	220	98 266
Запасы	(9 721)	(5 678)	—	(281)	(15 680)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(3 030)	(3 063)	—	—	(6 093)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(7 424)	(8 407)	—	2	(15 829)
Экологические оценочные обязательства	(73)	(5)	—	—	(78)
Прочие оценочные обязательства	(4 204)	(3 155)	—	—	(7 359)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(47 050)	2 131	—	(7)	(44 926)
Прочие активы	3 158	785	—	—	3 943
Прочие обязательства	4 336	3 323	(97)	5	7 567
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(8 426)	(6 042)	—	38	(14 430)
Отложенные налоговые (активы)/ обязательства, нетто	(17 328)	22 829	(97)	(23)	5 381

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	На 1 января 2023 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытие дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциирован -ных компаний	Эффект пересчета зарубежных операций	На 31 декабря 2023 года
Основные средства и активы в форме права пользования	41 808	13 160	—	(225)	363	55 106
Запасы	(14 260)	6 072	—	861	(2 394)	(9 721)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(322)	(4 194)	—	—	1 486	(3 030)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(7 082)	(346)	—	—	4	(7 424)
Экологические оценочные обязательства	(221)	148	—	—	—	(73)
Прочие оценочные обязательства	(4 128)	(76)	—	—	—	(4 204)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(8 140)	(38 898)	—	(1)	(11)	(47 050)
Прочие активы	1 627	1 320	—	256	(45)	3 158
Прочие обязательства	4 153	722	(632)	(8)	101	4 336
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(8 171)	(230)	—	(25)	—	(8 426)
Отложенные налоговые обязательства/ (активы), нетто	5 264	(22 322)	(632)	858	(496)	(17 328)

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Порядок учета курсовых разниц в налоговом учете представлен в Примечании 32.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитывались только в части, относящейся к одной и той же организации Группы.

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Временные разницы, принимаемые к вычету	20 458	22 629	12 946
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	11 669	11 983	8 377
Итого	32 127	34 612	21 323

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2022 года отложенный налоговый актив в сумме 2 689 млн руб., относящийся к налоговому убытку прошлых лет от выбытия акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка», не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Данный отложенный налоговый актив был восстановлен в 2023 году, принимая во внимание прекращение действия консолидированной группы налогоплательщиков с 1 января 2023 года и оценку возможности возмещения соответствующего отложенного налогового актива. По состоянию на 31 декабря 2024 года указанный отложенный налоговый актив был полностью зачтён.

По состоянию на 31 декабря 2025 года начисленные непризнаваемые отложенные налоговые активы, связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, составили 11 669 млн руб. (31 декабря 2024 года: 11 983 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 8 377 млн руб.). В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации налоговые убытки могут быть перенесены на будущие периоды без ограничений, однако, налогооблагаемая база текущего периода не может быть сокращена за счет налоговых убытков прошлых лет более чем на 50%.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 333 147 млн руб. (31 декабря 2024 года: 406 639 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 303 314 млн руб.), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Первоначальная стоимость						
Остаток на 1 января 2023 года	879 551	283 833	353 213	27 698	284 693	1 828 988
Строительство и приобретение	130 228	—	—	—	180 904	311 132
Ввод в эксплуатацию	—	32 375	41 749	8 306	(82 430)	—
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(12 608)	1 581	—	—	—	(11 027)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	—	29 344	2 334	782	—	32 460
Выбытия	(8 231)	(1 975)	(12 470)	(726)	(2 034)	(25 436)
Прочее	(228)	1 294	1 181	(3 813)	1 238	(328)
Эффект пересчета зарубежных операций	—	2 843	6 782	143	397	10 165
Остаток на 31 декабря 2023 года	988 712	349 295	392 789	32 390	382 768	2 145 954
Строительство и приобретение	121 088	—	—	—	189 344	310 432
Ввод в эксплуатацию	—	36 684	56 540	5 197	(98 421)	—
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(87)	24 947	—	—	—	24 860
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	—	1 299	2 478	614	—	4 391
Выбытия	(6 762)	(2 879)	(7 197)	(4 889)	(8 973)	(30 700)
Прочее	(802)	1 021	(189)	(1 975)	1 248	(697)
Эффект пересчета зарубежных операций	—	1 866	4 384	93	344	6 687
Остаток на 31 декабря 2024 года	1 102 149	412 233	448 805	31 430	466 310	2 460 927
Строительство и приобретение	113 926	—	—	—	193 179	307 105
Ввод в эксплуатацию	—	47 035	45 640	5 288	(97 963)	—
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	6 829	17 847	—	—	—	24 676
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	—	1 170	273	1	—	1 444
Выбытия	(38 602)	(2 923)	(8 751)	(3 347)	(6 352)	(59 975)
Прочее	4 124	58	75	(258)	(3 628)	371
Эффект пересчета зарубежных операций	—	(3 791)	(8 996)	(198)	(553)	(13 538)
Остаток на 31 декабря 2025 года	1 188 426	471 629	477 046	32 916	550 993	2 721 010

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					
	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	Итого
Накопленная амортизация и обесценение						
Остаток на 1 января 2023 года	(318 958)	(137 055)	(207 589)	(11 694)	(9 728)	(685 024)
Амортизационные отчисления	(42 006)	(18 354)	(32 918)	(5 511)	–	(98 789)
Выбытия	7 460	1 697	9 428	604	1 747	20 936
Убыток от обесценения, нетто	(4 297)	(1 760)	(4 071)	(78)	(5 252)	(15 458)
Прочее	104	(80)	(258)	329	–	95
Эффект пересчета зарубежных операций	–	(1 187)	(4 891)	(37)	–	(6 115)
Остаток на 31 декабря 2023 года	(357 697)	(156 739)	(240 299)	(16 387)	(13 233)	(784 355)
Амортизационные отчисления	(44 335)	(23 473)	(36 131)	(6 398)	–	(110 337)
Выбытия	6 182	2 036	6 903	4 710	8 093	27 924
Убыток от обесценения, нетто	(5 081)	(430)	(1 432)	(38)	(31 458)	(38 439)
Прочее	41	(498)	47	231	479	300
Эффект пересчета зарубежных операций	–	(837)	(3 426)	(28)	–	(4 291)
Остаток на 31 декабря 2024 года	(400 890)	(179 941)	(274 338)	(17 910)	(36 119)	(909 198)
Амортизационные отчисления	(44 196)	(31 893)	(37 801)	(4 976)	–	(118 866)
Выбытия	35 691	2 423	6 868	3 155	5 198	53 335
Убыток от обесценения, нетто	(13 763)	134	1 470	(1)	(14 539)	(26 699)
Прочее	(232)	(3)	39	114	(21)	(103)
Эффект пересчета зарубежных операций	–	1 702	6 912	58	–	8 672
Остаток на 31 декабря 2025 года	(423 390)	(207 578)	(296 850)	(19 560)	(45 481)	(992 859)
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2023 года	631 015	192 556	152 490	16 003	369 535	1 361 599
На 31 декабря 2024 года	701 259	232 292	174 467	13 520	430 191	1 551 729
На 31 декабря 2025 года	765 036	264 051	180 196	13 356	505 512	1 728 151

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 92 434 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 75 921 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 37 895 млн руб.).

Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 13,83% (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 12,36% и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7,26%).

На 31 декабря 2025 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 329 918 млн руб. затрат незавершенного строительства (31 декабря 2024 года: 321 199 млн руб. и на 31 декабря 2023 года: 277 741 млн руб.).

На 31 декабря 2025 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 2 483 млн руб. инвестиционной недвижимости (31 декабря 2024 года: 2 564 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 2 644 млн руб.).

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обесценение

На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Группа провела анализ активов на предмет наличия индикаторов экономического обесценения. В результате проведенного теста, признаки обесценения активов не были обнаружены, за исключением описанных ниже.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа объявила о планируемой реконфигурации производственных мощностей в Норильске после 2027 года. В результате, Группа пересмотрела базовый сценарий производственной конфигурации медной цепочки и возмещаемую стоимость отдельных объектов незавершенного капитального строительства и признала убыток от обесценения в размере 27 330 млн руб. в отношении отдельных активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024. На 31 декабря 2025 года дополнительного обесценения в отношении индивидуальных объектов капитального строительства медной цепочки не признавалось.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа также признала увеличение оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации в отношении описанной выше реконфигурации (Примечание 26). За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, данные обязательства были дополнительно пересмотрены в сторону увеличения (Примечание 26), а также скорректированы сроки их использования на период до 2034 года, что было оценено в совокупности как индикатор экономического обесценения соответствующих внеоборотных активов, и был проведен тест на обесценение. По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов медной цепочки составляла 40 082 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 36 909 млн руб.).

Наиболее существенные предпосылки, использованные для оценки ценности использования внеоборотных активов медной производственной цепочки по состоянию на 31 декабря 2025 года приведены ниже:

- оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы за период до 2028 года включительно. Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на бюджетных данных об объемах производства и продаж;
- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства, включающих его постепенное снижение от уровня 2025 года к концу прогнозного периода;
- оценки цен на производимую продукцию основаны на прогнозных биржевых ценах на готовую металлопродукцию: по никелю 15 341 – 17 036 долл. США за тонну, по меди 10 901 – 11 048 долл. США за тонну, по платине 1 491 – 1 593 долл. США за тр. унцию, по палладии 1 221 – 1 333 долл. США за тр. унцию;
- инфляционные ожидания и прогнозы валютных курсов базируются на публично доступных данных. Инфляция использовалась в диапазоне 3,93 - 5,00%, обменный курс долл. США/руб. использовался в диапазоне 90,3 - 102,0;
- номинальная ставка дисконтирования до налогообложения 24,39% была рассчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражала оценку руководством рисков, присущих данной производственной единице.

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещаемая стоимость производственной единицы, оцененная на основе указанных выше предпосылок, превысила балансовую стоимость её внеоборотных активов на 31 декабря 2025 года. Однако, результат оценки чувствителен к изменению ключевых предпосылок (в первую очередь, курса рубля и рыночных цен на медь и палладий). Чувствительность оценки на отчетную дату к изменениям предпосылок, которые могут привести к уменьшению возмещаемой стоимости до уровня ниже балансовой стоимости внеоборотных активов, представлена ниже:

	Укрепление курса рубля к доллару на 20%	Снижение цен на металлы на 10%
Уменьшение возмещаемой стоимости	26 663	9 130

На 31 декабря 2020 года Группа полностью обесценила активы горно-обогатительного производства на Кольском полуострове. На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Группа не обнаружила признаков, свидетельствующих о существенном росте возмещаемой стоимости, и признала дополнительное обесценение в отношении новых объектов основных средств, относящихся к данным активам, в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года: в сумме 7 764 млн руб., (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 6 885 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 2 338 млн руб.).

В апреле 2023 года Группа объявила о реконфигурации своего горнодобывающего производства на Кольском полуострове с целью повышения эффективности и ускорения развития добывающих мощностей, а также о планируемом закрытии одного из устаревших горных производств до конца 2024 года. В результате, в 2023 году Группа пересмотрела величину оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и признала увеличение оценочных обязательств на реконфигурацию добывающих мощностей в сумме 579 млн руб. (включены в состав Прочих оценочных обязательств – Примечание 26).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа идентифицировала признаки обесценения и провела тест на обесценение активов, относящихся к реализуемым проектам в области развития туризма и спорта в регионах присутствия, в результате чего возмещаемая стоимость данных активов была пересмотрена и был признан убыток от частичного обесценения данных активов в сумме 4 728 млн руб. в составе убытка от обесценения нефинансовых активов консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группы идентифицировала признаки дополнительного обесценения данных активов и признала 936 млн руб. в составе убытка от обесценения нефинансовых активов консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа идентифицировала признаки увеличения возмещаемой стоимости данных активов. В результате, прибыль от частичного восстановления обесценения в сумме 451 млн руб. была признана в составе убытка от обесценения нефинансовых активов консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа пересмотрела отдельные инвестиционные проекты и вследствие этого признала убыток от обесценения в размере 9 469 млн руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года Группа признала убыток от обесценения в отношении отдельных активов основных средств в размере 9 917 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: убыток от обесценения составил 3 288 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток от обесценения составил 8 392 млн руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Активы в форме права пользования

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	Итого
Остаток на 1 января 2023 года	11 966	2 502	1 446	15 914
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	29 344	2 334	782	32 460
Выбытия	(94)	(3)	–	(97)
Убыток от обесценения, нетто	(145)	–	–	(145)
Амортизация	(3 052)	(448)	(488)	(3 988)
Эффект пересчета зарубежных операций	62	10	6	78
Остаток на 31 декабря 2023 года	38 081	4 395	1 746	44 222
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	1 299	2 478	614	4 391
Выбытия	(90)	–	(1)	(91)
Убыток от обесценения, нетто	–	(110)	(2)	(112)
Амортизация	(3 233)	(637)	(588)	(4 458)
Эффект пересчета зарубежных операций	54	6	2	62
Остаток на 31 декабря 2024 года	36 111	6 132	1 771	44 014
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	1 170	273	1	1 444
Выбытия	(64)	(3)	(3)	(70)
Восстановление убытка от обесценения, нетто	21	(12)	2	11
Амортизация	(2 999)	(699)	(596)	(4 294)
Эффект пересчета зарубежных операций	(80)	(21)	(22)	(123)
Остаток на 31 декабря 2025 года	34 159	5 670	1 153	40 982

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

15. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Дочерние организации по отчетным сегментам	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
		На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Группа ГМК	Добыча газа	100	100	100
	Изготовление запчастей	100	100	100
	Ремонт	100	100	100
	Электроэнергетика	100	100	100
	Строительство	100	100	100
	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
	Транспортировка газа	100	100	100
Южный кластер	Горная металлургия	100	100	100
Кольский дивизион	Металлургия	100	100	100
	Ремонт	100	100	100
	Горная металлургия	100	100	100
ГРК Быстринское	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
	Геологические работы и строительство	100	100	100
Прочие неметаллургические	Сбытовая деятельность	100	100	100
	Аэропорт	100	100	100
	Речное судоходство	100	100	100
	Сбытовая деятельность	100	100	100
	Поставка топлива	100	100	100
	Исследования	100	100	100
	Сбытовая деятельность	100	100	100

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

16. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Информация о балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия приведена в таблице:

	Инвестиции в совместные предприятия	Инвестиции в ассоцииро- ванные организации	Итого
На 1 января 2023 года	1	479	480
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	6 412	—	6 412
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(16)	(81)	(97)
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли по операциям с ассоциированными организациями и совместными предприятиями	(14)	—	(14)
На 31 декабря 2023 года	6 383	398	6 781
Дополнительные инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	12 144	—	12 144
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(521)	31	(490)
Исключение доли Группы в нерезализованной прибыли по операциям с ассоциированными организациями и совместными предприятиями	(33)	—	(33)
На 31 декабря 2024 года	17 973	429	18 402
Дополнительные инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	10 551	—	10 551
Доля в (убытках)/прибылях ассоциированных организаций и совместных предприятий	(1 727)	211	(1 516)
На 31 декабря 2025 года	26 797	640	27 437

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Доля Группы в обязательствах капитального характера, принятых совместными предприятиями Группы	5 139	15 757	21 810
в т.ч. обеспеченные обязательствами Группы по финансированию совместных предприятий	5 139	13 233	15 000
Дополнительные обязательства Группы по финансированию совместных предприятий	3 982	—	—

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Налоги к возмещению			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	31 743	30 445	35 134
Авансовые платежи по прочим налогам	6 685	3 411	1 570
	38 428	33 856	36 704
За вычетом: обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(422)	(520)	(462)
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(3 558)	(3 629)	(5 414)
Прочие налоги к возмещению	34 448	29 707	30 828
Налоговые обязательства			
Страховые взносы во внебюджетные фонды	7 175	6 680	8 606
Налог на добавленную стоимость	10 702	9 202	7 335
Налог на добычу полезных ископаемых	6 945	6 028	5 991
Налог на имущество	2 290	1 871	1 820
Прочие	2 957	4 610	5 930
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(3 558)	(3 629)	(5 414)
Прочие налоговые обязательства	26 511	24 762	24 268

Каждое предприятие Группы, расположенное в Российской Федерации, рассчитывает величину единого налогового платежа к уплате в бюджет с учетом зачета налогов к возмещению и налогов к уплате. Группа представляет в консолидированном отчете о финансовом положении задолженность по прочим налогам к возмещению и прочим налоговым обязательствам на нетто основе для каждого предприятия Группы, расположенного в Российской Федерации. В соответствии с МСФО обязательство по налогу на прибыль либо авансовые платежи по налогу на прибыль предприятия Группы представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно.

В таблице ниже справочно представлены данные о налогах к возмещению и налоговых обязательствах, включая налог на прибыль, после зачета на едином налоговом счете каждого предприятия Группы, зарегистрированного в Российской Федерации.

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Прочие налоги к возмещению	34 448	29 707	30 828
Авансовые платежи по налогу на прибыль	1 327	3 851	8 974
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(1 411)	(4 844)	(3 727)
Налоги к возмещению (включая налог на прибыль), после зачета с налоговыми обязательствами на едином налоговом счете	34 364	28 714	36 075
Прочие налоговые обязательства	26 511	24 762	24 268
Обязательства по налогу на прибыль	4 604	4 943	654
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(1 411)	(4 844)	(3 727)
Налоговые обязательства (включая налог на прибыль), после зачета с налогами к возмещению на едином налоговом счете	29 704	24 861	21 195

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Металлы, находящиеся на стадии переработки, и полупродукты	135 334	133 424	147 071
Готовая металлопродукция	91 943	104 409	107 056
За вычетом: обесценение до чистой цены возможной продажи продукции и металлов на стадии переработки	(6 927)	(7 023)	(7 064)
Итого запасы металлопродукции	220 350	230 810	247 063
Сырье и материалы	88 807	91 881	100 720
За вычетом: обесценение по малооборачиваемым и неликвидным сырью и материалам	(4 585)	(5 988)	(5 462)
Сырье и материалы, нетто	84 222	85 893	95 258
Запасы	304 572	316 703	342 321

На 31 декабря 2025 года часть полупродуктов в сумме 19 400 млн руб., за вычетом обесценения в сумме 11 895 млн руб., была отражена в составе прочих внеоборотных активов, исходя из производственных планов Группы (31 декабря 2024 года: 17 142 млн руб. за вычетом обесценения в сумме 10 143 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 16 404 млн руб. за вычетом обесценения в сумме 9 092 млн руб.).

На 31 декабря 2025 года Группа признала обесценение запасов до чистой цены возможной продажи в отношении остатков попутных металлов на сумму 1 060 млн руб. (31 декабря 2024 года: 1 793 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 1 507 млн руб.).

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Торговая дебиторская задолженность	80 390	132 654	59 693
Прочая дебиторская задолженность	19 142	17 054	18 625
	99 532	149 708	78 318
За вычетом: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(9 411)	(9 989)	(9 815)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	90 121	139 719	68 503

В 2025 году средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 90 дней (в 2024 и 2023 годах: от 0 до 30 дней). Торговая дебиторская задолженность в основном являлась беспроцентной. Основной причиной изменения среднего периода отсрочки платежа являлась начавшаяся в 2022 году реконфигурация каналов сбыта (см. Примечание 32), и Группа не предполагает существенного изменения среднего периода отсрочки платежа в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2025 года торговая и прочая дебиторская задолженность включала задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 79 137 млн руб. (31 декабря 2024 года: 118 795 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 44 832 млн руб.). Справедливая стоимость на отчетную дату определялась с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 36 дней в 2025 году (в 2024 году: 36 дней, в 2023 году: 37 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 года в размере 4 100 млн руб. (31 декабря 2024 года: 3 189 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 2 713 млн руб.), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
До 180 дней	3 615	2 775	2 290
180-365 дней	485	414	423
	4 100	3 189	2 713

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Остаток на 1 января	9 989	9 815	5 543
Изменение резерва	(337)	988	4 343
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(241)	(814)	(71)
Остаток на 31 декабря	9 411	9 989	9 815

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала обесценение дебиторской задолженности по отдельным договорам с иностранными поставщиками оборудования на общую сумму 1 364 млн руб., в связи с низкой вероятностью погашения ввиду отказа поставщиков и/или банков - гарантов, от исполнения своих обязательств (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 2 886 млн руб.).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

		На 31 декабря		
		2025	2024	2023
Расчетные счета				
	- в рублях	9 935	5 684	6 342
	- в долларах США	18 462	36 013	59 085
	- в юанях	33 090	51 858	58 553
	- в евро	9 573	10 197	11 915
	- в прочей валюте	2 835	5 325	4 104
Банковские депозиты				
	- в рублях	81 951	53 366	12 013
	- в долларах США	3 304	1 657	25 382
	- в юанях	—	18 382	9 161
	- в прочей валюте	—	—	4 262
Прочие денежные средства и их эквиваленты				
	- в рублях	453	413	192
	- в долларах США	4	208	482
	- в юанях	4 933	1 905	315
	- в прочей валюте	204	202	34
Итого		164 744	185 210	191 840

Доходы от процентов по банковским депозитам отражаются в составе строки «Доход от инвестиционной деятельности, нетто» в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прочие денежные средства и их эквиваленты включали преимущественно переводы денежных средств в пути.

21. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ

В декабре 2025 года Группа полностью прекратила свое участие в капитале ООО «Профессиональный баскетбольный клуб «ЦСКА».

В июле 2025 года Группа продала долю в совместной операции Nkomati, операционная деятельность которой была прекращена в 2021 году. Чистые нетто обязательства выбывшей доли в совместной операции составили 4 438 млн руб. и на дату выбытия представлены, в первую очередь, обязательствами по выводу основных средств из эксплуатации. Прибыль от выбытия в размере 3 046 млн руб. была признана в составе статьи «Прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний» в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Чистый отток денежных средств от выбытия доли в Nkomati отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств.

**21. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ,
СОВМЕСТНЫХ ОПЕРАЦИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В феврале 2025 года сбытовая дочерняя организация выбыла из Группы за денежное вознаграждение в сумме 1 220 млн руб. Чистые активы выбывшего дочернего предприятия на дату выбытия составили 1 040 млн руб. Прибыль от выбытия в размере 180 млн руб. была признана в составе статьи «Прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний» в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего предприятия отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств. Группа отразила выбытие торговой дебиторской задолженности внешних контрагентов и признание торговой дебиторской задолженности от выбывшего дочернего предприятия, величина которых не отличается существенно.

6 июля 2023 года Группа продала дочернее общество Norilsk Nickel USA, Inc., занимающееся сбытовой деятельностью, за вознаграждение в сумме 732 млн руб. Чистые активы выбывшего дочернего общества в размере 3 983 млн руб. на дату выбытия представлены, в первую очередь, остатками запасов металлопродукции, отраженными по производственной себестоимости в сумме 2 660 млн руб., а также прочими активами в сумме 1 323 млн руб. Прибыль от выбытия в размере 2 704 млн руб., с учетом признания дебиторской задолженности по поставкам готовой металлопродукции от Norilsk Nickel USA, Inc. в сумме 5 955 млн руб., была признана в составе статьи «Прибыль от выбытия дочерних организаций, совместных предприятий, совместных операций и ассоциированных компаний» в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Чистый приток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств.

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года количество разрешенных и выпущенных акций составило 15 286 339 700 (31 декабря 2023 года: 152 863 397).

В декабре 2023 года Внеочередным собранием акционеров Компании было принято решение о проведении дробления обыкновенных акций Компании с коэффициентом «100» в целях роста их привлекательности для инвесторов и повышения их ликвидности на Московской бирже.

Дробление акций было проведено 4 апреля 2024 года. В результате дробления одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 1/100 рубля (1 копейка) каждая.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023
в миллионах российских рублей

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	
			С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления
Базовая прибыль на акцию (руб. на акцию):	10,73	8,00	13,78	1 378,15

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Прибыль за год, причитающаяся акционерам материнской компании (млн рублей)	164 069	122 357	210 669

Средневзвешенное количество акций в обращении

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	
			С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления
Количество акций в обращении на 1 января	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397
Количество акций в обращении на 31 декабря	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397
Средневзвешенное количество выпущенных акций, используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Количество разрешенных и выпущенных акций скорректировано на пропорциональное изменение их количества, как если бы дробление акций произошло в начале самого раннего из представленных периодов.

Американские депозитарные расписки (АДР)

28 апреля 2023 года истек срок разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения за пределами Российской Федерации депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции Компании. В соответствии с п.5 ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с этой даты оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции Компании не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов. У владельцев АДР сохраняется право погашения АДР в целях получения акций Компании, при этом в настоящее время иностранный банк-эмитент закрыл конвертацию АДР в акции Компании и дата открытия конвертации неизвестна. В соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 6 июня 2025 года «Об установлении порядка осуществления автоматической конвертации ценных бумаг иностранных эмитентов, удостоверяющих права в отношении акций российских эмитентов, в акции российских эмитентов» в июне-июле 2025 года проведена автоматическая конвертация депозитарных расписок, учитываемых в российских депозитариях. Дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР, и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» для невостребованных дивидендов. Соответственно, дивиденды, объявленные, но не выплаченные держателям АДР, остаются до востребования получателями в пределах установленного законодательством срока и отражаются в составе дивидендов к уплате, в консолидированном отчете о финансовом положении, как указано ниже. При этом течение срока для обращения с требованием о выплате дивидендов начинается со дня зачисления акций Компании на лицевой счет (счет депо) владельца при погашении (конвертации) принадлежащих им АДР.

23 мая 2023 года АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской бирже. Согласно последней доступной для Группы информации, по состоянию на 31 декабря 2025 года доля акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ, составила 5,15% от уставного капитала Компании.

Дивиденды

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов в российских рублях, пересчитанных в доллары США по соответствующим историческим курсам на даты объявления и выплаты.

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды		Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам
		На 1 акцию, руб.	Итого, млн руб.	Период выплаты	Итого, млн руб.	Итого, млн руб.
9 месяцев 2023	Декабрь 2023	915,33	139 920	Январь - Февраль 2024	130 613	1 603

Объявленные дивиденды на акцию в таблице выше приведены без учета эффекта дробления акций.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Дивиденды к уплате включают задолженность по дивидендам перед акционерами материнской компании и держателями неконтролирующих долей.

Анализ задолженности перед акционерами по дивидендам материнской компании представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Дивиденды до востребования получателями за период:			
9 месяцев 2023 года	10 747	10 955	139 920
12 месяцев 2021 года	–	31 982	32 160
прочие периоды	–	304	484
Дивиденды материнской компании к уплате	10 747	43 241	172 564

На 31 декабря 2025 года дивиденды за 9 месяцев 2023 года не перечислены в основном держателям АДР на основании ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Дивиденды за 9 месяцев 2023 года, поступившие в компанию в связи с неперечислением акционерам, оставались до востребования и перечислялись акционерам по их обращениям: в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, в сумме 215 млн руб. (в феврале-декабре 2024 года – менее 17 млн руб.).

На 31 декабря 2024 и 2023 годов дивиденды за 12 месяцев 2021 года не перечислены в основном держателям АДР вследствие ограничений Указа Президента от 5 марта 2022 года № 95 и решения Совета директоров Банка России от 10 июня 2022 года.

3 июня 2025 года истек трехлетний срок для обращения с требованием о выплате невостребованных дивидендов, объявленных за 12 месяцев 2021 года. В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» по истечении такого срока обязанность по выплате объявленных и невостребованных дивидендов прекращается. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, невостребованные дивиденды за период 12 месяцев 2021 года были восстановлены через нераспределенную прибыль Компании, что было отражено в капитале.

По состоянию на 31 декабря 2025 года дивиденды к уплате включали задолженность по дивидендам держателям неконтролирующих долей в размере 8 052 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 30 036 млн руб. и на 31 декабря 2023 года: отсутствовали).

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

23. ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Внеоборотные активы	93 042	90 050	88 024
Оборотные активы	241 213	234 843	137 830
Долгосрочные обязательства	(8 229)	(12 218)	(6 424)
Краткосрочные обязательства	(60 252)	(76 548)	(6 106)
Чистые активы	265 774	236 127	213 324
Чистые активы, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	132 861	118 040	106 641
За год, закончившийся 31 декабря			
	2025	2024	2023
Чистая прибыль за год	82 193	92 804	82 128
Общий совокупный доход за год	82 193	92 804	82 128
Прибыль и прочий совокупный доход, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	41 088	46 393	41 056
За год, закончившийся 31 декабря			
	2025	2024	2023
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	113 517	77 379	62 960
Денежные средства, (направленные на)/ полученные от инвестиционной деятельности	(41 438)	(90 377)	16 116
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(70 041)	(7)	(71 800)
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	2 038	(13 005)	7 276

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Валюта	Фиксиро- ванная/ плаваю- щая ставка	Средняя номинальная ставка в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения на 31 декабря 2025 года	На 31 декабря		
			2025	2024	2023		2025	2024	2023
Необеспеченные кредиты и займы									
Договоры на срок менее 12 месяцев									
	рубли	плавающая	22,67%	17,80%	11,14%	2026	515	51 145	110 000
	рубли	фиксиро- ванная	—	—	12,00%	—	—	—	250
Необеспеченные кредиты и займы									
Договоры на срок более 12 месяцев									
	долл. США	плавающая	5,75%	6,75%	6,44%	2026-2028	12 456	58 072	240 265
	рубли	плавающая	—	19,40%	11,92%	—	—	379 741	139 702
	евро	плавающая	3,22%	4,63%	4,14%	2026-2028	832	1 282	1 497
	юань	плавающая	2,40%	11,40%	—	2027	12 197	14 676	—
	юань	фиксиро- ванная	7,15%	—	—	2027	33 478	—	—
Итого кредиты и займы							59 478	504 916	491 714
Облигации		фиксиро- ванная							
	долл. США		7,03%	2,68%	2,98%	2026-2029	337 736	101 474	156 583
	юань	плавающая	3,15%	3,52%	3,69%	2026	1 783	67 078	62 789
	юань	фиксиро- ванная	7,28%	3,95%	3,95%	2026-2027	178 383	53 681	50 252
	рубли	фиксиро- ванная	—	9,75%	8,48%	—	—	24 963	49 937
	рубли	плавающая	20,90%	19,07%	12,41%	2028-2029	259 367	259 174	59 840
Итого облигации							777 269	506 370	379 401
Итого							836 747	1 011 286	871 115
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев							(243 233)	(288 144)	(388 843)
Долгосрочные кредиты и займы							593 514	723 142	482 272

Договоры на предоставление кредитов и займов содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («кованты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов. По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Группа исполняла обязательства по кредитам и займам в соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации. Группа подтверждает свои намерения своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме и соблюдать кованты и не ожидает их нарушения, в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов у Группы не было кредитов с залоговым обеспечением.

В 2023 - 2025 годах все заимствования осуществлены на рыночных условиях, которые существовали на дату привлечения заемных средств, учитывая валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения, изменения ключевой ставки и кредитные риски, присущие Группе. Группа не использовала обеспечительные меры и не принимала иных финансовых обязательств перед кредиторами и займодавцами кроме исполнения обязательств по обслуживанию привлеченного долга.

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Займы

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа привлекла долгосрочный рублевый займ от несвязанной стороны в сумме 25 млрд руб. с плавающей ставкой и осуществила полное досрочное погашение займов на сумму 390 млрд руб. В 2024 году Группа привлекла рублевый займ от несвязанной стороны в сумме 225 млрд руб. с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году. В 2023 году Группа привлекла рублевые займы от несвязанных сторон в сумме 140 млрд руб. и 100 млрд руб. с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году и в 2024 году, соответственно. Займодавцы могут использовать различные инструменты фондирования собственной деятельности, включая облигации, предназначенные для неограниченного круга квалифицированных инвесторов.

Облигации

С марта по август 2025 года Группа разместила на Московской бирже несколько выпусков биржевых облигаций, номинированных в долларах США, на общую сумму 240 966 млн руб. по курсам на даты размещения, сроком на 5 лет, предусматривающих право держателей предъявить облигации к выкупу в 2026 и 2027 году. В сентябре 2025 года Группа разместила на Московской бирже выпуск биржевых облигаций, номинированных в долларах США, на сумму 70 611 млн руб. по курсу на дату размещения со сроком погашения в 2029 году.

С июня по ноябрь 2025 года Группа разместила на Московской бирже несколько выпусков биржевых облигаций, номинированных в китайских юанях, на сумму 181 252 млн руб. по курсу на дату размещения, сроком на 5 лет и предусматривающих право держателей предъявить облигации к выкупу в 2026 и 2027 году.

В апреле 2025 года Группа разместила на Московской бирже выпуск рублевых биржевых облигаций на сумму 292 500 млн руб. со сроком погашения в 2028 году.

С июля по октябрь 2025 года Группа осуществила досрочное погашение рублевых биржевых облигаций на сумму 317 500 млн руб.

В октябре и марте 2024 года Группа разместила на Московской бирже два выпуска рублевых биржевых облигаций на сумму 100 млрд руб. каждый.

В мае 2023 года Группа разместила на Московской бирже выпуск рублевых биржевых облигаций на сумму 60 млрд руб.

Согласно требованиям Указа Президента № 430 от 5 июля 2022 года (в редакции от 22 мая 2023 года) «О репатриации резидентами - участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», 20 и 22 декабря 2023 года Компания разместила два выпуска замещающих облигаций, оплата которых при их размещении осуществлялась еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций. Замещающие облигации размещены на сумму 28 428 млн руб. и на сумму 30 583 млн руб. в отношении выпусков еврооблигаций с погашением в 2025 и в 2026 году, соответственно. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены. Величина долга Группы в результате размещения замещающих облигаций не изменилась.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

		Средневзвешенная ставка заимствования, применимая к обязательствам по аренде на 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
Валюта		2025	2024	2023		2025	2024	2023
Обязательства								
по аренде	рубли	11,69%	11,33%	10,07%	2026-2071	41 621	45 032	44 467
	долл. США	6,28%	4,25%	3,37%	2027-2033	703	1 109	1 160
	евро	6,57%	6,95%	6,80%	2026-2050	523	807	944
Итого обязательства по аренде						42 847	46 948	46 571
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде						(11 451)	(8 264)	(4 856)
Долгосрочные обязательства по аренде						31 396	38 684	41 715

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2025 года 5 752 млн руб. (31 декабря 2024 года: 6 842 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 7 637 млн руб.).

В мае 2023 года Группа по договору с Росимуществом получила в безвозмездное пользование объекты недвижимого имущества железнодорожного транспорта в Норильском районе сроком на 49 лет с обязательством по финансированию расходов на мероприятия по приведению данного имущества к требованиям, предъявляемым действующим законодательством Российской Федерации к железнодорожным путям необщего пользования. Группа признала обязательство в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 25 786 млн руб. и соответствующий актив в форме права пользования.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Экологичес- кие обязательства	Налого- вые обязатель- ства	Прочие обязатель- ства	Итого
Остаток на 1 января 2023 года	51 734	24 585	261	507	77 087
Начисление	–	–	164	1 196	1 360
Использование	(4 172)	(726)	(38)	(538)	(5 474)
Изменение оценок	(7 150)	(2 969)	(111)	(298)	(10 528)
Амортизация дисконта	4 152	2 428	–	–	6 580
Эффект пересчета зарубежных операций	807	–	40	7	854
Остаток на 31 декабря 2023 года	45 371	23 318	316	874	69 879
Начисление	25 040	2 333	489	7 451	35 313
Использование	(4 362)	(1 325)	(16)	(314)	(6 017)
Изменение оценок	462	(2 011)	(21)	(409)	(1 979)
Амортизация дисконта	6 356	3 356	–	–	9 712
Эффект пересчета зарубежных операций	232	–	28	4	264
Остаток на 31 декабря 2024 года	73 099	25 671	796	7 606	107 172
Начисление	5 392	–	–	1 879	7 271
Использование	(4 905)	(966)	(312)	(11)	(6 194)
Выбытие	(4 869)	–	–	–	(4 869)
Изменение оценок	23 459	(1 923)	(613)	(1 289)	19 634
Амортизация дисконта	11 420	3 671	–	1 191	16 282
Эффект пересчета зарубежных операций	(743)	–	132	–	(611)
Остаток на 31 декабря 2025 года	102 853	26 453	3	9 376	138 685
в т.ч. краткосрочная часть:					
На 31 декабря 2023 года	5 504	1 433	316	844	8 097
На 31 декабря 2024 года	7 416	1 747	796	7 578	17 537
На 31 декабря 2025 года	4 700	1 306	3	9 354	15 363

Разлив топлива в Норильске

29 мая 2020 года на промышленной территории ТЭЦ-3 Норильска (район Кайеркан) произошел инцидент: из-за внезапного проседания опор получил повреждения резервуар хранения дизельного топлива, вследствие чего произошла утечка приблизительно 21,2 тыс. тонн дизельного топлива. Вероятной причиной инцидента Группа считает ошибки в проектировании и строительстве, а также аномально теплую погоду, из-за которой произошло растепление вечной мерзлоты и проседание опор резервуара.

В результате инцидента были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах, почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб биологическим ресурсам. Основной этап работ по ликвидации последствий инцидента был завершен в 2020 году. По состоянию на отчетную дату Группа в основном погасила свои обязательства по возмещению ущерба, причиненного водным объектам, почве, объектам животного мира и окружающей среде в целом. Обязательства Группы по возмещению ущерба, причиненного водным биоресурсам, описаны ниже.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее - Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного водным биоресурсам на общую сумму 58,65 млрд руб.

26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб.

Впоследствии (15 апреля 2022 года) размер исковых требований был увеличен Росрыболовством до 58,96 млрд руб.

22 июля 2022 года суд утвердил мировое соглашение сторон. По условиям соглашения дочерняя компания Группы в полном объеме возместит вред водным биоресурсам в натуральной форме путем выпусков молоди различных ценных видов рыб (осетра, муксуна, чира, сига и нельмы) в пострадавшие в результате инцидента водоемы Норило-Пясинской озерно-речной системы в период с 2033 по 2050 годы (в соответствии с новой редакцией мирового соглашения: с 2035 по 2052 годы). До 2033 года (в соответствии с новой редакцией мирового соглашения: до 2034 года включительно) дочерняя компания Группы ежегодно, начиная с 2023 года, обязана осуществлять досрочные выпуски молоди сибирского осетра в реку Енисей.

Дополнительно, в целях научного сопровождения восстановительных мероприятий дочерняя компания Группы также должна осуществить финансирование научных исследований ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО)» по оценке состояния водных биоресурсов и среды их обитания, запланированных на период с 2023 по 2053 годы.

В июне 2025 года ЕТУ Росрыболовства, ФГБНУ «ВНИРО» и дочерняя компания Группы подписали мировое соглашение в новой редакции. В августе 2025 года новая редакция соглашения была утверждена Арбитражным судом Красноярского края. В связи с подписанием новой версии мирового соглашения Группа признала снижение данного обязательства из-за изменения оценок в сумме 5 148 млн руб.

Ключевые предпосылки для определения оценки обязательств в рамках мирового соглашения в силу своего характера содержат высокую степень неопределенности, прежде всего: результаты рыбохозяйственных исследований, стоимость строительства и эксплуатации рыбопроизводной инфраструктуры, величина операционных затрат, необходимых для проведения мероприятий на объектах Норило-Пясинской озерно-речной системы, будущие цены на молодь водных биоресурсов, возможность достижения устойчивого восстановления воспроизводимых популяций водных биоресурсов, макроэкономические предпосылки (включая применимые ставки инфляции и безрисковые ставки), а также существенное влияние фактора дисконтирования ввиду длительности срока.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов экологические оценочные обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении включали преимущественно общую дисконтированную величину оценочных обязательств, признанных в связи с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

26. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления новых фактов и обстоятельств, включая результаты пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических показателей, и иных факторов. При этом исходя из имеющейся информации и требований законодательства Группа не ожидает предъявления новых существенных претензий в отношении инцидента с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске в последующие периоды.

Обязательство под вывод основных средств из эксплуатации

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала дополнительное оценочное обязательство по выводу основных средств из эксплуатации на сумму 25 040 млн руб. в связи с планируемой реконфигурацией производственных мощностей в Норильске после 2027 года (Примечание 14). В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа пересмотрела прогнозные оценки отдельных видов затрат и сроки по выводу из эксплуатации, в связи с чем данное оценочное обязательство было увеличено на 17 514 млн руб. до 50 765 млн руб. (Примечание 14).

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и экологических оценочных обязательств:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Ставка дисконта российских организаций	13,3% - 14,7%	13,7% - 18,1%	12,0% - 12,7%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	от 2026 до 2125	от 2025 до 2125	от 2024 до 2125
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2026 по 2045 годы	3,9% - 5,0%	3,2% - 6,9%	2,3% - 6,1%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2046 года и далее	4,3% - 4,4%	3,1% - 3,2%	2,1% - 2,2%

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
В течение:			
2 - 5 годов	44 413	48 086	29 872
6 - 10 годов	51 610	24 212	15 151
11 - 15 годов	16 709	8 412	7 492
16 - 20 годов	2 648	2 245	3 205
В последующие годы	7 942	6 680	6 062
Итого	123 322	89 635	61 782

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Социальные обязательства Группы включают социальные оценочные обязательства и кредиторскую задолженность, связанную с социальными обязательствами Группы. В таблице ниже представлены изменения социальных обязательств Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, с отдельной детализацией изменений оценочного обязательства в отношении Комплексного плана социально-экономического развития Норильска (см. описание ниже).

	Обязательства по Комплексному плану	Прочие оценочные обязательства	Итого
Остаток на 1 января 2023 года	37 242	17 439	54 681
Начисление оценочных обязательств и кредиторской задолженности	–	19 917	19 917
Использование и выплаты	(2 848)	(19 479)	(22 327)
Изменение оценок	(3 698)	(1 393)	(5 091)
Амортизация дисконта	3 488	1 380	4 868
Реклассификация	–	164	164
Остаток на 31 декабря 2023 года	34 184	18 028	52 212
Начисление оценочных обязательств и кредиторской задолженности	–	14 774	14 774
Использование и выплаты	(4 149)	(18 988)	(23 137)
Изменение оценок	(4 885)	(150)	(5 035)
Амортизация дисконта	4 396	2 054	6 450
Реклассификация	–	184	184
Остаток на 31 декабря 2024 года	29 546	15 902	45 448
Начисление оценочных обязательств и кредиторской задолженности	–	13 767	13 767
Использование и выплаты	(4 125)	(17 046)	(21 171)
Изменение оценок	9 722	(2 656)	7 066
Амортизация дисконта	4 593	1 872	6 465
Реклассификация	3 469	(3 854)	(385)
Остаток на 31 декабря 2025 года	43 205	7 985	51 190
в т.ч. краткосрочная часть:			
На 31 декабря 2023 года	8 433	10 157	18 590
На 31 декабря 2024 года	8 089	8 629	16 718
На 31 декабря 2025 года	12 173	3 375	15 548

Изменение оценок и начисления социальных оценочных обязательств в таблице выше преимущественно представлены социальными расходами, включенными в состав Прочих операционных расходов, нетто (Примечание 11).

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных социальных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
В течение:			
2 - 5 годов	30 000	18 413	15 358
6 - 10 годов	5 642	9 680	10 336
11 - 15 годов	–	637	7 928
Итого	35 642	28 730	33 622

27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансовая стоимость социальных оценочных обязательств определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2025 года ставки дисконтирования составили от 13,3% до 14,7% (31 декабря 2024 года: от 15,0% до 18,1% и 31 декабря 2023 года: от 12,0% до 12,7%).

В 2017-2025 годах Группа заключила ряд соглашений с правительствами регионов, в которых Группа ведет свою деятельность: Забайкальский край, Красноярский край и Мурманская область. Эти соглашения предусматривают обязательства Группы в отношении проектов социально-экономического развития данных регионов, включая строительство социальной инфраструктуры. На 31 декабря 2025 года величина признанного оценочного обязательства по вышеуказанным соглашениям в составе Социальных обязательств консолидированного отчета о финансовом положении Группы составила 3 663 млн руб. (31 декабря 2024 года: 6 968 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 6 677 млн руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа также начислила 727 млн руб. социальных оценочных обязательств по различным социальным программам и отчислениям помимо перечисленных выше (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 682 млн руб. и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 1 882 млн руб.).

Комплексный план социально-экономического развития Норильска

В феврале 2021 года Группа заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития города Норильска. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий совместные обязательства Правительства РФ, Красноярского края муниципального образования город Норильск и Группы по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, и реконструкцию объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81,3 млрд руб.

Группа в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное обязательство в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 37,9 млрд руб.

В декабре 2025 года было подписано дополнительное соглашение к Соглашению о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования город Норильск до 2035 года, в соответствии с которым без изменения общего объема финансирования был скорректирован график финансирования и перечень мероприятий. В результате был расширен перечень мероприятий, подлежащих в соответствии с учетной политикой отражению в составе оценочных обязательств и сокращен перечень объектов, подлежащих признанию в составе основных средств, с увеличением оценочного обязательства на сумму 8 480 млн руб.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

27. СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы социальных оценочных обязательств, признанных Группой в консолидированной финансовой отчетности, будут уточнены соответствующим образом.

28. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Торговая кредиторская задолженность	42 396	37 593	37 869
Задолженность по приобретению объектов основных средств	58 016	58 472	50 312
Прочая кредиторская задолженность	12 836	16 775	18 452
Авансы полученные по договорам с покупателями	17 250	10 093	7 531
Итого	130 498	122 933	114 164

Группа заключает договора с поставщиками на различных условиях отсрочки платежа в зависимости от стоимости договора поставки, рыночных условий и возможности поставщика привлечь финансирование. Ниже представлен анализ краткосрочной задолженности по приобретению объектов основных средств по сроку предусмотренной договором поставки отсрочки платежа, за исключением задолженности по гарантийным удержаниям. Гарантийное удержание уменьшает платеж по каждому этапу выполненных работ согласно условиям договора поставки и подлежит выплате после выполнения всех работ и окончания гарантийного периода по договору поставки. По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по гарантийным удержаниям составила 8 920 млн руб. (31 декабря 2024 года: 13 896 млн руб.) и не относилась к финансированию цепочек поставок.

	На 31 декабря 2025 года	
	задолженность, не относящаяся к финансированию цепочек поставок	уступленная поставщиками задолженность в рамках финансирования цепочек поставок
До 3 месяцев	21 100	—
От 3 до 11 месяцев	611	—
12 месяцев	2 908	24 477
Итого	24 619	24 477

	На 31 декабря 2024 года	
	задолженность, не относящаяся к финансированию цепочек поставок	уступленная поставщиками задолженность в рамках финансирования цепочек поставок
До 3 месяцев	22 319	35
От 3 до 11 месяцев	403	—
12 месяцев	431	21 388
Итого	23 153	21 423

По данным Группы, по состоянию на отчетную дату сумма задолженности, профинансированной финансовыми агентами, соответствует общей сумме уступленной в их пользу задолженности. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, не было существенных неденежных изменений задолженности, уступленной в рамках финансирования цепочек поставок.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

Суммы затрат на вознаграждения работникам, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Заработная плата	196 203	181 915	168 886
Страховые взносы, включая пенсионные взносы в Социальный фонд Российской Федерации	57 679	50 674	48 169
Корпоративные пенсионные программы (негосударственный пенсионный фонд)	977	903	769
Прочее	30 177	23 015	24 872
Итого	285 036	256 507	242 696

Отраженные в таблице выше корпоративные пенсионные программы относятся к планам с установленными взносами.

На 31 декабря 2025 года в составе краткосрочных обязательств по вознаграждениям работников консолидированного отчета о финансовом положении 7 458 млн руб. относилось к задолженности по заработной плате (на 31 декабря 2024 года – 7 080 млн руб., на 31 декабря 2023 года – 6 929 млн руб.), а остальная сумма относилась преимущественно к оценочным обязательствам по предстоящей оплате отпусков работников и к оценочным обязательствам в рамках мотивационных программ Группы.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

30. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и организации, которыми они владеют или которые они контролируют, ассоциированные организации, совместные организации и совместную деятельность, негосударственный пенсионный фонд, операции с которым раскрыты в Примечании 29, а также ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние организации заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними организациями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном Примечании. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами включаются в/исключаются из раскрытия, начиная с даты, когда организация стала/перестала быть связанной стороной, соответственно. Информация о дополнительных инвестициях в совместные предприятия раскрыта в Примечании 16. Информация об операциях между Группой и связанными сторонами представлена ниже.

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Операции со связанными сторонами						
Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы	(431)	(452)	(1 416)	(797)	(1 047)	(1 088)
Реализация товаров и услуг и прочие доходы	81	90	90	352	972	1 027
Инвестиционная деятельность						
Займы выданные	—	—	—	(310)	(851)	(2 186)
Погашение займов выданных	—	—	—	310	881	2 156
Финансовая деятельность						
Погашение кредитов и займов	—	—	(22 496)	(2 050)	(652)	—
Привлечение кредитов и займов	—	—	—	936	1 516	250
	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами						
Активы						
Дебиторская задолженность	—	1	18	23	119	137
Займы выданные	—	—	—	—	—	30
Обязательства						
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	1 059	1 822	1 056	183	237	102
Кредиты и займы	—	—	—	—	1 114	250

30. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, были объявлены дивиденды связанной стороне, которая является держателем неконтролирующих долей, в размере 21 966 млн руб. (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 25 662 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года дивиденды к уплате включали задолженность по дивидендам перед связанной стороной, которая является держателем неконтролирующих долей, в размере 21 996 млн руб., которая была погашена в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года.

Сделки со связанными сторонами проводятся на условиях, аналогичных условиям сделок с несвязанными сторонами.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Ключевым управленческим персоналом Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы, с учетом заработной платы и премий за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составило 6 464 млн руб., в том числе долгосрочное вознаграждение 627 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 6 630 млн руб., в том числе долгосрочное вознаграждение 750 млн руб., и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7 661 млн руб., долгосрочное вознаграждение за данный период отсутствовало).

31. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года принятые Группой обязательства капитального характера, за исключением доли Группы в обязательствах, принятых совместными предприятиями Группы (Примечание 16) составили 201 126 млн руб. (31 декабря 2024 года: 196 767 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 205 563 млн руб.).

Аренда

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2025 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2074 года составили 102 427 млн руб. (31 декабря 2024 года: 25 574 млн руб. и 31 декабря 2023 года: 25 093 млн руб.).

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные обязательства юридического характера

У Группы имеется ряд условных обязательств юридического характера, включая вытекающие из исков, претензий и споров гражданско-правового и публично-правового характера. На 31 декабря 2025 года сумма таких обязательств составила 4 576 млн руб. (31 декабря 2024 года: 4 063 млн руб. и на 31 декабря 2023 года: 335 млн руб.).

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы в Социальный фонд Российской Федерации, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять организации на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация. Наиболее существенные активы Группы находятся в режиме налогового мониторинга, предусматривающего сокращенный срок проверки налоговых деклараций – в течение девяти месяцев после завершения налогового периода.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные налоговые оценочные обязательства. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

В марте 2022 года были приняты изменения в российское налоговое законодательство, согласно которым положительные курсовые разницы учитываются в налоговом учете в периоде погашения соответствующего актива или обязательства. С 1 января 2023 года аналогичный порядок налогового учета применяется в отношении отрицательных курсовых разниц. В декабре 2022 года были приняты поправки в российское налоговое законодательство, дающие возможность раннего применения вышеприведенного порядка налогового учета отрицательных курсовых разниц для года, закончившегося 31 декабря 2022 года, по выбору налогоплательщика. Группа воспользовалась данной опцией. В соответствии с Федеральным законом вышеприведенный порядок налогового учета будет действовать до 2027 года.

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в Налоговом кодексе РФ, согласно которым каждая компания Группы, расположенная в Российской Федерации, уплачивает налоги единым налоговым платежом (ЕНП) на единый налоговый счет.

В России действует законодательство о трансфертном ценообразовании, отражающее основные принципы, установленные организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для консолидированной финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

В ноябре 2023 года поправки в Налоговый кодекс Российской Федерации ввели механизм вторичной корректировки трансфертного ценообразования и предусмотрели дополнительное удержание налога у источника в отношении налоговой базы, переведенной за пределы России в результате несоблюдения установленных правил контроля за трансфертным ценообразованием. Кроме того, поправки значительно увеличили налоговые штрафы за нарушения правил трансфертного ценообразования.

По информации Министерства Финансов России, иностранные государства, совершающие в отношении РФ, российских юридических и физических лиц «недружественные» действия, фактически прекратили обмен информацией для налоговых целей с РФ, что усложняет осуществление налогового контроля цен, в том числе и установление взаимозависимости сторон сделки. В перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) внесены изменения посредством включения в него «недружественных» государств. Таким образом, операции с контрагентами из этих стран могут признаваться контролируемыми для целей налогообложения начиная с 1 января 2024 года.

В августе 2023 года в соответствии с Указом Президента действие основных норм 38 соглашений об избежании двойного налогообложения между Россией и «недружественными» странами было приостановлено. Приостановление фактически приводит к применению стандартных ставок налога на прибыль в отличие от ранее применявшихся пониженных ставок в отношении основных видов пассивного и иного дохода, получаемого резидентами этих стран.

В 2023 году Постановлением правительства введены вывозные таможенные пошлины на металлопродукцию Группы сроком действия с 1 октября 2023 года до 31 декабря 2024 года. Постановлением правительства из перечня товаров, в отношении которых устанавливаются соответствующие пошлины, исключено золото (включая золото с гальваническим покрытием из платины) необработанное или полуобработанное или в виде порошка.

20 декабря 2021 года ОЭСР опубликовала Модельные правила взимания глобального минимального налога для Международных групп компаний (GloBE\Pillar Two), разработанные с целью решения проблем налогообложения доходов, возникающих в условиях цифровизации и глобализации экономики. В соответствии с данными правилами, международные группы компаний будут обязаны доплатить налог на прибыль, возникающий в юрисдикциях, в которых они осуществляют свою деятельность, в случае если доходы в этих юрисдикциях облагаются по эффективной налоговой ставке ниже 15%. Для этого правила Pillar Two должны быть приняты на уровне национального налогового законодательства.

В 2023 году Международный совет по стандартам бухгалтерского учета (IASB) опубликовал поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», связанные с глобальной налоговой реформой – введением типовых налоговых правил Pillar Two.

Группа применяет освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, относящихся к налогам с доходов в рамках Pillar Two, согласно МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

Федеральным законом с 1 января 2026 года в Российской Федерации повышается ставка НДС с 20% до 22%.

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где Группа осуществляет свою деятельность. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства. Так, в составе иных обязательных платежей в составе себестоимости реализованных металлов Группы отражается плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Группа периодически оценивает свои экологические оценочные обязательства с учетом требований законодательства по защите окружающей среды в странах ведения деятельности. Данные оценочные обязательства признаются в консолидированной финансовой отчетности в момент возникновения обязывающих событий.

Руководство Группы считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны. Группа не в состоянии оценить сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными ограничениями создает дополнительные вызовы для организаций, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали ограничительные меры экономического характера в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на экспорт и импорт различных товаров и деловых услуг российскими организациями, включая бухгалтерские и аудиторские услуги, налоговый и управленческий консалтинг и отдельные виды юридических услуг и услуг в сфере информационных технологий, инженерных и архитектурных услуг, а также в отношении секторов авиа- и морских перевозок. В контексте введенных ограничительных мер ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд корректировок по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и высокую волатильность на рынках капитала, волатильность курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, процедурные сложности для российских эмитентов в осуществлении валютных выплат, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой импортных рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

21 июля 2022 года Европейский Союз и 26 июля 2022 года Великобритания среди прочих ограничительных мер ввели запрет на импорт золота российского происхождения.

16 декабря 2022 года Европейский Союз среди прочих ограничительных мер ввел запрет на инвестиции в горнодобывающую промышленность России, а также запретил поставки различного оборудования, включая промышленное. При этом Европейский Союз предусмотрел исключения из режима данных ограничительных мер в отношении добычи и производства палладия, никеля, меди, кобальта, родия и железной руды.

29 июня 2022 года Великобритания ввела персональные санкции против Потанина В.О. Данные санкции обязательны для исполнения на территории Великобритании, а также всеми гражданами Великобритании и зарегистрированными на территории Великобритании юридическими лицами. В соответствии с позицией внешнего юридического консультанта и оценкой руководства данные ограничения не распространяются на Группу и ее дочерние организации. 15 декабря 2022 года OFAC внесло Потанина В.О. в санкционный список США, в который также были включены юридические лица, связанные с одним из крупнейших акционеров. При этом в отношении самой Компании OFAC прямо указывало, что санкции не распространяются на Компанию. В связи с текущими геополитическими обстоятельствами, каждый контрагент, ведущий бизнес с Группой, самостоятельно принимает решение о применении собственных внутренних ограничений по взаимодействию с российскими юридическими лицами, поэтому руководство Компании не может исключить ситуации, что некоторые контрагенты могут пересмотреть формат своих торговых, финансовых или других операций с Группой.

24 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами министерства финансов США (OFAC) определило горно-металлургический сектор экономики РФ как сектор, в отношении которого могут быть введены дальнейшие санкции.

14 декабря 2023 года Великобританией были приняты поправки в санкционное законодательство, в рамках которых в числе устанавливается запрет на торговый оборот ряда металлов российского производства или находящихся на территории России. В числе металлов, попадающих под этот запрет, есть такие производимые Группой металлы как никель, медь и кобальт. Изначально, одновременно с принятием данных ограничений, Правительство Великобритании опубликовало Торговую Лицензию, разрешающую для британских лиц приобретение варрантов на российские металлы на международных биржах металлов, при условии, что в рамках такой торговли не осуществляется физическая поставка таких металлов на территорию Великобритании или британским лицам. 12 апреля 2024 года, в рамках совместного заявления, США и Великобритания объявили о запрете на импорт никеля, меди и алюминия российского происхождения на свою территорию, а также о запрете на оказание услуг, связанных с приобретением данных металлов, в том числе услуг по выпуску варрантов. В рамках данного запрета Великобритания отменила действие торговой лицензии, что стало причиной запрета обращения российских металлов на Лондонской бирже металлов, произведенных после 12 апреля 2024 года.

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

12 июня 2024 года OFAC расширило санкционные списки, в том числе введя блокирующие санкции в отношении российской финансовой инфраструктуры и включив в блокирующие списки санкций таких лиц как ПАО «Московская биржа», НКО Национальный Клиринговый Центр (АО) и НКО АО «Национальный Расчетный Депозитарий».

23 августа 2024 года OFAC расширило санкции против России, в том числе включив некоторые обслуживающие и сервисные дочерние организации Группы, а также одну добывающую дочернюю организацию Группы в санкционный список США на основании Указа Президента США №14024.

В некоторых недружественных юрисдикциях рассматриваются иные ограничительные меры, связанные с металлами производства Группы и возможным применением механизма антидемпинговых и компенсационных инструментов.

Группа считает, что данные санкции не должны повлиять на её статус как надежного контрагента и не повлияют существенно на деятельность Группы.

Оценить последствия возможных дополнительных ограничительных мер в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом они могут оказать существенное влияние на бизнес Группы.

Реконфигурация цепочек поставок и сбыта

В 2022 году большинство иностранных поставщиков полностью ушли с российского рынка, другие – временно приостановили поставки товаров и услуг российским юридическим лицам, в связи с чем осуществление закупок у данных поставщиков для Группы стало недоступным. По большей части номенклатур Группа реализовала переход к поставкам от альтернативных поставщиков из Российской Федерации и иных государств в 2025 году, однако частично такие поставки могут занимать более длительное время из-за усложнившихся логистических и финансовых цепочек, что в свою очередь оказывает влияние на графики выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств.

Группа также находится в процессе реконфигурации каналов сбыта, направленной на снижение санкционных рисков в процессах поставки продукции Группы и получения оплаты. Это повлекло удлинение сбытовых логистических цепочек, пересмотр базиса поставок части металлопродукции Группы и увеличение концентрации кредитного риска Группы, но при этом, благодаря мероприятиям Группы по активному управлению поставками и каналами платежей, стабилизировался уровень запасов готовой продукции и снизился уровень дебиторской задолженности.

32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Общее влияние рисков и неопределенностей на финансовое положение и финансовые результаты Группы

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство Группы предпринимает все усилия для того, чтобы нивелировать риски, связанные с введенными экономическими ограничениями. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Группы не ожидает негативного влияния на непрерывность деятельности Группы в течение, как минимум, 12 месяцев после 31 декабря 2025 года. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством.

Руководство будет продолжать внимательно следить за развитием ситуации и принимать необходимые меры для смягчения негативных последствий возможных будущих событий и обстоятельств по мере их возникновения.

33. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

Группа признает, что изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет высокий риск для хозяйственно-экономической деятельности Группы и общества в целом. Видение Группы по вопросам, связанным с изменением климата, отражено в ряде ключевых документов, в том числе Стратегии в области экологии и изменения климата, Политике в области изменения климата и Экологической политике.

Группа оценивает влияние изменения климата на оценки и допущения, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы. Изменение климата само по себе не относится к ключевым суждениям или оценкам, но потенциально влияет на ряд суждений и оценок Группы, особенно в тех случаях, когда они основаны на долгосрочных прогнозах. Потенциальное влияние изменения климата на оценки и допущения относится к физическим рискам, а также к рискам и возможностям переходного периода.

Физические риски

Группа осознает и отслеживает климатические изменения в регионах присутствия, которые на данный момент в большей степени оцениваются как факторы риска нежели возможности. Наиболее уязвимы для указанных рисков арктические регионы присутствия Группы, в связи с тем, что динамика климатических изменений в них превышает среднемировые темпы, что влияет на повышение температуры и деградацию многолетнемерзлых грунтов. Ожидается, что наиболее подвержены влиянию климатических риск-факторов линейные объекты инфраструктуры Группы, такие как линии электропередачи, газопроводы и трубопроводы водоснабжения, которые расположены в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

Для снижения воздействия физических риск-факторов Группа внедрила систему мониторинга технического состояния зданий и сооружений, расположенных на многолетнемерзлых грунтах, а также реализует мероприятия, направленные на повышение надежности функционирования промышленных активов и инфраструктуры. В случае выявления рисков надежности функционирования отдельных объектов Группа пересматривает сроки полезного использования соответствующих активов и связанные с ними оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды.

Группа оценивает влияние физических рисков на консолидированную финансовую отчетность как незначительное по состоянию на отчетную дату.

33. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Риски и возможности переходного периода

Риски и возможности переходного периода возникают как следствие глобальных усилий по переходу к низкоуглеродной экономике. Энергопереход является одним из основных инструментов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов и борьбу с изменением климата. Этот процесс связан с глобальным переходом от ископаемого топлива к возобновляемым источникам энергии. Он обусловлен государственной политикой, международными соглашениями, такими как Парижское соглашение, и технологическими достижениями в области энергосбережения и энергоэффективности.

Группа признает, что энергопереход влияет на различные тренды на рынках металлов и, как следствие, возникают риски и возможности переходного периода и косвенно оказывают влияние на показатели выручки Группы через динамику цен на ее продукцию. Группа ожидает увеличения спроса на никель и медь как на одни из ключевых материалов переходного периода, включающего в себя рост производства «зеленой» энергии и аккумуляторных батарей. В то же время в долгосрочной перспективе ожидается некоторое снижение спроса на палладий, родий и платину в связи с заменой автомобилей с двигателями внутреннего сгорания (ДВС) электромобилями.

Являясь производителем диверсифицированного портфеля металлов, в котором металлы связаны как со зрелыми отраслями с ненулевым углеродным воздействием, так и с «зелеными» технологиями, Группа в настоящее время ожидает, что влияние переходных рисков и возможностей, связанных с изменением спроса на свою продукцию, будет относительно нейтральным.

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов кредитный рейтинг Группы, присвоенный российским рейтинговым агентством Эксперт РА, остался на инвестиционном уровне ruAAA. Также по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Группе был присвоен кредитный рейтинг российского рейтингового агентства НКР на уровне AAA.ru.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам, включая их изменение в связи с текущей экономической ситуацией и введением ограничительных мер экономического характера.

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Процентный риск

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях управления данным риском, Группа формирует структуру кредитного портфеля с учетом баланса обязательств с фиксированными и плавающими процентными ставками, а также рассматривает влияние данного фактора совместно с общими изменениями макроэкономической ситуации, в частности, с изменениями в денежно-кредитной политике Центрального банка РФ. На 31 декабря 2025 года доля кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ и другим рублёвым плавающим ставкам, составляет 31,1% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2024 года: 68,2%, 31 декабря 2023 года: 35,5% (см. Примечание 24)).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 7,5% до 16% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 16% до 21% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, процентная ставка Банка России снизилась с 21% до 16% по состоянию на конец декабря.

В 2023 году была завершена реализация глобальной реформы основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практически безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). По необеспеченным кредитам Группы с плавающими ставками, номинированным в долларах США использовались ставки USD LIBOR1M, которые перестали публиковаться после 30 июня 2023 года. Группа подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку – Срочную Обеспеченную ставку финансирования овернайт (Term SOFR), не позднее даты прекращения публикации USD LIBOR. Группа осуществила переход на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в 2023 году.

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

Валютный риск

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Группы номинированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США и китайского юаня. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом, ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации, ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ограничительные меры, введенные в 2022 году США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, колебался от 76,09 рублей за 1 доллар США до 103,44 рублей за 1 доллар США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, колебался от 82,63 рублей за 1 доллар США до 109,58 рублей и в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, колебался от 67,57 рублей за 1 доллар США до 101,36 рублей). С учетом сложившихся обменных курсов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Группа сохраняет финансовую устойчивость.

12 июня 2024 года США были введены ограничительные меры в отношении Московской Биржи, в связи с чем приостановлено проведение биржевых торгов и расчетов поставочных инструментов в долларах США и евро. С 13 июня 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы доллара США и евро к российскому рублю на основе результатов заключенных межбанковских конверсионных валютных сделок на внебиржевом валютном рынке, информация о которых предоставляется кредитными организациями. С 27 декабря 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы иностранных валют по отношению к рублю на основе объединённых данных биржевых и внебиржевых сегментов валютного рынка для целей повышения репрезентативности официальных курсов.

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, помимо валютно-процентных свопов, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2025 года			На 31 декабря 2024 года			На 31 декабря 2023 года		
	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие
Денежные средства и их эквиваленты	17 800	38 023	12 612	35 812	72 145	15 724	78 798	68 029	20 315
Торговая и прочая дебиторская задолженность	80 528	1 233	443	162 696	1 496	916	88 945	8 101	5 861
Прочие активы	784	56	18	1 199	2 900	1 080	197	—	1 325
Активы	99 112	39 312	13 073	199 707	76 541	17 720	167 940	76 130	27 501
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21 026	1 007	4 519	54 640	956	4 502	49 742	642	8 521
Кредиты и займы	350 192	225 841	832	159 546	135 435	1 282	396 848	113 041	1 497
Обязательства по аренде	703	—	523	1 109	—	807	1 160	—	944
Прочие обязательства	131	—	6	203	—	113	166	—	—
Обязательства	372 052	226 848	5 880	215 498	136 391	6 704	447 916	113 683	10 962

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В связи с тем, что уровень валютного риска по чистым монетарным обязательствам, номинированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой от реализации металлов, номинированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США, руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.

Анализ чувствительности по процентному и валютному риску

По состоянию на отчетную дату монетарные обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте, превышают соответствующие активы. В таблице ниже показано возможное уменьшение прибыли до налогообложения в результате переоценки балансовой стоимости чистых денежных обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте, при допущении укрепления курсов иностранных валют по отношению к российскому рублю на 20% относительно курсов на отчетную дату.

	Уменьшение прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря		
	2025	2024	2023
Риск изменения процентных ставок			
Рост рублевой ставки на 1 п.п.	(2 599)	(6 901)	(3 095)
Рост долларовой ставки на 1 п.п.	(125)	(581)	(2 180)
Рост юаневой ставки на 1 п.п.	(140)	(818)	(628)
Валютный риск			
20% укрепление доллара США по отношению к российскому рублю	(54 588)	(3 158)	(62 298)
20% укрепление китайского юаня по отношению к российскому рублю	<u>(37 507)</u>	<u>(11 970)</u>	<u>(7 511)</u>

Анализ чувствительности проводился с учетом договоров валютно-процентного свопа (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года) и на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Группа минимизирует кредитный риск в основном посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет, при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов. Группа считает, что кредитный риск сохраняется на приемлемом уровне с учетом проводимых мероприятий по реконфигурации каналов сбыта (см. Примечание 32 в части Реконфигурации цепочек поставок и сбыта).

Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по их изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023

в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведены 5 крупнейших балансов денежных средств и их эквивалентов в финансовых учреждениях и 5 крупнейших балансов торговой и прочей дебиторской задолженности покупателей (ранжированы независимо на каждую отчетную дату). Денежные средства и денежные эквиваленты Группы согласно консервативной политике управления ликвидностью Группы размещаются в российских и иностранных финансово-кредитных учреждениях, в основном имеющих рейтинги по национальной шкале Эксперт РА не ниже RUA+ для российских банков, по международной шкале Fitch не ниже BB- по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов.

	Остаток задолженности на 31 декабря		
	2025	2024	2023
Денежные средства и их эквиваленты			
Банк А	49 201	43 000	55 258
Банк В	27 702	23 469	42 728
Банк С	17 953	22 448	16 425
Банк D	17 668	17 775	12 320
Банк E	9 005	17 041	12 011
Прочие	43 215	61 477	53 098
Итого	164 744	185 210	191 840
Торговая и прочая дебиторская задолженность			
Покупатель А	66 902	88 977	8 337
Покупатель В	3 082	10 652	8 075
Покупатель С	2 201	6 538	7 688
Покупатель D	2 154	3 993	5 862
Покупатель E	1 718	3 696	4 127
Прочие	14 064	25 863	34 414
Итого	90 121	139 719	68 503

Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению кредитным риском, связанным с контрагентами, с которыми Группа осуществляет взаимодействие.

На 31 декабря 2025 года Группа не ожидает существенного роста уровня ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и прочим финансовым активам.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года		За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	
	Оборот млн руб.	%	Оборот млн руб.	%	Оборот млн руб.	%
Крупнейший покупатель	222 862	19	203 679	17	107 226	9
Следующие 9 крупнейших покупателей	441 216	39	427 673	37	428 204	35
Итого 10 крупнейших покупателей	664 078	58	631 352	54	535 430	44
Остальные покупатели	483 118	42	534 817	46	696 281	56
Итого	1 147 196	100	1 166 169	100	1 231 711	100

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, приведены ниже:

	Примечание	На 31 декабря		
		2025	2024	2023
Денежные средства и их эквиваленты	20	164 744	185 210	191 840
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность		2 835	3 452	4 120
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки	19	10 984	20 924	23 671
Банковские депозиты свыше 3 месяцев в составе прочих финансовых активов		56	4 000	957

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платежной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков.

В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные линии долгового финансирования и овердрафты в сумме 759 803 млн руб. (31 декабря 2024 года: 727 324 млн руб., 31 декабря 2023 года: 342 500 млн руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023**
в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости портфеля подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий. Группа рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на оптимизацию средней дюрации обязательств и минимизацию риска избыточной концентрации долговых выплат.

В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранным кредиторам, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Группа продолжает обслуживание своих обязательств в соответствии с условиями соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения торговой кредиторской задолженности, обязательств по приобретению объектов основных средств, прочей кредиторской задолженности, исходя из оставшихся до их погашения договорных сроков:

	На 31 декабря		
	2025	2024	2023
Торговая и прочая кредиторская задолженность			
До 1 месяца	54 034	61 924	62 289
От 1 до 3 месяцев	32 216	30 601	20 144
От 3 до 12 месяцев	26 998	20 315	24 200
Итого	113 248	112 840	106 633

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы, исходя из недисконтированных платежей по договорам, включая проценты, с учетом планов менеджмента и контрактных условий в отношении сроков погашения. Анализ будущих процентных платежей по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, выполнен с использованием значений процентных ставок, действовавших в отношении соответствующих инструментов по состоянию на отчетную дату.

На 31 декабря		В течение	В течение	В течение	В течение	В течение	В после-
2025 года	Итого	первого	второго	третьего	четвертого	пятого	дующие
		года	года	года	года	года	годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	550 355	229 044	254 818	—	66 493	—	—
Проценты	49 900	31 105	11 395	4 581	2 819	—	—
	600 255	260 149	266 213	4 581	69 312	—	—
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	287 829	14 636	12 784	160 409	100 000	—	—
Проценты	131 746	45 707	44 782	38 331	2 926	—	—
	419 575	60 343	57 566	198 740	102 926	—	—
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	68 945	11 669	9 305	8 787	8 026	7 892	23 266
Итого	1 088 775	332 161	333 084	212 108	180 264	7 892	23 266

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

На 31 декабря 2024 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	180 389	129 549	50 840	—	—	—	—
Проценты	8 738	7 314	1 424	—	—	—	—
	189 127	136 863	52 264	—	—	—	—
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	832 365	158 807	108 916	212 899	251 743	100 000	—
Проценты	439 089	148 732	137 883	96 626	52 182	3 666	—
	1 271 454	307 539	246 799	309 525	303 925	103 666	—
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	79 479	12 705	11 004	9 033	8 569	7 791	30 377
Итого	1 540 060	457 107	310 067	318 558	312 494	111 457	30 377
На 31 декабря 2023 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В после- дующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма							
долга	257 555	92 561	120 150	44 844	—	—	—
Проценты	18 993	10 878	6 859	1 256	—	—	—
	276 548	103 439	127 009	46 100	—	—	—
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма							
долга	615 188	296 864	98 674	53 546	70 653	95 451	—
Проценты	132 279	49 106	31 634	27 594	18 303	5 642	—
	747 467	345 970	130 308	81 140	88 956	101 093	—
Обязательства по аренде							
Обязательства							
по аренде	77 760	8 767	9 613	9 063	8 214	7 759	34 344
Валютно-процентный своп							
К погашению	32 645	32 645	—	—	—	—	—
К получению	(24 265)	(24 265)	—	—	—	—	—
	8 380	8 380	—	—	—	—	—
Итого	1 110 155	466 556	266 930	136 303	97 170	108 852	34 344

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Прочие	Итого
Остаток на 1 января 2023 года	807 693	16 448	4 680	828 821
Привлечение кредитов и займов	466 583	—	—	466 583
Погашение кредитов и займов	(563 608)	—	—	(563 608)
Погашение обязательств по аренде	—	(3 756)	—	(3 756)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	—	—	713	713
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	(97 025)	(3 756)	713	(100 068)
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	—	33 383	—	33 383
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	—	—	5 017	5 017
Влияние изменений валютных курсов	159 769	529	—	160 298
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	678	—	—	678
Прочее	—	(33)	—	(33)
Остаток на 31 декабря 2023 года	871 115	46 571	10 410	928 096
Привлечение кредитов и займов	667 130	—	—	667 130
Погашение кредитов и займов	(567 715)	—	—	(567 715)
Погашение обязательств по аренде	—	(5 061)	—	(5 061)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	—	—	(8 997)	(8 997)
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	99 415	(5 061)	(8 997)	85 357
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	—	5 303	—	5 303
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	—	—	(1 413)	(1 413)
Влияние изменений валютных курсов	40 656	135	—	40 791
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	100	—	—	100
Остаток на 31 декабря 2024 года	1 011 286	46 948	—	1 058 234
Привлечение кредитов и займов	1 047 284	—	—	1 047 284
Погашение кредитов и займов	(1 156 444)	—	—	(1 156 444)
Погашение обязательств по аренде	—	(6 135)	—	(6 135)
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	(109 160)	(6 135)	—	(115 295)
<i>Прочие неденежные изменения:</i>				
Начисление обязательства по аренде	—	2 200	—	2 200
Влияние изменений валютных курсов	(65 788)	(166)	—	(65 954)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	409	—	—	409
Остаток на 31 декабря 2025 года	836 747	42 847	—	879 594

34. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (см. Примечания 24 и 25), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

35. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости после первоначального признания, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), прочие финансовые активы, торговая и прочая дебиторская задолженность за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки и кредиторская задолженность (Примечание 28) приблизительно равна их справедливой стоимости. Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, а также уровень иерархии справедливой стоимости и метод ее оценки раскрыты в Примечании 19.

ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025, 2024 И 2023 в миллионах российских рублей

35. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы (Примечание 24), торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность (Примечание 28), представлены ниже:

	На 31 декабря 2025 года		На 31 декабря 2024 года		На 31 декабря 2023 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации с фиксированной и плавающей ставкой (Уровень 1)	777 269	776 087	452 650	418 383	329 082	282 953
Кредиты и займы с плавающей ставкой (Уровень 2)	26 000	23 859	504 916	488 368	491 464	464 854
Облигации с фиксированной ставкой (Уровень 2)	–	–	53 720	50 462	50 319	49 997
Кредиты и займы с фиксированной ставкой (Уровень 2)	33 478	31 760	–	–	250	–
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность (Уровень 2)	4 843	4 850	4 136	4 067	4 565	4 484
Итого	841 590	836 556	1 015 422	961 280	875 680	802 288

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций (Уровень иерархии 1) была определена как рыночная цена, существовавшая на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой, а также корпоративных облигаций с фиксированной ставкой (Уровень иерархии 2) по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;
- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством соответствующих рыночных ставок.