НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2015

Обновление для роста

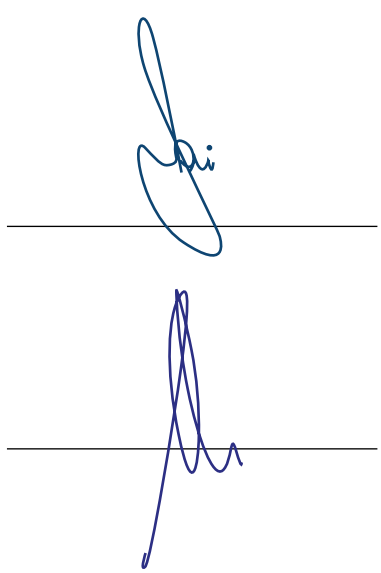
Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № ГМК /15-пр-сд от 27 апреля 2016 года

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»
ЗА 2015 ГОД

ПОТАНИН В. О.
Президент, Председатель Правления
ПАО «ГМК «Норильский никель»

МАЛЫШЕВ С. Г.
Вице-президент, руководитель Блока экономики и финансов
ПАО «ГМК «Норильский никель»



СОДЕРЖАНИЕ

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ, КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА с. 10

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ с. 12

СТРАТЕГИЯ В ДИНАМИКЕ с. 28

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ с. 76

Интерактивная версия отчета и дополнительный контент на http://ar2015.nornik.ru

Приложения

Отчетный период с 01.01.2015 по 31.12.2015
Отчет ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2015 год включает в себя результаты деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» и компаний, входящих в Группу «Норильский никель». Под Группой «Норильский никель» следует понимать совокупность компаний, состоящих из материнской компании ПАО «ГМК «Норильский никель» и ее дочерних обществ.

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Крупнейшие дочерние компании 6
Основные показатели 8
История развития, ключевые события года 10
Основные операционные активы..... 12

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обращение Председателя Совета директоров ... 20
Обращение Президента 22
Бизнес-модель 26
Стратегия в динамике 28
Обзор рынков металлов 36
Положение компании в отрасли 36
Никель 38
Медь..... 43
Палладий 46
Платина..... 49
Бизнес компании..... 52
Минерально-сырьевая база 52
Геологоразведка 56
Производственная деятельность 62
Продукция и сбыт 70
Научно-исследовательская деятельность..... 74
Основные инвестиционные проекты 76
Транспортно-логистическая деятельность..... 90
Закупочная деятельность..... 94
Энергетические и газовые активы 96
Устойчивое развитие..... 98
Персонал 98
Экологическая ответственность..... 110
Развитие регионов присутствия..... 118
Финансовый обзор (MD&A) 124

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Принципы и структура 142
Органы управления..... 144
Органы контроля 162
Система вознаграждения 166
Информация для акционеров и инвесторов ..168

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.....175
Аудиторское заключение 176
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 года 178

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Производственная цепочка 222
История производственных показателей.. 227
Запасы руды и полезных ископаемых на 31.12.2015 228
Основные риски и меры по их снижению.. 230
Словарь терминов..... 237
Единицы измерения и курсы валют 239
Контакты 240

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ГРУППА «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» – ЭТО:

Ni Pd **№ 1**

КРУПНЕЙШИЙ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ НИКЕЛЯ И ПАЛЛАДИЯ

Pt Rh **№ 4**

ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ПЛАТИНЫ И МЕДИ

КОМПАНИЯ ПРОИЗВОДИТ ТАКЖЕ КОБАЛЬТ, РОДИЙ, СЕРЕБРО, ЗОЛОТО, ИРИДИЙ, РУТЕНИЙ, СЕЛЕН, ТЕЛЛУР И СЕРУ

Co Rh Ag Au Ir Ru Se Te S

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет за 2015 год подготовлен с использованием информации, доступной публичному акционерному обществу «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (ПАО «ГМК «Норильский никель», компания) и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы «Норильский никель», ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов, оценок запасов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению геолого-разведочных работ и производственной деятельности, а также о закрытии или продаже отдельных предприятий. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

01

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Содержание раздела

Крупнейшие дочерние компании 6
Основные показатели 8
История развития, ключевые события года 10
Основные операционные активы.....12

МИССИЯ КОМПАНИИ

Эффективно используя природные ресурсы и акционерный капитал, мы обеспечиваем человечество цветными металлами, которые делают мир надежнее и помогают воплощать надежды людей на развитие и технологический прогресс.

ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ

- **Надежность** — способность принимать любые вызовы, сохраняя успешность своей деятельности.
- **Развитие** — это эффективный рост и обновление производства, внедрение самых современных технологий, повышение профессионального уровня сотрудников.
- **Эффективность** — умение достигать нужных результатов в срок при оптимальных затратах.
- **Ответственность** — готовность выполнять обязательства, принимать решения и отвечать за их результат.
- **Профессионализм** — способность эффективно выполнять свою работу с высоким результатом в любых условиях.
- **Сотрудничество** — это готовность и способность сотрудников компании совместно достигать поставленных целей.

Крупнейшие дочерние компании

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Группа ГМК

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
АО «Норильский комбинат»	100 %		Аренда оборудования
ОАО «Таймыргаз»	↑ 100 %		Добыча газа
ОАО «Норильскгазпром»	↑ 100 %		Добыча газа
ОАО «Таймырэнерго»	100 %		Аренда оборудования
АО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»	100 %		Электроэнергетика
ООО «Заполярная строительная компания»	100 %		Строительство
ООО «Норильскникельремонт»	100 %		Ремонт
ООО «Норильскгеология»	100 %		Геологоразведка
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	100 %		Изготовление запчастей

Группа КГМК

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
АО «Кольская горно-металлургическая компания»	100 %		Горная металлургия
АО «Печенгастрой»	100 %		Строительство

Прочие металлургические

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
ООО «ГРК «Быстринское»	100 %		Горная металлургия

Прочие неметаллургические

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
ОАО «РАО «Норильский никель»	100 %		Инвестиционная деятельность
Metal Trade Overseas A.G.	100 %		Сбытовая деятельность
ООО «Институт Гипроникель»	100 %		Научные исследования
ЗАО «Таймырская топливная компания»	100 %		Поставка топлива
ОАО «Енисейское речное пароходство»	↑ 100 %		Речное судоходство
ОАО «Архангельский морской торговый порт»[1]	74,8 %		Морской порт
ООО «Аэропорт Норильск»	100 %		Аэропорт
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	100 %		Авиаперевозки

Norilsk Nickel Harjavalta

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	100 %		Металлургия

Ассоциированные предприятия

	Эффективная доля собственности на 31.12.2015	Страна	Вид деятельности
Nkomati Nickel Mine	50 %		Горная металлургия

[1] *Активы, предназначены для продажи на 31.12.2015*

Основные показатели

Запасы полезных ископаемых[1]

РУДА

0,84 млрд т
ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ[2]

2,17 млрд т
ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ РЕСУРСЫ

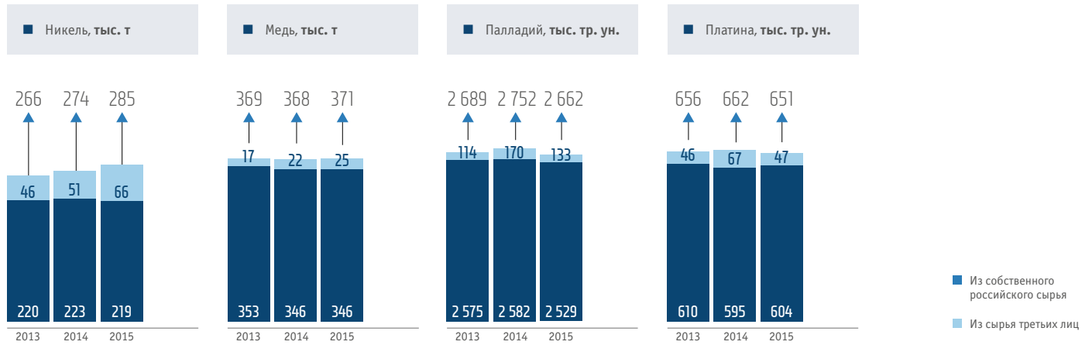
[1] *На 31.12.2015*
[2] *Доказанные и вероятные запасы включаются в оцененные и выявленные ресурсы*
[3] *Без месторождений Забайкалья*

Ni	Cu[2]	Pd	
7,3 млн т	12,3 млн т	94,8 млн тр. ун.	25,3 млн тр. ун.
15,4 млн т	23,4 млн т	191,1 млн тр. ун.	53,6 млн тр. ун.

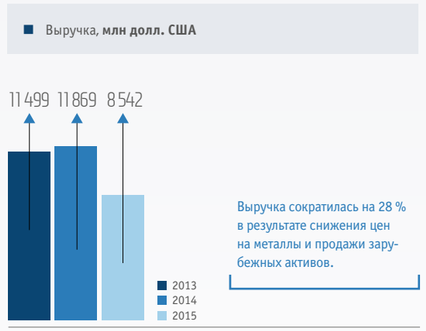
ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ

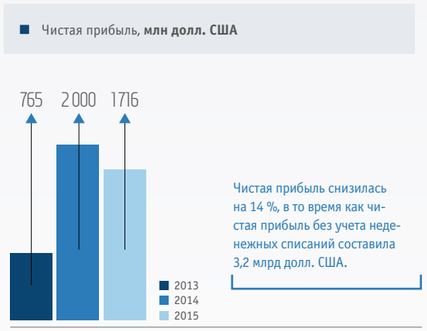
ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ РЕСУРСЫ

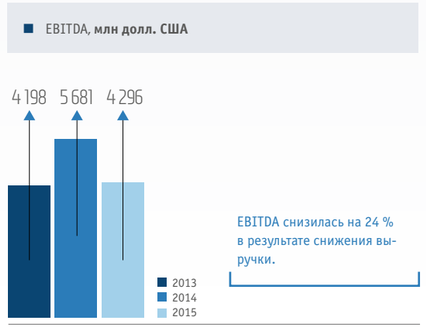
Производственные показатели

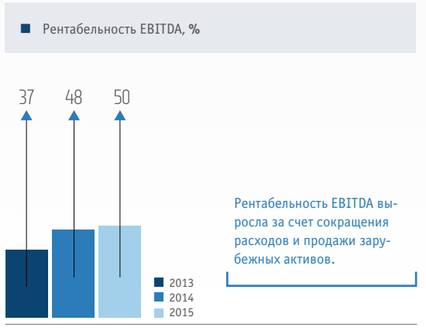


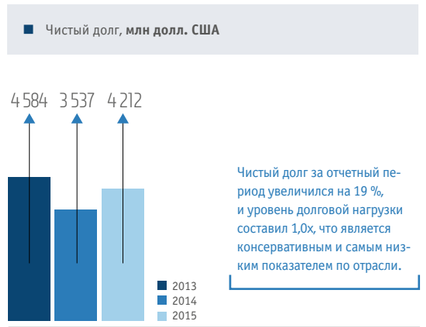
Финансовые показатели

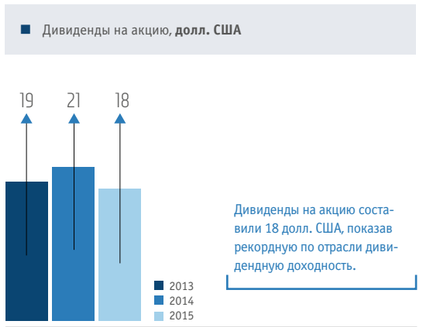








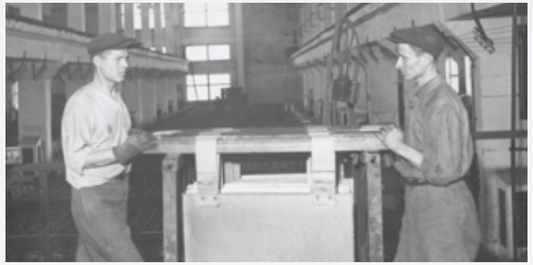




История развития, ключевые события года

1935 — **Основание компании:** Совет народных комиссаров СССР принял решение о строительстве Норильского комбината.

1939 — **Получен первый полупродукт:** в Норильске получен первый медно-никелевый файнштейн, в Мончегорске на комбинате «Североникель» — первый черновой никель.



1945 — На Кольском полуострове открыто Ждановское месторождение и после войны восстановлен полный цикл производства на комбинате «Североникель».

1953 — Норильск получил статус города. Норильский комбинат произвел 35 % никеля, 12 % меди, 30 % кобальта и 90 % МПГ от общего производства этих металлов в СССР.

1960–1976 — Открыты месторождения богатой руды на Талнахе и перспективные месторождения природного газа. Началось строительство рудников и города Талнаха на Таймырском полуострове.

1981 — Заработала первая очередь Талнахской обогатительной фабрики. Введен в строй Надеждинский металлургический завод.

1989 — Создан Государственный концерн по производству цветных металлов «Норильский никель», объединивший ряд предприятий, включая Норильский комбинат, комбинаты «Печенганикель» и «Североникель».

1993 — Государственный концерн преобразован в РАО «Норильский никель», а в 1997 году в результате реорганизации создана ОАО «Норильская горная компания».

2001 — ОАО «Норильская горная компания» переименована в ОАО «ГМК «Норильский никель», и владельцы 96,9 % акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ГМК «Норильский никель». С 2001 года акции компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, а в июне начался выпуск АДР первого уровня на акции ГМК «Норильский никель».

2006 — ГМК «Норильский никель» завершила выделение золотодобывающих активов. В результате реорганизации компании было создано ОАО «Полюс золото», получившее 100 % акций ЗАО «Полюс», которым были консолидированы все золотодобывающие активы ГМК «Норильский никель».

2013 — Компания представила новую стратегию развития, которая сфокусирована на первоклассных активах и раскрытии полного потенциала ресурсной базы. В соответствии с этими планами компания проводит модернизацию перерабатывающих переделов и консолидацию плавильных и рафинировочных мощностей на более современных площадках.

2014 — Проданы золоторудные активы North Eastern Goldfields Operations (NEGO) и никелевые активы (Lake Johnston, Cawse, Avalon, Black Swan, Silver Swan) в западной Австралии, а также акции энергокомпаний.

Ключевые события 2015 года

- Проданы непрофильные активы: миноритарный пакет акций «Интер РАО» и африканский актив Tati Nickel Mining Company.
- Подписано соглашение о продаже 13 % -ного пакета акций Быстринского ГОКа консорциуму китайских инвесторов за 100 млн долл. США.
- Проведено успешное размещение семилетних еврооблигаций на 1 млрд долл. США. Объем заявок превысил предложенный объем к размещению в 4 раза.
- Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс, оснащенный новым флотационным оборудованием, на Талнахской обогатительной фабрике в городе Норильске.

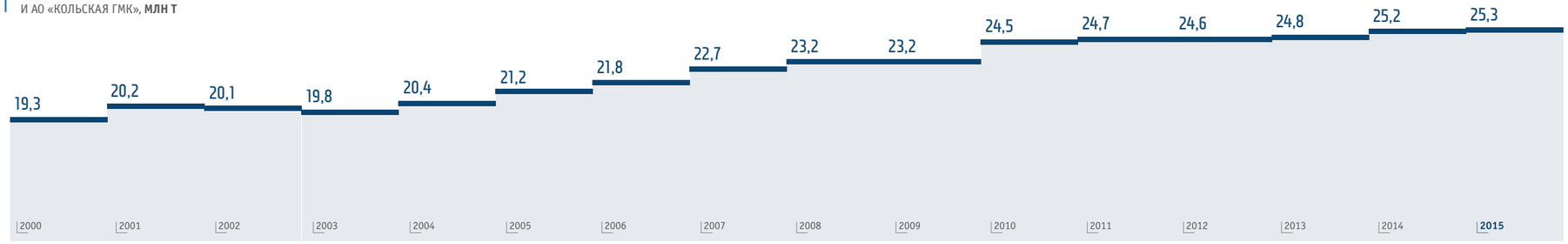
«Норильскому никелю» исполнилось 80 лет...

ПАО «ГМК «Норильский никель» объявлена благодарность Президента Российской Федерации В. В. Путина за большой вклад в развитие металлургической промышленности и высокие показатели в производственной деятельности коллективу.

ПАО «ГМК «Норильский никель» объявлена благодарность Правительства Российской Федерации за большой вклад в развитие металлургической промышленности и в связи с 80-летием со дня основания компании.

...80 лет работы в российской Арктике

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ РУДЫ ЗАПОЛЯРНЫМ ФИЛИАЛОМ И АО «КОЛЬСКАЯ ГМК», **МЛН Т**



2015

Основные операционные активы

Стратегия ПАО «ГМК «Норильский никель» направлена на приоритетное развитие первоклассных активов — проектов, которые способны приносить выручку свыше 1 млрд долл. США в год, показывать более 40 % рентабельности по EBITDA и обеспечены запасами на срок как минимум 20 лет.

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ

Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» расположен на полуострове Таймыр (за полярным кругом на 69-й параллели). Транспортное сообщение осуществляется по реке Енисей и Северному морскому пути, а также по воздуху.

АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

Активами Кольского филиала управляет АО «Кольская ГМК», которое является ведущим производственным комплексом Мурманской области и полностью интегрировано в транспортную инфраструктуру Северо-Западного федерального округа.

ЗАВОД HARJAVALTA

Подразделение Norilsk Nickel Finland Oy (завод Harjavalta) вошло в состав Группы «Норильский никель» в результате приобретения никелевого бизнеса компании OM Group в 2007 году.

- Материнской компанией Группы «Норильский никель» является ПАО «ГМК «Норильский никель».
- Основные активы Группы «Норильский никель» расположены в России, на полуострове Таймыр и Кольском полуострове. В производственную цепочку также включены перерабатывающие предприятия в Финляндии.
- На завершающей стадии реализации находится проект строительства Быстринского горно-обогатительного комбината (Быстринский ГОК) в Забайкальском крае.

Основные операционные активы

Заполярный филиал

первоклассный актив

Заполярный филиал — ключевой производственный актив Группы «Норильский никель», который осуществляет полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Здесь расположены крупнейшие месторождения компании, с ежегодной добычей около 17 млн т руды.

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ/РУДНИК (ШАХТА)	ВИД РУДНИКА	РУДЫ[1]	ТЕХНОЛОГИЯ
ОКТЯБРЬСКОЕ		Медно-никелевые сульфидные	
рудник «Октябрьский»	Подземный	■ Богатые ■ Медистые ■ Вкрапленные	Слоевая и камерная системы с закладкой выработанного пространства твердеющей смесью
рудник «Таймырский»	Подземный	■ Богатые	
ТАЛНАХСКОЕ		Медно-никелевые сульфидные	
рудник «Комсомольский»	Подземный		
шахта «Комсомольская»[2]		■ Медистые ■ Вкрапленные	Слоевая и камерная системы с закладкой выработанного пространства твердеющей смесью
шахта «Скалистая»		■ Богатые	
рудник «Маяк»[3]	Подземный	■ Богатые ■ Вкрапленные	
НОРИЛЬСК-1[4]		Медно-никелевые сульфидные	
рудник «Заполярный»			
карьер рудника «Заполярный»	Открытый	■ Вкрапленные	Открытым способом
шахта рудника «Заполярный»	Подземный	■ Вкрапленные	Системы этажного принудительного обрушения горной массы с одностадийной выемкой и поэтажным обрушением с торцевым выпуском

Объем ежегодной добычи руды Заполярного филиала около

~17

МЛН Т

[1] *Богатые руды характеризуются повышенным содержанием цветных и драгоценных металлов; медистые руды характеризуются повышенным содержанием меди по отношению к никелю; вкрапленные руды характеризуются более низким содержанием всех металлов.*
[2] *Шахта «Комсомольская» разрабатывает Талнахское месторождение и восточную часть Октябрьского месторождения.*
[3] *В 2015 году из состава рудника «Комсомольский» (в составе трех шахт: «Комсомольская», «Скалистая», «Маяк») был выделен в качестве самостоятельной структурной единицы рудник «Маяк». В составе рудника «Комсомольский» осталось две шахты: «Комсомольская», «Скалистая».*
[4] *В 2010 году рудоуправление «Норильск-1» было реорганизовано в рудник «Заполярный». Рудник «Медвежий ручей» вошел в состав рудника «Заполярный» в качестве карьера рудника «Заполярный».*

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Талнахская обогатительная фабрика (мощность в 2015 году — 8,0 млн т)
- Норильская обогатительная фабрика (мощность в 2015 году — 9,3 млн т)

Талнахская обогатительная фабрика (ТОФ) перерабатывает богатые и медистые руды Октябрьского и Талнахского месторождений с получением никелевого, медного и пирротинового концентратов. Основными технологическими операциями являются: дробление, измельчение, флотация и сгущение.

Норильская обогатительная фабрика (НОФ) перерабатывает весь объем вкрапленных руд, медистые руды Октябрьского и Талнахского месторождений с получением никелевого и медного концентратов. Основными технологическими операциями являются: дробление, измельчение, гравитационное и флотационное обогащение, сгущение.

Сгущенные концентраты Талнахской и Норильской обогатительных фабрик по гидротранспорту передаются для дальнейшей переработки на металлургические предприятия.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Надеждинский металлургический завод
- Никелевый завод
- Медный завод (включает Металлургический цех)

Надеждинский металлургический завод (НМЗ) перерабатывает весь никелевый и пирротиновый концентрат ТОФ, часть ранее заскладированного на Кайеркан угольном разрезе (КУР-1) пирротинового концентрата и часть медного концентрата участка разделения файнштейна (УРФ) обжигового цеха Никелевого завода с получением файнштейна, медных анодов и элементарной серы. Пирротиновый концентрат ТОФ и пирротиновый концентрат КУР направляются на выщелачивание в гидрометаллургическое отделение с получением автоклавного сульфидного концентрата (АСК). Концентраты ТОФ, АСК и пирротиновый концентрат КУР поступают в печи взвешенной плавки. Полученный штейн подвергается конвертированию для получения файнштейна.

Никелевый завод (НЗ) перерабатывает весь никелевый концентрат НОФ, часть ранее заскладированного на КУР-1 пирротинового концентрата, часть файнштейна НМЗ с получением товарного никеля и кобальта.

Медный завод (МЗ) перерабатывает весь объем медных концентратов НОФ и ТОФ, медные аноды НМЗ с получением товарной меди, элементарной серы и серной кислоты для технологических нужд Заполярного филиала. Металлургический цех, являющийся подразделением Медного завода, перерабатывает шламы цеха электролиза меди, цеха электролиза никеля и шламы медного производства АО «Кольская ГМК» с получением концентратов драгоценных металлов, металлического серебра и селена.

ПРОДУКЦИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

- Первичный никель (катодный и в гранулах)
- Катодная медь
- Металлический кобальт
- Техническая сера
- Концентрат драгоценных металлов (полупродукт)[5]

[5] *Аффинаж драгоценных металлов осуществляет ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова» (не входит в Группу «Норильский никель»). Между Группой «Норильский никель» и заводом действует толлинговое соглашение, предполагающее конечную переработку концентрата в товарные металлы.*

Объем ежегодной добычи руды Кольской ГМК

~8

МЛН Т

Основные операционные активы

АО «Кольская ГМК»

первоклассный актив

АО «Кольская ГМК» — второй по значимости производственный актив компании. Включает в себя полный цикл производства металлов — от добычи руды до отгрузки готовой продукции потребителям. Ежегодно на Кольской ГМК добывается около 8 млн т руды.

ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ/РУДНИК (ШАХТА)	ВИД РУДНИКА	РУДЫ[1]	ТЕХНОЛОГИЯ
ЖДАНОВСКОЕ		Медно-никелевые сульфидные	
Участок открытых работ «Северный» [1]	Открытый	■ Вкрапленные	Открытым способом
Участок подземных работ «Северный»[1,2]	Подземный	■ Вкрапленные	Применяются следующие системы разработки: – подэтажное обрушение со сплошным порядком выемки и торцевым выпуском руды, – подэтажное обрушение с камерно-целиковым порядком выемки.
ЗАПОЛЯРНОЕ		Медно-никелевые сульфидные	
Участок подземных работ «Северный»[1,2]	Подземный	■ Вкрапленные	Камерная система разработки с отбойкой руды глубокими скважинами из подэтажных штреков с закладкой выработанного пространства (твердеющей и «сухой» закладкой).
КОТСЕЛЬВААРА И СЕМИЛЕТКА		Медно-никелевые сульфидные	
Шахта «Каула-Котсельваара»[3]	Подземный	■ Вкрапленные	Применяются следующие системы разработки: – отбойка руды из подэтажных штреков, – подэтажное обрушение, – камерно-столбовая с мелкошпуровой отбойкой (в минимальном объеме), – камерно-столбовая со скважинной отбойкой.

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Обогатительная фабрика Кольской ГМК (мощность в 2015 году — 8,2 млн т)

Добытая руда перерабатывается на обогатительной фабрике с получением коллективного медно-никелевого концентрата.

Продукцией обогатительной фабрики является медно-никелевый концентрат, который подвергается брикетированию и окомкованию-обжигу. Также брикетированию подвергается концентрат предприятия Nkomati[4]. Брикеты и обожженные окатыши направляются на переработку в плавильный цех.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

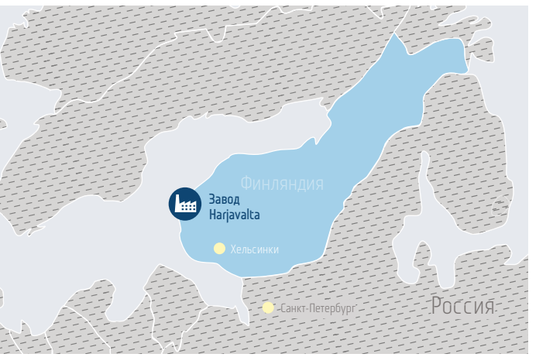
- Плавильный цех
- Рафинировочный цех
- Металлургический цех
- Цех электролиза никеля

На рафинировочных мощностях АО «Кольская ГМК» в городе Мончегорске перерабатывается файнштейн плавильного цеха, файнштейн Заполярного филиала и медный кек никелерафинировочного завода в Финляндии.

ПРОДУКЦИЯ КОЛЬСКОЙ ГМК

- Первичный никель (катодный)
- Катодная медь
- Карбонильный никель
- Электролитный кобальт
- Кобальтовый концентрат (полупродукт)
- Серная кислота
- Концентраты драгоценных металлов (полупродукт)[5]

[1] *В 2010 году карьер «Центральный» был объединен с рудником «Северный» в качестве участка открытых работ. Подземные горные работы рудников «Северный-Глубокий» и «Северный» вошли в состав объединенного рудника «Северный» в качестве участка подземных работ.*
[2] *В 2005 году рудник «Северный-Глубокий» был объединен с рудником «Северный».*
[3] *В декабре 2013 года рудник «Каула-Котсельваара» был объединен с рудником «Северный» и вошел в состав рудника в качестве шахты.*
[4] *Предприятие Nkomati расположено в 300 км к востоку от Йоханнесбурга, в провинции Мпумаланга.*
[5] *Аффинаж драгоценных металлов осуществляет ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова» (не входит в Группу «Норильский никель»). Между Группой «Норильский никель» и заводом действует толлинговое соглашение, предполагающее конечную переработку концентрата в товарные металлы.*



Основные операционные активы

Завод Harjavalta

Завод Harjavalta в отчетном году перерабатывал никелевый штейн, произведенный АО «Кольская ГМК», и никелесодержащие полупродукты зарубежных активов Группы «Норильский никель». Концентраты предварительно перерабатываются на плавильном заводе Boliden Harjavalta Oy компании Boliden AB, расположенном в пределах единого с заводом Norilsk Nickel Harjavalta Oy индустриального парка Suurteollisuuspuisto в Финляндии. Прочие полупродукты с высоким содержанием никеля поставляются напрямую на завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy. Мощности завода Norilsk Nickel Harjavalta Oy по производству никелевой продукции составляют 66 тыс. т в год.

ТЕХНОЛОГИЯ

Применяемая на заводе Harjavalta технология сернокислотного выщелачивания никелевых полупродуктов является передовой практикой в горно-металлургической отрасли. Она позволяет достигать максимальных показателей по извлечению металла (свыше 99 %).

ПРОДУКЦИЯ

- Никелевые катоды
- Брикеты
- Никель в солях
- Никелевый порошок
- Никель в растворе
- Полупродукты:
  - медный кек (содержит металлы платиновой группы)
  - кобальт в растворе

02

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Содержание раздела

Обращение Председателя Совета директоров..20
Обращение Президента 22
Бизнес-модель 26
Стратегия в динамике 28
Обзор рынков металлов 36
Бизнес компании.....52
Устойчивое развитие.....98
Финансовый обзор (MD&A) 124

Обращение Председателя Совета директоров

Дорогие акционеры!

2015 год выдался очень напряженным и волатильным. В начале года мы связывали большие надежды с восстановлением нашей отрасли после нескольких трудных лет, однако экономическая реальность оказалась гораздо более суровой и турбулентной. В прошлом году мы стали свидетелями резкого снижения цен на сырьевые товары, вызванного опасениями по поводу глобального экономического роста и исключительно негативными ожиданиями относительно Китая. Сегодня горно-металлургическая индустрия пытается максимально быстро адаптироваться к новой экономической реальности, и я рад отметить, что «Норильский никель» был одним из первых, кто начал реструктуризацию бизнеса, и, таким образом, вошел в кризисный для отрасли период хорошо подготовленным.

В 2015 году мы продолжили реализацию успешной стратегии, завершив все инвестиционные проекты в срок и без какого-либо превышения бюджета. Общий объем капитальных затрат составил 1,7 млрд долларов, которые в основном были направлены прежде всего на модернизацию обогатительных, плавильных и рафинировочных мощностей, а также на развитие высокоприбыльных горных проектов Заполярного филиала.

Благодаря низкому уровню долга и стабильному денежному потоку, мы уверены в том, что выдержим испытание низкими ценами на металлы, и подтверждаем приверженность своей стратегической инвестиционной программе и планам по реконфигурации мощностей. Мы уверены, что реализация этих инициатив укрепит наши конкурентные преимущества, особенно в условиях, когда глобальные компании резко сокращают темпы роста своего бизнеса. В то же время мы продолжим с большой ответственностью подходить к капитальным затратам, поскольку экономическая среда, в которой мы работаем, остается крайне хрупкой.

Для того, чтобы снизить негативное влияние падающих цен на финансовый результат компании, менеджмент предпринял ряд решительных действий по снижению издержек. Благодаря этим мерам, а также благоприятной динамике валютных курсов, показатель EBITDA составил 4,3 млрд долларов, рентабельность EBITDA — рекордные для отрасли 50 %, а свободный денежный поток — 2,4 млрд долларов.

Для нас исключительно важно, чтобы вы, как акционеры, пожинали плоды нашей успешной работы, и поэтому «Норильский никель» продолжает платить дивиденды. В прошлом году дивиденд на акцию составил 18 долларов, продемонстрировав в очередной раз исключительную дивидендную доходность. Мы уверены в том, что возврат денежных средств акционерам является фундаментом нашей инвестиционной привлекательности и мы продолжим это делать в будущем.

Безопасность наших сотрудников была, есть и будет приоритетом для «Норильского никеля», и за последние три года мы проделали огромную работу, чтобы улучшить показатели промышленной безопасности и охраны труда. К сожалению, в 2015 году 13 наших работников погибли на производстве. Для того, чтобы избежать смертельных случаев, мы продолжим реализацию стратегии безопасности, утвержденную Советом директоров в 2014 году, и я, как Председатель Совета, буду уделять особое внимание всем инициативам в этой области.

Оглядываясь назад, я с уверенностью могу сказать, что за последние три года мы прошли огромный путь и сегодня являемся совершенно другой компанией. Мы стали стабильнее и эффективнее, а наша новая корпоративная культура зиждется на принципах меритократии. Я удовлетворен работой менеджмента за последние несколько лет, но в то же время понимаю, что мы не должны останавливаться на достигнутом, а двигаться дальше на пути улучшений. Чтобы и дальше обеспечивать достижение компанией высоких результатов и обеспечивать акционеров денежными доходами, Совет директоров продолжит работать в тесном взаимодействии с управленческой командой, оценивая финансовую и операционную деятельность, контролируя риски и тщательно проверяя исполнения требований по охране труда. Я уверен в том, что работники «Норильского никеля» и члены Совета директоров обладают всеми необходимыми лидерскими качествами и компетенцией для преодоления трудностей, которые ожидают нас в ближайшие годы.

ГАРЕТ ПЕННИ
Председатель Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»

Обращение Президента

Уважаемые акционеры!

В 2015 году мы отметили «Норильскому никелю» 80 лет, и я с гордостью могу сказать, что спустя столько лет «Норильский никель» продолжает оставаться лидером мирового горно-металлургического сектора.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В УСЛОВИЯХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Отрасль, в которой работает наша компания, вступила в 2016 год в непростых условиях. Цены на никель упали ниже уровней «кризисного» 2008 года, и порядка 60 % производителей работает в убыток. Цены на медь и платиноиды также существенно снизились на фоне опасений по поводу перспектив экономики Китая и резкого укрепления курса доллара относительно валют сырьевых экспортеров. И сегодня мы видим, как многие компании отрасли, которые еще недавно строили планы роста бизнеса, вынуждены резко сокращать инвестиции, выставляют на продажу активы и пытаются реструктурировать огромные долги, накопленные во время сырьевого суперцикла.

В этой связи наши стратегические инициативы, направленные на развитие первоклассных активов, монетизацию непрофильных бизнесов, и дисциплинированный подход к принятию инвестиционных решений оказался очень своевременным. Благодаря проделанной за последние три года работе, «Норильский никель» сегодня может похвастаться высокой рентабельностью, низким уровнем долга и при этом привлекательной дивидендной доходностью. Именно поэтому, несмотря на очевидный «медвежий» тренд в горной отрасли, «Норильский никель» закончил 2015 год на третьем месте по капитализации среди глобальных горно-металлургических компаний.

При этом мы не собираемся останавливаться на достигнутом и обещаем и дальше следовать намеченным стратегическим курсом. Мы не можем не учитывать те негативные тенденции, которые происходят в глобальной экономике, и поэтому постоянно следим за развитием ситуации на рынках металлов и вносим корректировки в инвестиционную программу. Однако я уверен в том, что мы не должны жертвовать стратегией ради тактики и продолжим инвестировать в проекты, которые являются залогом нашего будущего, тем более, что они обеспечивают высокую рентабельность даже в текущей ценовой конъюнктуре.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ЭКОЛОГИЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Несмотря на сложную макроэкономическую конъюнктуру и кризисное состояние мировых товарных рынков, мы сохраняем свои социальные и экологические обязательства. Мы продолжим индексацию заработной платы работникам производственных подразделений в полном соответствии с Коллективным договором, сохраним действующие социальные и благотворительные инициативы, а также будем и дальше совместно с федеральными и краевыми органами власти работать над реализацией программ переселения и развития городской инфраструктуры города Норильска.

Одним из ключевых элементов нашей экологической программы является закрытие Никелевого завода, который находится в черте города и является источником очень серьезного загрязнения воздуха. Я рад сообщить, что мы закрываем его в 2016 году точно по графику, что, безусловно, существенно улучшит качество жизни норильчан.

Несмотря на усилия менеджмента по улучшению условий труда работников и приоритетному подходу к промышленной безопасности, мы вынуждены были зафиксировать 13 смертельных случаев, каждый из которых тщательно расследуется с целью не допустить подобного в будущем. Полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве остается безусловным стратегическим приоритетом компании.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Существенное снижение цен на металлы, а также создание резервов готовой продукции при подготовке к закрытию Никелевого завода оказало негативное влияние на нашу выручку, которая составила 8,5 млрд долларов. В тоже время укрепление курса доллара и целенаправленная работа менеджмента по снижению операционных и административных затрат во многом компенсировали этот отрицательный эффект. Показатель EBITDA (прибыль до вычета налогов, процентов и амортизации) составил 4,3 млрд долларов при самой высокой в секторе рентабельности в 50 %.

В соответствии с нашей философией делиться плодами нашей работы с акционерами, в течение 2015 года мы продолжили платить дивиденды. Мы считаем, что стабильный дивидендный доход — краеугольный камень привлекательности инвестиционной истории «Норильского никеля», и поэтому продолжим данную практику в будущем.

Стоит отметить, что, несмотря на солидные дивидендные выплаты и масштабную инвестиционную программу, мы продолжаем сохранять умеренный уровень долговой нагрузки. По итогам года соотношение чистого долга к показателю EBITDA составило 1x, что является одним из самых низких показателей в отрасли.

В целом в 2015 году мы смогли обеспечить контроль за производственными расходами и качественное выполнение инвестиционной программы. Мы внимательно отслеживаем ситуацию на мировых рынках и, учитывая беспрецедентное падение цен на металлы в последние несколько месяцев, дали старт ряду новых инициатив по сокращению операционных издержек, эффект от которых составит порядка 12 млрд рублей в 2016 году.

Кроме того, в 2015 году мы заключили несколько по-настоящему прорывных сделок по привлечению долгового финансирования. В октябре прошлого года «Норильский никель» провел знаковое размещение семилетних еврооблигаций на 1 млрд долл. США среди первоклассных международных инвесторов, став, таким образом, первой российской компанией, вышедшей на публичный рынок заимствований после двухлетнего перерыва.

Другой «пионерской» сделкой стало заключение пятилетнего кредитного соглашения с синдикатом трех крупнейших банков КНР на общую сумму 4,8 млрд юаней, которое мы считаем лишь первым шагом на пути к более тесному сотрудничеству с азиатскими финансовыми институтами.

ПРОГРЕСС МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

Я хочу особенно отметить, что, несмотря на крайне сложные макроэкономические условия, в которых мы вынуждены работать, наша программа по реконфигурации производственных мощностей реализуется точно в срок и без каких-либо превышений бюджета.

В 2016 году мы вводим в эксплуатацию второй комплекс модернизированной Талнахской обогатительной фабрики, тем самым увеличивая ее мощность с 7,5 до 10 млн т руды, одновременно с повышением качества получаемых концентратов.

Мы также завершили реконструкцию Надеждинского металлургического завода, увеличив его мощность на 25 %. После полной остановки Никелевого завода все производство никелевого файнштейна будет сконцентрировано на едином плавильном комплексе, что, с одной стороны, приведет к более низким операционным затратам, а с другой — улучшит экологическую ситуацию в Норильске.

Активно идут работы по модернизации рафинировочных мощностей на Кольской ГМК, после завершения которых мы полностью перейдем на технологию хлорного выщелачивания, что позволит существенно упростить и удешевить производственный процесс.

В целом наши инвестиционные приоритеты на ближайшие годы будут полностью соответствовать утвержденной стратегии «Норильского никеля» и в части коммерческих проектов обеспечивать одни из ведущих в отрасли показателей рентабельности даже в условиях текущей ценовой конъюнктуры.

В заключение я хочу подчеркнуть, что мы завершили год, не нарушая своих обещаний и выполняя обязательства перед всеми сторонами — перед работниками, перед государством, перед акционерами. И при этом не отказываемся от планов, которые предопределяют будущее «Норильского никеля».

ВЛАДИМИР ПОТАНИН
Президент
ПАО «ГМК «Норильский никель»

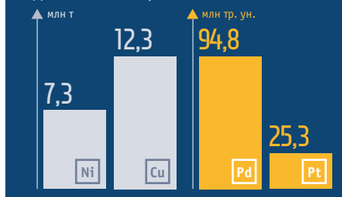
Бизнес-модель

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Геологоразведка

Доказанные и вероятные запасы

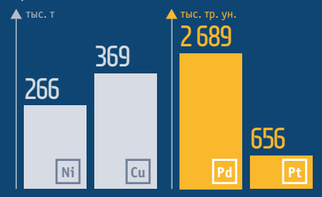


Добыча

Добыча полезных ископаемых

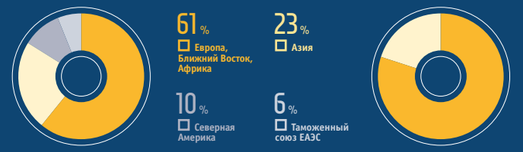
Производство металлов

Производство металлов



Логистика

Структура поставок по регионам



Реализация

Структура поставок по потребителям

КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ

2,2 МЛРД Т
Оцененные и выявленные ресурсы

5 УЧАСТКОВ, на которых проводятся геолого-разведочные работы в контурах добычных лицензий

РОССИЯ
- Заполярный филиал (Таймырский п-ов)
- Кольская ГМК (Кольский п-ов)

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ
- Nkomati (ЮАР) (в процессе продажи)
- Honeymoon Well (Австралия)

7 ЗАВОДОВ (включая 1 зарубежный)

3 ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ФАБРИКИ в Заполярном филиале и Кольской ГМК

СОБСТВЕННЫЙ ФЛОТ
551 единица речных судов
6 судов ледового класса

МОРСКИЕ И РЕЧНЫЕ ПОРТЫ
4 порта 1 терминал

СОБСТВЕННЫЙ АВИАПАРК
42 воздушных судна

СОБСТВЕННАЯ СБЫТОВАЯ СЕТЬ
- Азия
- Россия и СНГ
- Европа
- США

Топливно-энергетические активы **5** предприятий

Исследовательские предприятия **3** предприятия

Обеспечивающие предприятия **5** предприятий

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Подробный обзор стратегических направлений читайте на с. 76

1 654 млн долл. США

ИНВЕСТИЦИИ

ВЫРУЧКА

Подробный обзор финансовых результатов читайте на с. 178

8 542 млн долл. США

Несмотря на снижение цен на металлы компания продолжает реализовывать стратегические инициативы за счет:
1. Диверсификации выручки по металлам;
2. Первоклассных добывающих активов, которые обеспечивают самую высокую в отрасли рентабельность.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ

35,2 % от реализации Ni

22,4 % от реализации Cu

21,2 % от реализации Pd

7,4 % от реализации Pt

6,1 % от реализации прочих полупродуктов и металлов

7,7 % от прочей реализации

[1] *согласно управленческому учету*

Стратегия в динамике

Ключевые стратегические приоритеты 2015 года

Фокус на устойчивом развитии Норильского промышленного района

Приоритет на первоклассных активах

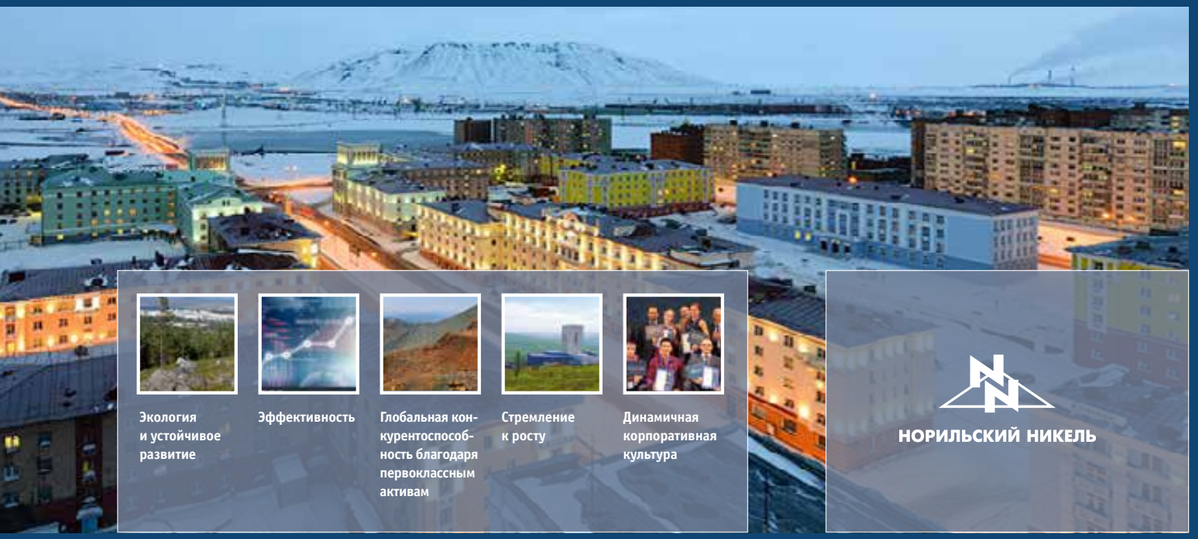
Создание передовой системы управления инвестициями

Стратегия развития горнорудного комплекса

Программа реконфигурации перерабатывающих мощностей

Принятая в 2013 году корпоративная стратегия, сфокусированная на первоклассных активах и дисциплинированном подходе к управлению инвестициями, показала свою состоятельность, что подтверждается самой высокой в отрасли акционерной доходностью.

Фокус на устойчивом развитии Норильского промышленного района



Новая декада — фокус на устойчивом развитии Норильского промышленного района и комплексном улучшении условий жизни и труда сотрудников компании

1 Создание инновационной и профессионально стимулирующей среды

- Преобразование корпоративной культуры
- Новые формы занятости
- Специальные программы для развития и удержания молодых специалистов

2 Преодоление «островного» менталитета

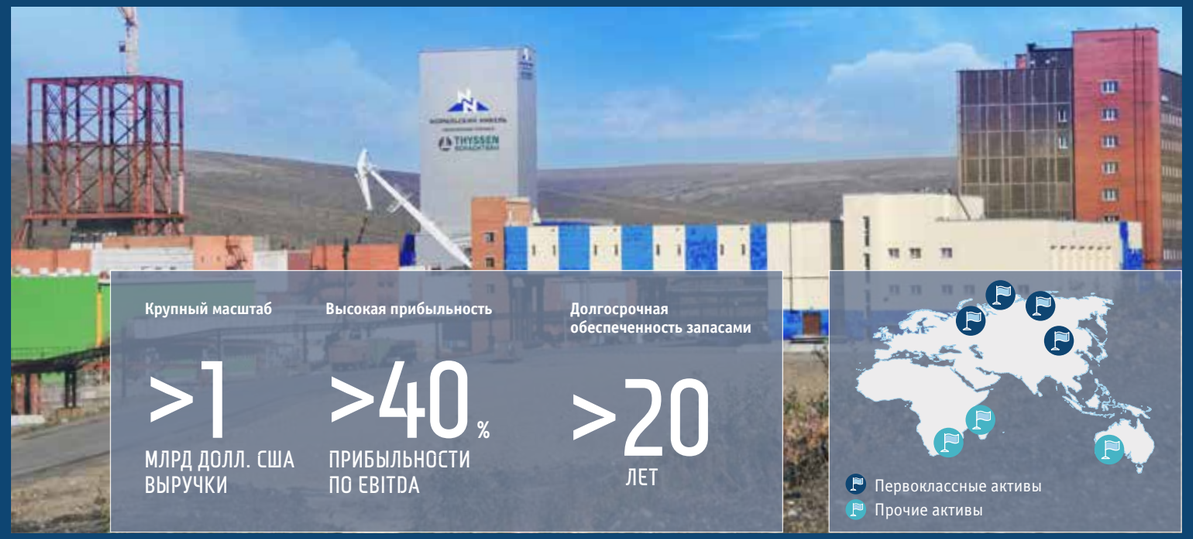
- Улучшение условий для создания нового бизнеса в регионе
- Строительство оптово-локонной связи с «материком»
- Реконструкция аэропорта Алыкель

3 Развитие местной инфраструктуры

- Создание комфортной социальной, спортивной и транспортной инфраструктуры
- Поддержка общественных инициатив по развитию городской инфраструктуры совместно с местными органами власти

ПАО «ГМК «Норильский никель» играет важнейшую роль в жизни города Норильска. Понимая это, мы вступаем в новое десятилетие (2015–2025) с полным осознанием ответственности, которую мы несем за устойчивое развитие НПР. Именно поэтому ключевым приоритетом нашей стратегии является улучшение экологической обстановки и повышение качества условий жизни и труда наших сотрудников.

Приоритет на первоклассных активах



Первоклассные активы — основа бизнес-модели компании

В соответствии с установленными критериями активы компании можно разделить на 3 группы:

1 Первоклассные активы

Заполярный филиал, Кольская ГМК, Быстринский ГОК

Стратегический фокус — рост доходности, дальнейшее повышение инвестиционной дисциплины и поиск возможностей для роста

2 Прочие профильные активы

Австралийские активы, Tati, Nkomati

- **Австралийские активы, Tati** — завершена продажа
- **Nkomati** — подписано соглашение о продаже

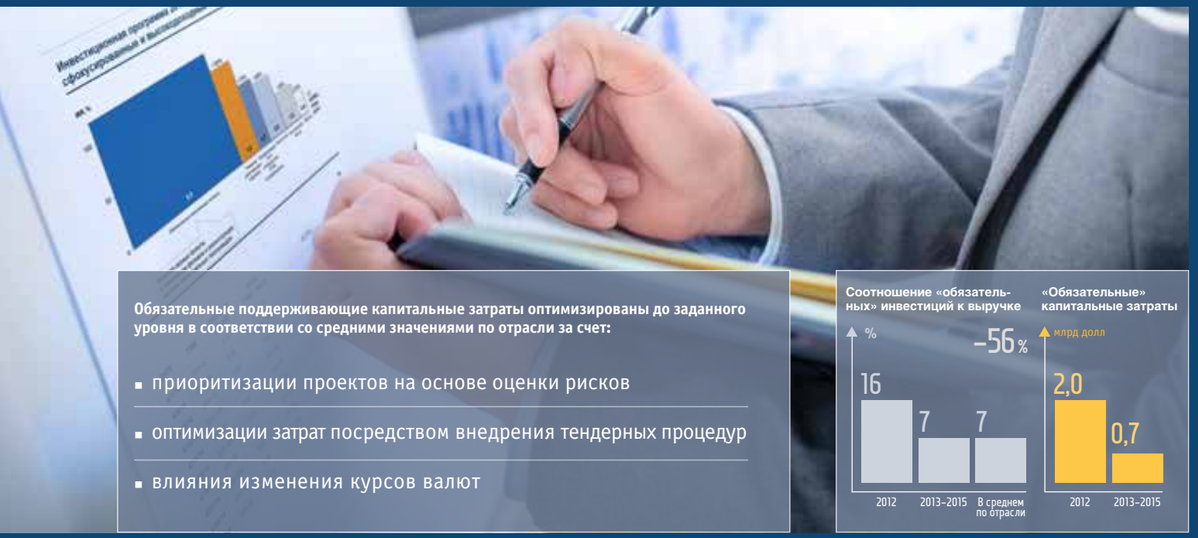
3 «Унаследованные» активы

Инфраструктурные компании и «Южный кластер» ЗФ — рудник «Заполярный» и НОФ

Стратегический анализ опций развития

В 2013 году компанией было принято стратегическое решение сфокусироваться на развитии активов, формирующих основу нашего бизнеса и приносящих максимальную отдачу на инвестиции.

Создание передовой системы управления инвестициями



Обязательные поддерживающие капитальные затраты оптимизированы до заданного уровня в соответствии со средними значениями по отрасли за счет:

- приоритизации проектов на основе оценки рисков
- оптимизации затрат посредством внедрения тендерных процедур
- влияния изменения курсов валют

Компания последовательно выстраивает процессы инвестиционного планирования и управления капитальными проектами развития

1 Повышение автоматизации управления проектами

- В 2014 году запущена новая система планирования и контроля на базе ПО Primavera. В ней уже реализуются >120 крупных проектов
- Разработаны новые автоматизированные решения по контролю за расходами/бюджетом проектов

2 Формирование целевых проектных офисов под крупные проекты

- 9 проектных офисов и программ учреждены на уровне главного офиса и предприятий
- На должности руководителей ключевых проектов приняты новые сотрудники

3 Изменение системы мотивации

- Введение специальных КПЭ руководителей проектов, учитывающих показатели реализации
- Реализация стратегических проектов, которые являются важной частью новой долгосрочной системы мотивации ТОП-100 ГМК

Управление капиталом — основа финансовой стабильности компании

Критическое значение для устойчивого развития и стабильности финансовых показателей компании имеет процесс управления капитальными затратами. Приоритетными направлениями в этой области являются: 1) оптимизация уровня «обязательных инвестиций» (Stay-in-Business CAPEX) до отраслевых стандартов, 2) планирование и управление проектами развития.

Стратегия развития горнорудного комплекса

Новые проекты – «гринфилды»

1 Развитие Масловского месторождения

- Первый квартал 2015 года — Предоставлена лицензия
- 2015–2016 годы — Разведка и предварительное ТЭО
- После 2020 года — Начало добычи (более 200 млн т запасов руды)

2 Новые лицензии — проекты ГРР

- Шесть новых лицензий получены в результате конструктивного диалога с правительством по лицензионному законодательству
- Цель — обнаружение высококачественных запасов с потенциалом для открытой разработки и добычи

Запасы Масловского месторождения составляют более

200 млн т руды

Получен ряд других лицензий с потенциалом более

500 млн т руды

Стратегия развития горнорудного комплекса компании фокусируется на разработке Талнаха — самого ценного актива в отрасли цветных и драгоценных металлов

Компания планомерно формирует новые «точки роста»: получена лицензия на Масловское месторождение и ряд других лицензий с потенциалом более 500 млн т руды

[1] M&I Resources – оцененные и выявленные ресурсы, в том числе доказанные и вероятные запасы
[2] Оценка сделана на основе средних цен 2014 года

Программа реконфигурации перерабатывающих мощностей

ЯНВАРЬ 2015 ГОДА

Завершен первый этап модернизации ТОФ
(В срок / в рамках бюджета)

Эффект:
- Рост извлечения никеля за счет реконструкции контура флотации

МАРТ 2016 ГОДА

Завершена реконструкция НМЗ для перевода всего никелевого сырья на единый плавильный комплекс
(В срок / в рамках бюджета)

Эффект:
- Расширение мощности до 2,4 млн т
- Оптимизация загрузки плавильных мощностей с учетом закрытия Никелевого завода

МАЙ 2016 ГОДА

2-й этап модернизации ТОФ — один из ключевых проектов реконфигурации
(В срок/в рамках бюджета)

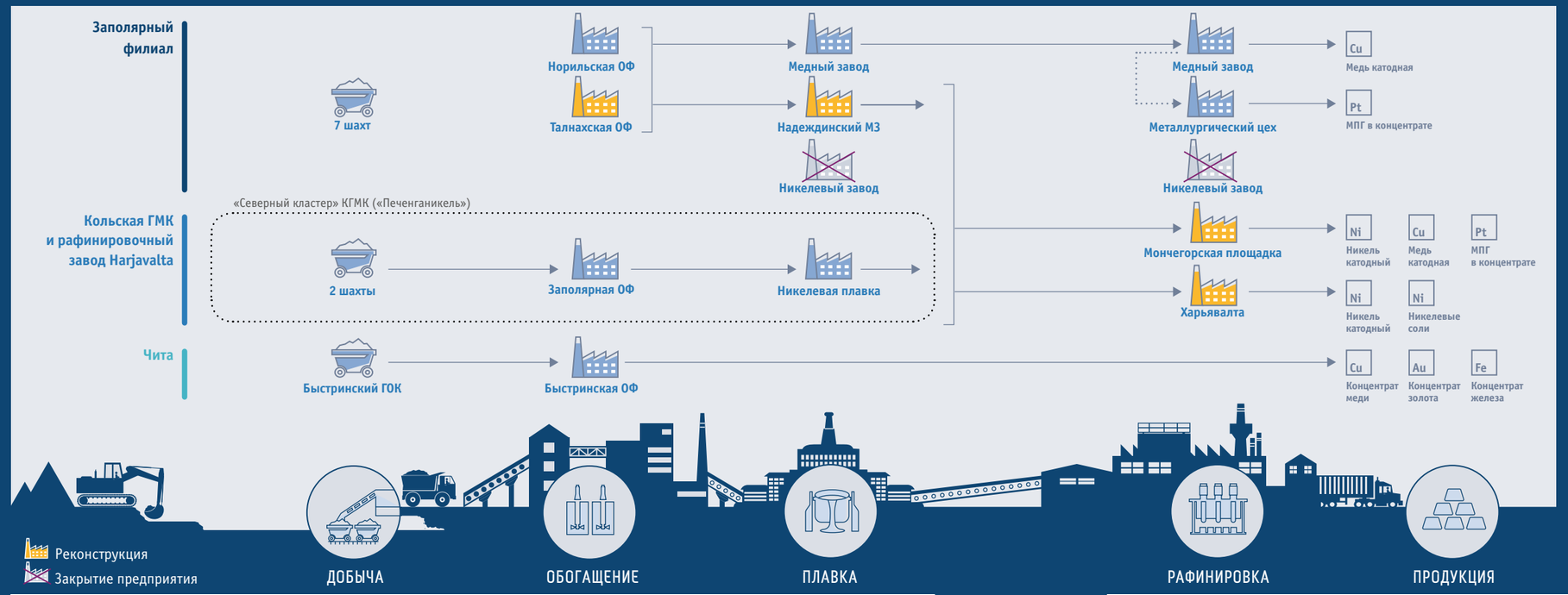
Эффект:
- Увеличение мощности фабрики до 10,0 млн т
- Повышение качества концентрата с 8,6 % до 13,5 %

АПРЕЛЬ 2016 ГОДА

Остановка производства в агломерационном цехе и на трех из четырех печей плавильного цеха
(В срок/в рамках бюджета)

Эффект после закрытия всех переделов:
- Оптимизация загрузки производственных мощностей компании
- Улучшение экологической ситуации: снижение выбросов диоксида серы в Норильском промышленном районе на 15 % с 2017 года

Развитие обогатительного и металлургического комплекса происходит в рамках утвержденной программы реконфигурации



Основные цели реконфигурации — экономия от масштаба и снижение экологической нагрузки

- Сохранение производственных мощностей на прежнем уровне
- Общее сокращение себестоимости и увеличение извлечения
- Снижение нагрузки на энергетическую инфраструктуру Норильского промышленного района
- Общее снижение выбросов SO2 на 15 % за счет модернизации обогатительной фабрики и закрытия Никелевого завода
- Существенное снижение приземных концентраций загрязняющих веществ и уменьшение продолжительности периодов загрязнения атмосферы в центральном районе Норильска

Обзор рынков металлов

Положение компании в отрасли

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

№ 1
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ТОВАРНОГО НИКЕЛЯ

№ 1
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПАЛЛАДИЯ

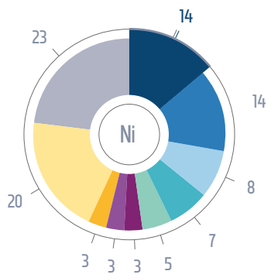
№ 3
ПО ПРОИЗВОДСТВУ КОБАЛЬТА

№ 4
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЛАТИНЫ

№ 4
ПО ПРОИЗВОДСТВУ РОДИЯ

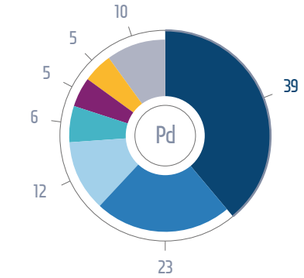
№ 12
ПО ПРОИЗВОДСТВУ МЕДИ

■ Никель, %



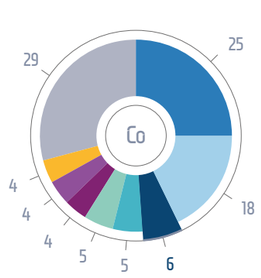
- **Норильский никель**
- Vale
- Jinchuan
- Glencore
- Sumitomo Metal Mining
- BHP Billiton
- Eramet
- Anglo American
- Производители чернового ферроникеля
- Прочие ГМК

■ Палладий, %



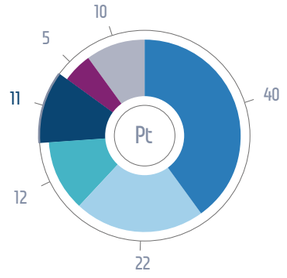
- **Норильский никель**
- Anglo Platinum
- Impala Platinum
- Stillwater
- Lonmin
- Vale
- Прочие ГМК

■ Кобальт, %



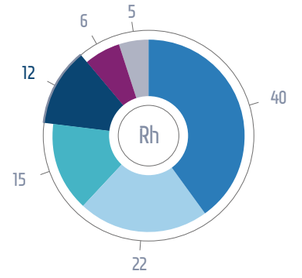
- Glencore
- Freeport Cobalt
- **Норильский никель**
- Vale
- Jinchuan
- ERG
- SMM
- Sherritt
- Прочие ГМК

■ Платина, %



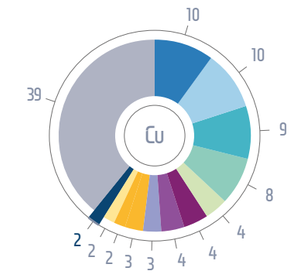
- Anglo Platinum
- Impala Platinum
- Lonmin
- **Норильский никель**
- Northam
- Прочие ГМК

■ Родий, %



- Anglo Platinum
- Implats
- Lonmin
- **Норильский никель**
- Northam
- Прочие ГМК

■ Медь, %

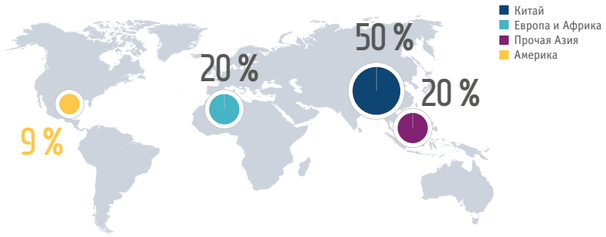


- Codelco
- Freeport
- BHP Billiton
- Glencore
- Southern Copper
- KGHM
- Anglo American
- Antofagasta
- Rio Tinto
- First Quantum
- Vale
- **Норильский никель**
- Прочие ГМК

Ni

Никель

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНОГО НИКЕЛЯ ПО РЕГИОНАМ



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ НИКЕЛЯ

В связи со значимым замедлением темпов роста экономики КНР как основного потребителя никеля и сокращением спроса на нержавеющую сталь и сплавы в нефтегазовом секторе мировое потребление первичного никеля в 2015 году выросло всего на 1 %. В то же время производство металла существенно сократилось (на 4 %) вследствие следующих причин:

- сокращения производства чернового ферроникеля в КНР из-за недостатка никелевой руды приемлемого качества[1];
- закрытия ряда предприятий в КНР по выпуску чернового ферроникеля из-за ужесточения экологических норм и высокой себестоимости производства;
- сокращения выпуска готовой продукции у некоторых высокозатратных производителей первичного никеля в конце 2015 года;
- отставания объема производства в 2015 году от первоначальных планов на новых никелевых проектах, запущенных в 2011–2013 годах.

В течение 2015 года цена на никель демонстрировала понижательный тренд вслед за остальным комплексом сырьевых товаров, прежде всего нефтью, с максимальных значений в 15 455 долл. США / т в январе до минимального значения в 8 160 долл. США / т в ноябре, после чего стабилизировалась на низких уровнях 8 500–9 000 долл. США / т.

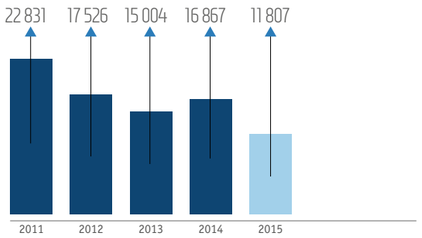
Среднегодовая цена на никель в 2015 году уменьшилась на 30 % по сравнению с 2014 годом, составив 11 807 долл. США / т.

[1] *Продолжает действовать запрет на поставки индонезийской руды, отличающейся высоким содержанием никеля; по мере исчерпания запасов этой руды, хранившейся на территории КНР, сокращение издержек путем смешивания богатой индонезийской и бедной филиппинской руды стало невозможным.*

■ Динамика цен на никель в 2015 году, **долл. США / т**

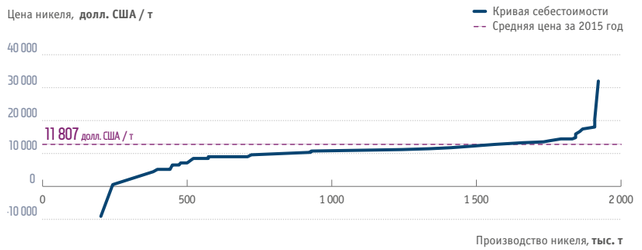
Источник: *Лондонская биржа металлов*

■ Среднегодовые цены на никель за последние 5 лет, **долл. США / т**



Источник: *Лондонская биржа металлов*

■ Кривая себестоимости производства никеля в 2015 году

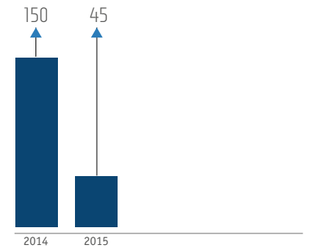


Источники: *Лондонская биржа металлов, отчеты аналитических групп*

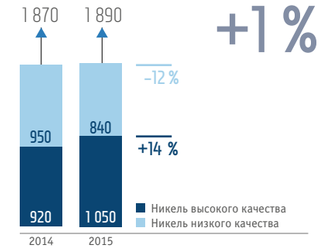
БАЛАНС РЫНКА

Сокращение производства никеля в сочетании с небольшим ростом потребления привели к существенному уменьшению профицита на рынке никеля до уровня в 45 тыс. т в 2015 году. Этот профицит был аккумулирован частично в запасах Лондонской биржи металлов и начавшей торги никелем в 2015 году Шанхайской фьючерсной биржи, которые по итогам года составили в совокупности рекордные 490 тыс. т или около 14 недель мирового потребления.

■ Профицит рынка никеля, **тыс. т**



■ Потребление первичного никеля , **тыс. т**



Источник: *данные компании*

Источник: *данные компании*

ПОТРЕБЛЕНИЕ

В 2015 году мировое потребление первичного никеля выросло на 1 % (20 тыс. т) по сравнению с 2014 годом.

Потребление высококачественного никеля в 2015 году демонстрировало устойчивый рост из-за значимого сокращения предложения низкокачественного никеля. Таким образом, из-за снижения выпуска чернового ферроникеля в КНР процесс вытеснения высококачественного никеля более дешевыми формами при изготовлении нержавеющей стали в 2015 году сменился обратной тенденцией.

Среди регионов, потребляющих никель, ведущее место занимает Китай, и его доля в общемировом потреблении металла продолжает увеличиваться, хотя и меньшими темпами, нежели ранее.

Основной областью применения никеля остается производство нержавеющих сталей (67 % в 2015 году). Добавление никеля способствует улучшению механических свойств стали, а также ее коррозионной стойкости и устойчивости к агрессивным средам. Помимо основной области применения, металл широко используется при производстве сплавов и спецсталей, нанесении покрытий, в химической и аккумуляторной промышленности.

■ Изменение потребления первичного никеля по регионам в 2014–2015 годах

Китай	+30 тыс. т (+3 %)	Замедление темпов роста потребления реплицируя общий тренд развития экономики страны
Европа и Африка	–5 тыс. т (–1 %)	Снижение за счет уменьшения спроса в нефтегазовом секторе
Америка	–5 тыс. т (–3 %)	
Прочая Азия	0 тыс. т (0 %)	Сохранение уровня потребления (снижение выплавки нержавеющей стали компенсировалось увеличением потребления в производстве аккумуляторов)
ИТОГО, тыс. т	**+20 тыс. т (+1 %)**	

■ Отраслевая структура потребления первичного никеля в 2015 году, **%**

Источник: *данные компании*

Обзор рынков металлов

Потребление первичного никеля при производстве нержавеющей стали

Нержавеющая сталь выпускается в мире в виде различных марок, а структура ее выплавки и определяет в конечном итоге потребление первичного никеля. В основе классификации нержавеющей стали лежит структура кристаллической решетки в сплаве. Выделяют три основных типа кристаллических решеток: аустенитная, мартенситная и ферритная.

Аустенитная нержавеющая сталь является наиболее распространенным видом нержавеющей стали (более 70 % выпускаемой нержавеющей стали в мире). Сталь содержит значительное количество хрома и достаточное для образования аустенитной структуры количество никеля и марганца, которые и придают этим маркам стали хорошую формуемость, пластичность и коррозионную стойкость, а также делают сталь немагнитной.

Согласно международной классификации, к данной группе марок относится 300-я серия нержавеющей стали, которая фактически и определяет потребление первичного никеля в данной отрасли (сталь имеет содержание никеля от 8 % до 12–16 %, а в отдельных марках и выше). Помимо 300-й серии к аустенитным маркам относится 200-я серия, характеризующаяся пониженным содержанием никеля за счет легирования марганцем, при этом более 90 % выпуска стали 200-й серии сосредоточено в КНР и Индии.

Стали 200-й серии не являются полноценной заменой для марок с высоким содержанием никеля. Они подвержены поверхностной (точечной) коррозии, не обладают жаростойкостью и устойчивостью к агрессивным средам. Однако меньшая стоимость обусловила их широкое использование в потребительских товарах, например в бытовой технике. Важно отметить, что в течение всего 2015 года наметился тренд на популяризацию в КНР 300-й серии и замещения ею низкокачественной 200-й серии.

Стали аустенитно-ферритного класса (дуплексы) характеризуются высоким содержанием хрома (18–25 %), молибдена (1–4 %) и пониженным содержанием никеля (1–7 %). Эти марки стали в основном используются в обрабатывающей промышленности, строительстве и в изделиях, контактирующих с морской водой.

Ферритные марки нержавеющей стали (400-я серия) содержат от 0 до 0,5 % никеля и сходны по свойствам с низкоуглеродистой сталью с высокой коррозионной стойкостью, уступая при этом по механическим свойствам аустенитной нержавеющей стали. Основные области применения: выхлопные системы автомобилей, каркасы контейнеров для перевозки грузов, нагреватели воды, стиральные машины, столовые приборы и посуда, кухонная утварь, архитектурный декор интерьеров.

Мартенситные стали (отдельные марки 400-й серии) отличаются повышенным содержанием углерода (до 1,2 %) и пониженным содержанием хрома. Также в них иногда добавляется азот для повышения прочности. Эти стали наименее распространены. Используются при производстве лопастей турбин, столовых приборов и бритвенных лезвий.

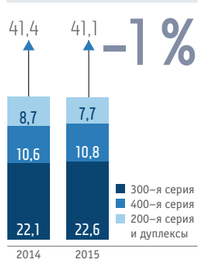
Альтернатива использованию высококачественного никеля при производстве нержавеющей стали — никель из латеритного сырья. При производстве нержавеющей стали используются практически все типы никельсодержащего сырья (за исключением специфичных форм, таких как порошок и химические соединения никеля). В силу того, что качество используемого никеля практически не влияет на качество выплавляемой нержавеющей стали, свою потребность в никеле сталелитейные предприятия в первую очередь удовлетворяют за счет наиболее дешевых видов сырья, потребляя высококачественный никель по остаточному принципу. Исходя из этого, последние несколько лет происходит вытеснение потребления высококачественного никеля из нержавеющей стали в другие сектора использования металла, которое временно сменилось на обратный тренд только в 2014–2015 годах из-за отсутствия достаточного предложения низкокачественного никеля на рынке.

Потребление первичного никеля в производстве стандартных сплавов и суперсплавов

Главным фактором роста спроса на стандартные сплавы и суперсплавы является развитие нефтегазового сектора, автомобилестроения и аэрокосмической промышленности, использующих эти материалы при изготовлении двигателей.

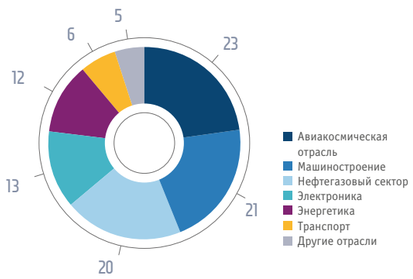
В 2015 году потребление первичного никеля в этой отрасли снизилось на 1 % (на 2 тыс. т). Основной причиной сокращения спроса в данном секторе стал кризис в нефтегазовой сфере, влияние которого частично компенсировалось ростом спроса со стороны аэрокосмической отрасли, электроники ВПК, гальванопокрытий.

Производство нержавеющей стали по маркам в 2014–2015 годах, **млн т**



Источник: *данные компании*

Отраслевая диверсификация потребления стандартных сплавов и суперсплавов в 2015 году



Основной причиной сокращения спроса на первичный никель стал кризис в нефтегазовой сфере, влияние которого частично компенсировалось ростом спроса со стороны аэрокосмической отрасли, электроники ВПК, гальванопокрытий

Источники: *SMR, данные компании*

Потребление первичного никеля при нанесении покрытий

Никель широко применяется для нанесения декоративных и защитных покрытий толщиной от 1 до 100 мкм (никелирование).

Никелевые покрытия обладают высокой коррозионной стойкостью, достаточно высокой твердостью и превосходными декоративными свойствами и используются в декоративных целях, для антикоррозионной защиты и в качестве альтернативы хромированию.

В 2015 году потребление первичного никеля в этой области выросло на 1 % (на 2 тыс. т) в основном за счет прироста в азиатских странах. На протяжении последних лет лидером в производстве никелевых гальванопокрытий является Китай. Однако начиная с 2012 года эта отрасль стала развиваться и в других азиатских странах, куда зачастую переносится производство из КНР с целью оптимизации его расходов.

Потребление первичного никеля в аккумуляторах

В аккумуляторной промышленности никель используется в качестве одного из основных компонентов при производстве катодного материала для батарейной ячейки. При этом динамика использования никеля отличается в зависимости от типа аккумулятора.

↓ ***Никель-кадмиевые аккумуляторы (Ni-Cd).*** Первые аккумуляторы, использующие никель, были разработаны в 1899 году. В настоящее время имеют ограниченное использование из-за запрета кадмия как токсичного материала Евросоюзом в 2014 году. При производстве данного типа аккумуляторов используется никель. Никель-кадмиевые аккумуляторы применяются только в нишевых продуктах и массово уже не используются.

↔ ***Никель-металлгидридные аккумуляторы (Ni-MH).*** Данный вид аккумуляторов был разработан в 1989 году для замены никель-кадмиевых, чтобы избежать использования кадмия. При производстве данного типа используется никель, однако рынок данных аккумуляторов в настоящее время растет незначительными темпами (только за счет развития гибридных автомобилей) и испытывает значимую конкуренцию со стороны литий-ионных аккумуляторов.

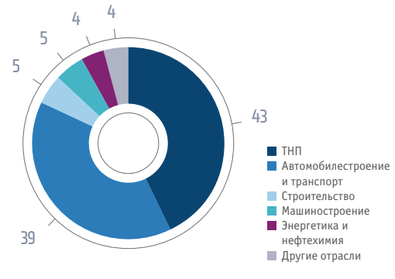
↑ ***Литий-ионные аккумуляторы (Li-Ion).*** Впервые были внедрены в эксплуатацию в 1991 году и получили повсеместное распространение в большинстве сфер использования благодаря низкому весу батареи, высокой плотности и низкой потере энергии при разряде. Различают несколько видов литий-ионных батарей в зависимости от используемых в катоде материалов.

В 2015 году потребление первичного никеля в этой области промышленности демонстрировало устойчивый рост + 9 % (или 5 тыс. т).

Начиная с 2014 года в связи с успехом на рынке электромобилей (прежде всего Tesla, использующих литий-ионные аккумуляторы) и с переходом на использование Li-Ion аккумуляторы в гидротранспорте с содержанием никеля до 60–80 кг на один автомобиль, потребление первичного никеля в данном секторе начало демонстрировать ускоренные темпы роста.

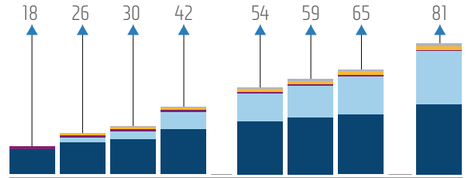
Дальнейшее развитие автомобильной промышленности со все большей популяризацией электромобилей и гибридных автомобилей создает предпосылки для значимого роста потребления первичного никеля в данном секторе в долгосрочной перспективе, хотя и сильно зависит от дальнейшего развития технологий производства аккумуляторов.

Отраслевая диверсификация потребления продуктов никелевых гальванопокрытий в 2015 году



Источники: *Heinz Pariser, данные компании*

Мировой рынок аккумуляторных батарей, **млрд долл. США**



Прогнозируется развитие рынка со скоростью, значимо превышающей исторический среднегодовой темп роста в 5 % (зафиксированный в 1990–2014 годах)

	1990	2000	2005	2010	…	2013	2014	2015	…	2020
Свинцовые	15,3	19,7	21,6	27,9		33,0	35,5	37,0		43,7
Li–Ion	2,0	1,6	1,6	1,5		0,9	1,0	1,0		0,5
Ni–Cd	0,1	1,2	1,2	1,3		1,9	2,0	2,1		2,6
Ni–MH	0,0	3,0	5,0	10,8		17,3	19,6	24,0		33,1
Прочие	0,1	0,4	0,5	0,6		0,9	1,1	1,2		1,5

Источники: *Avicenne, данные компании*

Обзор рынков металлов

ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году текущее производство первичного никеля сократилось на 4 %, или на 85 тыс. т, по сравнению с предшествующим годом в основном за счет падения выпуска чернового ферроникеля в КНР.

В 2015 году выпуск высококачественного никеля увеличился на 2 %, или 25 тыс. т. Рост выпуска готовой продукции наблюдался на следующих предприятиях:

- мадагаскарском предприятии Ambatovy фирмы Sherritt;
- японских заводах Sumitomo Metal Mining (катоды и химическая продукция, в основном сульфаты), получающих сырье с развивающегося проекта Taganito (Филиппины);
- заводах Vale (восстановление выпуска металла после технических проблем в 2014 году);
- китайском предприятии Ningbo Yinyi в связи с развертыванием производства катодов.

Наиболее значительным фактором снижения производства никеля в 2015 году было сокращение выпуска чернового ферроникеля на предприятиях Китая из-за продолжения действия запрета на экспорт никельсодержащей руды из Индонезии. Сокращение составило 130 тыс. т как за счет отсутствия поставок руды, так и закрытия части производства чернового ферроникеля в КНР из-за экологических ограничений и высокой себестоимости. Прирост производства по выпуску чернового ферроникеля в Индонезии составил 25 тыс. т. Однако из-за трудностей с финансированием и развитием инфраструктуры в Индонезии на текущий момент существуют только два успешных проекта: Indoferro и Tsingshan (запущен в начале 2015 года).

В конце 2015 года было объявлено о прекращении выпуска или сокращении объемов производства у ряда высокозатратных производителей низкокачественного никеля: Cunico, Loma de Niquel.

Незначительные сокращения производства высококачественного никеля в 2015 году наблюдались на следующих предприятиях[1]:

- заводах «Норильского никеля» в связи с началом реконфигурации производства;
- заводах китайских производителей катодов (в декабре 2015 года).

ПРОИЗВОДИМЫЙ ПЕРВИЧНЫЙ НИКЕЛЬ МОЖНО РАЗДЕЛИТЬ НА ДВЕ ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ:

ПЕРВИЧНЫЙ НИКЕЛЬ

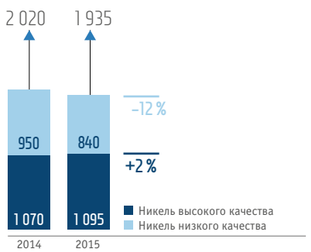
ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЙ НИКЕЛЬ
(катоды, брикеты, карбонильный никель, химические соединения никеля), производящийся как из сульфидного, так и из латеритного сырья

Основные производители в 2015 году:
- «Норильский никель», Vale, Jinchuan, Glencore, BHP Billiton

НИЗКОКАЧЕСТВЕННЫЙ НИКЕЛЬ
(ферроникель, черновой ферроникель и оксид никеля), производимый только из латеритного сырья

Основные производители в 2015 году:
- предприятия, выпускающие черновой ферроникель в КНР и Индонезии, South 32, Eramet, Pamco и Anglo American

Производство первичного никеля в 2014–2015 годах, **тыс. т**

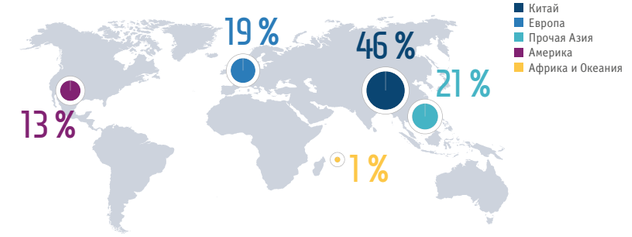


Источник: *данные компании*

[1] *Завод Empress в Зимбабве был закрыт из-за высокой себестоимости.*

Медь

ПОТРЕБЛЕНИЕ РАФИНИРОВАННОЙ МЕДИ ПО РЕГИОНАМ



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ МЕДИ

Цена на медь в начале 2015 года снижалась на ожиданиях роста профицита и опасениях снижения темпов роста экономики Китая. Начиная с февраля эти опасения несколько ослабли, при этом наметилась тенденция по сокращению производства, так что во втором квартале цена несколько восстановилась. Во второй половине года вслед за падением цен на нефть и другие сырьевые товары, а также из-за оттока средств инвесторов цена меди возобновила снижение.

В среднем цена меди составила 5 494 долл. США / т в 2015 году, что на 20 % ниже среднегодовой цены 2014 года.

На снижение цены существенное влияние оказал уход с товарных рынков ряда ведущих американских и европейских инвестиционных банков после принятия регулирующими органами ограничений для банков на операции с физическим металлом.

БАЛАНС РЫНКА

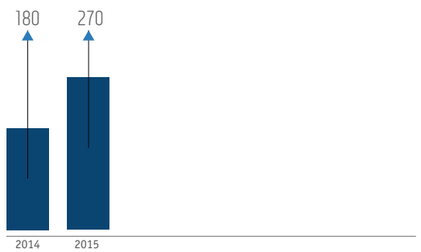
В 2015 году рынок рафинированной меди находился в состоянии незначительного превышения предложения над спросом. Величина профицита составила около 1 % объема рынка, или 270 тыс. т, увеличившись на 90 тыс. т по сравнению с 2014 годом.

При этом общие биржевые запасы выросли за год с 307 до 483 тыс. т (или с 5 до 8 дней потребления) при сокращении внебиржевых запасов как в Китае, так и за его пределами на складах ведущих трейдеров.

Динамика цен на медь в 2015 году, **долл. США / т**

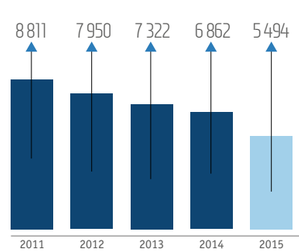
Источник: *Лондонская биржа металлов*

Профицит рынка меди, **тыс. т**



Источник: *данные компании*

Среднегодовые цены на медь за последние 5 лет, **долл. США / т**



На снижение цены существенное влияние оказал уход с товарных рынков ряда ведущих американских и европейских инвестиционных банков после принятия регулирующими органами ограничений для банков на операции с физическим металлом.

Источник: *Лондонская биржа металлов*

Обзор рынков металлов

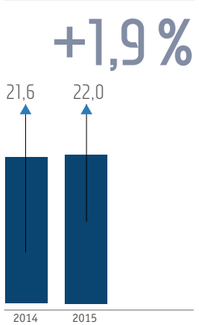
ПОТРЕБЛЕНИЕ

Широкое применение меди в различных областях промышленности обусловлено ее высокой электропроводностью, теплопроводностью, пластичностью и коррозионной устойчивостью. Около трех четвертей всей производимой в мире меди используется в производстве электропроводников, включая различные виды кабеля и провода. Основными отраслями потребления меди являются строительство, производство электротехнической и электронной продукции, транспорт, машиностроение, производство различного оборудования и потребительских товаров.

В 2015 году мировое потребление рафинированной меди составило 22,0 млн т, увеличившись на 1,9 %, или на 0,4 млн т, по сравнению с 2014 годом преимущественно за счет роста потребления металла в производстве кабельно-проводниковой продукции. Использование меди в производстве проката и заготовки выросло не столь заметно, а в выпуске труб незначительно снизилось.

Китай, несмотря на замедление темпов роста экономики, остается главным мировым потребителем меди и занимает долю рынка в 46 %. Опасения экспертов по поводу существенного торможения роста экономики Китая и, как следствие, снижения потребления меди не оправдались. Импорт меди в страну в 2015 году остался на уровне прошлого года, составив 4,8 млн т, однако импорт медных концентратов вырос на 12 %, что позволило обеспечить растущее потребление за счет увеличения собственного производства металла. Спрос на медь в развитых странах показал умеренный рост: в Европе (основном регионе сбыта катодной меди компании) потребление в 2015 году выросло на 1,6 %, в Америке на 0,7 %, в Азии (за исключением Китая) на 3 %. Снижение видимого потребления катодной меди в Российской Федерации в 2015 году составило около 20 %, что было связано с изменением структуры экспорта — снижением экспорта медной катанки в пользу экспорта медных катодов.

■ Потребление рафинированной меди в 2014–2015 годах, **млн т**



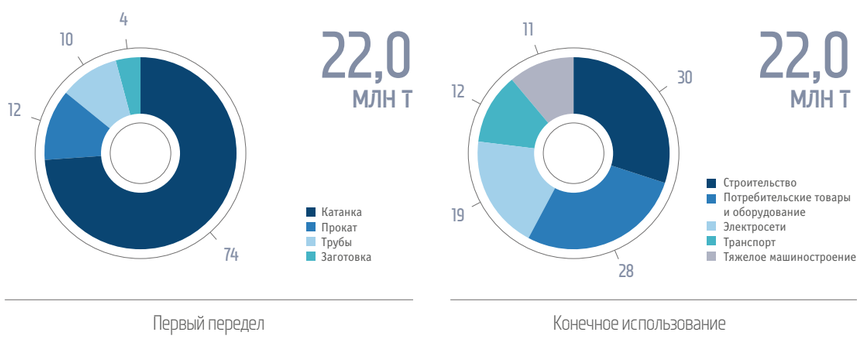
Источники: *данные компании, Wood Mackenzie*

■ Изменение потребления рафинированной меди в 2015 году по отраслям

ОТРАСЛИ	2015/2014 ГОД
Производство катанки	+0,41 млн т (+2,5 %)
Производство труб	–0,07 млн т (–3 %)
Производство плоского проката	+0,05 млн т (+2 %)
Производство заготовки и профиля	+0,01 млн т (+1 %)
ИТОГО	**+0,40 млн т (+1,9 %)**

Источники: *данные компании, CRU*

■ Отраслевая структура потребления рафинированной меди, **%**



Источники: *данные компании, Wood Mackenzie, CRU*

ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году мировое производство рафинированной меди выросло на 2,3 %, или на 0,5 млн т, по сравнению с 2014 годом и составило 22,3 млн т. Лидером по производству рафинированной меди остается Китай, где ее выпуск в 2015 году увеличился на 3 %, до 7,1 млн т, а доля страны в мировом производстве составила 32 %. Лишь четверть китайского производства обеспечивается собственной добычей, а три четверти — за счет импорта медных концентратов и ломов. В прочих азиатских странах (за исключением Китая) рост производства составил всего 0,4 %. В Европе производство выросло на 2,4 %, в Северной Америке — на 7 %, в Южной Америке — на 1 %. После значительного роста выпуска рафинированной меди в Африке в 2014 году в 2015 году здесь было отмечено его снижение на 4 %. В России производство, по предварительным оценкам, снизилось в прошедшем году на 1,5 %.

Расширение производства на действующих рудниках (Grasberg в Индонезии, Cerro Verde в Перу, Morenci в США, Buenavista в Мексике), а также запуск и развитие новых проектов (Batu Hijau в Индонезии, Toromocho и Constancia в Перу, Ministro Hales, Caserones и Sierra Gorda в Чили, Salobo в Бразилии, Oyu Tolgoi в Монголии, Sentinel в Замбии) компенсировали снижение содержания меди в рудах давно отрабатываемых месторождений и имевшие место сбои в производстве, связанные с техническими проблемами (рудники Bingham Canyon в США, Olympic Dam в Австралии, Alumbrera в Аргентине, El Teniente, Chuquicamata, Escondida и Andina в Чили, Katanga в Демократической Республике Конго, Mopani в Замбии), что привело в 2015 году к росту мировой добычи меди на 3,5 %, до 19,3 млн т. Дополнительно около 3 млн т рафинированной меди (на 5 % меньше, чем в 2014 году) было произведено из ломов и концентратов, ранее накопленных в запасах.

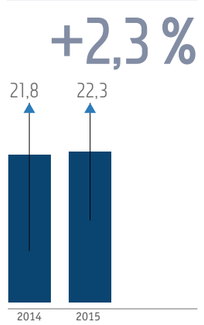
Высокий рост добычи меди в Индонезии (51 %) был связан с восстановлением производства на руднике Grasberg, снизившегося в предыдущем году из-за введенных правительством ограничений на экспорт концентратов. В Монголии производство выросло на 26 % благодаря развитию нового рудника Oyu Tolgoi, в Перу — на 24 %, а в Бразилии — на 16 % за счет ряда новых проектов. Рост добычи в Чили, ведущем мировом производителе меди, составил 0,3 %, в США — 1,3 %. Китай снизил добычу на 1,5 %.

Несмотря на низкую рентабельность значительного количества рудников вследствие падения цены меди, ведущие горнодобывающие компании не стремились сократить свое производство и продолжали работы по запуску и развитию новых проектов. Только Glencore заявил об остановке в четвертом квартале 2015 года на 18 месяцев своих африканских рудников Katanga в Демократической Республике Конго и Mopani в Замбии, где будут производиться работы по модернизации, а Freeport объявил о сокращении производства на ряде рудников в США и Чили.

Фактический рост добычи меди за прошедшие годы оказывался ниже, чем прогнозировалось аналитиками. Это было связано преимущественно с задержкой ввода в эксплуатацию новых проектов относительно плановых сроков из-за роста затрат, технических и, в ряде случаев, политических проблем, а также с авариями, которые привели к остановке таких активов, как Grasberg в Индонезии и Bingham Canyon в США. Аналогичная ситуация сложилась и в 2015 году, так что профицит рынка оказался несколько ниже, чем изначально прогнозировалось.

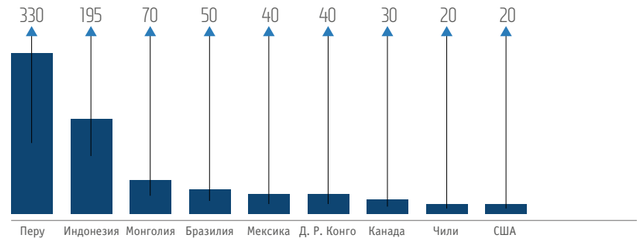
Следует отметить, что в результате снижения цены меди многие горнодобывающие фирмы стали пересматривать свои инвестиционные планы по расширению действующих рудников и развитию новых проектов, что в результате может привести в ближайшие годы к существенному сокращению мировой добычи меди по сравнению с текущими прогнозами.

■ Производство рафинированной меди в 2014–2015 годах, **млн т**



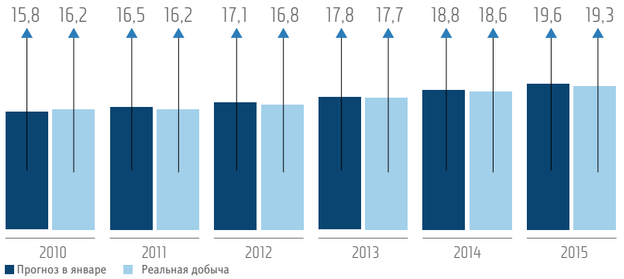
Источники: *данные компании, Wood Mackenzie*

■ Прирост добычи меди в 2015 году по странам, **тыс. т**



Источники: *данные компании, Wood Mackenzie*

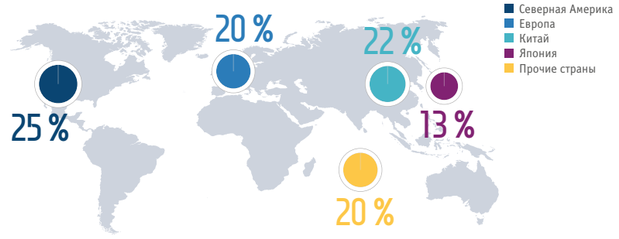
■ Прогнозируемая и реальная добыча меди в 2010–2015 годах, **млн т**



Pd

Палладий

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПАЛЛАДИЯ ПО РЕГИОНАМ



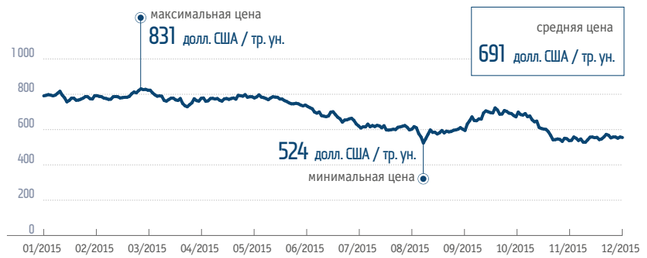
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ ПАЛЛАДИЯ

Цены на палладий претерпели значительное снижение в июне – августе 2015 года, достигнув к концу августа уровня 520 долл. США / тр. ун. в результате значительного увеличения коротких и ликвидации длинных позиций. В результате разразившегося скандала вокруг манипулирования автоконцерном «Фольксваген» поведением системы очистки выхлопных газов дизельных двигателей для имитации соответствия экологическим стандартам, а также в результате принятых в октябре мер по стимулированию автопродаж в КНР, ожидания возможных закрытий производства в ЮАР и на фоне неопределенности о повышении ключевой ставки ФРС котировки на палладий в середине октября снова временно превысили 700 долл. США / тр. ун. В ноябре ценовой тренд на палладий сменился на негативный ввиду отсутствия закрытий южноафриканских убыточных шахт, значимого оттока инвестиций из фондов прямых инвестиций в палладий и укрепления доллара, в результате чего котировки на палладий к концу декабря снизились до уровней 550 долл. США / тр. ун.

БАЛАНС РЫНКА

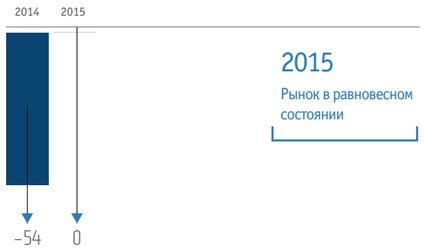
Рынок палладия перешел из состояния значимого дефицита в 2014 году (16 % от объема мирового спроса) в состояние близкое к балансу в 2015 году в результате полного восстановления производства металлов платиновой группы в ЮАР после беспрецедентной пятимесячной забастовки в 2014 году, а также значимого оттока инвестиций из биржевых фондов прямых инвестиций в палладий (преимущественно во втором полугодии).

■ Динамика цен на палладий в 2015 году, **долл. США / тр. ун.**



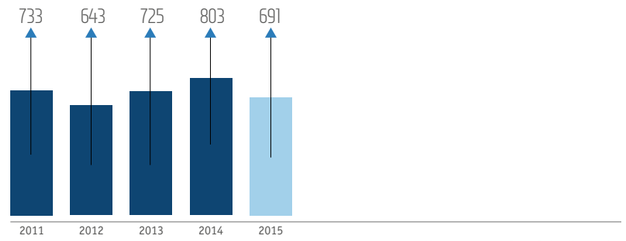
Источник: *LBMA Palladium price*

■ Дефицит рынка палладия, **т**



Источник: *данные компании*

■ Среднегодовые цены на палладий за последние 5 лет, **долл. США / тр. ун.**



Источники: *LBMA Palladium price*

ПОТРЕБЛЕНИЕ

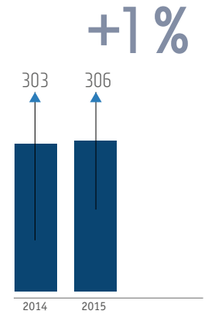
Промышленное потребление палладия в 2015 году увеличилось на 3 т (+1 %) по сравнению с предыдущим годом и составило 306 т. При этом потребление первичного палладия выросло на 8 т (+4 %) в связи со снижением сбора отработанных катализаторов на фоне низких цен на МПГ, что в результате привело к сокращению объема предложения металла из вторсырья на рынке по сравнению с 2014 годом.

Более 70 % потребления палладия приходится на системы очистки выхлопных газов. В этой области потребления палладий используется для изготовления каталитических нейтрализаторов выхлопных газов, установка которых в автомобиле является обязательным и регламентируется на законодательном уровне в подавляющем большинстве стран мира. Палладий в силу своих уникальных свойств не имеет заменителей в данной области применения, кроме более дорогостоящей платины, применение которой экономически нецелесообразно, пока существует ценовой разрыв между данными металлами, и кроме родия, для которого в силу маленького размера рынка (в мире производится всего порядка 30 т данного металла) характерна высокая волатильность цен и риск возникновения физического дефицита металла.

Рост потребления палладия в автомобильной промышленности в 2015 году составил 4 т. Дополнительная потребность в металле преимущественно обусловлена ростом производства в США, КНР, а также восстановлением производства в Европе, где с сентября вступило в полное действие более строгое регулирование выбросов Euro 6b при снижении производства автомобилей в прочих странах.

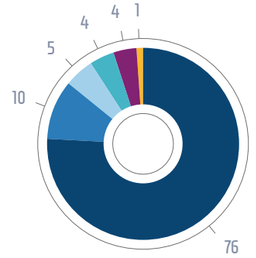
В 2015 году объем потребления палладия в электронной промышленности не претерпел значимых изменений. В здравоохранении спрос на первичный палладий продолжил снижение в связи с замещением на альтернативные композитные материалы и возвратом стоматологических ломов на переработку. Палладий имеет ряд положительных качеств для использования в ювелирной промышленности. Потребление палладия в данной отрасли в 2015 году снизилось в физическом выражении на 1 т (или 6 %) преимущественно в результате продолжающегося с 2005 года сокращения выпуска изделий из палладия в КНР ввиду отсутствия сильного бренда палладия как ювелирного металла.

■ Потребление палладия в 2014–2015 годах, **т**



Источник:
данные компании

■ Отраслевая структура потребления палладия в 2015 году, **%**



306 т

	т
Системы контроля выхлопных газов	232,5
Электроника	32,3
Стоматологические сплавы	14,1
Химические катализаторы	13,1
Ювелирные изделия	10,9
Прочие области применения	3,5

Источник: *данные компании*

>70 %

Потребления палладия приходится на системы очистки выхлопных газов

Обзор рынков металлов

Потребление первичного палладия для производства катализаторов химических процессов в 2015 году увеличилось на 4 % в результате запуска новых заводов по производству мономера винилацетата, что более чем компенсировало низкий спрос на катализаторы для производства терефталевой и азотной кислот.

Помимо промышленного потребления, палладий востребован в качестве инвестиций. После значимого нетто-притока инвестиций в фонды прямых инвестиций в физический палладий в 2014 году (+28 т) в результате запуска двух новых фондов в ЮАР (ABSA и Standard Bank) в 2015 году на фоне опасений инвесторов относительно перспектив развития экономики КНР и укрепления доллара нетто-отток из фондов составил 22 т.

■ Изменение потребления палладия по отдельным областям применения

ОТРАСЛИ	2015/2014 ГОД
Системы нейтрализации выхлопных выбросов	+4 т (+2 %)
Химические катализаторы процессов	+0,5 т (+4 %)
Ювелирные изделия	–1 т (–6 %)
Электроника	–0,2 т (–1 %)
Стоматологические сплавы	–0,5 т (–3 %)
Прочие области применения	+0,2 т (+2 %)
ИТОГО	**+3 т (+1 %)**

Источник: *данные компании*

ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году после беспрецедентной пятимесячной забастовки в ЮАР, которая парализовала 55 % мощностей производства платиноидов в стране, выпуск металла полностью восстановился. В Зимбабве производство стагнировало: снижение выпуска на Zimplats из-за технических проблем было компенсировано ростом выпуска концентрата на предприятии Unki. В Российской Федерации и Северной Америке зафиксировано снижение производства. В итоге мировое производство первичного палладия в 2015 году выросло на 20 т.

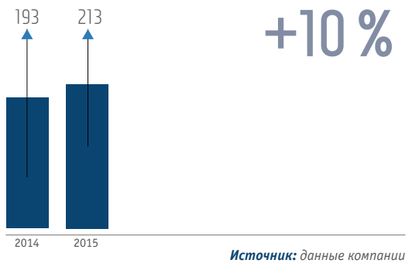
Основными источниками вторичного палладия являются отработанные автокатализаторы выхлопных газов, ювелирные и электронные лома. В 2015 году снижение производства из вторсырья составило 5 т.

Источниками предложения палладия из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации, государственные резервы и сверхнормативные запасы потребителей. В последние годы предложение палладия из ранее накопленных запасов формировалось в основном за счет поставок из российских госзапасов. Предложение металла из этих запасов без учета рыночной конъюнктуры на протяжении многих лет было основной причиной профицита рынка. В 2015 году поставки из российских госзапасов не были идентифицированы, что говорит об их исчерпании и переходу к полностью рыночным условиям формирования спроса и предложения на рынке палладия.

Источниками предложения палладия из ранее накопленных запасов на рынке являются торговые компании, финансовые организации, государственные резервы и сверхнормативные запасы потребителей.

Помимо промышленного потребления, палладий востребован в качестве инвестиций.

■ Объем годового производства первичного палладия в 2014–2015 годах, **т**

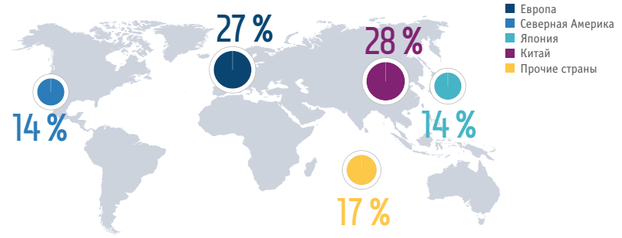


Источник: *данные компании*

Pt

Платина

ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЛАТИНЫ ПО РЕГИОНАМ



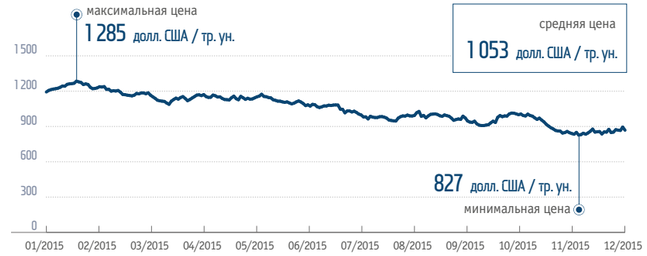
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ ПЛАТИНЫ

Цены на платину претерпели снижение в течение 2015 года в результате девальвации южноафриканского ранда, опасений в первом полугодии относительно негативного влияния возможного выхода Греции из Евросоюза, восстановления производства МПГ в ЮАР после забастовки 2014 года, отсутствия закрытия убыточных предприятий, оттока инвестиций из сырья, отсутствия физического недостатка металла на рынке. В конце сентября в результате разразившегося скандала вокруг манипулирования автоконцерном «Фольксваген» поведением системы очистки выхлопных газов дизельных двигателей для имитации соответствия экологическим стандартам котировки на платину снизились до уровня 900 долл. США / тр. ун. После временного восстановления в октябре, с ноября цены на платину продолжили снижение, достигнув в декабре уровней, которые в последний раз наблюдались в разгар мирового финансового кризиса в конце 2008 года.

БАЛАНС РЫНКА

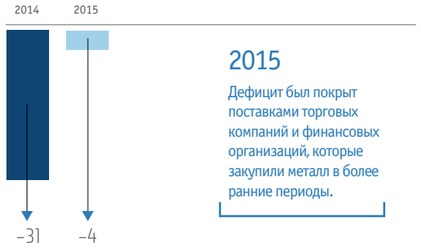
В результате восстановления производства платины в ЮАР на фоне сохранения инвестиционного спроса на металл произошло сокращение дефицита с 31 т в 2014 году до 4 т в 2015 году. Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в более ранние периоды.

■ Динамика цен на платину в 2015 году, **долл. США / тр. ун.**



Источники: *: LBMA Platinum price*

■ Дефицит рынка платины, **т**

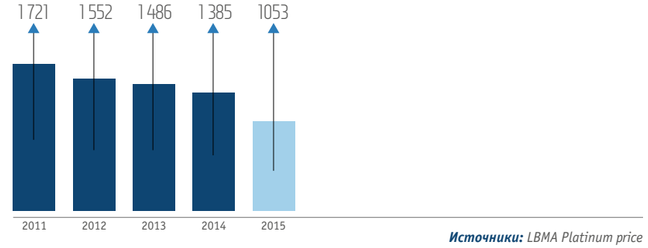


2015

Дефицит был покрыт поставками торговых компаний и финансовых организаций, которые закупили металл в более ранние периоды.

Источник: *данные компании*

■ Среднегодовые цены на платину за последние 5 лет, **долл. США / тр. ун.**



Источники: *LBMA Platinum price*

Обзор рынков металлов

ПОТРЕБЛЕНИЕ

Промышленное потребление платины в 2015 году увеличилось на 7 т (+3 %) по сравнению с предыдущим годом, достигнув 246 т. При этом потребление первичной платины увеличилось на 12 т (до 189 т), что было обусловлено снижением потребления вторичного металла в связи с более низким по сравнению с 2014 годом сбором ломов с содержанием платины.

Автомобильная промышленность является основной отраслью потребления платины. Около 80 % потребляемой в этой отрасли платины используется для производства нейтрализаторов выхлопных газов дизельных автомобилей. В 2015 году в данной отрасли потребление платины увеличилось на 6 т в результате роста производства автомобилей и полного введения новых норм по выхлопным газам Евро 6b.

Второй по значимости отраслью потребления платины является ювелирная промышленность. Потребление платины в данной отрасли в 2014 году снизилось на 1 т (–2 %) в основном за счет снижения потребления в Китае, что было частично компенсировано ростом спроса в других регионах, прежде всего в Индии.

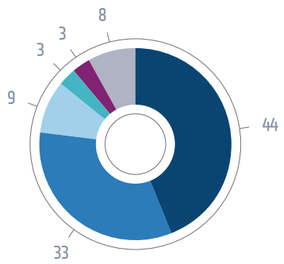
В 2015 году потребление первичной платины для производства промышленных катализаторов увеличилась на 1 т в результате наращивания мощностей по дегидрированию пропана, запуска новых заводов по производству параксилена и силикона, что более чем компенсировало закрытие нефтеперерабатывающих мощностей в Европе, Австралии и КНР.

В стекольной промышленности платина применяется для производства стекловолокна и оптического стекла, используемого в жидкокристаллических экранах телевизоров, планшетов, смартфонов. Спрос на первичный металл в данной отрасли продолжил восстановление после снижения в 2012–2013 годах, обусловленного рационализацией отрасли LCD и закрытием заводов в Японии и Сингапуре.

Потребление первичной платины в электронной промышленности снизилось на 0,9 т (–12 %), впервые с 2011 года, когда произошло наводнение в Тайланде, в связи со снижением общего объема выпуска дисков памяти.

Платина также используется в качестве инвестиций. Форма инвестиций в физический металл может варьироваться от монет и мерных слитков весом от 1/10 тр. унции до биржевых фондов инвестиций в физический металл, накопивших существенные запасы металла в форме стандартных слитков. В 2015 году наблюдался значимый спрос на стограммовые платиновые слитки в Японии (более 15 т), что полностью компенсировало отток инвестиций из биржевых фондов прямых инвестиций в платину (–9 т).

■ Отраслевая структура потребления платины в 2015 году

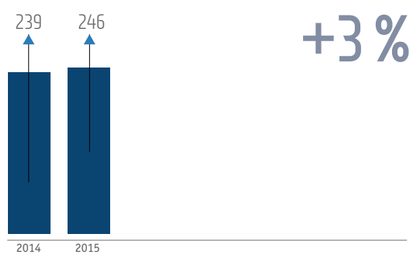


246 т

	т
Системы нейтрализации выхлопных газов	108,3
Ювелирные изделия	81,3
Химические катализаторы процессов	22,9
Производство стекла	7,6
Электроника	6,1
Другие области использования	20,1

Источник: *данные компании*

■ Потребление платины в 2014–2015 годах, т



+3 %

Источник: *данные компании*

■ Изменение потребления платины по областям применения

ОТРАСЛИ	2015/2014 ГОД
Системы нейтрализации выхлопных газов	+6 т (+6 %)
Ювелирные изделия	–1,3 т (–2 %)
Химические катализаторы процессов	+1,4 т (+6 %)
Производство стекла	+1,6 т (+27 %)
Электроника	–0,9 т (–12 %)
Другие области применения	+0,3 т (+3 %)
ИТОГО	**+7,1 т (+3 %)**

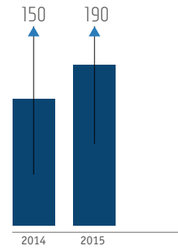
Источник: *данные компании*

ПРОИЗВОДСТВО

В 2015 году первичное производство платины выросло на 40 т (+26 %), полностью восстановившись до уровня 2013 года после сокращения в 2014 году в результате пятимесячной остановки южноафриканских мощностей в связи с массовой забастовкой на предприятиях Anglo Platinum, Impala Platinum, Lonmin.

Основными источниками вторичной платины являются отработанные нейтрализаторы выхлопных газов и ювелирные ломы. В 2015 году снижение производства из вторсырья составило 3 т.

■ Производство первичной платины в 2014–2015 годах, т



+26 %

Источник: *данные компании*

Основными источниками вторичной платины являются отработанные нейтрализаторы выхлопных газов и ювелирные ломы

Потребление первичной платины для производства промышленных катализаторов в 2015 году увеличилось на

1 т

Увеличение промышленного потребления платины в 2015 году составило

7 т

Бизнес компании

Минерально-сырьевая база

Экономические запасы и минеральные ресурсы руд всех месторождений, составляющих минерально-сырьевую базу Группы «Норильский никель» на Таймырском (Заполярный филиал), Кольском (АО «Кольская ГМК») полуостровах и в Забайкальском крае (ООО «ГРК «Быстринское») в отчетном году изменялись в результате их добычи и эксплуатационной разведки.

Доказанные и вероятные запасы в месторождениях на Таймырском и Кольском полуостровах

843
млн т руды

Ni 7,3 млн т
Cu 12,3 млн т
МПГ 3,9 тыс. т (125,6 млн тр. ун.)

Оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых на Таймырском и Кольском полуостровах

2 000
млн т руды

Ni 14,3 млн т
Cu 23,4 млн т
МПГ 8,0 тыс. т (256,0 млн тр. ун.)

[1] *Данные о запасах руды и минеральных ресурсах, имеющихся в распоряжении компании по состоянию на 31 декабря 2015 года, приводятся по результатам анализа и оперативного перевода в категории кодекса JORC данных о состоянии балансовых запасов руды и металлов российских подразделений, учтенных по российской классификации (отчет по форме 5-гр). Расчеты выполнены в соответствии с требованиями Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов (JORC) и Российского кодекса публичной отчетности о результатах геолого-разведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых (Кодекса НАЭН), с применением условий и правил, разработанных в процессе аудита запасов, выполненного компанией Micon International Co Limited на месторождениях Заполярного филиала компании в 2013 году.*

МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЗАПОЛЯРНОГО ФИЛИАЛА

Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» в соответствии с предоставленными лицензиями отрабатывает запасы трех месторождений сульфидных медно-никелевых руд: Талнахского и Октябрьского, формирующих Талнахский рудный узел, а также месторождения Норильск-1, относящегося к Норильскому рудному узлу.

В целом на Таймырском полуострове Группа «Норильский никель» обладает значительным потенциалом для поддержания экономических запасов руды на необходимом уровне за счет существенных минеральных ресурсов в полях действующих горных предприятий. Для восполнения отрабатываемых запасов богатых и медистых руд на действующих рудниках в основном используются предполагаемые ресурсы на флангах эксплуатируемых месторождений. Перспективы развития горных работ связаны с пока не вскрытыми залежами богатых руд, а также горизонтами вкрапленных и медистых руд, которые будут последовательно и интенсивно вовлекаться в эксплуатацию. Принятые к реализации проекты по подготовке новых залежей и горизонтов Талнахского рудного узла, а также положительные результаты геолого-разведочных работ обеспечивают надежную минерально-сырьевую базу компании в обозримой перспективе.

Таймырский полуостров

В 2015 ГОДУ

Погашено из балансовых запасов руды

254,4 Ni **тыс. т** **431,0** Cu **тыс. т**

Прирост запасов руды за счет эксплуатационной разведки в контуре залежей эксплуатируемых месторождений
- Октябрьское
- Талнахское
- Норильск-1

>3,4 млн т руды

Среднее содержание:
Ni 1,62 %
Cu 1,73 %
МПГ 9,87 г/т

Оцененные и выявленные минеральные медно-никелевые ресурсы

>1 652 млн т руды

Ni 11,9 млн т
Cu 22,3 млн т
МПГ 7,9 тыс. т (около 255,1 млн тр. ун.)

Бизнес компании

МЕСТОРОЖДЕНИЯ АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

В настоящее время рудником «Северный» эксплуатируются следующие месторождения Печенгского рудного поля: Ждановское, Заполярное, Котсельваара и Семилетка (шахта «Каула-Котсельваара»). Кроме них в поле горного отвода рудника «Северный» расположены месторождения Спутник, Быстринское, Тундровое и Верхнее.

Объем имеющейся минерально-сырьевой базы на Кольском полуострове позволяет Группе «Норильский никель» поддерживать достигнутый уровень добычи металлов в обозримой перспективе.

Кольский полуостров

В 2015 ГОДУ

Погашено из балансовых запасов руды

56,0 Ni **тыс. т**

22,3 Cu **тыс. т**

Разведаны и переведены в более высокие категории запасы медно-никелевой руды на месторождениях:
- Ждановское
- Заполярное
- Котсельваара-Каммикиви
- Семилетка

>7,4 млн т руды

Среднее содержание:

Ni 0,82 %

Cu 0,51 %

Доказанные и вероятные запасы руды в месторождениях Кольской ГМК

>140 млн т руды

Ni >0,8 млн т

Cu 0,4 млн т

Оцененные и выявленные минеральные медно-никелевые ресурсы

>348 млн т руды

Ni 2,4 млн т

Cu 1,1 млн т

БЫСТРИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

В 2015 году при проведении вскрышных работ на Быстринском месторождении было добыто 726 тыс. т золото-железо-медных руд, заскладированных в рудном спецотвале.

Забайкальский край

Балансовые запасы полезных ископаемых Быстринского месторождения по категориям B + C1 + C2

288 млн т руды

Cu 2 044 тыс. т

Ag 33 619 тыс. тр. ун.

Fe 67 млн т

Au 7 502 тыс. тр. ун.

МЕСТОРОЖДЕНИЕ HONEYMOON WELL

Группа «Норильский никель» располагает лицензией на разработку месторождения Honeymoon Well.
- Месторождения вкрапленных сульфидных никелевых руд: Hannibals, Harrier, Corella and Harakka
- Месторождение сплошных и прожилковых руд Wedgetail

Австралия

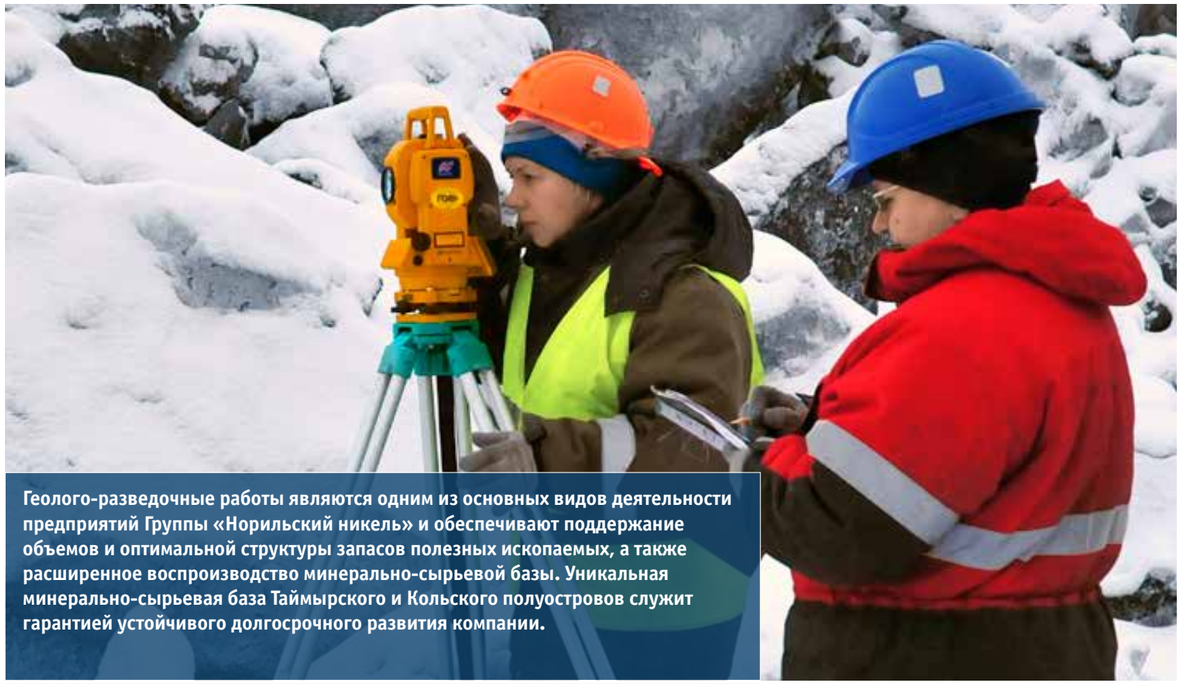
Общая минерально-сырьевая база месторождений Honeymoon Well по категориям измеренных и выявленных ресурсов

173 млн т руды

Среднее содержание:

Ni 0,67 %

Геологоразведка



Геолого-разведочные работы являются одним из основных видов деятельности предприятий Группы «Норильский никель» и обеспечивают поддержание объемов и оптимальной структуры запасов полезных ископаемых, а также расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы. Уникальная минерально-сырьевая база Таймырского и Кольского полуостровов служит гарантией устойчивого долгосрочного развития компании.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

поиски месторождений

оценка месторождений

разведка месторождений

К ним относятся:

- Проведение геолого-разведочных работ в пределах горных отводов действующих горнодобывающих предприятий на севере Красноярского края и в Мурманской области для обеспечения основного производства и улучшения эффективности операционной деятельности компании
- Геолого-разведочные работы на территориях, удаленных от основных производственных площадок, с целью наиболее полной реализации ресурсного потенциала Таймыра и Кольского полуострова
- Поиски, оценка и разведка месторождений высоколиквидного сырья (первоклассных активов) в перспективных регионах, где «Норильский никель» обладает конкурентными преимуществами

Геолого-разведочные работы на проектах компании выполняются силами специализированных сервисных организаций Группы «Норильский никель», расположенных в регионах присутствия.

ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

Твердые полезные ископаемые

Геолого-разведочные работы, осуществляемые на Таймырском полуострове, направлены на восполнение запасов никеля, меди, платиноидов и других полезных ископаемых с целью обеспечения бесперебойной работы горно-металлургического комплекса Группы «Норильский никель» в Норильском промышленном районе.

Работы проводятся на объектах:

- Масловское месторождение,
- глубокие горизонты и фланги Октябрьского и Талнахского месторождений,
- северный фланг месторождения Норильск-1.

В пределах Норильского промышленного района на Верхне-Томулахской площади проводятся поиски и оценка месторождений технологических известняков.

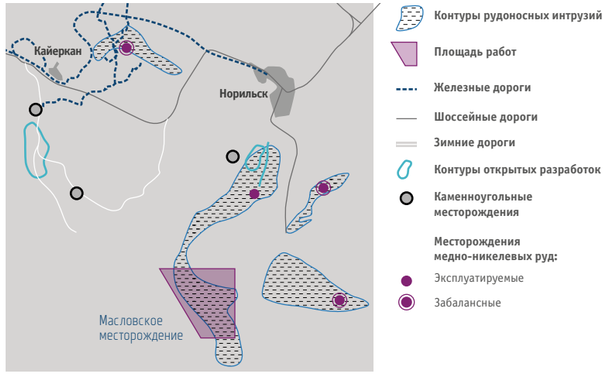
В 2015 году поиски сульфидных руд проводились на Лебяжнинской, Разведочной, Могенской, Халильской, Южно-Халильской и Нирунгдинской площадях, расположенных в Норильском промышленном районе.

Масловское месторождение (платино-медно-никелевые руды)

Месторождение расположено в Норильском промышленном районе, в 12 км к югу от месторождения Норильск-1.

Подсчитанные запасы вкрапленных руд позволяют отнести Масловское платино-медно-никелевое месторождение к числу крупнейших месторождений. Среди вкрапленных руд Масловского месторождения выявлены участки богатых прожилково-вкрапленных руд. В 2015 году получена лицензия на разведку и добычу сульфидных медно-никелевых руд.

В 2014–2015 годах на Масловском месторождении проводились работы по изучению инженерно-геологических, гидрогеологических и горнотехнических условий его отработки.



■ Балансовые запасы полезных ископаемых Масловского месторождения

	ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ КАТЕГОРИЙ (С1 + С2)	СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛА В РУДЕ
Руда, млн т	215	
Палладий, тыс. тр. ун.	32 262	4,56 г/т
Платина, тыс. тр. ун.	12 479	1,78 г/т
Никель, тыс. т	728	0,33 %
Медь, тыс. т	1 122	0,51 %
Кобальт, тыс. т	34	0,016 %
Золото, тыс. тр. ун.	1 304	0,19 г/т

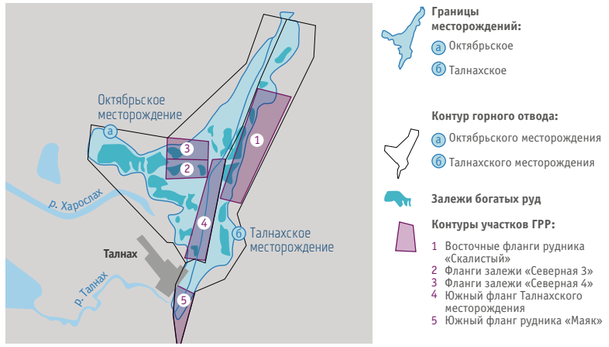
Бизнес компании

Фланги и глубокие горизонты Талнахского рудного узла (медистые руды)

В пределах горных отводов Октябрьского и Талнахского месторождений за контуром учтенных запасов проводятся геолого-разведочные работы с целью поиска богатых и медистых руд.

Геолого-разведочные работы проводятся на северных флангах рудника «Таймырский», восточных флангах рудника «Скалистый», поле шахты «Маяк», южном фланге Талнахского месторождения. Скважинами вскрыты тела сульфидных медно-никелевых руд. Ожидаемый прирост запасов по результатам работ в 2015–2017 годах составит около 500 тыс. т никеля.

Для продления срока службы карьера рудника «Заполярный» месторождения Норильск-1 продолжаются геолого-разведочные работы по переводу запасов, предназначенных для подземной добычи в запасы для открытой отработки.



Границы месторождений:
- а Октябрьское
- б Талнахское

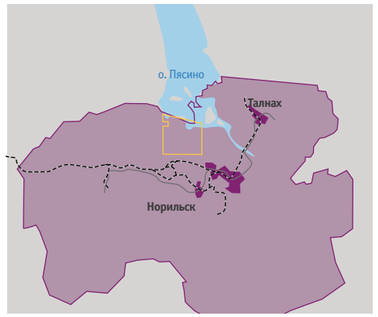
Контур горного отвода:
- а Октябрьского месторождения
- б Талнахского месторождения

Залежи богатых руд

Контуры участков ГРР:
1. Восточные фланги рудника «Скалистый»
2. Фланги залежи «Северная 3»
3. Фланги залежи «Северная 4»
4. Южный фланг Талнахского месторождения
5. Южный фланг рудника «Маяк»

Поиски и оценка сульфидных медно-никелевых руд на новых площадях на Таймыре

В 2014 году получены лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения — поисков и оценки месторождений сульфидных медно-никелевых руд на Лебяжинской, Разведочной, Могенской, Халильской, Нижне-Халильской и Нирунгдинской площадях, расположенных в Таймырском Долгано-Ненецком муниципальном районе Красноярского края. Составлены проекты на проведение поисковых работ. В 2015 году на площадях проводились геофизические, геохимические работы с целью выделения аномалий для последующей заверки бурением.



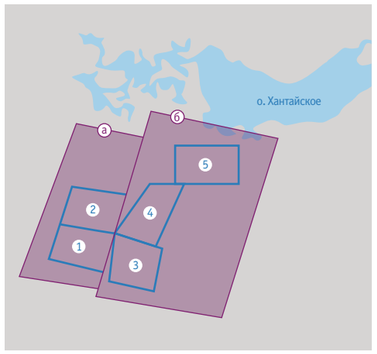
Границы Единого муниципального образования (ЕМО) «Город Норильск»

Площадь работ (99,08 м²)

Промышленные и жилые объекты

Железные дороги

Шоссейные дороги



Рудные узлы
- а Кулюмбинский *(лицензии ОАО «ГМК «Норильский никель»)*
- б Халильский *(лицензии ООО «Норильскгеология»)*

Объекты ГРР
1. Разведочная площадь
2. Могенская площадь
3. Нижне-Халильская площадь
4. Халильская площадь
5. Нирундингская площадь

Ожидаемый прирост запасов по результатам работ в 2015–2017 годах

500
тыс. т никеля

Поиски и оценка известняков на Верхне-Томулахской площади

Участок недр расположен на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и примыкает к северным границам города Талнаха. Центр площади находится на расстоянии 10 км от промышленных площадок рудников «Октябрьский» и «Таймырский».

На площади проведены оценочные работы, разработаны разведочные кондиции, составлен отчет. Ожидаемые запасы известняков в контурах карьеров составят около 57,3 млн т. В 2015 году отчет с подсчетом запасов направлен на экспертизу в ГКЗ Роснедра.

Запасы природного газа по состоянию на 01.01.2016 составляют

295,7
млрд м³

Ожидаемые запасы известняков на Верхне-Томулахской площади

57,3
млн т

Природный газ и газовый конденсат

ОАО «Норильскгазпром»

В 2015 году на Северо-Соленинском, Южно-Соленинском и Мессояхском лицензионных участках проведены полевые сейсморазведочные работы МОГТ-3D на площади 320 м² с целью детализации геологического строения месторождений. Завершено проектирование поисково-оценочной и четырех разведочных скважин.

ОАО «Таймыргаз»

Завершено проектирование и начато строительство поисково-оценочной скважины на северо-восточном фланге Пеляткинского месторождения.

- Железная дорога
- Газопровод

Месторождения ОАО «Таймыргаз» и ОАО «Норильскгазпром»
1. Пеляткинское
2. Северо-Соленинское
3. Южно-Соленинское
4. Ново-Соленинское
5. Мессояхское

■ Запасы природного газа и газового конденсата месторождений ОАО «Норильскгазпром» и ОАО «Таймыргаз» по состоянию на 1 января 2016 года

МЕСТОРОЖДЕНИЕ	ОСТАТОЧНЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ В ГРАНИЦАХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ УЧАСТКОВ КАТЕГОРИЙ А + В + С1	
	СВОБОДНЫЙ ГАЗ, МЛРД М³	ИЗВЛЕКАЕМЫЙ КОНДЕНСАТ, МЛН Т
ОАО «Норильскгазпром»		
Мессояхское ГМ	6,9	–
Южно-Соленинское ГКМ	53,1	0,5
Северо-Соленинское ГКМ	45,5	0,5
ОАО «Таймыргаз»		
Пеляткинское ГКМ	190,2	7,1
ВСЕГО ОСТАТОЧНЫЕ ЗАПАСЫ	**295,7**	**8,1**

Бизнес компании

КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

В 2015 году геолого-разведочные работы на территории Кольского полуострова проводились на Аллареченской площади.

■ Балансовые запасы полезных ископаемых месторождения Вуручуайвенч

	ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ КАТЕГОРИЙ С1 + С2
Руда, млн т	83,6
Никель, тыс. т	248,2
Медь, тыс. т	164,9
Кобальт, тыс. т	10,9
Платина, тыс. тр. ун.	569
Палладий, тыс. тр. ун.	2 781
Золото, тыс. тр. ун.	144

Объекты ГРР

Железные дороги

Балансовые запасы руды месторождения Вуручуайвенч

83,6 млн т

Аллареченская площадь

В 2010–2014 годах на площади проводились наземные геолого-геофизические и буровые работы с целью заверки комплексных аномалий, выделенных по результатам аэрогеофизических, наземных геохимических и геофизических работ 2007–2009 годов. Скважинами впервые вскрыто более десяти интрузивных массивов гипербазитового состава, содержащих медно-никелевое оруденение Печенгского типа с промышленным содержанием никеля.

В 2015 году составлен итоговый отчет о результатах поисковых и оценочных работ. Отчет рассмотрен на НТС Севзапнедра по Мурманской области и направлен на хранение в Росгеолфонд и в Мурманский филиал ФБУ «ТФГИ по СЗФО».

Месторождение Вуручуайвенч

Месторождение платинометальных руд Вуручуайвенч расположено в центральной части Кольского полуострова и Мурманской области, в 10 км от Мончегорска и в 5 км от промышленной площадки действующего комбината «Североникель», входящего в состав Кольской ГМК.

По результатам геолого-разведочных работ, начатых в 2004 году, в 2008 году зафиксирован факт открытия месторождения платинометальных руд. Подана заявка на получение лицензии на право разведки и добычи по факту открытия месторождения.

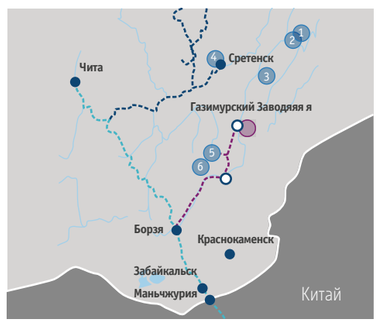
В 2013 году компанией завершена работа по составлению технико-экономического обоснования временных кондиций и отчета с подсчетом запасов по всем участкам месторождения. Запасы прошли государственную экспертизу и поставлены на баланс.

ЧИТИНСКИЙ ПРОЕКТ (ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ)

В 2015 году в связи с невозможностью эффективного освоения в современных экономических условиях принято решение отказаться от права пользования недрами на:

- Лугоканской площади,
- Култуминском медно-железо-золотом месторождении,
- Серебряном золото-серебряном месторождении,
- Зергунском золоторудном месторождении (Сретенская площадь).

В 2014 году в связи с неблагоприятной конъюктурой мировых цен на молибден право пользования недрами Бугдаинского месторождения приостановлено на три года по инициативе недропользователя.



Быстринский проект (Cu, Au, Fe, Ag)

Существующая железная дорога

Железная дорога в сторону Китая

Нарын-1 (Борзя) – Газимурский Завод (227 км)

Месторождения

1 Серебряное месторождение (Au, Ag)
2 Лугоканское месторождение (Cu, Au, Fe, Ag)
3 Култуминское месторождение (Cu, Au, Fe, Ag)
4 Зергунское месторождение (Au, Ag)
5 Шахтаминская площадь (Cu, Au, Ag)
6 Чингитайская площадь (Cu, Au, Fe, Ag)

Быстринское месторождение

Быстринское месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края. Ближайшими населенными пунктами являются поселок Новоширокинский в 14 км к северо-востоку и районный центр – поселок Газимурский Завод в 25 км к северо-западу.

В 2015 году с целью прироста подготовленных к освоению запасов на флангах и глубоких горизонтах проводилась доразведка месторождения. По результатам буровых работ установлено, что промышленное оруденение имеет продолжение как на флангах известных участков, так и на глубину. В 2016 году работы будут продолжены.

■ Запасы Бугдаинского месторождения по категориям В + С1 + С2

	ЗАПАСЫ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ
Руда, млн т	812
Молибден, тыс. т	600
Золото, тыс. тр. ун.	360
Серебро, тыс. тр. ун.	6 221
Свинец, тыс. т	41

Быстринско-Ширинское золоторудное месторождение

Быстринско-Ширинское месторождение рудного золота расположено в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края, в 24 км юго-восточнее села Газимурский Завод. Граница Быстринско-Ширинского лицензионного участка непосредственно примыкает к участку недр Быстринского месторождения. В результате разведочных работ на флангах расширены границы месторождения. На западном фланге наряду с золотой выявлена медно-порфировая минерализация. Оценены прогнозные ресурсы категории Р1. Ожидаемый прирост запасов составит 1 929 тыс. тр. ун., 262 тыс. т меди и 3 033 тыс. тр. ун. серебра.

В 2014–2015 годах выполнялись работы по опытной отработке локального участка с применением технологии подземного хлорного выщелачивания (ПХВ). Согласно предварительным результатам работ на Быстринско-Ширинском месторождении возможно применение технологии ПХВ.

Поисковые работы на новых перспективных площадях

Западно-Шахтаминская и Центрально-Шахтаминская площади

В 2015 году получены лицензии с целью геологического изучения (поиски и оценка) месторождений меди, золота, железа и попутных компонентов на участках недр Центрально-Шахтаминская и Западно-Шахтаминская площади.

Площади расположены в юго-восточной части Забайкальского края, на территории Александрово-Заводского, Шелопугинского и Газимуро-Заводского районов, в 22 км от железной дороги Борзя – Газимурский Завод. Район расположения участка недр характеризуется развитой инфраструктурой, сформированной на базе бывшего рудника «Шахтаминский» в пос. Вершино-Шахтаминский, который располагается в ее центре.

В 2015 году проект геологического изучения недр прошел государственную экспертизу, начаты поисковые работы.

Чингитайская площадь

В 2015 году получена лицензия с целью геологического изучения (поиски и оценка) месторождений меди, золота, молибдена и попутных компонентов на участке недр Чингитайская площадь. Площадь расположена на территории Александрово-Заводского района Забайкальского края в 25 км к северо-западу от районного центра. В 3 км южнее площади работ проходит асфальтированная автодорога краевого значения Борзя – Александровский Завод и железная дорога Борзя – Газимурский Завод. В 2015 году проект геологического изучения недр прошел государственную экспертизу, начаты поисковые работы.

Месторождение Honeymoon Well

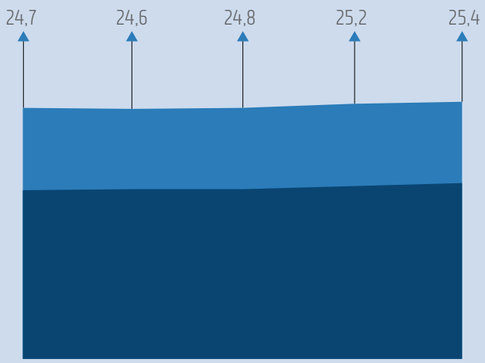
В 2015 году геолого-разведочные работы по лицензиям компании в Австралии проводились как на никелевом проекте Honeymoon Well (представлен месторождениями Wedgetail, Hannibals, Harrier, Corella и Harakka), так и на перспективных площадях Albion Downs North и Albion Downs South. Геолого-разведочные работы по проекту Honeymoon Well выполнялись с целью подтверждения корректности выделения прогнозных ресурсов по категориям Indicated и Inferred согласно кодексу JORC 2012 года. Кроме того, проведена небольшая программа буровых работ с целью заверки перспективной электромагнитной аномалии, находящихся на глубоких флангах на месторождении Wedgetail на площади Albion Downs North с целью оценки дальнейших перспектив проводились камеральные работы по переинтерпретации имеющихся геологических данных. На площади Albion Downs South небольшая программа заверочного бурения в объеме 1 102 пог. м.

Производственная деятельность

Производственная деятельность Группы «Норильский никель» включает в себя:

Добыча **Обогащение** **Металлургия**

ДОБЫЧА РУДЫ РОССИЙСКИМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ



млн т	2011	2012	2013	2014	2015
Заполярный филиал	16,6	16,7	16,7	17,0	17,3
Кольская ГМК	8,1	7,9	8,0	8,1	8,0

Объем добычи в 2015 году:

17,3 млн т
Заполярный филиал

8,0 млн т
Кольская ГМК

Добыча руды российскими предприятиями компании в 2015 году осуществлялась в соответствии с утвержденными календарными планами развития горных работ.

ДОБЫЧА

Заполярный филиал

■ Добыча руды и содержание металлов в руде, **млн т**

	ТИП РУДЫ	2015	2014	2013
ОКТЯБРЬСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ				
Рудник «Октябрьский»	Богатая	1,7	1,9	2,1
	Медистая	3,0	2,9	2,8
	Вкрапленная	0,5	0,3	0,08
	Всего	**5,1**	**5,1**	**5,0**
Рудник «Таймырский»	Богатая	3,7	3,6	3,4
ТАЛНАХСКОЕ И ОКТЯБРЬСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ				
Рудник «Комсомольский»	Богатая	1,1	1,0	1,0
	Медистая	2,4	2,5	2,6
	Вкрапленная	1,5	2,0	2,0
	Всего	**5,1**	**5,6**	**5,6**
ТАЛНАХСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ				
Рудник «Маяк»[1]	Богатая	0,03	0	0
	Вкрапленная	0,9	0	0
	Всего	**0,9**	**0**	**0**
МЕСТОРОЖДЕНИЕ НОРИЛЬСК-1				
Рудник «Заполярный»	Вкрапленная	2,5	2,7	2,7
ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ, ИТОГО				
	Богатая	6,5	6,5	6,5
	Медистая	5,4	5,4	5,4
	Вкрапленная	5,4	5,1	4,8
	Всего	**17,3**	**17,0**	**16,7**
Среднее содержание металлов в руде				
Никель, %		1,27	1,29	1,30
Медь, %		2,06	2,08	2,10
МПГ, г/т		6,85	6,77	7,13

Изменение объемов добычи руды по сравнению с предыдущим годом было предусмотрено годовым планом производства за счет:

- увеличения добычи вкрапленных руд на 308 тыс. т, или на 7 % (в том числе на рудниках: «Октябрьский» +168 тыс. т (+58 %), «Комсомольский» +398 тыс. т (+20 %);
- снижения добычи на руднике «Заполярный» на 258 тыс. т (–9 %).

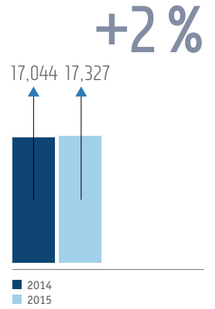
Объемы добычи богатых и медистых руд остались почти на уровне 2014 года.

[1] *В 2013–2014 годах входил в состав рудника «Комсомольский»*

■ Структура добычи руды по объемам металлов в 2015 году, **%**

РУДНИКИ	ДОБЫЧА РУДЫ	ДОБЫЧА МЕТАЛЛОВ В РУДЕ		
		Никель	Медь	МПГ
«Октябрьский»	30	28	43	38
«Таймырский»	21	42	28	19
«Комсомольский»	29	25	23	28
шахта «Комсомольская»	23	11	15	21
шахта «Скалистая»	6	14	8	7
«Маяк»	6	2	3	4
«Заполярный»	14	3	3	11
Итого	**100**	**100**	**100**	**100**

■ Суммарный объем добычи руды, **млн т**



Бизнес компании

АО «Кольская ГМК»

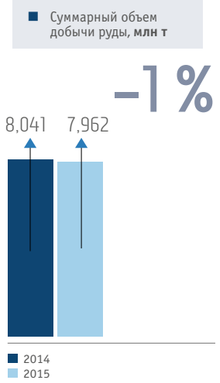
■ Добыча руды и содержание металлов в руде, **млн т**

	ТИП РУДЫ	2015	2014	2013
ЖДАНОВСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ				
Участок открытых работ «Северный»	Вкрапленная	0,6	0,7	0,5
Участок подземных работ «Северный»	Вкрапленная	6,1	6,1	6,1
	Всего	**6,7**	**6,9**	**6,6**
ЗАПОЛЯРНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ				
Участок подземных работ «Северный»	Вкрапленная	0,5	0,6	0,7
МЕСТОРОЖДЕНИЯ КОТСЕЛЬВААРА И СЕМИЛЕТКА				
Шахта «Каула-Котсельваара»	Вкрапленная	0,7	0,7	0,8
АО «КОЛЬСКАЯ ГМК», ИТОГО		**8,0**	**8,1**	**8,0**
Среднее содержание металлов в руде				
Никель, %		0,62	0,65	0,67
Медь, %		0,25	0,27	0,28
МПГ, г/т		0,07	0,08	0,09

■ Структура добычи руды по объемам металлов в 2015 году, **%**

РУДНИК/ШАХТА	ДОБЫЧА РУДЫ	ДОБЫЧА МЕТАЛЛОВ В РУДЕ		
		2015	2014	2013
Рудник «Северный»				
участок открытых работ «Северный»	7	4	4	4
участок подземных работ «Северный» (Ждановское месторождение)	78	68	64	55
участок подземных работ «Северный» (Заполярное месторождение)	6	19	20	33
шахта «Каула-Котсельваара»	9	9	12	8
Итого	**100**	**100**	**100**	**100**

■ Суммарный объем добычи руды, **млн т**



Общее снижение объемов добычи вызвано снижением добычи на Заполярном месторождении и шахте «Каула-Котсельваара», которое предусмотрено календарным планом развития горных работ 2015 года.

План включает:

- увеличение добычи руды Ждановского месторождения рудником «Северный» на 181 тыс. т, или на 5 % (открытыми работами — на 82 тыс. т, подземными работами — на 100 тыс. т);
- снижение добычи руды Заполярного месторождения рудником «Северный» на 206 тыс. т (–30 %), что обусловлено доработкой балансовых запасов месторождения;
- снижение добычи руды на шахте «Каула-Котсельваара» на 54 тыс. т (–7 %).

ОБОГАЩЕНИЕ

Заполярный филиал

В 2015 году было переработано рудного сырья всех типов (богатые, медистые и вкрапленные руды) — **16,9 млн т.**

Норильская обогатительная фабрика
В четвертом квартале 2015 года в порядке производственного эксперимента на ветви вкрапленных руд Норильской обогатительной фабрики в составе рудной шихты перерабатывались бедные обороты Медного завода.

Талнахская обогатительная фабрика
В январе 2015 года запущен в работу первый пусковой комплекс проекта реконструкции Талнахской обогатительной фабрики.

АО «Кольская ГМК»

В 2015 году было переработано рудного сырья — **7,8 млн т.**

Обогатительная фабрика
В 2015 году отмечается снижение количества никеля и меди, полученных в концентрате фабрики, в сравнении с 2014 годом, что объясняется общим снижением качества перерабатываемых руд по мере увеличения глубины отработки. Во втором полугодии 2015 года на обогатительной фабрике введена в эксплуатацию 2-я линия брикетирования концентрата.

МЕТАЛЛУРГИЯ

■ Объемы производства металлов российскими предприятиями компании

	2015	2014	2013
Никель, тыс. т	222	228	232
Медь, тыс. т	356	355	359
Платина, тыс. тр. ун.	622	627	628
Палладий, тыс. тр. ун.	2 606	2 660	2 580

Подробнее об истории производства металлов читайте на с. 227.

Заполярный филиал

■ Объемы производства металлов

	2015	2014	2013
Никель, тыс. т	97	122	123
Медь, тыс. т	293	298	297
Платина, тыс. тр. ун.	488	500	504
Палладий, тыс. тр. ун.	1 935	2 065	2 006

Бизнес компании

■ Извлечение металлов, %

	2015	2014	2013
Извлечение металлов в обогатительном цикле			
Никель	81,32	82,01	81,97
Медь	95,49	95,83	95,97
Извлечение металлов в металлургическом цикле			
Никель	93,06	92,38	91,55
Медь	94,17	94,74	94,10

Объем производства никеля электролитного в 2015 году выше плановых показателей, но ниже объемов произведенного никеля электролитного в 2014 году на 26 тыс. т (–20 %) и обусловлен реконфигурацией производства.

Объем производства меди катодной в 2015 году ниже плановых показателей, что обусловлено содержанием металлов в руде ниже плана, и ниже результатов 2014 года на 5 тыс. т (–2 %), что обусловлено реконфигурацией производства.

Объем производства платины и палладия в 2015 году на уровне плановых показателей, но ниже уровня 2014 года на 142 тыс. тр. ун., что обусловлено увеличением незавершенного производства на ОАО «Красцветметал».

АО «Кольская ГМК»

■ Объемы производства металлов

	2015	2014	2013
Никель, тыс. т	**125**	**106**	**109**
в т. ч. из российского сырья	123	101	97
в т. ч. из сырья третьих лиц	2	5	12
Медь, тыс. т	**63**	**57**	**62**
в т. ч. из российского сырья	60	48	49
в т. ч. из сырья третьих лиц	3	9	13
Платина, тыс. тр. ун.	**134**	**127**	**124**
в т. ч. из российского сырья	122	95	100
в т. ч. из сырья третьих лиц	12	32	23
Палладий, тыс. тр. ун.	**671**	**595**	**574**
в т. ч. из российского сырья	640	517	523
в т. ч. из сырья третьих лиц	31	78	51

■ Извлечение металлов, %

	2015	2014	2013
Обогатительный цикл (от руды до концентрата)			
Никель	72,69	72,42	72,51
Медь	76,04	75,22	74,88
Рафинировочное производство			
Никель	97,80	97,79	97,73
Медь	97,28	97,16	97,29

Объем производства никеля металлического в 2015 году выше плановых показателей и выше уровня 2014 года на 19 тыс. т (+15 %), что обусловлено реконфигурацией производства. Выпуск продукции из собственного сырья ниже объемов 2014 года на 4 %.

Производство меди катодной в 2015 году ниже плановых показателей, что обусловлено сокращением объемов низкорентабельных толлинговых операций и нижеплановым содержанием меди в файнштейне Заполярного филиала. Выпуск меди в 2015 году выше уровня 2014 года на 6 тыс. т (–9 %), что обусловлено реконфигурацией производства. Выпуск продукции из собственного сырья соответствует объемам 2014 года.

Объем производства платины и палладия в 2015 году на уровне плановых показателей, но выше уровня 2014 года на 84 тыс. тр. ун., что обусловлено реконфигурацией производства.

Финляндия (Norilsk Nickel Harjavalta)

■ Извлечение металлов, %

	2015	2014	2013
Товарный никель, тыс. т	43	43	44
Медь в медном кеке, тыс. т	13	11	7
МПГ в медном кеке, т	3,5	3,2	4,1

Основные поставки сырья в 2015 году включали никелевый концентрат Nkomati (ЮАР, поставки внутри компании), никелевый концентрат Mirabela (Бразилия), никелевый концентрат Titania (Норвегия), никелевый концентрат CRI (Канада), никелевый сульфидный концентрат Talvivaara (Финляндия), файнштейн BHP (Австралия), файнштейн BCL (Ботсвана) и никелевый штейн АО «Кольская ГМК».

Общий объем концентратов, переработанных на плавильных мощностях предприятия Boliden Harjavalta (далее — BOHA), составил 140 тыс. т. Концентраты перерабатывались вплоть до окончания толлингового соглашения 1 июля 2015 года. Завод Harjavalta перерабатывает никелесодержащие полупродукты сторонних поставщиков, постепенно переходя на сырье Заполярного филиала.

Бизнес компании

Концентраты предварительно перерабатываются по соглашению на плавильном заводе Boliden Harjavalta Oy компании Boliden AB, расположенном в пределах единого с заводом Norilsk Nickel Harjavalta Oy индустриального парка Suurteollisuuspuisto в Финляндии. Прочие полупродукты с высоким содержанием никеля поставляются напрямую на завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy.

Со второго полугодия 2015 года в переработку NNH загружались штейны ВОНА, произведенные из собственного сырья данного предприятия.

Увеличение выпуска товарного никеля в 2015 году по сравнению с 2014 годом связано с ростом поставок сырья для рафинировочных мощностей.

Рост извлечения металлов в 2015 году по сравнению с 2014 годом связан с улучшением качества медного и железистого кека.

В 2015 году предприятие Norilsk Nickel Harjavalta произвело 43,5 тыс. т товарного никеля, в том числе катодов 15 тыс. т, брикетов 22 тыс. т, никелевого порошка 236 т, никеля в солях около 7 тыс. т и никеля в растворе 129 т. Меди в медном кеке было продано третьим сторонам 13 тыс. т.

Основным фактором роста объема производства никеля является увеличение объемов поставок сырья от сторонних предприятий.

Рост продаж меди и МПГ в медном кеке в 2015 году по сравнению с 2014 годом связан с увеличением продаж третьим сторонам.

■ Загрузка производственных мощностей

	2015	2014	2013
Проплав концентратов и пирита, тыс. т	140	241	255
Загрузка рафинировочных мощностей, % от максимального	67	66	70

Увеличение выпуска товарного никеля в 2015 году по сравнению с 2014 годом связано с ростом поставок сырья для рафинировочных мощностей.

■ Извлечение металлов, %

	2015	2014	2013
ВОНА-NNH			
Никель	97,7	97,1	96,4
Медь	97,4	95,4	96,4
Платина	–	–	–
Палладий	–	–	–
Harjavalta[1]			
Никель	97,8	97,1	97,5
Медь	99,6	99,3	99,3
Платина	99,6	99,3	99,3
Палладий	99,6	99,3	99,3

[1] Показатели извлечения (потерь) по рафинировочному производству NNH.

Африка (Nkomati)

Nkomati является совместным предприятием Группы «Норильский никель» и компании African Rainbow Minerals, в котором доля Группы «Норильский никель» составляет 50 %. В октябре 2014 года было подписано соглашение с BCL Limited о продаже африканских активов Tati Nickel Mining Company и Nkomati. Сделка по Tati Nickel Mining Company была закрыта 2 апреля 2015 года, закрытие сделки по Nkomati ожидается.

В 2015 году объем добытой руды на предприятии Nkomati составил 4,2 тыс. т (исходя из доли Группы «Норильский никель» в 50 %) со средним содержанием никеля 0,34 %. Доля Группы «Норильский никель» в объемах производства никеля в концентрате составила 11,4 тыс. т, что соответствует результату прошлого года.

■ Среднее содержание металлов в руде, **%**

	2015	2014
Никель	0,34	0,36
Медь	0,14	0,13

■ Извлечение металлов в обогащении, %

	2015	2014
Никель	74,1	75,9
Медь	86,1	90,8

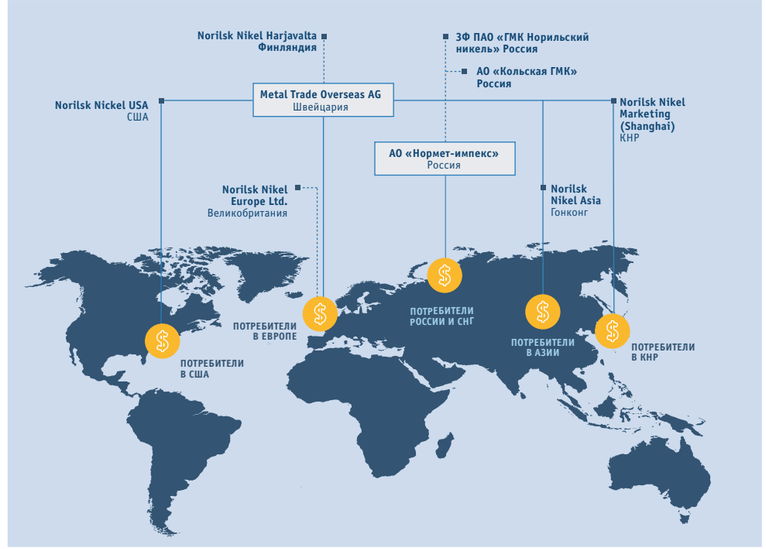
■ Производство металлов для переработки внутри Группы «Норильский никель»

	2015	2014
Никель, тыс. т	11	11
Медь, тыс. т	5	5
Платина, тыс. тр. ун.	54	49
Палладий, тыс. тр. ун.	21	19

Продукция и сбыт

ПАО «ГМК «Норильский никель» имеет собственную глобальную сеть сбытовых компаний на всех основных географических рынках:

в России,
в Европе,
в США
и в Азиатско-Тихоокеанском регионе.



География продаж

33 страны

Количество покупателей

436

Количество контрактов по продажам

1 500

СБЫТ

Компания рассматривает сбыт наряду с производством в качестве одного из двух основных направлений деятельности, создающих добавленную стоимость. Вслед за принятием производственной стратегии компания в 2015 году приняла обновленную сбытовую стратегию. В ней подтвержден приоритет позиционирования компании на рынках конечного потребления ее основной продукции в целях обеспечения долгосрочной эффективности продаж. Добавленная экономическая стоимость стала основным показателем эффективности сбыта.

Задачи сбыта продукции в 2015 году решались на фоне слабой внешней конъюнктуры, существенного профицита физического рынка никеля, а также в условиях общего спада на мировых товарных и финансовых рынках. Несмотря на это, цены реализации продукции превысили среднегодовые мировые цены. Данный факт подтвердил эффективность системы сбыта компании, которая не только сохранила свое присутствие на всех основных рынках потребления, но и обеспечила получение прибыли на этапе реализации. Основная часть продукции реализована конечным потребителям, обеспечение прямого доступа к которым является одним из важнейших приоритетов ПАО «ГМК «Норильский никель».

В 2015 году компания повысила отраслевую диверсификацию продаж никеля, увеличив свое присутствие в секторах специальных сплавов, гальванопокрытий и производства элементов питания. В области сбыта металлов платиновой группы компания как крупнейший мировой производитель палладия продолжает реализовывать стратегию обеспечения прямого доступа конечных потребителей к металлу в целях обеспечения долгосрочного и устойчивого развития их промышленного использования и спроса. Это достигается за счет долгосрочных контрактов с крупнейшими потребителями в секторах производства автокатализаторов, электроники, химической промышленности, медицины и пр. При этом значительная часть продукции реализуется на условиях долгосрочного авансирования поставок.

В целях создания условий для повышения ликвидности и премиальности продаж компания осуществляет регистрацию своей продукции на основных мировых торговых площадках. В июне 2015 года компания успешно завершила регистрацию и получила листинг никеля марок SEVERONICKEL COMBINE Н-1, SEVERONICKEL COMBINE Н-1Y, NORILSK COMBINE Н-1 на Шанхайской фьючерсной бирже. Тем самым, ПАО «ГМК «Норильский никель» стало единственной компанией среди иностранных мировых производителей никелевой продукции, бренды которой наряду с китайскими зарегистрированы на ШФБ. В дополнение к этому, в декабре 2015 года Лондонская биржа металлов (London Metal Exchange) внесла в список зарегистрированной на бирже продукции высшей марки Grade A медь производства Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» под брендом NORILSK.

По итогам 2015 года компания продолжает сохранять репутацию самого надежного поставщика, для которого доверие покупателей является важнейшим условием при решении задач сбыта. Индекс удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг сохранен в 2015 году на высоком уровне.

По итогам 2015 года компания продолжает сохранять репутацию самого надежного поставщика, для которого доверие покупателей является важнейшим условием при решении задач сбыта. Индекс удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг сохранен в 2015 году на высоком уровне.

■ Средние цены реализации металлов производства российских предприятий из собственного сырья за 2015 год

МЕТАЛЛ	2015	2014	2013
Никель, долл. США / т	11 962	17 072	(30 %)
Медь, долл. США / т	5 585	6 931	(19 %)
Палладий, долл. США / тр. ун.	695	804	(14 %)
Платина, долл. США / тр. ун.	1 057	1 388	(24 %)

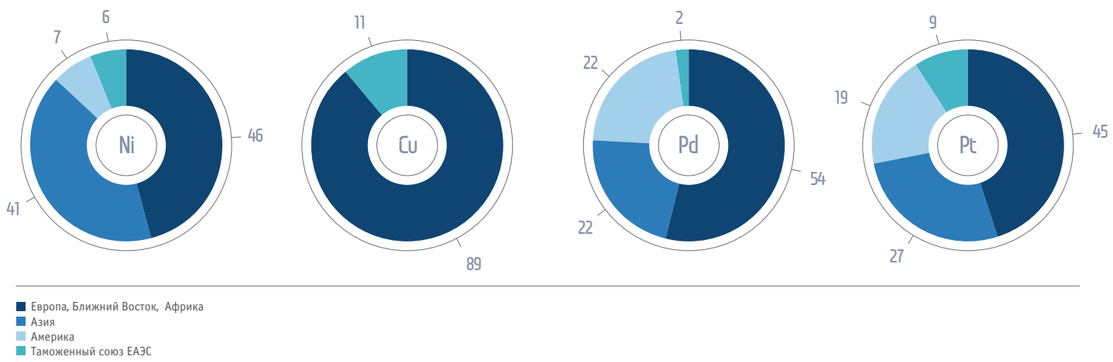
Бизнес компании

■ Физические объемы реализации металлов без учета материала, купленного на рынке

	2015	2014
ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ		
Российские предприятия		
Никель, тыс. т	197	228
Медь, тыс. т	343	356
Палладий, тыс. тр. ун.	2 464	2 667
Платина, тыс. тр. ун.	590	629
Финляндия		
Никель, тыс. т	43	42
ПОЛУПРОДУКТЫ		
Австралия		
Никель, тыс. т	–	–
Ботсвана и ЮАР		
Никель, тыс. т	5	3
Медь, тыс. т	3	2
Палладий, тыс. тр. ун.	100	78
Платина, тыс. тр. ун.	39	31
Финляндия		
Медь, в тыс. т	13	11
ИТОГО ГРУППА[1]		
Никель, тыс. т	245	273
Медь, тыс. т	359	369
Палладий, тыс. тр. ун.	2 564	2 745
Платина, тыс. тр. ун.	629	660

[1] Объемы приведены с учетом полупродуктов в пересчете на содержание полезного компонента

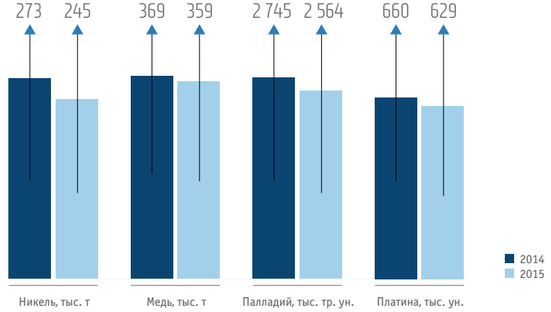
■ Структура поставок основных металлов по регионам в 2015 году от объема реализации, %



ПРОДУКЦИЯ

ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ	АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»	ФИНЛЯНДИЯ (NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY)
Никель катодный	Никель катодный	Никель катодный
Медь катодная	Медь катодная	Никелевые брикеты
Кобальт в слитках	Кобальт катодный	Электролитический никелевый порошок
Оксид кобальта	Кобальтовый концентрат	Сульфат никеля и кобальта
Селен технический	Карбонильный никелевый порошок и дробь	Гидроксид и гидроксикарбонат никеля
Сера техническая комовая	Концентраты драгоценных металлов	Аффинаж драгоценных металлов, производимый из сырья Заполярного филиала и АО «Кольская ГМК», осуществляется по договору о переработке (толлингу) в ОАО «Красноярский завод цветных металлов им. В. Н. Гулидова».
Концентраты драгоценных металлов	Серная кислота	

■ Физические объемы реализации металлов в целом по Группе «Норильский никель»



Научно-исследовательская деятельность

Направления работ

- Стратегия развития компании
- Горное производство
- Обогатительное производство
- Металлургическое производство
- Охрана окружающей среды

Стратегия развития компании

В соответствии с планом «Научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ и технико-экономических исследований» (НИОКТР и ТЭИ) в 2015 году выполнены следующие работы: технико-экономическое обоснование оптимизации технических решений по Стратегии развития компании на период до 2025 года.

- технико-экономическое обоснование выбора оптимального варианта конфигурации медерафинировочного производства компании;
- качество реализации комплексных горных проектов Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель»;
- технико-экономическое обоснование выбора оптимального варианта вывода из эксплуатации производственных мощностей Никелевого завода Заполярного филиала компании;
- выработка рекомендаций по оптимальным объемам руды для перспективного развития Талнахской обогатительной фабрики на период 2018 – 2038 годов;
- технико-экономическое обоснование целесообразности использования высвобождающихся мощностей Норильской обогатительной фабрики для переработки техногенного сырья и вкрапленной руды рудника «Заполярный», включая запасы охранного целика карьера рудника «Заполярный» месторождения Норильск-1 (этапы 1 и 2);
- разработка технологического регламента перспективной конфигурации производства. Альтернативные способы переработки шламов электрорафинирования меди с размещением производства на АО «Кольская ГМК».

Горное производство

- технико-экономические расчеты отработки балансовых запасов всех типов руд рудника «Октябрьский»;
- технико-экономические расчеты отработки балансовых запасов всех типов руд шахты «Комсомольская» рудника «Комсомольский»;
- технико-экономические расчеты отработки балансовых запасов всех типов руд рудника «Таймырский»;
- технико-экономические расчеты отработки балансовых запасов всех типов руд рудника «Маяк»;
- технико-экономическая оценка оптимального варианта развития Северо-восточного участка шахты «Маяк» рудника «Комсомольский» с учетом общего объема добычи руд на шахте в 1,0 млн т в год;
- исследование влияния добавок модификаторов и отходов производства на прочностные и реологические характеристики закладочных бетонов, применяемых на рудниках Заполярного филиала компании;
- оценка целесообразности и степени сокращения стоимости закладочных работ на рудниках Заполярного филиала компании с помощью химических добавок и дополнительного вовлечения в производство отходов промышленности;
- технико-экономические расчеты целесообразности промышленного освоения Масловского месторождения;
- выработка технологического регламента на вскрытие и отработку запасов Масловского месторождения;
- технико-экономические расчеты по выбору оптимального варианта схемы вскрытия и транспорта руды на Южном участке рудника «Северный-Глубокий»;
- оптимизация конечных контуров карьеров для отработки запасов Быстринского месторождения.

Обогатительное производство

- разработка технологических регламентов для Норильской и Талнахской обогатительных фабрик.
- технико-экономическое обоснование выбора варианта строительства третьего поля хвостохранилища «Лебяжье».
- разработка технологического регламента по переработке шихты вкрапленных руд Заполярного филиала и медистых руд рудника «Комсомольский» в едином потоке на Талнахской обогатительной фабрике (3-й пусковой комплекс).
- разработка технических решений для проектирования цеха сушки магнетитового концентрата обогатительной фабрики Быстринского ГОКа.
- уточнение проектной схемы и режимов измельчения золото-медно-железных руд Быстринского месторождения.

Металлургическое производство

- актуализация технологического регламента на реконструкцию печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода с учетом изменившейся структуры сырья и увеличения мощности для переработки всего никелевого сырья Заполярного филиала компании.
- разработка практических рекомендаций, обеспечивающих исключение настылеобразования в печах взвешенной плавки № 1 и № 2 Надеждинского металлургического завода при переработке сырьевой шихты текущего и перспективного состава.
- разработка пускового регламента и технологических инструкций для производства электролитного кобальта на АО «Кольская ГМК».
- технико-экономические расчеты по выбору оптимального варианта производства селективных концентратов драгоценных металлов из промпродуктов АО «Кольская ГМК» и Заполярного филиала компании.
- разработка технологического регламента для выполнения проекта по замене первой стадии сульфатизации автоклавным выщелачиванием в АО «Кольская ГМК».
- разработка технологического регламента по переработке магнитной фракции на АО «Кольская ГМК».

Охрана окружающей среды

- разработка технических решений, применяемых в проекте реконструкции производства серы на Надеждинском металлургическом заводе Заполярного филиала компании.
- разработка нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу (ПДВ) для основных производств Заполярного филиала компании.
- контроль выполнения «Программы мероприятий по снижению выбросов с переходом на технологию брикетирования и плавки брикетов» на АО «Кольская ГМК».

Основные инвестиционные проекты

Заполярный филиал

Талнахская обогатительная фабрика (ТОФ)

География

Район Талнах в Норильском промышленном районе.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
10,2 млн т в год (при вводе второго пускового комплекса)

Повышение содержания никеля в никелевом концентрате
с 8,6 до 13,5 %

Снижение затрат
на металлургических переделах за счет снижения на 12 % сульфидной массы в поступающем концентрате (с 2016 года)

Увеличение вывода серы в отвальные хвосты
на 16 %

Капитальные вложения в 2015 году
более 15 млрд руб. (257 млн долл. США)

Оставшиеся капитальные вложения
около 14 млрд руб.

IRR 1-2 ПК
> 40 %

Увеличение объемов переработки богатых и медистых руд с 7,7 млн до 10,2 млн т в год при одновременном повышении эффективности обогащения в рамках второго пускового комплекса

Основная фаза масштабной реконструкции ТОФ началась в апреле 2014 года, и к тому моменту были завершены подготовительные работы, начат монтаж основного технологического оборудования. В январе 2015 года был запущен первый пусковой комплекс.

При строительстве второго пускового комплекса ТОФ предполагается расширить главный корпус предприятия, произвести реконструкцию корпуса приготовления реагентов и построить ряд новых объектов. По сути, это строительство новой обогатительной фабрики, которая позволит перерабатывать все руды Талнахского месторождения.

Текущий статус

- Первый пусковой комплекс — введен в промышленную эксплуатацию в первом квартале 2015 года.
- Первая очередь хвостохранилища — объем выполненных с начала реализации работ — 40 %.

После реконструкции возрастут показатели обогащения: содержание никеля в концентрате повысится до 13,5 %.

Проект по реконструкции ТОФ имеет также важную экологическую составляющую: с увеличением качества концентратов снизится количество сульфидной массы на 12 %, следовательно, сократятся атмосферные выбросы серы на тонну производимых цветных металлов.

График выполнения работ

Запуск и ввод первого пускового комплекса (поддержание существующих мощностей)	Запуск технологической цепочки второго пускового комплекса	Ввод в эксплуатацию нового хвостохранилища ТОФ	Ввод второго пускового комплекса в полном объеме
2015 (I кв.)	2016 (II кв.)	2016 (IV кв.)	2017 (I кв.)

Бизнес компании

Основные инвестиционные проекты

Заполярный филиал

Шахта «Скалистая»

Среднее содержание металлов

Ni	Cu	Pt	Pd
2,8 %	3,3 %	1,7 г/т	7,8 г/т

География

Шахта «Скалистая» находится на Таймырском полуострове в границах Норильского промышленного района, в окрестностях района Талнах.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
до 2,4 млн т богатой руды в год

Запасы
58 млн т руды

Капитальные вложения в 2015 году
около 16 млрд руб. (256 млн долл. США)

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2021 годах
более 80 млрд руб.

IRR
> 32 %

Поэтапное увеличение годовой производительности по добыче руды с 0,95 млн до 2,4 млн т в год к 2023 году

Достижение показателей планируется обеспечить за счет вскрытия и подготовки к отработке запасов богатых и медистых руд Талнахского и Октябрьского месторождений.

Текущий статус

- В 2015 году введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс по добыче руды мощностью 500 тыс. т богатой руды ежегодно.
- В 2015 году выполнено вертикальной проходки 235 м вентиляционного ствола-10 (всего выполнено 1 372 м из 2 053 м) и 443 м скипо-клетьевого ствола-1 (всего выполнено 895 м из 2 053 м). Выполнено горизонтальной проходки более 2,2 км.

График выполнения работ

2015	2016	2017	2018 (I кв.)	2019 (IV кв.)	2021
Ввод мощностей 500 тыс. т	Ввод мощностей 150 тыс. т	Рост добычи до 1,75 млн т	Завершение строительства вентиляционного ствола-10	Завершение строительства скипо-клетьевого ствола-1	Рост добычи до 2,4 млн т

Заполярный филиал

Рудник «Таймырский»

Среднее содержание металлов

Ni	Cu	МПГ
2,3 %	3,5 %	7,3 г/т

География

Подземный рудник «Таймырский» ведет добычу богатых медно-никелевых руд Октябрьского месторождения, расположенного на юге Таймырского полуострова на территории муниципального образования города Норильска в промышленной зоне района Талнах.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Запасы
63 млн т руды

Капитальные вложения в 2015 году
около 4 млрд руб. (72 млн долл. США)

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2020 годах
более 18 млрд руб.

IRR
> 60 %

Восполнение минерально-сырьевой базы и прирост добычи богатой руды с 3,5 млн до 3,9 млн т к 2020 году

Текущий статус

- В 2015 году пройдено более 7,6 км подземных горных выработок.
- В 2015 году обеспечен ввод мощностей 0,8 млн т в год.

График выполнения работ

2015	2016 (III кв.)	2017 (III кв.)	2018 (IV кв.)	2020
Ввод мощностей 800 тыс. т	Ввод мощностей 200 тыс. т богатой руды	Ввод мощностей 100 тыс. т богатой руды	Ввод мощностей 800 тыс. т богатой руды	Рост добычи до 3,9 млн т

Бизнес компании

Основные инвестиционные проекты

Заполярный филиал

Рудник «Октябрьский»

Среднее содержание металлов

Ni	Cu	МПГ
1,0 %	3,1 %	7,6 г/т

География

Рудник «Октябрьский» разрабатывает богатые, вкрапленные и медистые руды одноименного Октябрьского месторождения, расположенного на юге Таймырского полуострова.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Запасы
59 млн т руды

Капитальные вложения в 2015 году
около 3 млрд руб. (70 млн долл. США)

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2020 годах
более 9 млрд руб.

IRR
> 75 %

Поддержание текущего уровня добычи до 5,2 млн т руды до 2023 года

Текущий статус

- В 2015 году пройдено более 7,1 км подземных горных выработок.
- В 2015 году обеспечен ввод мощностей 1,0 млн т в год.

График выполнения работ

Ввод мощностей 1 млн т	Ввод мощностей 250 тыс. т вкрапленной руды	Ввод мощностей 100 тыс. т богатой руды	Ввод мощностей 50 тыс. т богатой и 700 тыс. т медисто-вкрапленной руды	Ввод мощностей 300 тыс. т медисто-вкрапленной руды
2015	2017	2019 (I кв.)	2020 (II кв.)	2020–2025

Заполярный филиал

Рудник «Комсомольский»[1]

Среднее содержание металлов

Ni	Cu	МПГ
1,5 %	1,8 %	5,3 г/т

География

Рудник «Комсомольский» находится в границах Норильского промышленного района, в окрестностях района Талнах.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Запасы
24,9 млн т руды

Капитальные вложения в 2015 году
более 2 млрд руб. (45 млн долл. США)

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2020 годах
более 15 млрд руб.

IRR
> 50 %

Поддержание текущего уровня добычи руды на уровне 3,8–4,1 млн т руды до 2020 года

Текущий статус

- В 2015 году выполнена проходка более 4,7 км горно-капитальных выработок.
- В 2015 году обеспечен ввод мощностей 0,7 млн т в год.

График выполнения работ

Ввод мощностей 700 тыс. т вкрапленной руды	Ввод мощностей 100 тыс. т богатой руды	Завершение реконструкции комплекса ствола 33С шахты «Комсомольская». Ввод мощностей 200 тыс. т	Ввод мощностей 300 тыс. т богатой руды	Ввод мощностей 100 тыс. т богатой руды
2015	2016	2017	2018	2020

Основные инвестиционные проекты

Заполярный филиал

Проект по закрытию Никелевого завода

География

Район Талнах в Норильском промышленном районе.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Никелевый завод

План-график мероприятий по остановке переделов Никелевого завода включает в себя следующие пункты:

- начало выполнения мероприятий по остановке агломерационного и плавильного цехов — с апреля 2016 года;
- остановка агломерационного, плавильного и обжигового цехов — второй квартал 2016 года;
- остановка хлорно-кобальтового цеха и цеха электролиза никеля — до 30 сентября 2016 года;
- остановка непроизводственных внутриструктурных подразделений — четвертый квартал 2016 года.

С июня 2015 года организована работа по заключению с работниками Никелевого завода соглашений о трудоустройстве в подразделения компании.

Надеждинский металлургический завод

- Переработка всего объема никелевого концентрата Заполярного филиала за счет увеличения мощности пирометаллургического производства до 2,4 млн т руды в год. Капитальные вложения в 2015 году — около 3 млрд руб. Оставшиеся капитальные вложения в 2016 году — около 1 млрд руб.
- Переработка никелевого шлака Медного завода до 150 тыс. т в год за счет модернизации действующего производства. Капитальные вложения в 2015 году — 0,1 млрд руб.
- Переработка растворов Медного завода. Капитальные вложения в 2015 году — около 10 млн руб. Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2017 годах — более 2 млрд руб.
- Передача всего объема никелевого сырья с Норильской обогатительной фабрики. Капитальные вложения в 2015 году — 0,5 млрд руб.

Медный завод

- Перенос производства бисульфита натрия с агломерационного цеха Никелевого завода. Капитальные вложения в 2015 году — 0,2 млрд руб.

За счет модернизации Талнахской обогатительной фабрики и закрытия Никелевого завода ожидается снижение выбросов на

15 %

Текущий статус

- Завершены строительно-монтажные работы по модернизации НМЗ для переработки никелевого шлака с Медного завода.
- Завершена передача никелевого сырья с Норильской обогатительной фабрики на НМЗ.
- Проведена реконструкция печи взвешенной плавки на НМЗ.
- Производство бисульфита натрия перенесено на Медный завод.
- Частичный вынос магистральных инженерных сетей на Никелевом заводе.

Комплексный проект по закрытию всех переделов Никелевого завода с 01.09.2016 и увеличение мощности пирометаллургического производства Надеждинского металлургического завода (НМЗ) для переработки всего никелевого сырья Заполярного филиала.

Согласно стратегии в компании проводится комплексная реконфигурация металлургических мощностей. В соответствии с ней планируется перерабатывать все никельсодержащее сырье ЗФ на Надеждинском металлургическом заводе, рафинировочные переделы выводятся на АО «Кольская ГМК» и на Norilsk Nickel Harjavalta. В рамках реконфигурации закрывается Никелевый завод — самый старый актив компании (введен в 1942 году).

Закрытие находящегося в городской черте завода в 2016 году позволит значительно улучшить экологию города Норильска (выбрасывает в атмосферу 400 тыс. т диоксида серы). За счет модернизации Талнахской обогатительной фабрики и закрытия Никелевого завода ожидается снижение выбросов на 15 %.

Основные инвестиционные проекты

Заполярный филиал

Серный проект

Реконструкция производства серы на Надеждинском металлургическом заводе

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
до 600 тыс. т серы в год

Эффективность утилизации диоксида серы
не ниже 95 %

Капитальные вложения в 2015 году
1,3 млрд руб.

Прогнозный срок завершения
2019 год

Разработка и реализация технических и проектных решений, обеспечивающих получение элементарной серы из отходящих газов печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода, а также снижение выбросов диоксида серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами

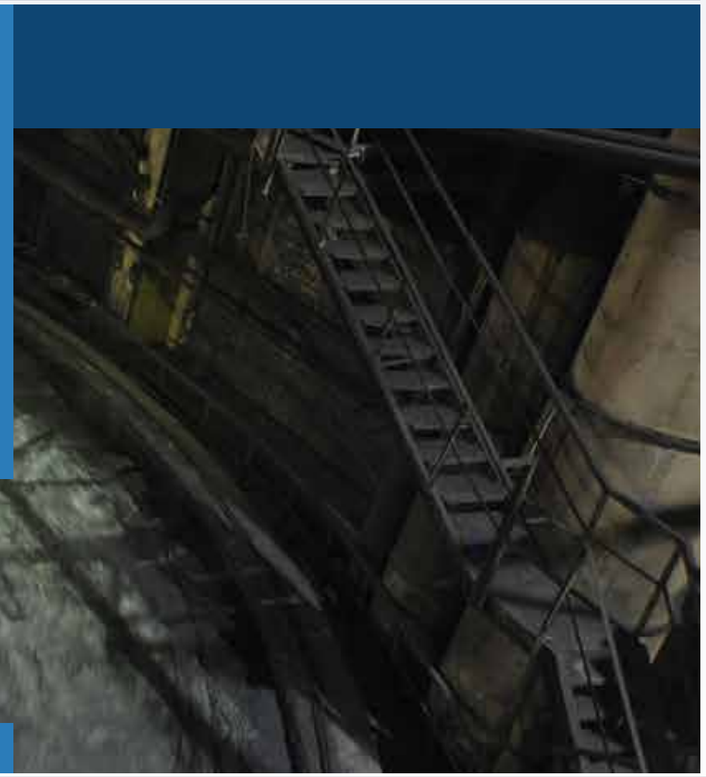
Текущий статус

- В 2015 году завершена разработка проектной документации по проекту производства серы.
- Получено положительное экспертное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проектную документацию и результаты инженерных изысканий и обследований.
- Проводится тендер по выбору подрядчика.
- Завершены инженерные изыскания для стадии «Рабочая документация».
- Выполняется разработка проектной документации по инфраструктурным проектам энергоснабжения.
- Выполняются подготовительные работы на площадке строительства.

Заполярный филиал

Серный проект

Реконструкция производства серы на Медном заводе



ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
до 280 тыс. т серы в год

Эффективность утилизации диоксида серы
не ниже 95 %

Капитальные вложения в 2015 году
около 0,5 млрд руб.

Прогнозный срок завершения
2020 год

Разработка и реализация технических и проектных решений, обеспечивающих получение элементарной серы из отходящих газов печей Ванюкова Медного завода, а также снижение выбросов диоксида серы в атмосферу до уровня, установленного регламентирующими документами

Текущий статус

- В 2015 году с лицензиарами применяемых технологий (LGI и MECS) были заключены лицензионные соглашения, соглашения о гарантиях эксплуатации и соглашения по разработке окончательных пакетов технологических расчетов.
- Ведется работа по завершению разработки проектной документации.

Основные инвестиционные проекты

АО «Кольская ГМК»

Кобальтовое производство

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
до 3 тыс. т в год

Капитальные вложения в 2015 году
более 3 млрд руб.

Проект завершен

Получение продукта с высокой добавочной стоимостью на Кольской ГМК — товарного кобальта высокой марки, уникальная технология которого была разработана учеными из института «Гипроникель»

АО «Кольская ГМК»

Реконструкция Цеха электролизного никеля (ЦЭН 1)

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
45 тыс. т никеля в год

Капитальные вложения в 2015 году
около 0,7 млрд руб.

Оставшиеся капитальные вложения
около 0,1 млрд руб.

Проект завершен

Восстановительный ремонт зданий и сооружений, технологического и вспомогательного оборудования, инженерных сетей и вентиляции

АО «Кольская ГМК»

Модернизация Цеха электролизного никеля (ЦЭН 2)

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
145 тыс. т никеля в год

Капитальные вложения в 2015 году
около 1 млрд руб.

Оставшиеся капитальные вложения
около 16 млрд руб.

Производство никеля путем перевода существующих мощностей ЦЭН на технологию растворов хлорного выщелачивания никелевого порошка трубчатых печей.

При выпуске готового металла будут достигаться максимальные показатели чистоты

АО «Кольская ГМК»

Утилизация солевого стока

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Капитальные вложения в 2015 году
около 0,3 млрд руб.

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2020 годах
около 0,6 млрд руб.

Прогнозный срок завершения
второй квартал 2016 года

Строительство установки выпаривания жидких отходов при производстве электролитного никеля

Утилизация солевого стока никелевого рафинирования — один из важнейших инвестиционных проектов АО «Кольская ГМК», который позволит нейтрализовать негативное влияние никелевого производства на экосистемы водных объектов, прилегающих к промышленной площадке предприятия в городе Мончегорске. Получение готового продукта в виде сульфата и хлорида натрия. Снижение загрязняющих выбросов.

Основные инвестиционные проекты

Быстринский ГОК

Читинский проект

Среднее содержание металлов

Cu	Fe	Au
0,7 %	23 %	0,8 г/т

География

Быстринское месторождение находится на территории Газимуро-Заводского района Забайкальского края.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Производительность
10 млн т в год

Запасы
294 млн т руды

Капитальные вложения в 2015 году
более 8 млрд руб. (131 млн долл. США)[1]

Оставшиеся капитальные вложения в 2016–2017 годах
около 57 млрд руб. (853 млн долл. США)

Новые рабочие места
3 115 человек

IRR
> 40 %

Строительство карьера и горно-обогатительного комбината (ГОК) с целью ввода в эксплуатацию новых запасов

Среднегодовые объемы производства при выходе на проектную мощность за 2020–2030 годы

- Cu 67 тыс. т в концентрате
- Fe 2,9 млн т магнетитового концентрата (66 % Fe)
- Au 252 тыс. тр. унций в концентрате

В декабре 2015 года подписано соглашение с китайскими инвесторами о приобретении 13,33%-ной доли в Читинском проекте за 100 млн долл. США.

Текущий статус

- В декабре 2015 года начата временная эксплуатация железной дороги Нарын-1 (Борзя) – Газимурский Завод.
- Подписаны соглашения с ПАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» о строительстве линии электропередачи (ЛЭП) с последующим выкупом построенного имущества ПАО «ФСК ЕЭС», начато строительство.
- Получено положительное заключение Государственной экспертизы на проектную документацию объектов строительства (подъездные пути и объекты ГОКа).
- Заключены контракты на поставку всего технологического оборудования обогатительной фабрики.
- Завершены тендеры и заключены контракты на условиях «под ключ» на строительство основных объектов ГОКа: обогатительной фабрики, вахтового поселка, объектов электросетевого хозяйства, котельной.

График выполнения работ

Завершение строительства и ввод в эксплуатацию железной дороги Нарын 1 (Борзя) – Газимурский Завод	Ввод в эксплуатацию ЛЭП 220кВ Ввод ГОКа в эксплуатацию	Выход ГОКа на проектную мощность
Конец 2016	2017	2020

[1] *Согласно управленческому учету*

Транспортно-логистическая деятельность

Группа «Норильский никель» имеет в своем управлении морской и речной флот, железнодорожный транспорт и авиапарк. Такая разнообразная транспортная инфраструктура позволяет компании обеспечивать надежное снабжение производственных и социальных объектов, а также осуществлять бесперебойные поставки готовой продукции потребителям в тяжелых условиях вечной мерзлоты и в труднодоступных районах Крайнего Севера.

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Собственный морской флот

5 контейнеровозов типа «Норильский никель»

1 танкер «Енисей» усиленного ледового класса (ARC 7 по классификации РМРС)

Собственный речной флот

551 ед.

из них:

162 ед. самоходных судов

389 ед. несамоходных судов

Собственный железнодорожный парк

118 ед. фитинговых платформ

1 маневровый локомобиль

1 электровоз «Ермак»

1 тепловоз 2М62

Эксплуатируемый авиапарк

42 воздушных судна

из них:

16 вертолетов[1]

26 самолетов[2]

[1] *Эксплуатант — Норильский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр»*
[2] *Эксплуатанты: ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии» и Московский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр» (авиакомпания NordStar)*

В порту Мурманска обработано

127 судов

Авиакомпаниями Группы перевезено около

2 млн пассажиров

МАРШРУТНАЯ СЕТЬ

Обработано 127 судов, в т. ч. 80 судов на каботажных рейсах, 47 судов — на экспортных/импортных рейсах.

Железнодорожный парк

На терминале в Мурманске было обработано 9,8 тыс. вагонов и 7,4 тыс. ед. автотранспорта.

Сухогрузы: выполнено 59 рейсов из Дудинки, в т. ч. 7 прямых рейсов в порты Европы (90 тыс. т экспортной металлопродукции), 3 рейса из Архангельска в порт Сабетта (объем перевозки 27,7 тыс. т).

Танкер «Енисей»: выполнил 9 рейсов из Дудинки, в т. ч. 6 рейсов в порты Европы (перевезено 76,4 тыс. т газового конденсата) и 3 рейса в Мурманск (38,0 тыс. т газового конденсата). Рейсы для перевозки нефтепродуктов: 2 рейса между портами Европы, 1 рейс в порт Сабетта и 1 рейс по северному завозу на бар реки Яна и в порт Тикси.

Пассажиропоток: более 5 014 тыс. человек.

Обработано грузов: 13,9 тыс. т.

Самолетовылеты: более 3 тыс. самолетов.

Бизнес компании

Норильский филиал ОАО «Авиакомпания «Таймыр» является единственным активом, способным реагировать на чрезвычайные ситуации во всех сферах производственной и социальной жизни региона (Норильского промышленного и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального районов).

Норильским филиалом ОАО «Авиакомпания «Таймыр» выполнена производственная программа по налету часов в объеме 6 947 ч. с использованием вертолетов среднего типа в количестве 13 единиц собственных воздушных судов (12 единиц Ми-8Т, 1 единица Ми-8МТВ) и 5 единиц арендуемых вертолетов (3 единицы среднего типа Ми-8МТВ, эксплуатируемых собственными экипажами, и 2 единицы легкого типа вертолетов Ми-2 и AS350 B3, эксплуатируемых экипажами сторонней авиакомпании, тем самым обеспечена потребность региона в воздушных перевозках, в том числе:

- производственная деятельность предприятий Группы «Норильский никель» (перевозка вахт, технологического оборудования и продуктов жизнеобеспечения, инспекционный воздушный мониторинг производственных объектов и другие услуги);
- срочные санитарные полеты, а также поисково-спасательные операции: дежурство вертолета с экипажем в круглосуточном режиме, обеспечивающее поиск и спасание при возникновении авиационного происшествия в радиусе 260 км, включая зону аэропорта Норильск, что согласно установленным нормативным актам в гражданской авиации является необходимым условием осуществления всех полетов в регионе, включая полеты магистральных воздушных судов, а также функционирования аэропорта Норильск на прием и выпуск самолетов;
- перевозки пассажиров на местных воздушных линиях по социально значимым маршрутам, соединяющим центр муниципального района город Дудинку с отдаленными и труднодоступными поселками (порядка 7,4 % от общего налета).

■ Показатели выполнения производственной программы

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	СУММА
НФ ОАО «Авиакомпания «Таймыр»		
Налет часов силами воздушных судов, эксплуатируемыми НФ ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	ч.	6 947
Перевезено пассажиров	человек	52 977
Перевезено грузов и почты	т	2 051
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	16
МФ ОАО «Авиакомпания «Таймыр»		
Перевезено пассажиров	человек	1 128 782
Перевезено грузов и почты	т	4 630
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	15
ЗАО «Нордавиа – региональные авиалинии»		
Перевезено пассажиров	человек	727 625
Перевезено грузов и почты	т	2 307
Эксплуатируемое количество ВС	шт.	11

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Перегрузочный терминал компании в Мурманске
В 2015 году начался третий этап работ — реконструкция причала № 2. В апреле 2015 года введен в эксплуатацию железнодорожный переезд, соединивший постоянным железнодорожным сообщением производственные площадки № 1 и № 2. Это позволило оптимизировать внутритерминальные перевозки по затратам и скорости перемещения. Приобретены 5 единиц новых автопогрузчиков грузоподъемностью 3,5 т для перегрузки «биржевой» меди.

В 2016 году планируется разработать документацию по модернизации действующего причала № 1 и закончить все работы по реконструкции причала № 2.

Заполярный транспортный филиал (порт Дудинка)
Введен в эксплуатацию портальный кран Liebherr, проведена модернизация оборудования портального крана «Кировец», а также закуплено оборудование для проведения модернизации в 2016 году плавкрана «Севастополец-5».

В 2016 году планируется продолжать капитализацию активов с целью увеличения операционной эффективности – оборачиваемости обработки флота. В том числе в 2016 году в Заполярном транспортном филиале планируется приобретение следующих крупных позиций оборудования:

- тяжелый фронтальный ковшовый погрузчик,
- тягачи с прицепами для транспортировки выгружаемого круглого леса,
- лесопогрузчик-штабелер для погрузки/выгрузки на автотранспорте круглого леса,
- временные сооружения для размещения сезонного персонала,
- погрузчик-ричстакер грузоподъемностью 45 т,
- контейнеры СК-3-30-д (300 единиц),
- комплекты оборудования для модернизации портальных кранов «Кировец».

Кроме того, в 2016 году планируется ввод в эксплуатацию бункеровщика жидким топливом.

ОАО «Архангельский морской торговый порт»
Реализованы проекты по реконструкции причала № 2 терминала «Экономия», обновлена техника, приобретено имущество Архангельского транспортного филиала.

В планах развития на 2016 год предусмотрены монтаж и ввод в эксплуатацию мобильного крана Liebherr, демонтаж контейнерных перегружателей на причале № 1 терминала «Экономия» с последующим вводом данного причала в полноценную эксплуатацию с июня 2016 года.

ОАО «Енисейское речное пароходство»
В рамках программы модернизации флота завершено строительство седьмой и восьмой барж грузоподъемностью 3 тыс. т, начато строительство девятой баржи. Данный тип несамоходных судов предназначен для перевозки песка, используемого в металлургическом производстве.

Завершен проект модернизации судоподъемного сооружения для ремонта судов (СЛИП) на Подтесовской ремонтно-эксплуатационной базе флота. Продолжается совершенствование материальной и технической базы подразделений береговой инфраструктуры.

Oracle Transportation Management (OTM)
Введена в промышленную эксплуатацию интеграция Системы автоматизации товарно-транспортной логистики (САТТЛ) и Системы сбыта АО «Кольская ГМК». Новая система позволяет контролировать информацию об отгрузке готовой продукции с промышленных площадок Заполярного филиала и АО «Кольская ГМК» в полном объеме.

В 2016 году продолжатся работы по улучшению оперативной и аналитической отчетности и грузосопроводительной документации. Планируется завершить автоматизацию процесса построения графика движения морского флота компании.

Также запланировано внедрение САТТЛ в ОАО «Енисейское речное пароходство» и речные порты перевалки компании (Красноярск, Лесосибирск). Это позволит повысить прозрачность грузопотока, перевозимого пароходством по реке Енисей, создаст инструмент для эффективного планирования и использования компанией своего речного флота, улучшит взаимодействие речного флота и портов перевалки.

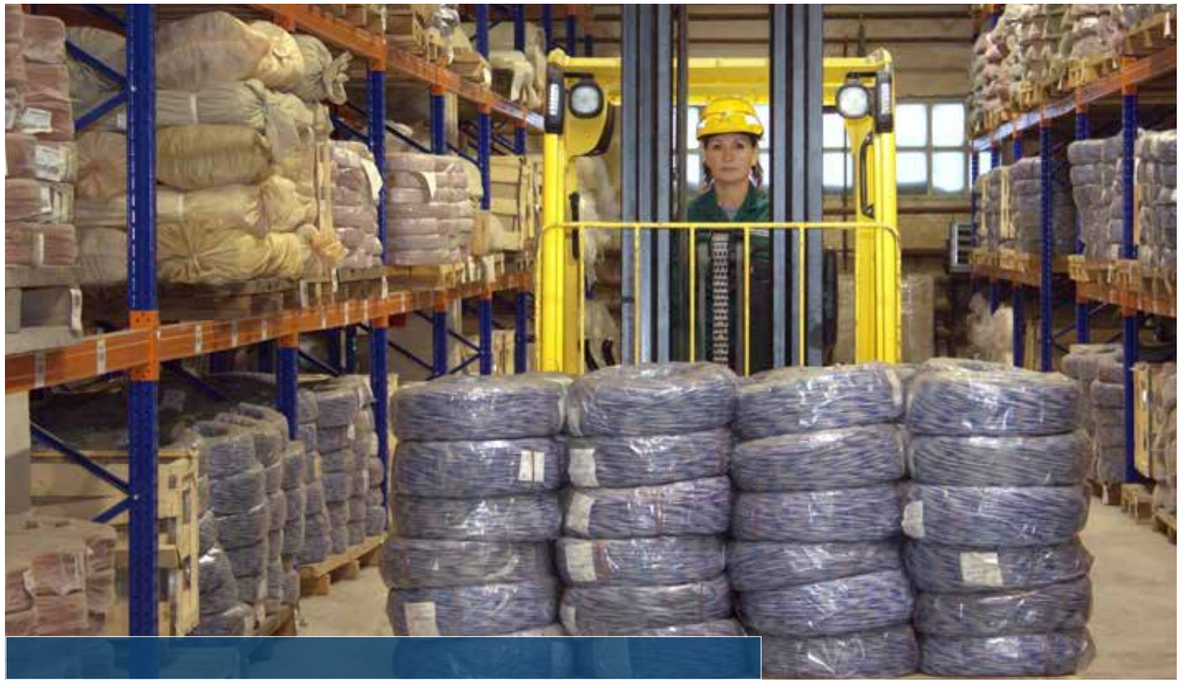
Общий объем реализованных инвестиций в транспортно-логистические активы компании

26
млн долл. США
(по оплате с учетом НДС)

В т. ч. в рамках капитального строительства

16
млн долл. США

Закупочная деятельность



Реализация основных задач «дорожной карты» развития закупочной деятельности в 2015 году:

- Утверждены Закупочные политики по TOP-16 категориям МТР. Осуществлен переход на закупку по категорийным политикам.
- Введено в действие актуализированное Положение о Тендерном комитете Компании.
- Начата работа в рамках Регламента проведения аварийных и срочных закупок МТР.
- Реализован ИТ-проект создания корпоративного хранилища данных (КХД) Блока сбыта, коммерции и логистики Компании.
- Стартовал Проект внедрения автоматизированной системы управления взаимоотношениями с поставщиками на платформе SAP SRM/SLC.
- Управлением организации тендерных процедур начат процесс сопровождения закупки наиболее материальных работ/услуг производственного характера в филиалах и российских дочерних компаниях.

90 %

доля централизованных закупок МТР в заявленной потребности 2015 года

221 %

рост объема закупок в компетенции коллегиальных тендерных органов Главного офиса в 2015 году относительно 2014 года

ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ ЗАКУПКИ

По итогам 2015 года централизованные закупки составили около 2 млрд долл. США и обеспечили 89,8 % заявленной потребности в материально-технических ресурсах.

Закупки осуществляются на основе регламентированных закупочных процедур, в том числе с соблюдением требований федерального законодательства в области организации закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц (закон № 223-ФЗ от 18 июля 2011 года).

Тендерный комитет и тендерные комиссии, в зону ответственности которых отнесены наиболее материальные закупки, осуществили тендерные процедуры на общую сумму более 600 млн долл. США. Тендеры организуются и проводятся централизованной функцией, которая является центром компетенции и инструментом мониторинга соблюдения порядка и правил их осуществления.

Несмотря на неблагоприятную ценовую конъюнктуру, связанную с девальвацией национальной валюты и общим ухудшением экономической ситуации в России, закупочной функции в целом удалось повысить эффективность проводимых мероприятий и противостоять росту цен, обеспечив закупку необходимых объемов оборудования и материалов с общим ценовым приростом в 13 %, что ниже отраслевых индексов и показателей Росстата, а также ниже роста курса основных валют, в которых производилась контрактация. Основой достижения результата стали повышение профессиональной компетенции сотрудников централизованной закупочной функции, а также разработка и внедрение закупочных политик по товарным категориям.

Продолжилось расширение и качественное улучшение состава участников закупочных процедур. Сами процедуры стали более открытыми и прозрачными, чему способствовало в том числе и проведение торгов на открытых электронных площадках, таких как «Фабрикант» и «B2B». Более 65 % контрактов заключено с непосредственными производителями продукции по прямым договорам.

РАЗВИТИЕ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕССОВ

Под руководством единого центра методологии продолжена разработка и введение в действие нормативных регламентирующих документов в области процессов снабжения, идет унификация нормативной базы по закупкам в российских дочерних структурах и филиалах компании, включая закупку работ и услуг производственного характера.

Стартовал проект внедрения автоматизированной системы управления взаимоотношениями с поставщиками на платформе SAP SRM/SLC, что позволит сделать процесс закупок еще более открытым и конкурентным.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ

В области управления запасами в 2015 году продолжилось сокращение объемов запасов, улучшение их структуры и оборачиваемости, сокращение сроков хранения на складах. В итоге в 2015 году объем запасов и материалов снизился на 56 млн долл. США до 494 млн долл. США.

Результаты были достигнуты за счет повышения качества планирования потребности внутренними заказчиками и подразделениями материально-технического снабжения на производственных площадках, улучшения мониторинга и контроля за состоянием запасов, введения нормативных уровней запасов по категориям.

Энергетические и газовые активы

Газовые активы развиваются как самостоятельная бизнес-единица с целью обеспечения устойчивого развития всего Норильского промышленного района. Компания рассматривает эти активы как стратегические, не включая их при этом в основную бизнес-цепочку.

В состав топливно-энергетического комплекса компании входят следующие дочерние общества и филиалы:

ОАО «Таймыргаз»

Эксплуатация Пеляткинского месторождения.

ОАО «Норильскгазпром»

Эксплуатация Мессояхского, Южно-Соленинского Северо-Соленинского газоконденсатных месторождений, транспортировка природного газа и конденсата потребителям в Норильском промышленном районе.

ООО «Быстринская электросетевая компания» (ООО «БЭСК»)

Реализация инвестиционного проекта строительства «ВЛ 220 кВ Харанорская ГРЭС – Бугдаинская – Быстринская с ПС 220 кВ Бугдаинская и ПС 220 кВ Быстринская».

АО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»

Производство, передача и снабжение потребителей электрической и тепловой энергией на базе имущественного комплекса «Норильскэнерго» (филиала ПАО «ГМК «Норильский никель») и ОАО «Таймырэнерго».

Добыча природного газа

3,48 млрд м³

Добыча газового конденсата

117 тыс. т

Количество месторождений углеводородного сырья

4

ОАО «ТАЙМЫРГАЗ»

Эксплуатация Пеляткинского ГКМ в 2015 году велась в режиме плановых поставок. При плановых величинах добычи газа 2 382,28 млн м³ газа и 123,53 тыс. т конденсата, добыча за год составила:

- газа — 2 163,876 млн м³;
- конденсата — 108,65 тыс. т.

В 2015 году введены в эксплуатацию две скважины № 461, 862 Пеляткинского ГКМ.

В 2015 году введен в эксплуатацию лупинг газопровода на участке 0–26 км магистрального газопровода Пелятка – Северо-Соленинское.

С целью выполнения требований законодательства в области охраны труда и промышленной безопасности планируется провести актуализацию действующих стандартов Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда.

ОАО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»

Все структурные подразделения ОАО «Норильскгазпром» в 2015 году работали без каких-либо сбоев и нарушений технологического режима.

Проведены работы по техническому диагностированию и экспертизе промышленной безопасности в 2015 году более 110 единиц оборудования, зданий и сооружений, включая надземные участки магистральных трубопроводов, получили положительные заключения ЭПБ. План 2015 года выполнен на 100 %. В 2016 году запланировано получение около 200 заключений экспертизы промышленной безопасности.

Для обеспечения безаварийного и стабильного газоснабжения потребителей в 2016 году будут продолжены работы по ремонту опорно-ригельной части промысловых, межпромысловых и магистральных трубопроводов и ремонту других производственных объектов компании.

В период 2016–2020 годов планируется программа капитального ремонта и реконструкции сетей газораспределения Норильского промышленного района. В рамках программы реконструкции планируется учитывать потребности сети газовых заправок.

ОАО «НТЭК»

Прием электроэнергии в сети Норильского промышленного района от ГЭС АО «НТЭК» в 2015 году был увеличен до 4 274 705 тыс. кВт · ч, что на 46 % больше приема в 2014 году, обусловленного аномально низкой приточностью в 2013 году.

В ходе реализации программы модернизации, реновации и замены объектов энергосистемы Норильского промышленного района в 2015 году:

- заменены гидроагрегаты Усть-Хантайской ГЭС (7 единиц), в 2015 году введен в эксплуатацию ПК-1 (ГА ст. № 4);
- увеличена мощность для приема и передачи электроэнергии каскада Таймырских ГЭС. Выполнено строительство ЛЭП-151, 154 от ОПП-220 «Опорная» до РП-2 «Надежда»;
- реконструирована ГПП-4. Обеспечено надежное электроснабжение потребителей Медного завода.

ООО «БЫСТРИНСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

В апреле 2015 года было заключено соглашение о намерениях с ПАО «ФСК ЕЭС» о взаимодействии сторон при реализации инвестиционного проекта «ВЛ 220 кВ Харанорская ГРЭС – Бугдаинская – Быстринская с ПС 220 кВ Бугдаинская и ПС 220 кВ Быстринская». Для реализации инвестиционного проекта создана служба заказчика-застройщика ООО «Быстринская электросетевая компания». В сентябре 2015 года подрядные организации приступили к выполнению работ. За 2015 год было установлено 97 опор ВЛ 220 кВ. Срок окончания строительства — март 2017 года, ввод объекта в эксплуатацию – август 2017 года.

■ Объем добычи природного газа и газового конденсата

	2015	2014	2013
ОАО «ТАЙМЫРГАЗ»			
Природный газ, млн м³	2 163	2 460	2 330
Газовый конденсат, тыс. т	108	129	118
ОАО «НОРИЛЬСКГАЗПРОМ»			
Природный газ, млн м³	1 100	1 337	1 601
Газовый конденсат, тыс. т	2	2	3

Устойчивое развитие

Персонал

Стратегия компании в области управления персоналом направлена на формирование конкурентоспособного, высокопрофессионального, ответственного и сплоченного трудового коллектива. Приоритетом социальной политики является поддержание социальной стабильности в трудовых коллективах на предприятиях Группы «Норильский никель» и на территориях присутствия. Успешная реализация социальной политики является неотъемлемым условием стабильного долгосрочного развития компании.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Долгосрочная кадровая стратегия сформулирована в Программе развития человеческого капитала (принята в 2014 году).

Основные направления Программы:

- Повышение эффективности деятельности работников
- Сегментация персонала
- Внедрение адресного подхода при распределении социальных льгот
- Укрепление кадрового резерва компании
- Трансформация и автоматизация функции управления персоналом

2,2 %
составил рост среднесписочной численности в 2015 году

71 %
работников российских предприятий Группы «Норильский никель» работает на территории Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района

КАДРОВЫЙ СОСТАВ

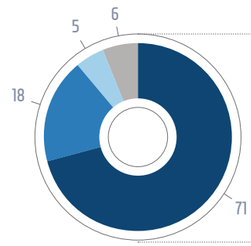
Среднесписочная численность персонала предприятий Группы «Норильский никель» в 2015 году составила 81,6 тыс. человек на российских предприятиях и 2 тыс. человек — на зарубежных предприятиях. Основная часть работников российских предприятий Группы «Норильский никель» (71 % численности работников в России) работает на территории Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. На Кольском полуострове и в Северо-Западном федеральном округе работает 18 % работников предприятий Группы «Норильский никель», расположенных на территории Российской Федерации.

■ Динамика среднесписочной численности персонала по Группе «Норильский никель»

	2015	2014	2013
Российская Федерация	81 637	79 897	83 005
США	10	10	10
Европа	307	290	297
Азия	12	12	13
Австралия	6	15	73
ЮАР	870	883	842
Ботсвана	780	748	756
Индонезия	2	–	2
Всего	**83 624**	**81 855**	**84 998**

Рост среднесписочной численности в 2015 году на 2,2 % вызван в основном увеличением объемов работ по закрытию Никелевого завода и реализацией других инвестиционных проектов.

■ Распределение численности работников российских предприятий Группы «Норильский никель», %



70 %
мужчины

30 %
женщины

81 637
сотрудников в Российской Федерации

	человек
Полуостров Таймыр	57 641
Северо-Запад, включая Кольский полуостров	14 403
Красноярский край	4 121
Москва и другие регионы России	5 472

Устойчивое развитие

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И МОТИВАЦИЯ

Программы по повышению эффективности

С 2014 года в компании внедряется система управления эффективностью деятельности работников, которая включает в себя оценку результативности деятельности по ключевым показателям эффективности (КПЭ) и оценку по компетенциям методом 360 градусов. В 2015 году проводилась работа по тиражированию системы управления эффективностью деятельности работников Группы «Норильский никель», которая охватила весь контур активов компании. В оценку результативности на основе КПЭ включены новые уровни управления до уровня топ-1000. В ключевых производственных активах карты КПЭ разрабатываются до уровня начальника цеха. Также в 2015 году продолжился процесс автоматизации оценочных процедур: в Главном офисе компании для оценки по КПЭ внедрен программный продукт Web Tutor.

Со стороны менеджмента компании уделяется большое внимание вопросам эффективности сотрудников. Ключевой фокус в оценке результативности по КПЭ в 2016 году — это повышение качества показателей: КПЭ должны быть более измеримыми, цели более напряженными, будет уделяться внимание обеспечению понятной и прозрачной взаимосвязи задач конкретного работника с целями подразделения, стратегией компании. В 2016 году планируется дальнейшая автоматизация процедур оценки на предприятиях Группы «Норильский никель».

В 2015 году состоялось обсуждение эффективности деятельности работников, прошедших оценку по компетенциям методом 360 градусов с их непосредственными руководителями. Результатом этой работы стало определение основных направлений развития руководителей, прошедших оценку.

В конце 2015 года проведена первая серия тренингов по развитию управленческих компетенций руководителей категории ТОП-500. В оценке по компетенциям участвовало 126 руководителей Главного офиса и ключевых производственных активов, должности которых отнесены к категории ТОП-500. Из них:

- женщин — 25 % (32 человека),
- мужчин — 75 % (94 человека).

126

руководителей Главного офиса и ключевых производственных активов, должности которых отнесены к категории топ-500, участвовало в оценке по компетенциям

В 2015 году прошло внедрение автоматизированной системы управления персоналом на базе SAP HCM, с 1 января 2015 года данная система начала работать в Главном офисе компании, с 1 июля 2015 года тиражирование системы произошло в АО «Кольская ГМК» и АО «Печенгастрой», в дальнейшем данное решение будет распространяться на Заполярный филиал и предприятия НПР. Также с сентября 2015 года запущен проект по автоматизации процесса командировки (SAP FI-TV), который заработал в Главном офисе с февраля 2016 года, с последующим тиражированием на АО «Кольская ГМК» и АО «Печенгастрой».

Социальный пакет

Основную долю социального пакета составляют выплаты работникам компании и членам их семей, проживающим в районах Крайнего Севера, на компенсацию стоимости проезда и провоза багажа к месту проведения отпуска и обратно. Такую компенсацию, начиная с 2012 года, компания осуществляет на ежегодной основе (ранее компания оплачивала проезд один раз в два года). Расходы компании на социальный пакет по российским предприятиям в 2015 году составили более 102 млн долл. США (или 1,3 тыс. долл. США на одного работника) в год.

Мотивационные программы

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ МОТИВАЦИИ И ОПЛАТЫ ТРУДА В ГРУППЕ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

- Единый подход к оплате труда работников
- Конкурентоспособность заработной платы на рынке труда
- Укрепление имиджа компании как ответственного и надежного работодателя
- Мотивация работников на достижение поставленных задач и целей путем повышения эффективности индивидуальной работы, деятельности подразделений и Группы «Норильский никель» в целом

СЕГМЕНТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА И АДРЕСНЫЙ ПОДХОД

Сегментация персонала ориентирована на два основных направления:

- распределение подразделений Группы «Норильский никель» по направлениям бизнеса в зависимости от их вовлечения в производство конечной продукции (производство металлопродукции ГО и АО «Кольская ГМК») — основной/обеспечивающий/независимый/непрофильный бизнес;
- отнесение всех должностей «основного» и «обеспечивающего» бизнеса к сегментам должностей, которые определяют степень участия в производстве конечной продукции, и сложности приобретения навыков и компетенций работников.
  Включение в тот или иной сегмент (критичный/экспертный/ключевой/вне сегмента) в дальнейшем будет определять дополнительные социальные льготы и другие программы привлечения и удержания важных производственных должностей.

Целью сегментации является повышение прозрачности и эффективности социальных льгот, предоставляемых работникам, а также разработка и применение адресного подхода к процессам управления персоналом: подбор, привлечение, расстановка, развитие, обучение — для повышения привлекательности ключевых производственных должностей и своевременного качественного кадрового обеспечения.

Привлечение персонала

В рамках реализации долгосрочной стратегии развития персонала на предприятиях Группы «Норильский никель» реализован ряд инициатив:

- внедрение альтернативного метода работы по привлечению персонала;
- корпоративная программа привлечения студентов из профильных вузов Российской Федерации «Профессиональный старт», в которой принял участие 291 человек;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации: более 63 тыс. работников предприятий Группы «Норильский никель» прошли переподготовку в 2015 году, из которых более 18 тыс. человек составила молодежь в возрасте до 30 лет. Более 38 тыс. работников были обучены на базе корпоративных учебных центров.

Укрепление кадрового резерва

В 2015 году из 391 кандидата, прошедшего тестирование, отобран 51 участник кадрового резерва, которым предстоит принять участие в различных развивающих, обучающих мероприятиях, разработанных специально для них.

В 2016 году планируется продолжить работу по обновлению системы управления кадровым резервом. Основное внимание будет сосредоточено на формировании единых подходов к развитию участников кадрового резерва, формированию института наставничества. Завершающим этапом данной работы будет разработка Положения о кадровом резерве и поэтапное внедрение системы на всех предприятиях Группы «Норильский никель».

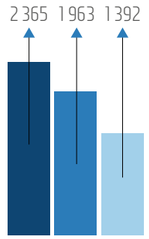
>63 тыс.

работников предприятий Группы «Норильский никель» прошли переподготовку в 2015 году

>38 тыс.

работников были обучены на базе корпоративных учебных центров

■ Средняя заработная плата работников Группы «Норильский никель» в России, долл. США

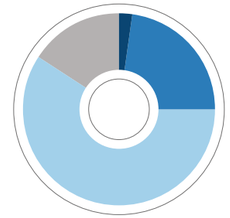


[1] *Расчет по среднегодовому курсу долл. США / руб.: 2015 = 60,9579; 2014 = 38,4217; 2013 = 31,8480.*

тыс. руб.[1]

2013	74,5
2014	75,4
2015	84,9

■ Награды за высокие производственные достижения, многолетний и добросовестный труд



4 669 наград

Государственные награды	45
Награды различных министерств и ведомств	435
Награды региональных и муниципальных органов власти	1 130
Корпоративные награды компании	302

Структура компенсационного пакета по российским предприятиям Группы «Норильский никель»:

93 % заработная плата

7 % социальный пакет

Устойчивое развитие

ЗАЩИТА ТРУДОВЫХ ПРАВ СОТРУДНИКОВ

На российских предприятиях Группы «Норильский никель» действует система социального партнерства, направленная на согласование интересов работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений.

Интересы работников представляют социально-трудовые советы и профсоюзные организации.

На предприятиях созданы все условия для обеспечения деятельности представительных органов работников, в том числе путем выполнения обязательств работодателя в рамках Трудового кодекса Российской Федерации, коллективных договоров предприятий и совместных решений.

СХЕМА СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

Профсоюзы

В профсоюзных организациях на конец 2015 года среди сотрудников российских подразделений Группы «Норильский никель» в совокупности состояло 12 % сотрудников.

42 первичные профсоюзные организации работников предприятий компании, расположенных на территориях города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района объединены в профсоюзную организацию работников ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерних обществ, которая является членом Межрегиональной общественной организации — профсоюза работников ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — МООП). В МООП также входят две профсоюзные организации АО «Кольская ГМК», профсоюзная организация ООО «Санаторий «Заполярье» и профсоюзная организация ОАО «Авиакомпания «Таймыр». В отчетном году взаимоотношения между работодателем и МООП строились в рамках подписанного в 2014 году Соглашения о социальном партнерстве, которое регулирует порядок и организацию совместной деятельности, направленной на обеспечение стабильной работы предприятий в целях повышения производственно-экономической эффективности их деятельности, достижения достойного уровня жизни работников, создания безопасных условий труда и охраны здоровья работников и совершенствования системы социальных гарантий работников.

■ Структура членства в профсоюзных организациях

ПРЕДПРИЯТИЕ	ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, СОСТОЯЩИХ В ПРОФСОЮЗЕ, %
Предприятия Группы «Норильский никель», расположенные на территориях города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района	8
ОАО «Красноярская судостроительная верфь»	8
ООО «Институт «Гипроникель»	9
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	13
АО «Кольская ГМК» и дочерние общества	18
ЗАО «Нордавиа-РА»	25
ООО «Санаторий Заполярье»	33
ОАО «Красноярский речной порт»	47
ОАО «Лесосибирский порт»	52
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	53
ОАО «Енисейское речное пароходство»	54

Трудоустройство персонала Никелевого завода

С целью сохранения уникальных компетенций персонала Никелевого завода в подразделениях Заполярного филиала компании и российских организаций корпоративной структуры проводятся мероприятия по обеспечению рабочими местами высвобождаемых сотрудников. Открыт консультационный центр, где сотрудникам Никелевого завода предлагается на выбор несколько рабочих мест как в Норильске, так и за его пределами. При этом с работниками Никелевого завода заключаются соглашения о трудоустройстве, гарантирующие им работу на выбранном рабочем месте и сохранение среднего заработка в течение одного года.

Кроме того, в целях сохранения опытных работников Никелевого завода, обладающих высокими профессиональными качествами и являющихся наставниками, «золотого запаса», принято решение о вводе 300 дополнительных штатных единиц по основным профессиям металлургического профиля в подразделениях Заполярного филиала (Медный завод, Надеждинский металлургический завод, ПООФ) для трудоустройства данной категории сотрудников.

С 2015 года организовано опережающее обучение работников Никелевого завода с целью приобретения рабочих профессий. Профессиональное обучение проводится по программам и силами ЧОУ ДПО «Корпоративный университет «Норильский никель». По состоянию на 9 марта 2016 года заявлено на обучение 357 работников, прошли обучение 22 работника, в процессе обучения — 59 работников.

В связи с необходимостью выполнения Никелевым заводом производственной программы в полном объеме и, как следствие, невозможностью организации производственного обучения работников с отрывом от работы, основной объем переобучения будет реализован после трудоустройства работников на новое место работы.

Продолжается работа по заключению соглашений с работниками Никелевого завода на участие в программе «Ветераны металлургического производства». На сегодняшний день выразили желание участвовать в программе порядка 500 работников.

В целях обеспечения социальной поддержки высвобождаемых работников, отнесенных к категории «слабозащищенные», разработан механизм предоставления этим работникам дополнительных льгот и гарантий при увольнении.

Для участников программы «Ветераны металлургического производства» и для работников, относящихся к категории «слабозащищенные», предусмотрена в повышенном размере компенсация расходов, связанных с переездом «на материк».

Проводится работа по заключению дополнительных соглашений к трудовому договору с работниками Медного завода и Надеждинского металлургического завода на предоставление права участия в социальной программе «Дополнительная корпоративная пенсия» при их увольнении в 2016 году; соглашения заключили почти 170 человек (по состоянию на 1 марта 2016 года — 168 человек, в том числе Медный завод — 103 человека, Надеждинский металлургический завод — 65 человек).

Таким образом, по итогам мероприятий, проводимых компанией, по состоянию на 1 марта 2016 года 1 877 сотрудников Никелевого завода (около 80,9 % численности работников завода) определились со своими планами на будущее.

В 2016 году планируется завершить мероприятия, связанные с трудоустройством и социальной поддержкой всех высвобождаемых работников Никелевого завода.

Устойчивое развитие

Социально-трудовые советы

Корпоративный социально-трудовой совет предприятий Группы «Норильский никель» действует с 2006 года. Он объединяет около 60 тыс. работников предприятий Группы «Норильский никель», расположенных на территории города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Красноярского края. В состав социально-трудового совета АО «Кольская ГМК» входят представители социально-трудовых советов, действующих в каждом из внутренних структурных подразделений.

В целях регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях действуют рабочие органы коллегиального принятия решений: комиссии по Коллективному договору, комиссии по трудовым спорам, комиссии/комитеты по социальным выплатам, комиссии по социальному страхованию, комиссии/комитеты по охране труда, комиссии по регулированию социально-трудовых отношений и так далее.

В рамках действующей системы социального партнерства на российских предприятиях компании представители работников имеют возможность открыто рассматривать производственные и социальные программы, реализуемые на предприятиях, содействовать проведению специальной оценки условий труда, внедрению мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний у работников, занятых на работах с вредными условиями труда.

Социально-трудовые отношения на российских предприятиях компании регламентируются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и закрепляются коллективными договорами и локальными нормативными актами.

94 %

Доля сотрудников, охваченных коллективным договором

84 %

Доля сотрудников, представленных в социально-трудовых советах

Служба корпоративного доверия

В ПАО «ГМК «Норильский никель» с февраля 2010 года функционирует Служба корпоративного доверия, целью которой является обеспечение оперативного реагирования руководства компании на сообщения о злоупотреблениях, хищениях и иных нарушениях в Главном офисе компании, филиалах, представительстве и дочерних компаниях. Информация о Службе корпоративного доверия размещена на внутреннем корпоративном интернет-портале и официальном интернет-сайте компании.

Сотрудники, акционеры и иные заинтересованные лица могут предоставить сведения о совершении действий, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или причинить вред деловой репутации Группы «Норильский никель». При этом обязательно сохраняется анонимность заявителей, обратившихся в Службу корпоративного доверия.

Статистика обращений в разрезе предприятий Группы «Норильский никель» и тематики обращений ежеквартально направляется в Комитет по аудиту и в подразделения компании, уполномоченные обеспечить их должное рассмотрение.

В 2015 году общее количество поступивших обращений снизилось до 656, но при этом доля обращений, по которым были инициированы проверки, увеличилась в 3 раза.

ГОД	ПОСТУПИЛО	ИНИЦИИРОВАНО ПРОВЕРОК	УД. ВЕС, %
2014	901	119	13
2015	656	255	39

■ Статистика обращений в Службу корпоративного доверия

ПРИЗНАК СООБЩЕНИЯ	2015	
	КОЛИЧЕСТВО	УД. ВЕС, %
Нарушения по выплатам персоналу	94	37
Нарушения производственных отношений	61	24
Нарушения технологии производства и ТБ	28	11
Коррупционные действия	16	6
Нарушения коммерческой и договорной деятельности	10	4
Нарушения должностных инструкций	9	4
Трудовые споры	18	7
Социальные вопросы	9	4
Хищения	10	4
Итого	**255**	**100**

>650

общее количество обращений, поступивших в 2015 году

в 3 раза

выросла доля обращений, по которым были проведены проверки

Бесплатная круглосуточная линия для приема сообщений:

тел.: 8 800 700-19-41,
8 800 700-19-45
e-mail: skd@nornik.ru

Подробнее читайте в отчете КСО за 2015 год в разделе № 5 «Ответственное управление»

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ПЕРСОНАЛА

Программа оздоровления персонала

Жизнь в суровом климате Крайнего Севера, а также тяжелые условия труда на горно-металлургических предприятиях требуют дополнительных усилий от компании для сохранения здоровья работников. Поэтому развитие программ по оздоровлению и санаторно-курортному лечению работников и членов их семей являются одним из приоритетных направлений социальной политики компании и закреплены в Коллективном договоре.

В 2015 году в санатории «Заполярье» (Сочи), который принадлежит компании, отдохнуло более 16 тыс. работников и членов их семей, а более 9 тыс. человек — в других санаторно-курортных учреждениях России.

Целью программ оздоровления детей является сохранение и укрепление здоровья детей работников, профилактика детской заболеваемости, создание условий для полноценного отдыха и занятости детей в летний период. Всего по данной программе отдохнуло более 1 600 детей в Анапе и Варне (Болгария).

Открытие водолечебного корпуса в санатории «Заполярье»

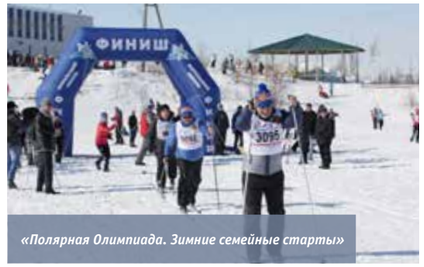
■ Объем финансирования программ санаторно-курортного лечения и отдыха работников и членов их семей, **млн долл. США**[1]

ГОД	ПОЛНАЯ СТОИМОСТЬ ПУТЕВОК ПО ДОГОВОРАМ	ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ
2015	31,7	26,6
2014	42,2	34,9
2013	46,1	н/д

[1] *До 2015 года в расходах компании учитывался объем финансирования по полной стоимости путевок. Начиная с 2015 года изменилась система учета: затраты отражаются без стоимости, оплачиваемой работником.*

Программы спортивно-массовых мероприятий

Спортивно-массовые мероприятия проводятся с целью пропаганды здорового образа жизни, укрепления корпоративной солидарности, развития корпоративной культуры.



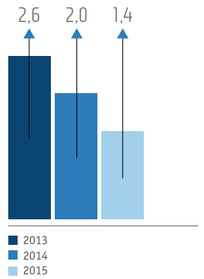
«Полярная Олимпиада. Зимние семейные старты»

В 2015 году было организовано более десяти общекорпоративных спортивно-массовых мероприятий, в которых приняло участие более 18 тыс. сотрудников.

В 2015 году запущен пилотный проект «Полярная Олимпиада. Зимние семейные старты» в городах Норильске и Мончегорске. Этот семейный спортивный праздник вошел в программу мероприятий, приуроченных к празднованию 80-летия ПАО «ГМК «Норильский никель».

В спортивно-массовых мероприятиях, организованных на территории Норильского промышленного района, принимают участие не только работники Группы «Норильский никель», но и представители местных организаций.

■ Объем финансирования по программам спортивно-массовой направленности, **млн долл. США**



Устойчивое развитие

Программы «Наш дом» и «Мой дом»

Обе программы нацелены на обеспечение сотрудников жильем в регионах России с благоприятным климатом. Компания приобретает готовые к проживанию квартиры в Московской, Тверской областях и Краснодарском крае и предоставляет их участникам программ на условиях софинансирования.

Программа «Наш дом» реализуется с 2010 года и охватывает работников Заполярного филиала и АО «Кольская ГМК». Программа «Мой дом» введена в действие с 2011 года и распространяется на персонал 13 организаций корпоративной структуры, функционирующих на территории Норильска, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района и Мурманской области. С начала реализации программы работникам компании передана 2 501 квартира. 348 квартир находятся на этапе распределения. Всего с начала реализации программы компанией было закуплено 2 849 готовых жилых помещений, в том числе 549 квартир в 2015 году.

По условиям программы до половины стоимости квартиры оплачивается за счет средств работодателя (не более 33 тыс. долл. США, остальное — за счет собственных средств работника в течение определенного срока работы на предприятиях Группы «Норильский никель» (от 5 до 10 лет), при этом стоимость жилья в течение срока участия работника в программе не меняется. Жилье оформляется в собственность работника по завершении его участия в программе, при этом пользоваться квартирой работник может с момента ее получения.

Обязательства компании по приобретению для работников до 550 квартир ежегодно фиксируются в Коллективном договоре компании.

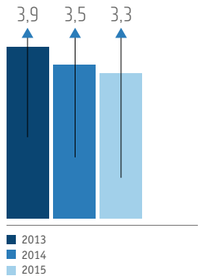
В связи с востребованностью программ со стороны работников и эффективным их влиянием на систему управления персоналом новым Коллективным договором на 2015–2018 год срок реализации программ «Наш дом» и «Мой дом» продлен до 2018 года включительно. Вместе с тем компания намерена в 2016 году осуществить пересмотр некоторых принципов реализации указанных жилищных программ в целях усиления их эффективности. В частности, вводятся элементы отбора участников программ с учетом сегментации бизнеса и персонала, усиливается ответственность участников программ за принятое решение и одновременно усиливается прозрачность социальной поддержки семей участников программ в случае возникновения форс-мажорных обстоятельств.

Привлечение молодых специалистов

В 2015 году участниками программы «Содействие вновь принятым работникам в обустройстве на новом месте жительства на территории города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района» стали 1 954 человека. В рамках программы компания способствует созданию комфортных условий для проживания приглашенных работников и компенсирует расходы, связанные с переездом и обустройством на новом месте жительства.

Для работы на предприятиях Группы «Норильский никель» привлекаются молодые специалисты и квалифицированные работники, имеющие дефицитные профессии, из различных регионов России и стран Содружества независимых государств.

■ Объем финансирования по программе «Содействие», **млн долл. США**



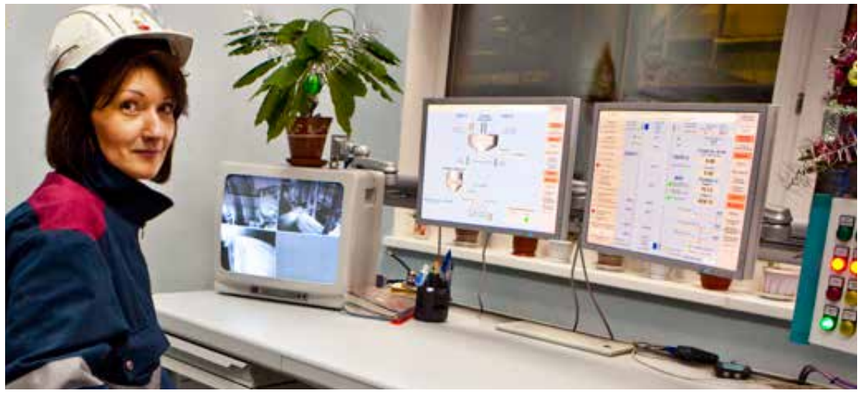
Строительство домов

~550 квартир

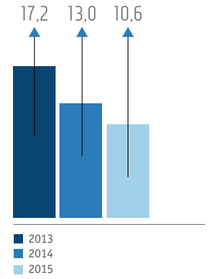
компания ежегодно приобретает для своих сотрудников

2 501 квартира

была передана с начала реализации программы



■ Объем финансирования программы «Накопительная долевая пенсия», **млн долл. США**



Конференция «Рынок труда и социальные инвестиции»

~20 тыс. сотрудников

вступило в программу негосударственного пенсионного обеспечения

Пенсионные программы

ПАО «ГМК «Норильский никель» предлагает сотрудникам принять участие в программах негосударственного пенсионного обеспечения.

Наиболее востребованными в 2015 году стали программы «Накопительная долевая пенсия» и «Дополнительная корпоративная пенсия».

Накопительная долевая пенсия представляет собой результат формирования пенсионных накоплений сотрудников за счет паритетных взносов компании и работника.

Дополнительная корпоративная пенсия направлена на поощрение завершающих свою трудовую деятельность сотрудников, которые имеют трудовые заслуги и значительный стаж работы на предприятиях компании.

■ Объем финансирования и количество участников программ «Накопительная долевая пенсия» и «Дополнительная корпоративная пенсия» в 2015 году

Устойчивое развитие

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Стратегические приоритеты

В соответствии со стратегией в области промышленной безопасности и охраны труда, рассмотренной и одобренной Комитетом по аудиту при Совете директоров в 2014 году, предусмотрено плановое ежегодное снижение на 20 % абсолютных значений по несчастным случаям, связанным с производством, в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации.

Группа «Норильский никель» объединяет горное, обогатительное и металлургическое производства, железнодорожный и автомобильный транспорт, эксплуатирует большое количество опасных производственных объектов, применяет в технологических процессах различные опасные вещества (токсичные, взрывчатые, окисляющие и другие). Все эти факторы многократно повышают ответственность менеджмента за сохранение жизни и здоровья участников своей производственной деятельности. Основываясь на этом принципе, принята Политика в области промышленной безопасности и охраны труда, которая провозглашает принцип приоритетности жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и декларирует заинтересованность компании в создании здоровых и безопасных условий труда для всех работников компании и формировании у работников компании устойчивого мотивационного механизма безопасного поведения на производстве.

С 2015 года в «Норильском никеле» под руководством Первого вице-президента – Операционного директора компании работает Комитет по промышленной безопасности, охране труда и экологии.

Основными целями деятельности Комитета являются:
- Повышение эффективности организационно-профилактической работы в области промышленной безопасности и охраны труда на российских предприятиях Группы «Норильский никель».
- Повышение ответственности руководителей и специалистов Группы «Норильский никель» за обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников.
- Оценка эффективности мероприятий в области промышленной безопасности и охраны труда на российских предприятиях Группы «Норильский никель».
- Совершенствование системы управления промышленной безопасностью и охраной труда на российских предприятиях Группы «Норильский никель».

Корпоративные стандарты в области промышленной безопасности

- Стандарт СТО КИСМ 121-216-2015. Расследование происшествий.
- Стандарт СТО КИСМ 121-217-2014. Порядок организации и выполнения работ повышенной опасности.
- Стандарт СТО КИСМ 121-218-2015. Требования безопасности при взаимодействии транспортных средств и пешеходов на производственных площадках и объектах.

В соответствии с регламентированной процедурой в российских филиалах компании организовано и проводится внедрение стандартов, в том числе введенных в 2014 году:
- Стандарт СТО КИСМ 121-207-2014. Поведенческий аудит безопасности.
- Стандарт СТО КИСМ 121-208-2014. Изоляция источников энергии.
- Стандарт СТО КИСМ 121-210-2014. Работа на высоте.
- Стандарт СТО КИСМ 121-211-2014. Идентификация опасностей, оценка рисков и управление рисками в области промышленной безопасности и охраны труда.
- Стандарт СТО КИСМ 121-212-2014. Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.
- Стандарт СТО КИСМ 121-215-2014. Требования безопасности при посадке и высадке людей при их перевозке на автотранспорте предприятий компании.

28 аудитов системы управления промышленной безопасностью и охраной труда проведено в соответствии с действующим Положением

Мониторинг выполнения мероприятий, определенных планами внедрения стандартов, проводится сотрудниками Департамента промышленной безопасности и охраны труда, в соответствии с действующим Положением проведено 28 аудитов системы управления промышленной безопасностью и охраной труда.

Показатели результативности

Внешний аудит в области промышленной безопасности и охраны труда (оценка уровня культуры производственной безопасности)

В 2015 году (март и декабрь) компанией «Дюпон Наука и Технологии» проводилась оценка текущей ситуации и определение приоритетных направлений для дальнейшего совершенствования корпоративной системы управления в области охраны труда и снижения рисков травматизма и происшествий на основных предприятиях Группы «Норильский никель». Согласно представленным отчетам, рост уровня культуры производственной безопасности с марта по декабрь 2015 года вырос с 2,1 до 2,3[1] (в марте 2014 года — 1,4). Рост культуры безопасности произошел за счет внедрения стандартов, направленных на снижение рисков, коммуникационной компании по безопасности и реализации целевых программ по снижению рисков.

В 2014 году значительное снижение травматизма было достигнуто в первую очередь за счет реализации мероприятий, направленных на недопущение травмирования работников со стажем до 3 лет (в 2013 году — 44 % из общего количества травм; в 2014 году показатель снижен до 30 %) и начала работы по ключевым корпоративным стандартам.

В 2015 году основная производственная площадка — Заполярный филиал — отработала с показателями 2014 года, что свидетельствует о тенденции устойчивого развития.

Основной прирост травматизма в 2015 году пришелся:
- на Читинскую площадку (ООО «Востокгеология» и ООО «ГРК Быстринское») — 45 %;
- на ООО «ЗСК» — 27 %.

В 2015 году в Группе «Норильский никель» был введен в работу Корпоративный стандарт «Расследование происшествий» и ужесточено требование за несообщение о микротравмах и несчастных случаях.

В соответствии с разработанной и утвержденной стратегией по ПБиОТ в Группе «Норильский никель» наблюдается общая тенденция по снижению производственного травматизма.

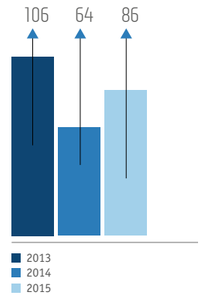
Достижение нулевого количества производственных несчастных случаев со смертельным исходом является стратегической задачей, которая должна быть решена в процессе реализации мероприятий, предусмотренных стратегией в области промышленной безопасности и охраны труда.

Более подробная информация о деятельности в области промышленной безопасности и охраны труда изложена в Отчете о корпоративной социальной ответственности компании за 2015 год

■ Показатели в области промышленной безопасности и охраны труда по Группе «Норильский никель» за 2013–2015 годы

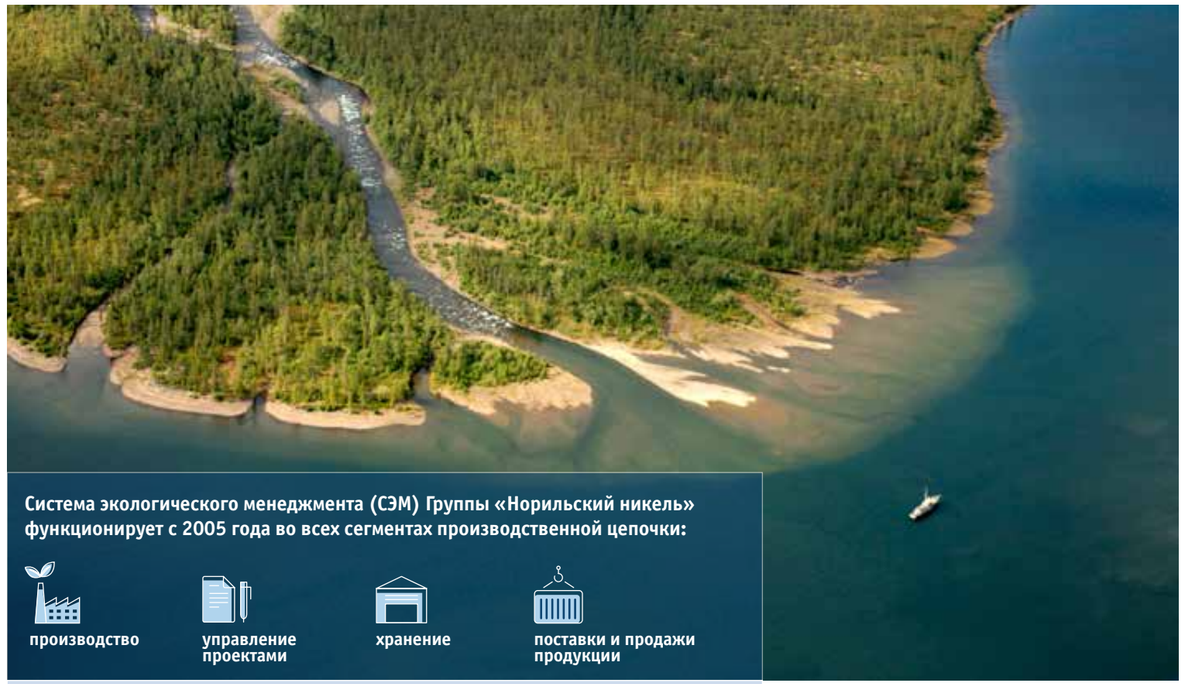
ПОКАЗАТЕЛЬ	2015	2014	2013
LTIFR[1]	0,61	0,48	0,80
FIFR[2]	0,11	0,07	0,10
Общее количество несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации	86	64	106
в т. ч. количество несчастных случаев, связанных с производством, с временной потерей дней трудоспособности	73	56	94
в т. ч. количество несчастных случаев, связанных с производством, со смертельным исходом	13	8	12
Количество микротравм	411	305	50

■ Динамика производственного травматизма, человек



[1] *Показатель по шкале Брэдли.*
[2] *LTIFR — коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей дней трудоспособности (LTIFR = количество несчастных случаев с временной потерей дней трудоспособности (без случаев со смертельным исходом) / фактически отработанное время всеми работниками * 1 000 000).*
[3] *FIFR — коэффициент частоты несчастных случаев со смертельным исходом (FIFR = количество несчастных случаев со смертельным исходом / фактически отработанное время всеми работниками * 1 000 000).*

Экологическая ответственность



Система экологического менеджмента (СЭМ) Группы «Норильский никель» функционирует с 2005 года во всех сегментах производственной цепочки:

производство | управление проектами | хранение | поставки и продажи продукции

ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ СЭМ

- приоритетное финансирование экологических мероприятий;
- повышение уровня экологического образования работников компании;
- улучшение имиджа компании среди населения и общественности;
- повышение конкурентоспособности компании как на внутреннем, так и на внешнем рынках;
- повышение доверия клиентов, в первую очередь тех, для которых имеет принципиально важное значение наличие СЭМ у поставщика;
- получение дополнительных преимуществ на международном уровне и мировых рынках;
- повышение инвестиционной привлекательности компании.

В 2015 году СЭМ действовала в рамках Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии (КИСМ) компании. Это позволило координировать работы в области экологии с работами в других областях, в том числе в области управления производством, финансами, охраной труда и общей безопасностью. Такой подход повышает общую эффективность деятельности компании. В компании введена единая система отчетности о природоохранной деятельности предприятий Группы «Норильский никель», посредством которой осуществляется мониторинг выполнения экологических задач.

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Основные направления деятельности по минимизации воздействия на окружающую среду:

- соблюдение требований действующего законодательства и международных соглашений, международного стандарта ISO 14001:2004, отраслевых и корпоративных нормативных требований;
- поэтапное сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, расширение направлений и объемов использования отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- внедрение экологически безопасных технологий и снижение ресурсоемкости производства;
- сохранение биологического разнообразия на территориях присутствия;
- планирование операционной деятельности с учетом необходимости соблюдения установленных нормативов негативного воздействия на окружающую среду.

В соответствии с требованиями международных стандартов и внутренних документов компании к проведению внутренних аудитов привлекался компетентный персонал, прошедший специальную подготовку. В компании сформирован и поддерживается в актуальном состоянии реестр корпоративных и внутренних аудиторов.

Программа надзорных (внешних) аудитов СЭМ

В соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 с целью подтверждения соответствия СЭМ компании требованиям стандарта ежегодно проводятся надзорные, а раз в три года — ресертификационные аудиты. Аудиты проводятся международным органом по сертификации Bureau Veritas Certification (BVC).

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

В сентябре – октябре 2015 года надзорный аудит СЭМ был проведен в Главном офисе компании (город Москва), на производственных площадках Заполярного филиала (город Норильск) и Заполярного транспортного филиала (город Дудинка).
Надзорный аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «ГМК «Норильский никель» требованиям международного стандарта ISO 14001 (Сертификат соответствия № RU228136QE-U от 08.12.2011).

АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

Функционирование СЭМ осуществляется в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 и внутренних нормативных документов, что подтверждено соответствующим сертификатом (Сертификат соответствия № RU227729E-U от 05.05.2013). Область сертификации — добыча руды, производство файнштейна, никеля, меди, кобальта и их соединений, концентратов драгоценных металлов и серной кислоты. В 2015 году состоялся надзорный аудит Интегрированной системы менеджмента (ИСМ), который подтвердил соответствие СЭМ АО «Кольская ГМК» требованиям международного стандарта ISO 14001.

NORILSK NICKEL HARJAVALTA OY (ФИНЛЯНДИЯ)

Все зарубежные предприятия работают в рамках систем государственного регулирования природоохранной деятельности и внутрикорпоративных стандартов Группы «Норильский никель». Norilsk Nickel Harjavalta Oy имеет необходимые экологические разрешения и применяет сертифицированную комплексную систему управления, которая соответствует требованиям ISO 14001.

■ Программа внутренних аудитов СЭМ 2015 года

ПРЕДПРИЯТИЕ	КОЛИЧЕСТВО
Головной офис	18
Подразделения Заполярного филиала, Заполярного и Мурманского транспортных филиалов	61
АО «Кольская ГМК»	36

■ Подготовка внутренних аудиторов СЭМ, **человек**

Обучение аудиторов	**60**
Главный офис	7
Заполярный филиал	41
Мурманский транспортный филиал	12
Обучение по вопросам применения действующего законодательства в сфере экологии и природопользования, государственного регулирования охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности	**257**

Устойчивое развитие

ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Основные производственные активы Группы «Норильский никель» расположены за Северным полярным кругом, где около восьми месяцев в году отмечается отрицательная температура воздуха.

В 2015 году была сформирована и утверждена программа по повышению энергоэффективности для промышленных объектов Норильского района и Мурманской области. Согласно этой программе был запущен проект по автоматизированной системе коммерческого учета электроэнергии.

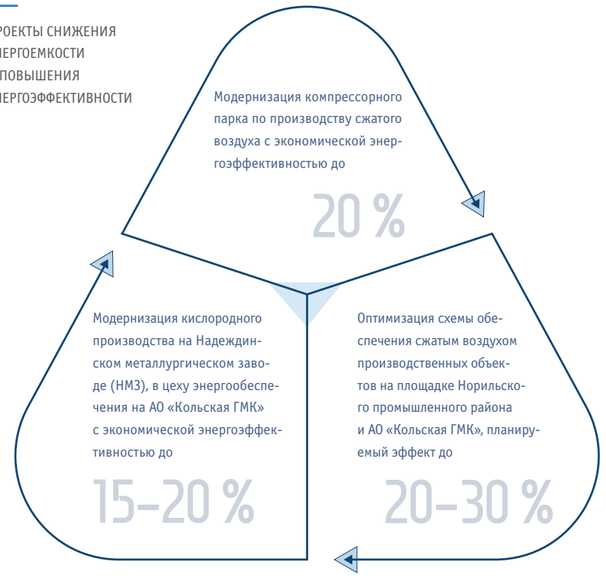
37,5 %

Доля энергии, полученной из возобновляемых источников по Группе «Норильский никель»

47 %

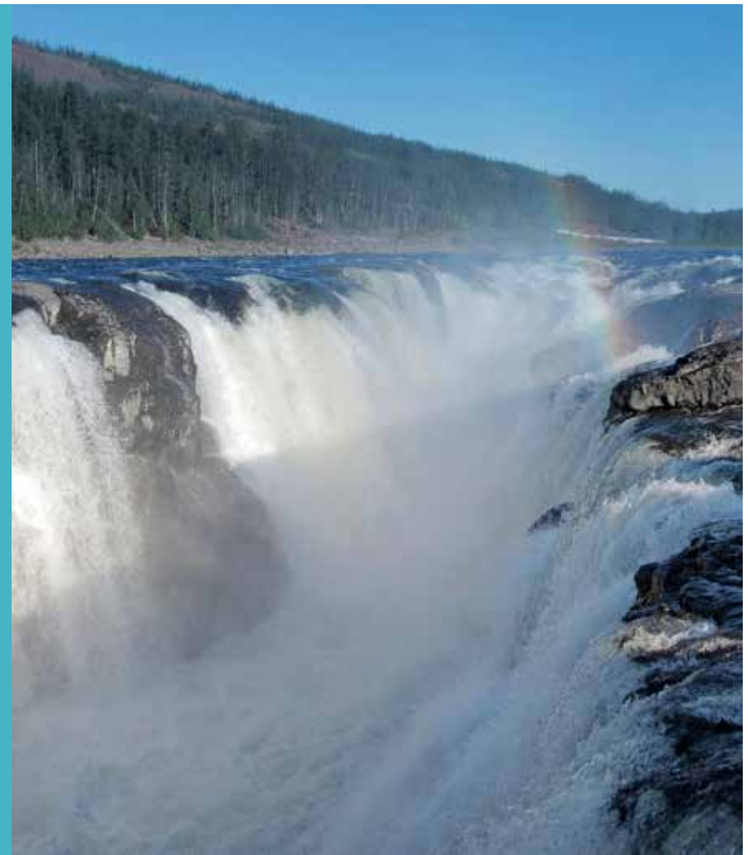
Доля энергии, полученной из возобновляемых источников по площадке Норильского промышленного района

ПРОЕКТЫ СНИЖЕНИЯ ЭНЕРГОЕМКОСТИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ



Использование энергии из возобновляемых источников

Компания в основном получает электроэнергию от каскада ГЭС, которые относятся к возобновляемой энергетике. В 2015 году доля энергии, полученной из возобновляемых источников (из «Каскада Таймырских ГЭС» — Усть-Хантайской ГЭС и Курейской ГЭС) составляет 37,5 % по Группе «Норильский никель» и 47 % по площадке Норильского промышленного района.



■ Потребление энергоресурсов российскими подразделениями Группы «Норильский никель»[1]

ВИД ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЕСУРСА	2015		2014		2013	
	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ, ТЫС. РУБ.	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ, ТЫС. РУБ.	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ, ТЫС. РУБ.
Тепловая энергия, Гкал	8 523 826	6 856 778	8 800 391	6 972 592	8 064 023	6 462 988
Электрическая энергия, тыс. кВт · ч	10 314 243	12 886 849	10 357 673	11 751 583	9 728 784	10 499 125
Бензин автомобильный, т	2 543	90 760	2 473	90 177	1 239	37 939
Топливо дизельное, т	132 696	4 693 653	134 478	4 358 366	81 509	2 512 907
Мазут топочный, т	245 237	2 422 476	249 146	2 955 766	248 878	2 753 022
Газ (естественный природный), тыс. м^3	3 225 467	7 619 982	3 772 668	8 374 359	3 831 108	8 100 692
Уголь, т	161 945	254 454	171 347	262 397	165 332	287 226
Топливо авиационное[2], т	**76 767**	**2 432 656**	**80 580**	**2 560 469**	**138 876**	**4 197 114**

[1] *Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, не использовались.*
[2] *Включает данные по дочерним компаниям ЗАО «Нордавиа» и Московского филиала ОАО «Авиакомпания «Таймыр».*

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В 2015 году компания продолжила работу по снижению сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и водные объекты со сточными водами.

Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты предприятий Группы «Норильский никель» последовательно снижаются за счет выполнения природоохранных мероприятий.

Сбросы в подземные водные объекты в компании отсутствуют, минимизация воздействия как на поверхностные, так и на подземные (грунтовые) воды достигается за счет соблюдения правил временного хранения отходов и обслуживания техники.

Более 99 % всех образующихся отходов компании относятся к неопасным для окружающей среды и состоят из скальных пород, хвостов обогащения и металлургических шлаков. Около 50 % таких отходов используются повторно в собственном производстве, а остальные размещаются на собственных объектах размещения отходов в пределах установленных лимитов. Остальные отходы передаются специализированным организациям для дальнейшего размещения, обезвреживания и утилизации.

>50 %

отходов используются повторно в собственном производстве

■ Динамика показателей экологического воздействия по российским предприятиям компании[3]

ПОКАЗАТЕЛЬ	2015	2014	2013
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. т	2 029	1 969	2 053
в т. ч. диоксид серы, тыс. т	2 009	1 947	2 033
в т. ч. твердые вещества, тыс. т	20	21	20
Водоотведение, млн м^3 [3]	54	62	64
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т [3]	150	140	139
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн т	19	18	19
Размещение отходов, млн т	15	17	21

[3] *Входят ЗФ, ЗТФ, МТФ, АО «Кольская ГМК».*

Устойчивое развитие

■ Расходы на охрану окружающей среды, **млн долл. США** [1]

ПОКАЗАТЕЛЬ	2015	2014	2013
Заполярный филиал	**331**	**447**	**532**
Текущие расходы	238	335	418
Капитальные расходы	93	112	114
АО «Кольская ГМК»	**49**	**47**	**26**
Текущие расходы	15	22	24
Капитальные расходы	34	25	3
Прочие подразделения	**06**	**1,2**	**0,5**
Текущие расходы	0,1	0,2	0,2
Капитальные расходы	0,5	1,0	0,3
ИТОГО	**381**	**495**	**559**
Текущие расходы	**253**	**358**	**442**
Капитальные расходы	**128**	**138**	**117**

[1] *Входят ЗФ, ЗТФ, МТФ, АО «Кольская ГМК».*

Заполярный филиал (полуостров Таймыр)

ПОКАЗАТЕЛИ ВОЗДЕЙСТВИЯ	2015	2014	2013
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. т	1 883	1 828	1 912
в т. ч. диоксид серы. тыс. т	1 854	1 798	1 881
в т. ч. твердые вещества, тыс. т	9,0	9,7	10,0
Водоотведение, млн м³ [2]	29,8	36,2	33,1
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т [2]	74,7	67,5	76,9
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн т	13,2	12,1	13,0
Размещение отходов, млн т	9,0	10,9	13,4

[2] *Значения показателей за период 2013 года приведены с учетом объемов сброса сточных вод ЗФ, ЗТФ, «Норильскэнерго» – филиала ПАО «ГМК «Норильский никель»; за 2014 год — ЗФ, «Норильскэнерго» – филиала ПАО «ГМК «Норильский никель; за 2015 год — только по ЗФ.*

■ Сброс сточных вод, тыс. м³

ПОКАЗАТЕЛИ	2015	2014	2013
Всего	**29 779**	**36 029**	**33 092**
Недостаточно очищенных	6 014	5 940	5 812
Загрязненных без очистки	18 557	25 429	25 223
Нормативно очищенных на очистных сооружениях	5 184	3 957	2 047
Нормативно чистых (без очистки)	24	703	10

В 2015 году суммарные выбросы загрязняющих веществ по Заполярному филиалу выросли на 3 % в основном за счет увеличения выбросов диоксида серы на Надеждинском металлургическом заводе вследствие увеличения объемов переработки сырья по сравнению с 2014 годом.

Выбросы твердых загрязняющих веществ на Надеждинском металлургическом заводе снизились на

20,6
т в год

Расходы на охрану окружающей среды в 2015 году составили

381
млн долл. США

В 2015 году были реализованы мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, по результатам которых снижены выбросы твердых загрязняющих веществ:

- на Надеждинском металлургическом заводе выполнена замена электрофильтра на новый, более современный (экологический эффект — снижение выбросов твердых загрязняющих веществ на 20,6 т в год);
- повышена эффективность установок по очистке газов на Цементном заводе (экологический эффект — снижение выбросов твердых загрязняющих веществ на 304,6 т в год).

По итогам 2015 года объем выбросов загрязняющих веществ не превысил установленных нормативов и лимитов.

Природоохранная деятельность подразделений Заполярного филиала в области обращения с отходами направлена на использование отходов в собственном производстве и соблюдение установленных лимитов на размещение отходов.

В рамках совершенствования деятельности по обустройству объектов размещения отходов в 2015 году компания продолжила реализацию проекта по реконструкции хвостохранилища Надеждинского металлургического завода и строительства нового хвостохранилища для Талнахской обогатительной фабрики. Реализация данных мероприятий обеспечит экологически безопасное складирование и размещение хвостов.

По итогам 2015 года объем выбросов загрязняющих веществ не превысил установленных нормативов и лимитов.

АО «Кольская ГМК»

ПОКАЗАТЕЛИ ВОЗДЕЙСТВИЯ	2015	2014	2013
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего, тыс. т	169,8	165,4	164,6
в т. ч. диоксид серы, тыс. т	155,1	150,2	151,6
в т. ч. твердые вещества, тыс. т	10,6	11,8	10,0
Водоотведение, млн м³	23,5	25,4	24,5
Сброс загрязняющих веществ, тыс. т	75,6	72,7	61,8
Использование и обезвреживание отходов на собственном предприятии, млн т	5,6	6,1	6,4
Размещение отходов, млн т	5,8	6,0	7,7

По площадке Мончегорск по выбросам АО «Кольская ГМК» уже тринадцать лет не превышает нормативов предельно допустимых выбросов, разработанных и утвержденных согласно действующему законодательству. По площадкам Заполярный и Никель АО «Кольская ГМК» не превышает нормативов временно согласованных выбросов, которые выдаются предприятиям на время проведения работ по модернизации производства соответствующими надзорными органами.

Увеличение выбросов диоксида серы в 2015 году на 3 % в основном связано с продолжительным ремонтом газохода Металлургического цеха на площадке Мончегорск, в то время как выбросы твердых веществ были снижены на 10 % за счет переработки брикетов в Плавильном цехе.

С 1998 года на АО «Кольская ГМК» реализован ряд проектов, позволивших снизить выбросы диоксида серы со 188 тыс. т до 118 тыс. т в 2015 году.

Увеличение сброса загрязняющих веществ на 4 % связано с вводом в эксплуатацию электролизного отделения и увеличением объема используемых хлорсодержащих реагентов в связи с запуском проекта «Кобальтовое производство» на выпуск 3 тыс. т в год.

В 2015 году АО «Кольская ГМК» выполнила следующие мероприятия, направленные на снижение вредного воздействия производства на окружающую среду и очистку сточных вод:

- Выполнены работы по очистке технологического отстойника на площадке Мончегорск.
- Введены в эксплуатацию две технологические линии на участке брикетирования концентрата на площадке Заполярный, и продолжены работы по выводу технологии брикетирования на качественные показатели.
- Продолжены мероприятия в Плавильном цехе, направленные на достижение предельно допустимых выбросов.

Устойчивое развитие

Norilsk Nickel Harjavalta (Финляндия)

ПОКАЗАТЕЛИ ВОЗДЕЙСТВИЯ	2015	2014	2013
Объем промышленных сточных вод, тыс. м^3	728	625	625
Доля загрязняющих веществ в промышленных сточных водах, т			
Ni	0,4	0,4[1]	0,5
SO_4^{2-}	20 051	19 281	19 420
NH^{4+} (в пересчете на азот)	36	45,4	28,3
Общее потребление воды, млн м^3	10,4	10,9	11,5
Общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, т			
Ni	1,7	1,8	2,0
NH_3	70	50	80
Образование отходов, тыс. т	16,5	30,8	22,0
Утилизация отходов, тыс. т	15,7	29,8	21,3

[1] *Не включены 66 189 кг (Ni), сброшенных из-за инцидента в июле 2014 года на заводе восстановления в виде Ni-раствора из-за неисправности теплообменника.*

Основными экологическими аспектами предприятия в Харьявалте являются выбросы аммиака и никеля в атмосферу, а также сбросы сульфатов и иона аммония в воду.

Все фактические объемы выбросов и сбросов, а также объемы размещения отходов Norilsk Nickel Harjavalta Oy в 2015 году соответствовали разрешениям.

ПРОЕКТЫ ПО СНИЖЕНИЮ ВЫБРОСОВ ДИОКСИДА СЕРЫ

Заполярный филиал

Комплексная программа закрытия Никелевого завода

Компания продолжает выполнять свои обязательства по Соглашению[2] о взаимодействии в рамках реализации целевой комплексной программы закрытия устаревшего никелевого производства в городе Норильске.

Соглашение предусматривает закрытие технологически устаревших и физически изношенных производственных мощностей, расположенных в черте города Норильска, с переносом производства на другие производственные площадки компании.

Реализуемые в настоящее время проекты модернизации Талнахской обогатительной фабрики и Надеждинского металлургического завода по увеличению мощности пирометаллургического производства позволят вывести из эксплуатации все переделы Никелевого завода. Плавка всего объема никелевого концентрата Заполярного филиала будет сосредоточена на площадке Надеждинского металлургического завода. При этом реализуемые инвестиционные проекты в городе Мончегорске (АО «Кольская ГМК») по модернизации рафинировочных мощностей позволят со второй половины 2016 года вывести из эксплуатации рафинировочные мощности Никелевого завода.

Реализация комплексной программы закрытия Никелевого завода позволит полностью ликвидировать выбросы в атмосферу с площадки Никелевого завода и заметно улучшить качество атмосферного воздуха в Центральном районе города Норильска при южных направлениях ветра. Прекратят действие около 600 источников загрязнения атмосферы, которые вносят значимый вклад в формирование опасных концентраций загрязняющих веществ. Общее снижение выбросов от площадки Никелевого завода составит 380 тыс. т в год.

Брикетирование медно-никелевого концентрата

АО «Кольская ГМК»

На площадке в пгт Заполярный осуществляется переход на технологию брикетирования и закрытие обжигового цеха, что полностью сократит выбросы диоксида серы на данном участке.

ПРОГРАММЫ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2015 году в рамках работ по благоустройству территорий общего пользования муниципального образования города Норильска в летний период 2015 года совместно с администрацией осуществлялись мероприятия по улучшению санитарного состояния и озеленению внешних территорий. Также осуществлялись мероприятия по очистке территорий, прилегающих к автомобильным дорогам, по охране водных объектов и благоустройству прибрежных территорий, благоустройству туристических баз отдыха.

Кроме того, Заполярным филиалом компании ведутся работы, направленные на инкубацию и последующий выпуск молоди ценных пород рыб в водные объекты. Так, в 2015 году по договору с Енисейским территориальным управлением Федеральным агентством по рыболовству было осуществлено мероприятие по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов путем выпуска молоди гольца в количестве 18 175 штук в бассейн реки Пясины, в зачет компенсации суммы ущерба, наносимого в результате производства работ по добыче песка на месторождении острова Середыш за 2013–2014 годы.

В 2016 году планируется продолжить работы, направленные на инкубацию и последующий выпуск молоди ценных пород рыб в водные объекты.

В целях восстановления окружающей природной среды в районах деятельности предприятий АО «Кольская ГМК» в 2015 году проведен завоз плодородного слоя на территорию, планируемую для дальнейшей рекультивации на промышленную площадку Мончегорск в объеме 1 100 т.

[2] *Соглашение заключено в 2014 году между Министерством экономического развития Российской Федерации, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Правительством Красноярского края, МО городом Норильском и ПАО «ГМК «Норильский никель».*

Серный проект

В 2012 году в Норильске начата реализация двух проектов по реконструкции серных производств. Реализация мероприятий предполагает сокращение выбросов диоксида серы от печей Ванюкова на Медном заводе и от печей взвешенной плавки Надеждинского металлургического завода до уровня предельно допустимых выбросов за счет утилизации серы из отходящих газов. Проектами также предусматривается возможность долговременного складирования серы.

Подробнее читайте в разделе «Основные инвестиционные проекты» на с. 84

Развитие регионов присутствия

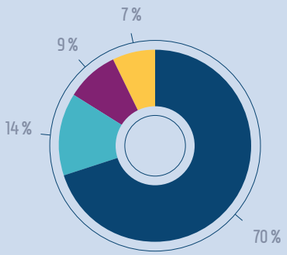
Стратегические направления

- «Мир новых возможностей»
- Строительство социальных объектов
- Сотрудничество с заповедниками
- Программа переселения
- Программы по поддержке КМНС

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2015 ГОДУ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

148

млн долл. США



млн долл. США

Благотворительность	104
Строительство и реконструкция социальной инфраструктуры	20
Программа переселения	14
Социальные нужды	10

В 2015 году компания продолжила участие в долгосрочной целевой программе по переселению граждан, проживающих в городах Норильск и Дудинка Красноярского края, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории Российской Федерации.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА «МИР НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

Благотворительная программа «Мир новых возможностей» направлена на создание условий и возможностей для устойчивого развития территорий присутствия компании. Реализуется через механизм грантовой поддержки общественных инициатив по трем направлениям: партнерство, инновации, развитие.

Партнерство

Компания поддерживает общественные инициативы и выделяет некоммерческим организациям и муниципальным учреждениям на эти цели гранты в размере более 82 тыс. долл. США. В 2015 году на конкурс поступило 400 проектных заявок, по итогам экспертной оценки 108 проектов получили финансирование.

Компания стремится передать участникам программы новые знания и компетенции, вкладывается в формирование экспертного сообщества в регионе. В июне 2015 года впервые было организовано обучение для общественных активистов в формате «социально-конструкторского бюро»: трехдневная сессия, сочетающая теорию и практику – от задумки идеи до ее воплощения. В Норильске и Мончегорске 70 участников за три дня разработали и реализовали 7 городских акций, охвативших более 2 500 горожан.

Инновации

Поддержка направлена на развитие научно-технического творчества и инженерной мысли молодежи. Весной 2015 года в Норильске и Мончегорске прошли фестивали научных открытий Arctic Wave. В течение двух дней участники фестивалей имели возможность погрузиться в мир научных экспериментов и технических инноваций. Состоялись первые в России интеллектуальные состязания «Научные бои 13+», квест «Секретные материалы», научные шоу и инженерные конкурсы, познавательные лекции и ночная программа Arctic Night. Участниками фестивалей стали более 8 тыс. человек.

Второй год подряд проводился научно-технический марафон «Арктик.PRO», участниками которого стали более 650 школьников в возрасте 12–15 лет.

Развитие

Компания продвигает практики социального предпринимательства, привлекая активных граждан, а также представителей бизнеса к решению социальных проблем регионов через реализацию бизнес-проектов. На реализацию 6 бизнес-проектов в 2015 году были выделены беспроцентные займы в размере 438 тыс. долл. США.

В 2015 году объем финансирования по программе «Мир новых возможностей» составил 1,8 млн долл. США (около 112 млн руб.)

СТРОИТЕЛЬСТВО СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ

Компания принимает активное участие в строительстве и реконструкции объектов социальной инфраструктуры на территориях присутствия в целях создания доступной и комфортной среды для работы и проживания.

ПАО «ГМК «Норильский никель» вносит свой вклад в социальное развитие Норильска, Мончегорска, Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Красноярского края, Печенгского района Мурманской области и Тазовского района Ямало-Ненецкого автономного округа как в рамках соглашений с государственными органами власти и органами МСУ, так и в результате реализации собственных бизнес-проектов социальной направленности.

Одним из основных социально значимых мероприятий 2015 года для компании и города Норильска стало открытие двух зон объекта общегородского значения — аквапарка и фитнес-центра в спортивно-развлекательном комплексе «Арена-Норильск». Общая площадь составляет 7 980 м², финансирование — более 12 млн долл. США (из них в 2015 году — 11 млн долл. США).

На разработку проектно-сметной документации на реконструкцию взлетно-посадочной полосы было выделено 4,5 млн долл. США. В августе введен в эксплуатацию жилой дом для молодых специалистов, в котором обустроена 61 однокомнатная квартира, где могут разместиться 122 человека. Компанией в реализацию проекта было инвестировано почти 3 млн долл. США (из них в 2015 году — около 2 млн долл. США).

В 2015 году завершен проект по реконструкции автодорожного моста на участке 7 + 244 км[1]. Общие расходы на реализацию проекта за период 2014–2015 годов составили более 1,6 млн долл. США. В 2015 году по проекту выделено более 1,2 млн долл. США.

Всего в 2015 году на финансирование строительства и реконструкции объектов социальной инфраструктуры в Красноярском крае, Мурманской области и Ямало-Ненецком автономном округе было выделено около 20 млн долл. США.

Подробнее о строительстве и реконструкции объектов социальной инфраструктуры читайте в КСО отчете за 2015 год

[1] *Мост 7 + 244 км — это автодорожный мост через напорные водоводы, расположенный в районе ТЭЦ-1 и входящий в состав Юго-западной объездной дороги с подъездом к Норильску (находится на въезде в Центральный район со стороны района Талнах). Непосредственно под мостом проходят трубопроводы водоснабжения города Норильска и теплоснабжения части районов города. Мост соединяет жилую и промышленную зоны Центрального района и является важным и крайне востребованным объектом городской инфраструктуры.*

Устойчивое развитие

ПОДДЕРЖКА КОРЕННОГО НАСЕЛЕНИЯ

День коренных народностей Таймырского полуострова

Компания признает права коренных малочисленных народов, проживающих на территориях присутствия и оказывает поддержку коренному населению Севера, содействует в социально-экономическом развитии Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Красноярского края и Ямало-Ненецкого автономного округа.

Компания организует авиаперевозки жителей, а также поставки товарно-материальных ценностей для обеспечения жизнедеятельности удаленных поселков Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. На эти цели в 2015 году компания выделила более 90 тыс. долл. США.

Отдельным направлением сотрудничества является участие компании в решении проблемы сохранения традиций коренных малочисленных народов, традиционного уклада жизни и национального языка и национальной культуры. Этому способствует помощь в проведении праздников с участием коренных народов Севера. Общая сумма затрат на приобретение подарков и призов в рамках организации национальных праздников, а также благотворительный взнос на проведение в городе Дудинке съезда Ассоциации КМНС составили в 2015 году 167 тыс. долл. США.

Компания уже второй год оказывает финансовую поддержку Красноярской региональной общественной организации «Краевая федерация северного многоборья» в организации и проведении открытого чемпионата Красноярского края среди юниоров и юниорок по северному многоборью. Сумма пожертвования в 2015 году составила 25 тыс. долл. США.

Компания инвестирует в проекты строительства школ, домов культуры и других социальных объектов в Таймырском муниципальном районе и Ямало-Ненецком автономном округе. В 2015 году на эти цели компания выделила 497 тыс. долл. США.

В 2015 году в деятельности компании не отмечено случаев нарушений, затрагивающих права коренных малочисленных народов.

497

тыс. долл. США

инвестировано в проекты строительства школ, домов культуры и других социальных объектов в Таймырском муниципальном районе и Ямало-Ненецком автономном округе

СОТРУДНИЧЕСТВО С ЗАПОВЕДНИКАМИ

Заповедник «Пасвик»

Полуостров Таймыр

В 2015 году ФГБУ «Объединенная дирекция заповедников Таймыра» продолжила реализацию двух проектов, победивших в конкурсе социальных проектов благотворительной программы «Мир новых возможностей» ПАО «ГМК «Норильский никель» на общую сумму 91 тыс. долл. США:

- «Обустройство туристко-экскурсионного района озеро Лама – озеро Глубокое – озеро Собачье» (обустройство палаточного лагеря на озере Лама, опорных пунктов на маршруте озеро Лама – озеро Глубокое – озеро Собачье, для обеспечения комфортного и безопасного отдыха посетителей территории);
- «Летний полевой эколого-этнографический лагерь «Экологический десант» (организация летней эколого-этнографической школы для детей).

По итогам проведения нового конкурса социальных проектов в сентябре 2015 года ФГБУ «Объединенная дирекция заповедников Таймыра» получило поддержку для реализации в 2016 году следующих заявленных проектов:

- «Сохраним толсторога вместе»;
- «Фестиваль ремесел Хатанги»;
- «Эко-лагерь».

■ Проекты, получившие поддержку для реализации в 2016 году

ПРОЕКТ	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2015 ГОДУ
«Сохраним толсторога вместе»	работа по изучению и сохранению редкого исчезающего вида фауны плато Путорана	82 тыс. долл. США
«Фестиваль ремесел Хатанги»	создание пространства для демонстрации, обмена опытом и передачи знаний северных ремесленников с целью возрождения забытых видов ремесел коренных малочисленных народов	11 тыс. долл. США
«Эко-лагерь»	организация летнего полевого лагеря на территории охранной зоны Путоранского заповедника	16 тыс. долл. США

Устойчивое развитие

Кольский полуостров

С 2002 года у АО «Кольская ГМК» заключены договоры с Лапландским заповедником на разработку способов восстановления нарушенных природных комплексов в зоне многолетнего воздействия аэротехногенных выбросов комбината «Североникель» и мониторинг территории Мончегорского района и территории Лапландского заповедника. Данные, полученные в ходе научных исследований, составили основу дальнейших работ по рекультивации нарушенных земель и санитарно-противопожарному благоустройству земель лесного фонда, выполняемых на договорной основе. В 2015 году Лапландский заповедник выполнил работу по договору на сумму 57 тыс. долл. США.

С 2006 года заповедником «Пасвик» в рамках договора с АО «Кольская ГМК» выполняется научно-исследовательская работа «Экологическая оценка природной среды в районе действия комбината «Печенганикель», включая город Заполярный и пгт Никель и их окрестности, в том числе территорию государственного заповедника «Пасвик», и разработка схемы долговременного мониторинга». В 2015 году заповедник «Пасвик» выполнил работу по договору на сумму 33 тыс. долл. США.

В 2015 году ФГБУ «Государственный заповедник «Пасвик» приняло участие в конкурсе социальных проектов благотворительной программы «Мир новых возможностей» ПАО «ГМК «Норильский никель» и получило финансирование на реализацию проекта в Печенгском районе по развитию научно-информационной базы заповедника «Пасвик» для эффективного диалога на российско-норвежской границе.

Строительство гостевых домиков в Лапландском заповеднике

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Программа переселения

В 2015 году компания продолжила участие в долгосрочной целевой программе по переселению граждан, проживающих в городах Норильске и Дудинке Красноярского края, в районы на территории Российской Федерации с благоприятными природно-климатическими условиями.

Программа предусматривает переселение в течение 10 лет 11 265 семей (1 126 семей ежегодно), проживающих в Норильске и Дудинке, имеющих право на переселение по государственным программам и стоящих на регистрационном учете в муниципалитетах. Компания участвует в программе в качестве благотворителя. Общая сумма пожертвования компании по программе составит около 191 млн долл. США.

С начала реализации программы компания перечислила в бюджет Красноярского края 128 млн долл. США, в том числе 14 млн долл. США в 2015 году.

В 2011–2015 годах приобрели квартиры и переселились на «материк» 5 008 семей (данные на февраль 2016 года), в том числе 4 119 семей из Норильска и 889 семей из Дудинки.

Всего за 2015 год в пределах выделенного лимита министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края оформлено 954 свидетельства на приобретение жилья.

Приобретение жилых помещений участниками программы по лимиту 2015 года продолжится до конца июля 2016 года.

■ Итоги реализации программы переселения в 2011–2015 годах

ПОКАЗАТЕЛИ	2011	2012	2013	2014	2015	ИТОГО
Вклад компании, млн долл. США	40,2	26,7	26,1	21,6	13,6	128,2
Приобретено квартир, всего	1 137	1 013	1 102	1 038	718	5 008
в т. ч. в Норильске	957	850	881	862	569	4 119
в т. ч. в Дудинке	180	163	221	176	149	889

128
млн долл. США

компания перечислила в бюджет Красноярского края с начала реализации программы, в том числе 14 млн долл. США в 2015 году

РЕКОНСТРУКЦИЯ АЭРОПОРТА В НОРИЛЬСКЕ

На основании поручения Президента Российской Федерации в федеральную целевую программу «Развитие транспортной системы России (2010–2020 годы)», утвержденную постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2014 года, внесены изменения, предусматривающие реконструкцию аэропортового комплекса и ремонт объектов аэродромной инфраструктуры аэропорта Норильск. Основной задачей является восстановление взлетно-посадочной полосы аэропорта. Реализация проекта осуществляется в рамках государственно-частного партнерства, закрепленного соглашением между ПАО «ГМК «Норильский никель» и Росавиацией на период 2014–2018 годов.

Норильский аэропорт рассматривается как в качестве обеспечения грузопотока и потребностей пассажиров, так и с позиции использования специального транспорта, в том числе принадлежащего МЧС России. Предполагается, что аэропорт в будущем станет ключевым звеном в рамках проекта развития Арктической зоны Российской Федерации.

На реализацию проектов реконструкции утверждено финансирование в следующих объемах: федеральный бюджет — 159 млн долл. США и ПАО «ГМК «Норильский никель» — 49 млн долл. США.

За счет средств компании в 2014–2015 годах разработана проектно-сметная документация по проектам реконструкции. В марте 2015 года получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». В сентябре 2015 года заказчиком-застройщиком проекта ФГУП «Администрация гражданских аэропортов» для осуществления строительно-монтажных работ по проекту был подписан государственный контракт с ООО «Трансстроймеханизация». Данный проект предусматривает полную реконструкцию взлетно-посадочной полосы (2 800 м), ограждения периметра аэропорта, патрульной дороги, энергетических объектов, светосигнального и радиотехнического оборудования. Работы планируется выполнить за 850 дней, их стоимость составит 97 млн долл. США.

В 2016 году планируется обеспечить возможность взлетов и посадок воздушных судов типа Boeing 737-800 и его аналогов по всем направлениям, сохраняя объем привычного сезонного пассажиропотока. В летний период 2017 и 2018 годов рассматривается несколько вариантов организации пассажирских перевозок как с использованием воздушных судов малой авиации, так и с сохранением авиаперевозок на судах типа Boeing, но с ограниченной взлетной и посадочной массой.

СПОНСОРСТВО

Поддержка профессионального спорта и спорта высших достижений в России является важным аспектом социальной политики ПАО «ГМК «Норильский никель». В списке спортивных активов компании находятся крупнейшие соревнования, клубы и федерации по видам спорта.

РОССИЙСКИЙ ФУТБОЛЬНЫЙ СОЮЗ И СБОРНАЯ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

Согласно спонсорскому договору ПАО «ГМК «Норильский никель» является официальным партнером Российского футбольного союза и официальным партнером сборной команды России по футболу. Компания получила статус эксклюзивного партнера РФС в категории «Металлургия».

ЗИМНЯЯ УНИВЕРСИАДА 2019 ГОДА В КРАСНОЯРСКЕ

В 2015 году ПАО «ГМК «Норильский никель» стало генеральным партнером XXIX Всемирной зимней универсиады в Красноярске. Вклад компании в предстоящие Студенческие игры – 2019 составляет более 16 млн долл. США.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БАСКЕТБОЛЬНЫЙ КЛУБ ЦСКА

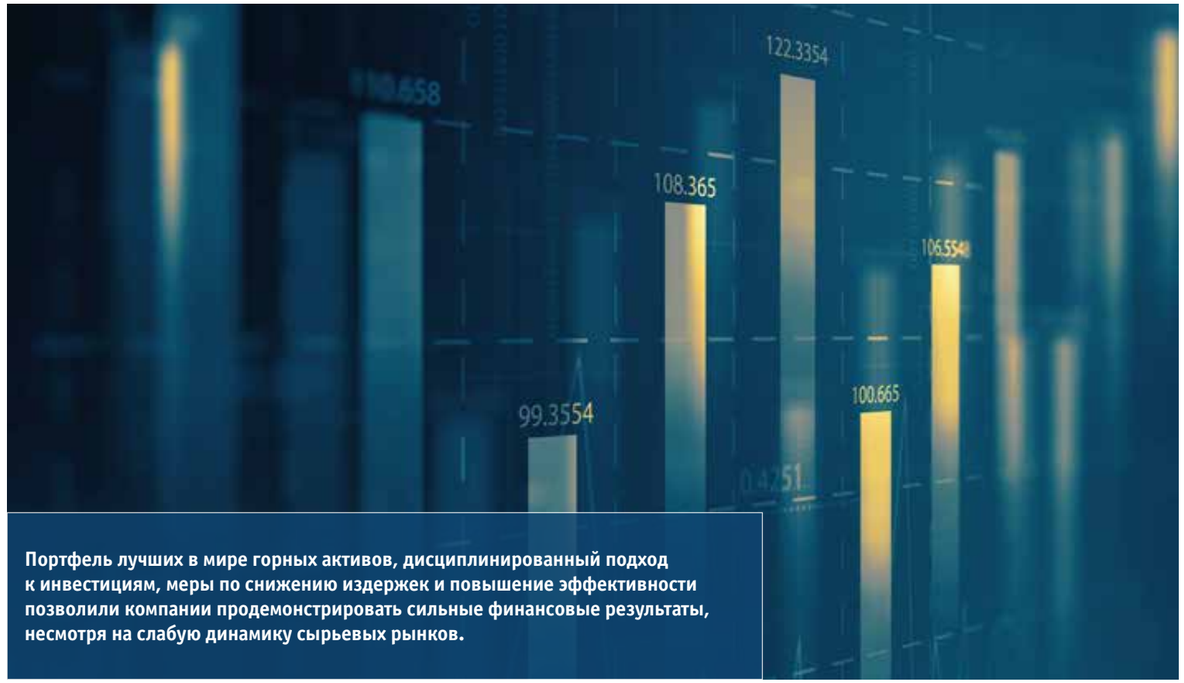
Уже 20 лет «Норильский никель» поддерживает самый успешный и титулованный баскетбольный клуб России. За это время команда смогла дважды выиграть самый престижный баскетбольный турнир Европы — Евролигу, 18 раз стать чемпионом России, 5 раз выиграть Единую лигу ВТБ и завоевать еще множество других трофеев.

МИНИ-ФУТБОЛЬНЫЙ КЛУБ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПАО «ГМК «Норильский никель» является титульным спонсором мини-футбольного клуба «Норильск». За прошедшие 17 лет МФК «Норильский никель» добился значительных успехов: команда становилась чемпионом России, дважды выигрывала серебряные медали первенства и дважды становилась финалистом Кубка России.

Финансовый обзор (MD&A)

Ключевые факты 2015 года



Портфель лучших в мире горных активов, дисциплинированный подход к инвестициям, меры по снижению издержек и повышение эффективности позволили компании продемонстрировать сильные финансовые результаты, несмотря на слабую динамику сырьевых рынков.

Консолидированная выручка сократилась на 28 %, до 8,5 млрд долл. США, в результате снижения цен на металлы, продажи зарубежных активов и единовременного эффекта вследствие осуществления операционных и логистических мероприятий при подготовке к закрытию Никелевого завода в 2016 году.

Показатель EBITDA снизился на 24 %, до 4,3 млрд долл. США, как результат более низкой выручки.

Рентабельность EBITDA выросла с 48 до 50 % (лучший показатель в отрасли) в результате сокращения денежных операционных расходов на 26 %, коммерческих и административных расходов — на 40 %, а также продажи зарубежных активов.

Чистая прибыль снизилась на 14 %, до 1,7 млрд долл. США, в то время как чистая прибыль без учета неденежных списаний составила 3,2 млрд долл. США.

Капитальные затраты выросли на 27 %, до 1,7 млрд долл. США, как результат реализации программы реконфигурации обогатительных и металлургических переделов, а также перехода в наиболее активную фазу строительства рудника «Скалистый» и Быстринского ГОК. Все инвестиционные проекты 2015 года выполнены с соблюдением графика и в рамках бюджета.

Чистый оборотный капитал снизился на 5 % и составил 1 млрд долл. США, несмотря на существенное увеличение запасов готовой продукции вследствие создания резервов и прочих разовых факторов.

Свободный денежный поток снизился на 49 %, до 2,4 млрд долл. США, в результате более низкой EBITDA, увеличившихся капитальных затрат, а также более медленного, чем в 2014 году, сокращения оборотного капитала.

Уровень долговой нагрузки остался консервативным, соотношение чистого долга к показателю EBITDA составило 1 на 31 декабря 2015 года. Устойчивое финансовое положение компании подтверждается кредитными рейтингами инвестиционного уровня от агентств Standard & Poor's и Fitch.

Дивиденды, выплаченные акционерам в 2015 году, составили 18 долл. США на акцию, показав рекордную по отрасли дивидендную доходность.

Продолжается выход из непрофильных активов. В 2015 году компания закрыла сделку по продаже миноритарного пакета акций «Интер РАО» за 204 млн долл. США, а также африканского актива Tati Nickel Mining Company. Завершение сделки по продаже Nkomati ожидается до конца первого полугодия 2016 года.

В соответствии со стратегией по снижению рисков Быстринского ГОКа путем привлечения стратегических партнеров, компания заключила соглашение о продаже 13 %-ного пакета акций данного проекта консорциуму китайских инвесторов за 100 млн долл. США. Сделка подлежит одобрению регулирующими органами и должна быть закрыта во втором квартале 2016 года.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2016 года компания подписала соглашение об открытии пятилетней кредитной линии на общую сумму, эквивалентную 730 млн долл. США, а также получила кредит от банка ING на сумму 100 млн долл. США.

В феврале 2016 года «Норильский никель» осуществил погашение рублевых облигаций на сумму около 499 млн долл. США, а также разместил выпуск новых десятилетних рублевых облигаций на 199 млн долл. США.

Ключевые финансовые показатели

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Выручка	8 542	11 869	–28
EBITDA[1]	4 296	5 681	–24
Рентабельность по EBITDA, %	50	48	2 п. п.
Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний [1]	3 167	3 968	–20
Чистая прибыль	1 716	2 000	–14
Капитальные затраты	1 654	1 298	27
Свободный денежный поток [2]	2 405	4 725	–49
Чистый оборотный капитал [1, 3]	1 030	1 087 [3]	–5
Чистый долг [2, 3]	4 212	3 537 [3]	19
Чистый долг / 12 месяцев EBITDA	1,0x	0,6x	
Выплаченные дивиденды на акцию (долл. США)	18,10	20,74	–13
ROIC [2]	35 %	29 %	6 п. п.

[1] *Показатель не МСФО, расчет приведен далее по тексту.*
[2] *Показатель не МСФО, расчет приведен в публикуемом одновременно с отчетностью МСФО аналитическом документе — Data book.*
[3] *По состоянию на 31.12.2015 и 31.12.2014.*

Ключевые показатели по сегментам

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА	**8 542**	**11 869**	**–28**
Заполярный филиал	6 590	8 937	–26
Кольская ГМК	773	1 100	–30
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	757	986	–23
Прочие металлургические активы	30	154	–81
Прочие неметаллургические активы	1 182	1 997	–41
Обороты внутри Группы «Норильский никель»	–790	–1 305	–39
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA	**4 296**	**5 681**	**–24**
Заполярный филиал	4 429	5 625	–21
Кольская ГМК	257	346	–26
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	72	70	3
Прочие металлургические активы	–12	–61	–80
Прочие неметаллургические активы	–64	78	–182
Корпоративные расходы	–386	–377	2
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA, %	**50**	**48**	**2 п. п.**
Заполярный филиал	67	63	4 п. п.
Кольская ГМК	33	31	2 п. п.
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	10	7	3 п. п.
Прочие металлургические активы	–40	–40	–
Прочие неметаллургические активы	–5	4	–9 п. п.

- В 2015 году показатель EBITDA Заполярного филиала снизился на 21 %, а Кольской ГМК — на 26 %, составив 4 429 млн долл. США и 257 млн долл. США соответственно. Основной причиной снижения стало снижение цен на металлы, что частично было компенсировано снижением денежных и коммерческих расходов под влиянием обесценения рубля относительно доллара США и отмены экспортных пошлин на никель и медь.
- Показатель EBITDA предприятия Norilsk Nickel Harjavalta Oy незначительно вырос на 3 %, до 72 млн долл. США.
- Отрицательный показатель EBITDA сегмента «Прочие металлургические активы» уменьшился в 2015 году на 80 % в основном за счет продажи Tati Nickel Mining Company в апреле 2015 года.
- Показатель EBITDA сегмента «Прочие неметаллургические активы» в 2015 году снизился на 142 млн долл. США преимущественно в связи с сокращением маржи сбытовых компаний Группы «Норильский никель», обусловленным снижением цен на металлы, а также со снижением долларового эквивалента номинированной в рублях выручки прочих компаний Группы «Норильский никель».

Рентабельность по EBITDA составила

50 %

Объем реализации никеля в 2015 году составил

245 тыс. т

Объемы реализации по товарным группам

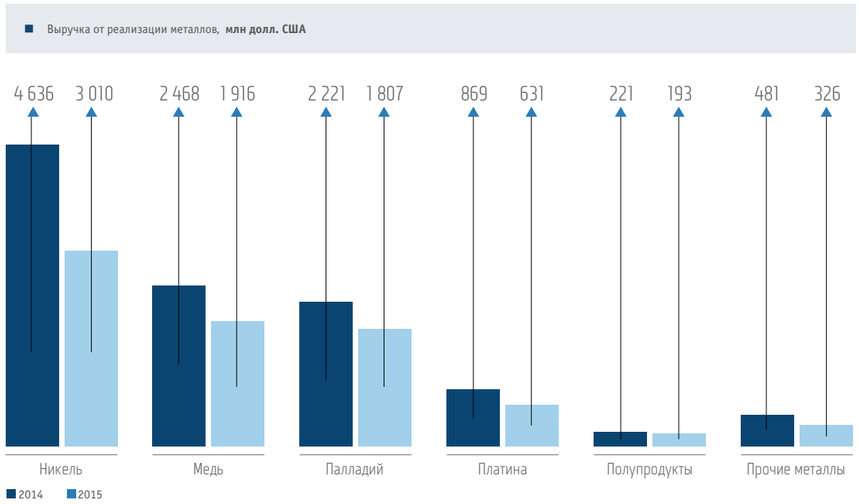
ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ	**8 542**	**11 869**	**–28**
Российские предприятия			
Никель, тыс. т	197	228	–14
Медь, тыс. т	343	356	–4
Палладий, тыс. тр. ун.	2 464	2 667	–8
Платина, тыс. тр. ун.	590	629	–6
Финляндия			
Никель, тыс. т	**43**	**42**	**2**
ПОЛУПРОДУКТЫ			
Финляндия			
Медный кек, медь, тыс. т[1]	13	11	18
Ботсвана			
Никелевый концентрат, никель, тыс. т [1]	1	3	–67
Никелевый концентрат, медь, тыс. т[1]	1	2	–50
ЮАР			
Никелевый концентрат, никель, тыс. т [1]	4	–	100
Никелевый концентрат, медь, тыс. т [1]	2	–	100
ПРОДАЖИ МЕТАЛЛОВ, ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ			
Вся Группа «Норильский никель», исключая ЮАР [2,3]			
Никель, тыс. т	240	270	–11
Медь, тыс. т	343	356	–4
Палладий, тыс. тр. ун.	2 464	2 667	–8
Платина, тыс. тр. ун.	590	629	–6
Золото, тыс. тр. ун.	93	136	–32
Родий, тыс. тр. ун.	84	91	–8
Кобальт, тыс. т	5	6	–17
Серебро, тыс. тр. ун.	1 915	2 281	–16
Полупродукты, никель, тыс. т [1]	5	3	67
Полупродукты, медь, тыс. т [1]	16	13	23
Полупродукты, палладий, тыс. тр. ун. [1]	100	78	28
Полупродукты, платина, тыс. тр. ун. [1]	39	31	26
Полупродукты, золото, тыс. тр. ун. [1]	9	7	29
Полупродукты, серебро, тыс. тр. ун. [1]	142	116	22

[1] *Объемы приведены в пересчете на содержание металла в полупродукте.*
[2] *Результаты деятельности предприятия Nkomati (ЮАР) представлены в финансовой отчетности исходя из 50 %-ной доли Группы «Норильский никель» и отражаются как результаты деятельности зависимого общества.*
[3] *Вся информация представлена на основании 100 %-ного владения дочерними компаниями без учета металла, купленного на рынке.*

Финансовый обзор (MD&A)

Выручка от реализации

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Средняя цена реализации металлов, произведенных «Норильским никелем» в России из собственного сырья			
Никель, долл. США / т	11 962	17 072	–30
Медь, долл. США / т	5 585	6 931	–19
Палладий, долл. США / тр. ун.	695	804	–14
Платина, долл. США / тр. ун.	1 057	1 388	–24
Кобальт, долл. США / т	26 291	30 040	–12
Золото, долл. США / тр. ун.	1 162	1 266	–8
Родий, долл. США / тр. ун.	884	1 139	–22
Выручка, млн долл. США			
Никель	3 010	4 636	–35
Медь	1 916	2 468	–22
Палладий	1 807	2 221	–19
Платина	631	869	–27
Полупродукты	193	221	–13
Прочие металлы	326	481	–32
Выручка от реализации металлов	**7 883**	**10 896**	**–28**
Выручка от прочей реализации	659	973	–32
ИТОГО ВЫРУЧКА	**8 542**	**11 869**	**–28**



Выручка от реализации металлов в 2015 году составила

7 883
млн долл. США

НИКЕЛЬ

Никель продолжает оставаться основным источником выручки компании, его доля в структуре выручки от реализации металлов составила 38 % в 2015 году (против 43 % в 2014 году). Это произошло как в связи с наибольшим падением цены на никель среди всех основных металлов, производимых компанией, так и в связи с падением физических объемов реализации, обусловленным разовым накоплением запаса металлов.

В 2015 году выручка от реализации никеля уменьшилась по сравнению с 2014 годом на 1 626 млн долл. США (или на 35 %), до 3 010 млн долл. США, в первую очередь за счет падения цен на никель (–1 325 млн долл. США), а также снижения физических объемов реализации (–372 млн долл. США). Дополнительно с целью обеспечения контрактных обязательств перед стратегическими партнерами в 2015 году на рынке было приобретено и реализовано никеля на сумму 71 млн долл. США.

Средняя цена реализации металла, произведенного в России из собственного сырья, за рассматриваемый период уменьшилась на 30 % и составила 11 962 долл. США за тонну против 17 072 долл. США в 2014 году.

Физический объем реализации никеля, произведенного в России из собственного сырья, в 2015 году уменьшился на 12 % (или на 27 тыс. т), до 195 тыс. т по сравнению с 222 тыс. т в 2014 году. Снижение объемов реализации связано прежде всего со снижением производства никеля (3 тыс. т), а также с формированием страхового запаса металла для более плавного перехода к новой конфигурации плавильных и рафинировочных мощностей (закрытие Никелевого завода, увеличение транспортировки файнштейна на Кольскую ГМК и Norilsk Nickel Harjavalta Oy). Ожидается, что переход к новой конфигурации в 2016 году приведет к разовому росту незавершенного производства в пути и меньшему объему производства металлов.

Вместе с тем объем реализации никеля в полупродуктах, произведенного из покупного сырья, снизился на 4 тыс. т, что связано с уменьшением объемов низкорентабельных толлинговых операций на Кольской ГМК.

Объем продаж никеля, произведенного на предприятии Norilsk Nickel Harjavalta Oy, увеличился в 2015 году на 2 %, до 43 тыс. т. Рост связан с увеличением объемов толлинговой переработки никелевых концентратов и началом переработки собственного российского сырья.

МЕДЬ

В 2015 году выручка от реализации меди составила 24 % в структуре выручки от реализации металлов, снизившись на 552 млн долл. США (или 22 %), с 2 468 млн долл. США до 1 916 млн долл. США, в первую очередь за счет снижения цены на медь (–477 млн долл. США), а также падения физических объемов продаж (–75 млн долл. США).

Средняя цена реализации меди в 2015 году снизилась на 19 %, до 5 585 долл. США за тонну по сравнению с 6 931 долл. США за тонну в 2014 году. При этом рост объема производства в 2015 году составил 2 %.

Физический объем реализации меди, произведенной в России из собственного сырья, уменьшился в отчетном периоде на 7 тыс. т, до 340 тыс. т по сравнению с 347 тыс. т в 2014 году. Снижение объемов реализации связано с формированием страхового запаса металла для компенсации увеличения незавершенного производства в 2016 году, связанного с реализацией компанией программы по реконфигурации плавильных и рафинировочных мощностей (закрытие Никелевого завода, увеличение транспортировки файнштейна на Кольскую ГМК и Norilsk Nickel Harjavalta Oy).

Объем реализации меди, произведенной из покупного сырья, уменьшился на 6 тыс. т и составил в 2015 году 3 тыс. т по сравнению с 9 тыс. т в аналогичном периоде 2014 года, что связано с уменьшением объемов низкорентабельных толлинговых операций на Кольской ГМК.

Физический объем реализации меди, произведенной в России из собственного сырья в 2015 году составил

340 тыс. т

Физический объем реализации никеля, произведенного в России из собственного сырья, в 2015 году составил

195 тыс. т

Финансовый обзор (MD&A)

ПАЛЛАДИЙ

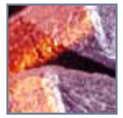
В 2015 году выручка от реализации палладия составила 23 % в структуре выручки от реализации металлов Группы «Норильский никель», снизившись на 19 % (или на 414 млн долл. США), с 2 221 млн долл. США в 2014 году до 1 807 млн долл. США в 2015 году. Основные факторы изменения: снижение цен реализации (–289 млн долл. США) и снижение физических объемов реализации (–141 млн долл. США), которые частично были компенсированы реализацией палладия, приобретаемого на рынке с целью обеспечения контрактных обязательств. Так, в рассматриваемом периоде было реализовано покупного палладия на сумму 95 млн долл. США (в 2014 году — 79 млн долл. США).

Выручка от реализации палладия, произведенного в России, уменьшилась на 19 %, с 2 084 млн долл. США в 2014 году до 1 691 млн долл. США в 2015 году. Снижение выручки связано как со снижением цены реализации металла на 14 %, с 804 долл. США / тр. ун. в 2014 году до 695 долл. США / тр. ун. в 2015 году, так и со снижением физических объемов реализации палладия на 6 %, преимущественно в связи с формированием страхового запаса металла.

ПЛАТИНА

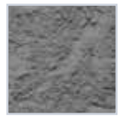
В 2015 году выручка от реализации платины составила 8 % в структуре выручки от реализации металлов Группы «Норильский никель». Снижение выручки от реализации платины составило 238 млн долл. США (27 %), с 869 млн долл. США в 2014 году до 631 млн долл. США в 2015 году. Основные факторы изменения: снижение цен реализации (–205 млн долл. США), а также снижение физических объемов реализации (–41 млн долл. США). При этом с целью обеспечения контрактных обязательств на рынке была приобретена и реализована платина на сумму 8 млн долл. США.

Выручка от реализации платины, произведенной компанией в России, уменьшилась на 26 %, с 827 млн долл. США в 2014 году до 609 млн долл. США в 2015 году. Снижение выручки от реализации платины связано с существенным снижением цены реализации металла на 24 %, с 1 388 долл. США / тр. ун. в 2014 году до 1 057 долл. США / тр. ун. в 2015 году, а также уменьшением физического объема реализации в связи с формированием страхового запаса металла.



ПРОЧИЕ МЕТАЛЛЫ

Выручка от реализации прочих металлов в 2015 году снизилась на 155 млн долл. США (или 32 %), до 326 млн долл. США, вследствие уменьшения выручки от продаж золота (–38 %), кобальта (–28 %), родия (–27 %), серебра (–30 %). Основные факторы изменения: снижение физических объемов реализации (–77 млн долл. США) и снижение цен реализации (–78 млн долл. США).



ПОЛУПРОДУКТЫ

В 2015 году выручка от реализации полупродуктов (медного кека, никелевого концентрата) уменьшилась на 28 млн долл. США (или 13 %), до 193 млн долл. США, и составила 2 % в структуре выручки от реализации металлов Группы «Норильский никель». Снижение выручки от реализации полупродуктов было связано со снижением цен на металлы и продажей африканского актива Tati Nickel Mining Company во втором квартале 2015 года.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

В 2015 году выручка от прочей реализации составила 659 млн долл. США, что на 32 % ниже по сравнению с 2014 годом. Основное влияние на снижение выручки от прочей реализации оказала девальвация рубля к доллару США (–325 млн долл. США), поскольку основная часть данной выручки номинирована в российских рублях.

Изменение выручки от прочей реализации было обусловлено отрицательными изменениями доходов компаний Группы «Норильский никель». Самым значительным фактором стало падение выручки от продажи топлива и газового конденсата на 36 млн долл. США, вызванного снижением рыночных цен.

Доля Европы в выручке металлов

59 %

Доля Азии в выручке металлов

27 %

Себестоимость реализации

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ в 2015 году составила 3 179 млн долл. США, снизившись по сравнению с 2014 годом на 34 % (на 1 626 млн долл. США), а именно:
- денежные операционные расходы снизились на 1 056 млн долл. США (или 26 %);
- амортизационные отчисления снизились на 222 млн долл. США (или 32 %);
- сравнительный эффект от увеличения запасов металлов в 2015 году к 2014 году составил 348 млн долл. США.

ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ в 2015 году снизились на 26 % (или на 1 056 млн долл. США) и составили 3 011 млн долл. США. Снижение было обусловлено следующими факторами:
- 1 109 млн долл. США — снижение расходов за счет обесценения рубля относительно доллара США;
- 111 млн долл. США — снижение расходов на приобретение металлов для перепродажи и полупродуктов.

Эффект снижения денежных операционных расходов был частично компенсирован следующими факторами:
- 131 млн долл. США — инфляционный рост денежных операционных расходов;
- 33 млн долл. США — рост прочих расходов.

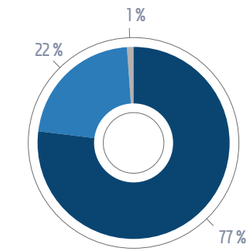
Удельный вес денежных затрат по основным предприятиям компании в общей сумме денежных операционных расходов в 2015 году составил:
- Россия — 77 %;
- Финляндия (Norilsk Nickel Harjavalta Oy) — 22 %;
- Norilsk Nickel International — 1 %.

СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

■ Себестоимость реализованных металлов, **млн долл. США**

ТОВАРНЫЕ ГРУППЫ	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Денежные операционные расходы, в т. ч.	**3 011**	**4 067**	**–26**
компенсационные выплаты персоналу	1 131	1 536	–26
расходы на приобретение полупродуктов и металлов	718	829	–13
материалы и запасные части	450	537	–16
расходы на оплату услуг сторонних организаций	186	403	–54
налоги, непосредственно относящиеся на себестоимость реализованной продукции	117	194	–40
расходы на приобретение энергии	131	191	–31
топливные ресурсы	66	128	–48
транспортные расходы	75	87	–14
прочие	137	162	–15
Амортизация	**476**	**698**	**–32**
Увеличение / сокращение запасов металлопродукции	–308	**40**	–9x
Итого себестоимость реализованных металлов, в т. ч.	**3 179**	**4 805**	**–34**
Россия	2 320	4 120	–44
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	827	485	71
Norilsk Nickel International	32	200	–84

■ Удельный вес денежных затрат по основным предприятиям компании в общей сумме денежных операционных расходов в 2015 году



	млн долл. США
Россия	2 320
Финляндия (Norilsk Nickel Harjavalta Oy)	827
Norilsk Nickel International	32

ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Компенсационные выплаты персоналу

По итогам 2015 года доля расходов на компенсационные выплаты персоналу в структуре денежных затрат не изменилась по сравнению с 2014 годом и составила 38 %.

В 2015 году расходы на персонал составили 1 131 млн долл. США, снизившись по сравнению с 2014 годом на 26 % (или на 405 млн долл. США), в результате влияния эффекта пересчета в валюту представления — 559 млн долл. США (или на 36 %).

При этом эффект девальвации рубля был частично компенсирован увеличением расходов на оплату труда на 154 млн долл. США в основном вследствие индексации заработной платы работников российских предприятий в связи с инфляцией (97 млн долл. США) и ростом численности производственного персонала на 2 %.

Финансовый обзор (MD&A)

Расходы на приобретение сырья, полуфабрикатов и металлов

Расходы на приобретение сырья, полуфабрикатов и металлов в 2015 году составили 718 млн долл. США, снизившись по сравнению с 2014 годом на 13 % (или на 111 млн долл. США) благодаря влиянию следующих факторов:

- уменьшение цен на металлы в сырье вследствие общего падения цен на металлы и изменения структуры закупаемого сырья (–258 млн долл. США);
- увеличение расходов за счет роста физических объемов закупаемого сырья для переработки Norilsk Nickel Harjavalta Oy на 59 млн долл. США;
- увеличение расходов на приобретение металлов для перепродажи на 88 млн долл. США в первую очередь за счет формирования страхового запаса металлов с целью более плавного перехода к новой конфигурации плавильных и рафинировочных мощностей в 2016 году.

Расходы на материалы и запасные части

Расходы на материалы и запасные части в 2015 году снизились по сравнению с 2014 годом на 16 % (или на 87 млн долл. США), до 450 млн долл. США, преимущественно за счет следующих факторов:

- эффект обесценения рубля (196 млн долл. США);
- увеличение расходов на российских предприятиях (109 млн долл. США), сложившееся преимущественно за счет инфляционного роста цен (32 млн долл. США), а также за счет увеличения расхода запчастей для ремонтов горного оборудования и оборудования гидрометаллургического производства Надеждинского металлургического завода.

Расходы на оплату услуг сторонних организаций

В 2015 году расходы на оплату услуг сторонних организаций снизились по сравнению с 2014 годом на 54 % (или на 217 млн долл. США) и составили 186 млн долл. США. Основными факторами изменения стали:

- 110 млн долл. США — снижение расходов за счет эффекта пересчета в валюту представления;
- 79 млн долл. США — снижение расходов в связи с продажей в апреле 2015 года Tati Nickel Mining Company;
- 37 млн долл. США — снижение расходов по толлинговым услугам в связи с прекращением толлинговой переработки никелевых концентратов Norilsk Nickel Harjavalta Oy на Boliden с 1 июля 2015 года;
- 9 млн долл. США — увеличение расходов на другие услуги.

Налоги, относящиеся на себестоимость реализованной продукции

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых и плате за загрязнение окружающей среды в целом в 2015 году снизились на 77 млн долл. США (или 40 %) и составили 117 млн долл. США.

Основными факторами снижения стали:

- 71 млн долл. США — эффект пересчета данных в валюту представления;
- 6 млн долл. США — влияние изменения налогового законодательства в части снижения ставки по налогу на добычу полезных ископаемых (по газу в 4,7 раза; по газовому конденсату в 1,2 раза).

Расходы на приобретение энергии

В 2015 году расходы на приобретение энергии снизились на 60 млн долл. США (или 31 %) и составили 131 млн долл. США. Основной причиной снижения стал эффект пересчета в валюту представления в размере 54 млн долл. США.

Расходы на топливные ресурсы

Расходы на топливные ресурсы в 2015 году составили 66 млн долл. США и снизились по сравнению с 2014 годом на 62 млн долл. США (или 48 %). Основными факторами снижения расходов стали:

- 46 млн долл. США — влияние эффекта пересчета в валюту представления;
- 16 млн долл. США — снижение расходов на топливные ресурсы на российских предприятиях за счет снижения цен на мазут на 19,7 %.

Транспортные расходы

В 2015 году транспортные расходы составили 75 млн долл. США и снизились по сравнению с 2014 годом на 12 млн долл. США (или на 14 %) преимущественно под влиянием эффекта пересчета данных в валюту представления.

Прочие затраты

Сумма прочих расходов в 2015 году составила 137 млн долл. США и сократилась по сравнению с 2014 годом на 25 млн долл. США (или на 15 %) преимущественно за счет эффекта пересчета в валюту представления.

Амортизация производственных активов

В 2015 году амортизация производственных активов составила 476 млн долл. США и снизилась на 222 млн долл. США (или 32 %), в том числе за счет следующих факторов:

Себестоимость реализованных металлов в 2015 году составила

3 179 млн долл. США

За счет создания страхового запаса и накопления файнштейна в пути запасы и незавершенное производство увеличилось на

308 млн долл. США

- 253 млн долл. США — влияние эффекта пересчета в валюту представления;
- 29 млн долл. США — увеличение амортизационных отчислений в основном за счет интенсивного ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства на российских предприятиях в 2014–2015 годах (34 млн долл. США), которое было частично нивелировано снижением амортизационных отчислений вследствие продажи в апреле 2015 года Tati Nickel Mining Company.

Изменение запасов металлопродукции

Запасы металлопродукции и незавершенное производство в целом по Группе «Норильский никель» в 2015 году увеличились на 308 млн долл. США под влиянием следующих факторов:

- 297 млн долл. США — увеличение запасов готовой металлопродукции на предприятиях Группы «Норильский никель» в рамках создания страхового запаса металлов, связанного с процессом реализации компанией программы по реконфигурации плавильных и рафинировочных мощностей (закрытие Никелевого завода, увеличение транспортировки файнштейна на Кольскую ГМК и Norilsk Nickel Harjavalta Oy);
- 11 млн долл. США — увеличение остатков сырья и незавершенного производства за счет двух факторов: роста незавершенного производства на российских площадках на 106 млн долл. США за счет увеличения себестоимости и накопления файнштейна в пути (обусловленного реконфигурацией производства) и снижения остатков полупродуктов на 95 млн долл. США (связанного с вовлечением их в производство на Norilsk Nickel Harjavalta Oy).

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

В 2015 году себестоимость прочей реализации снизилась на 32 % и составила 592 млн долл. США. Снижение себестоимости реализации, составившее 277 млн долл. США, сложилось за счет влияния следующих факторов:

- эффекта пересчета в валюту представления на 321 млн долл. США;
- роста затрат в сумме 44 млн долл. США, обусловленного в основном индексацией заработной платы работников российских предприятий Группы «Норильский никель».

Рентабельность по валовой прибыли от прочих продаж в 2015 году практически не изменилась по сравнению с 2014 годом и составила 10 % (11 % в 2014 году).

КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Коммерческие расходы снизились на 59 % (или на 196 млн долл. США), до 139 млн долл. США в 2015 году, под влиянием следующих факторов:

- эффект пересчета в валюту представления — 18 млн долл. США;
- уменьшение размера вывозных таможенных пошлин в 2015 году на 137 млн долл. США в первую очередь в связи с обнулением экспортных пошлин на никель и медь с 21 августа 2014 года;
- сокращение расходов на маркетинг и рекламу на 51 млн долл. США в связи с меньшими затратами на маркетинговую кампанию в Азии и Европе.

■ Коммерческие расходы, **млн долл. США**

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Экспортные таможенные платежи	88	225	–61
Заработная плата	19	23	–17
Маркетинг	15	66	–77
Транспортные расходы	8	15	–47
Прочие	9	6	50
Итого	**139**	**335**	**–59**

Экспортные пошлины, в связи с их обнулением, снизились на

61 %

Финансовый обзор (MD&A)

ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ, МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Заработная плата	352	465	–24
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	55	111	–50
Налоги, за исключением налога на прибыль и налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции	54	98	–45
Амортизация и износ	19	27	–30
Аренда	19	10	90
Транспортные расходы	4	16	–75
Прочие	51	85	–40
Итого	**554**	**812**	**–32**

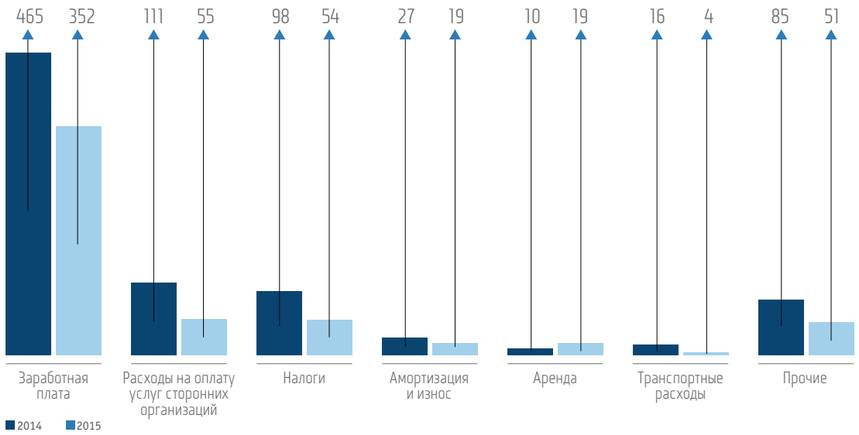
В 2015 году общие и административные расходы снизились на 32 %, или на 258 млн долл. США, до 554 млн долл. США. При этом уменьшение, связанное с ослаблением рубля, составило 266 млн долл. США.

Расходы на заработную плату уменьшились на 113 млн долл. США (24 %) и составили 352 млн долл. США в 2015 году преимущественно под влиянием снижения курса рубля.

Расходы на аренду возросли на 9 млн долл. США в 2015 году преимущественно за счет перемещения корпоративного центра из собственных в арендуемые офисные помещения.

Налоги, за исключением налога на прибыль и налогов, непосредственно относящихся на себестоимость реализованной продукции, уменьшились на 44 млн долл. США преимущественно за счет ослабления курса рубля в 2015 году по отношению к 2014 году.

■ Общие и административные расходы, **млн долл. США**



Итоговое снижение общих и административных расходов в 2015 году составило

32 %

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами	281	135	108
Амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды	44	43	2
Прочие	1	1	–
Итого	**326**	**179**	**82**

Увеличение финансовых расходов на 82 %, до 326 млн долл. США, произошло за счет увеличения расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами.

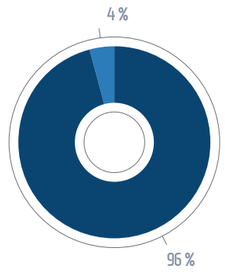
Данный рост был обусловлен преимущественно привлечением новых кредитов в 2014–2015 годах.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

За 2015 год по сравнению с 2014 годом расходы по налогу на прибыль снизились на 20 %, до 528 млн долл. США, что в основном было обусловлено снижением выручки, ослаблением курса рубля, а также вычетом исторических налоговых убытков по вложениям в акции «Интер РАО».

Эффективная ставка налога на прибыль в 2015 году составила 24 %, что выше законодательно установленной ставки 20 %. Данное превышение сложилось преимущественно в результате совокупного влияния признания невычитаемых убытков от выбытия активов, предназначенных для продажи, создания резервов по отложенному налоговому активу, а также эффекта применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других странах. Эффект данных факторов был частично компенсирован зачетом ранее непризнанного отложенного налогового актива.

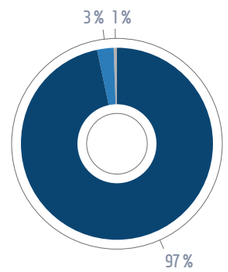
■ Расходы на налог на прибыль, **млн долл. США**



528
МЛН ДОЛЛ. США

	млн долл. США
Текущий налог на прибыль	506
Расходы по отложенному налогу на прибыль	22

■ Текущий налог на прибыль с разделением по географическому признаку, **млн долл. США**



506
МЛН ДОЛЛ. США

	млн долл. США
Россия	490
Финляндия	14
Прочие страны	2

Изменения показателя EBITDA

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Операционная прибыль	**3 506**	**4 746**	**(26)**
Амортизация	506	805	(37)
Убыток от обесценения основных средств	284	130	118
EBITDA	**4 296**	**5 681**	**(24)**
Рентабельность по EBITDA	**50 %**	**48 %**	**2 п. п.**

EBITDA в 2015 году снизился на 1 385 млн долл. США (24 %), при этом рентабельность по EBITDA составила 50 % (по сравнению с 48 % в 2014 году).

Детальный анализ изменений показателя EBITDA доступен на сайте компании в презентации для инвесторов.

Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Чистая прибыль	**1 716**	**2 000**	**–14**
Убыток от обесценения основных средств	284	130	118
Обесценение инвестиций, предназначенных для продажи	–	244	–100
Отрицательные курсовые разницы	865	1 594	–46
Убыток от выбытия дочерних компаний и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	302	213	42
Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний	**3 167**	**4 181**	**–24**

Показатель EBITDA в 2015 году составил

4,3 млрд долл. США

Чистая прибыль, скорректированная на размер неденежных списаний составила

3,2 млрд долл. США

Отчет о движении денежных средств

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменения оборотного капитала и налога на прибыль	**4 489**	**5 770**	**–22**
Изменение оборотного капитала	–112	1 002	–111
Налог на прибыль уплаченный	–672	–825	–19
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	**3 705**	**5 947**	**–38**
Капитальные вложения	–1 654	–1 298	27
Прочая инвестиционная деятельность	354	76	4x
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	**–1 300**	**–1 222**	**–6**
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	**–998**	**–2 979**	**–66**
Эффект пересчета в валюту презентации	–113	–578	–80
Прочее	–33	4	–9x
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	**1 261**	**1 172**	**8**

Денежный поток от операционной деятельности в 2015 году по сравнению с 2014 годом сократился на 38 % и составил 3,7 млрд долл. США.

Этому способствовали следующие факторы:

- Снижение показателя EBITDA за 2015 год по сравнению с 2014 годом на сумму 1 385 млн долл. США в основном за счет падения цен на металлы.
- Интенсивное снижение оборотного капитала в 2014 году на сумму 1 млрд долл. США по сравнению с увеличением в размере 112 млн долл. США в 2015 году.

Зависимость изменения оборотного капитала в балансе с эффектом в отчете о движении денежных средств

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014
Изменение чистого оборотного капитала в балансе за вычетом:	**57**	**1 935**
курсовые разницы	–357	–859
изменение задолженности по налогу на прибыль	89	103
изменение оборотного капитала по активам для продажи	12	–6
неденежные изменения, включая резервы	87	171
Изменение чистого оборотного капитала в ОДДС	**–112**	**1 002**

Разбивка капитальных вложений по основным объектам инвестиций

МЛН ДОЛЛ. США

	2015	2014	2013
Заполярный филиал, в том числе основные проекты:	989	788	1 224
рудник «Скалистый»	256	122	335
рудник «Таймырский»	72	68	59
рудник «Комсомольский»	45	73	56
рудник «Октябрьский»	70	85	96
Талнахская обогатительная фабрика	257	171	182
мероприятия по закрытию Никелевого завода	61	25	26
Кольская ГМК	118	106	179
Читинский медный проект (Быстринский ГОК)	131	89	140
Прочие производственные проекты	384	288	425
Прочие непроизводственные проекты	4	6	2
Нематериальные активы	28	21	19
Итого	**1 654**	**1 298**	**1 989**

Инвестиционные расходы увеличились в 2015 году на 356 млн долл. США (или на 27 %) преимущественно за счет ускорения графика строительства объектов рудника «Скалистый», продолжением реконструкции Талнахской обогатительной фабрики, началом активной фазы по реализации Читинского проекта, а также завершающей стадией реализации мероприятий по закрытию Никелевого завода в Заполярном филиале, запланированного на 2016 год.

Совокупные капитальные затраты составили

1,7 млрд долл. США

Капитальные затраты на основные проекты Заполярного филиала

987 млн долл. США

Управление задолженностью и ликвидность

МЛН ДОЛЛ. США

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015	ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2014	ИЗМЕНЕНИЕ, МЛН ДОЛЛ. США	ИЗМЕНЕНИЕ, %
Долгосрочный	7 142	5 678	1 464	26
Краткосрочный	1 124	652	472	72
Общий долг	**8 266**	**6 330**	**1 936**	**31**
Денежные средства и эквиваленты	4 054	2 793	1 261	45
Чистый долг	**4 212**	**3 537**	**675**	**19**
Чистый долг / 12 месяцев EBITDA	1,0x	0,6x	0,4x	

По состоянию на 31 декабря 2015 года общий долг компании увеличился на 31 % (или на 1 936 млн долл. США), составив 8 266 млн долл. США. Краткосрочный долг компании увеличился на 472 млн долл. США по сравнению с данными на конец 2014 года и составил 1 124 млн долл. США, при этом долгосрочный долг увеличился на 1 464 млн долл. США, до 7 142 млн долл. США. В результате на 31 декабря 2015 года доля краткосрочного долга в долговом портфеле увеличилась с 10 до 14 % по состоянию на 31 декабря 2014 года.

Чистый долг за отчетный период увеличился на 19 %, до 675 млн долл. США, и составил 4 212 млн долл. США на 31 декабря 2015 года. Показатель «чистый долг/EBITDA» за 12 месяцев составил 1,0x.

В 2015 году компания продолжила работу по оптимизации долгового портфеля в соответствии с финансовой политикой Группы «Норильский никель». В частности, были заключены несколько сделок по привлечению долгосрочного финансирования с рядом российских и международных банков в совокупном объеме порядка 1 650 млн долл. США. Подписаны соглашения о предоставлении резервных подтвержденных кредитных линий на общую сумму порядка 1 350 млн долл. США, что позволило увеличить совокупный лимит доступных к использованию подтвержденных линий до 1 795 млн долл. США. Также в октябре 2015 года компания разместила еврооблигации на сумму 1 000 млн долл. США, подлежащие погашению через 7 лет.

Данные инициативы позволили увеличить средний срок долгового портфеля компании, сгладить долговую нагрузку по годам погашения, сбалансировать валютное соотношение долга и диверсифицировать источники финансирования.

По состоянию на конец 2015 года рейтинги компании, присвоенные рейтинговыми агентствами S&P's и Fitch остаются на инвестиционном уровне («BBB–», «BBB–»). Рейтинг компании от агентства Moody's находится на уровне «Ba1», что ниже инвестиционного уровня по причине снижения «суверенного потолка» Российской Федерации.

Чистый долг / EBITDA остался на консервативном уровне и составил

1,0x млрд долл. США

Компания успешно разместила еврооблигации на

1,0 млрд долл. США

03

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Содержание раздела

Принципы и структура
корпоративного управления 142
Органы управления 144
Органы контроля 162
Система вознаграждения 166
Информация для акционеров и инвесторов 168

Принципы и структура корпоративного управления

ПРИНЦИПЫ

Следуя передовой практике, Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» заявляет о приверженности компании самым высоким стандартам в области корпоративного управления, а также о соблюдении компании ключевых, наиболее значимых принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития.

С 2002 года компания следует рекомендациям Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ/ФСФР, а с момента утверждения 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России Кодекса корпоративного управления — рекомендациям указанного Кодекса.

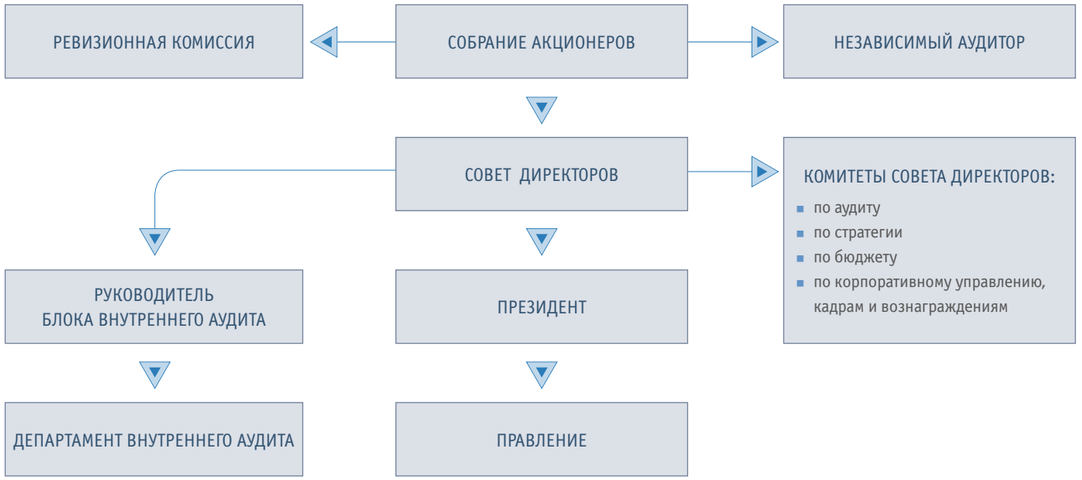
Отчет о соблюдении основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления читайте в Приложении № 2 на QR-коде.

Задача устойчивого увеличения стоимости компании решена путем соединения долгосрочной стратегии развития и комплексной системы корпоративного управления, включая транспарентность в деятельности Совета директоров. Центральное место в этом процессе занимает реализация стратегии развития. Эта работа формирует перспективное видение компании, основываясь на использовании основных драйверов роста и бизнес-результатах, оценке рисков и управлении ими, анализе изменений на глобальных и региональных рынках, а также динамики регуляторной среды. Соответственно, Совет директоров, постоянно отслеживая ход реализации всех компонентов стратегии, играет определяющую роль в дискуссиях относительно стратегических подходов и оптимального выбора стратегических развязок.

А. Е. БУГРОВ

Вице-президент, заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



МОДЕЛЬ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Описание модели и практики

Принятая в компании модель корпоративного управления опирается на нормы действующего российского законодательства, а также на принципы, сформулированные в Кодексе корпоративного управления, являющемся для компании важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Принятая за основу модель и фактически сложившаяся практика корпоративного управления в компании нацелены на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в экономической деятельности компании.

Реализуемая в компании модель корпоративного управления обеспечивает:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими прав, связанных с участием в компании;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью компании;
- контроль со стороны Совета директоров за деятельностью исполнительных органов компании, а также подотчетность членов Совета директоров акционерам;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью компании;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности компании, включая ее финансовое положение, результаты деятельности, структуру собственности и управления.

Совершенствование модели и практики

В современных условиях совершенствование корпоративного управления является одним из значимых факторов социально-экономического развития компании. Во исполнение положений Программы улучшения системы корпоративного управления компании, одобренной Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в декабре 2013 года, в течение 2015 года в компании были разработаны внутренние документы, регулирующие работу комитетов Совета директоров компании:

- Положение о Комитете Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров по бюджету;
- Положение о Комитете Совета директоров по стратегии.

В течение 2016 года в целях улучшения эффективности работы Совета директоров и его комитетов планируется последовательно внедрять принципы и процедуры, закрепленные в принятых документах.

Органы управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «ГМК «Норильский никель».

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 3 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования ревизионной комиссии, аудитора компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10 % голосующих акций на дату предъявления требования. Более подробно про порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания читайте в Положении об Общем собрании акционеров компании.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется в «Российской газете», в газете «Таймыр», а также размещается на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети интернет (www.nornik.ru) не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания. В случае проведения собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении собрания акционеров публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Владельцы акций ПАО «ГМК «Норильский никель», как зарегистрированные в реестре акционеров Общества, так и клиенты номинальных держателей, сведения о которых предоставлены номинальными держателями, получают бюллетень непосредственно от компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в голосовании путем направления бюллетеня по почте либо путем присутствия на Общем собрании акционеров (лично или представителя с доверенностью).

Держатели американских депозитарных расписок (АДР) не получают бюллетени непосредственно от компании. В соответствии с депозитарным соглашением компания направляет уведомление депозитарию. Депозитарий, в свою очередь, обязуется в кратчайший срок, при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства, направить держателям АДР уведомление о созыве такого собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АДР. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АДР должны направить депозитарию соответствующие указания.

Собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций компании.

Акционеры, владеющие не менее чем 2 % голосующих акций компании, вправе предлагать вопросы в повестку дня годовых собраний, а также выдвигать кандидатов для избрания в Совет директоров и ревизионную комиссию компании в пределах и сроках, установленных Федеральным законом и Уставом компании.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна акция — один голос», если иное не предусмотрено Федеральным законом. Выборы членов Совета директоров компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется в «Российской газете», в газете «Таймыр», а также размещается на сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети интернет (www.nornik.ru) не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания.

КОМПЕТЕНЦИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ:

- реорганизация и ликвидация компании;
- избрание членов Совета директоров, ревизионной комиссии, а также досрочное прекращение их полномочий;
- дробление и консолидация акций, определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала компании путем увеличения номинальной стоимости акций, а также путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом;
- уменьшение уставного капитала компании путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- утверждение аудитора компании;
- внесение изменений и дополнений в Устав компании, а также утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления компании;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках компании (счетов прибылей и убытков), а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов;
- принятие решений об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления компании и осуществляет общее руководство деятельностью компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом и Уставом компании к компетенции Общего собрания акционеров.

Заседания Совета директоров (очные и заочные) проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. Заседания созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, ревизионной комиссии, аудитора, Правления, Президента компании, а также акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10 % обыкновенных акций компании, изложенному в письменной форме с указанием мотивов созыва заседания. Порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определяется внутренним документом компании — Положением о Совете директоров.

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом, на срок до годового Общего собрания акционеров.

В 2015 году состав Совета директоров изменился 13 мая 2015 года по итогам Общего собрания акционеров. На конец 2015 года Состав директоров состоял из 13 членов, из них: независимых — 5, впервые избранных — 2, исполнительных — 1.

Заседание Совета директоров правомочно (имеет кворум), если в нем принимают участие не менее половины от числа избранных членов Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Для отдельных вопросов Уставом предусмотрен больший кворум, а также большее количество голосов, необходимых для принятия решения.

КОМПЕТЕНЦИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- определение приоритетных направлений деятельности компании, концепции и стратегии развития компании, а также способов их реализации, одобрение планов и бюджетов компании, а также утверждение изменений, вносимых в планы и бюджеты компании;
- предложение о направлении на рассмотрение акционеров решения о реорганизации компании, а также увеличении (уменьшении) уставного капитала компании;
- рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также утверждение дивидендной политики компании;
- другие вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом компании.

Председатель Совета директоров и независимые директора

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров его функции осуществляет один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.

Основными функциями Председателя Совета директоров, определенными Положением о Совете директоров (утверждено годовым Общим собранием акционеров, проведенным 30 июня 2009 года) являются:

- Организация и обеспечение эффективной деятельности Совета директоров Общества и его комитетов.
- Осуществление взаимодействия и поддержание контактов с иными органами и должностными лицами Общества.
- Созыв заседаний Совета директоров, а также организация своевременного и надлежащего уведомления членов Совета директоров о предстоящем мероприятии.
- Председательствование на очных заседаниях Совета директоров, организация заочных заседаний, а также обеспечение соблюдения порядка проведения заседаний Совета директоров.
- Обеспечение возможности членам Совета директоров высказывать свою точку зрения по обсуждаемым вопросам, а также создание конструктивной и доброжелательной атмосферы проведения заседания.
- Формирование повестки дня заседания, организация ведения протоколов на заседаниях Совета директоров и их подписание.
- Организация подготовки отчета Совета директоров за год для последующего его включения в годовой отчет компании.

С марта 2013 года должность Председателя Совета директоров компании занимает независимый и неисполнительный директор Гарет Питер Пенни. В отчетном году под его руководством Советом директоров были приняты серьезные решения и проведены необходимые мероприятия, позволяющие компании увеличить конкурентоспособность бизнеса сегодня и в грядущие годы.

Одновременное участие Председателя Совета директоров в советах директоров других компаний не отразилось на эффективности его обязанностей в отношении руководства Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», что способствует оставаться Обществу наиболее рентабельной и финансово стабильной горнодобывающей компанией в России.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В соответствии с мировой практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса корпоративного управления независимые директора должны составлять не менее одной трети избранного состава Совета директоров. На 31 декабря 2015 года количественный состав Совета директоров компании составлял 13 человек, из которых 5 директоров являлись независимыми.

Все независимые члены Совета директоров компании отвечают критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления, а также требованиям, установленным действующей редакцией Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ», что предполагает отсутствие связей:

- с конкурентами,
- с основными контрагентами,
- с основными акционерами компании,
- с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

Страхование ответственности директоров

С 2003 года компания осуществляет страхование членов органов управления компании. Страхование направлено на возмещение возможного ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий директоров компании при осуществлении ими управленческих действий.

Размер страховой премии, согласно договору, не должен превышать 1 млн долл. США. Условия договора страхования, а также объем страхового покрытия соответствуют лучшей мировой практике страхования подобных рисков.

Деятельность Совета директоров в 2015 году

Отчетный 2015 год стал очередным непростым периодом проверки на прочность концепции развития ПАО «ГМК «Норильский никель» и системы управления компании в условиях медленного и неравномерного восстановления мировой экономики, а также осложнения международной обстановки в целом. Однако даже в этих непростых условиях компания в течение отчетного года продолжала демонстрировать исключительную стойкость, показывая прекрасные операционные и финансовые результаты. Команда первоклассных управленцев, собранная с целью привнести в компанию лучший мировой опыт, позволяет следовать передовой практике. Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» заявляет о приверженности компании самым высоким стандартам в области корпоративного управления, а также о соблюдении компании наиболее значимых (ключевых) принципов Кодекса корпоративного управления, являющихся действенным инструментом повышения эффективности управления компанией для обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития.

На протяжении всего года Советом директоров были приняты серьезные решения, направленные на усиление финансовой дисциплины, и проведены мероприятия по обеспечению финансовой устойчивости компании. В целях защиты финансовых интересов компании, организации эффективной работы органов управления и контроля компании, а также обеспечения прав акционеров был принят ряд изменений во внутренние нормативно-правовые документы ПАО «ГМК «Норильский никель». Для целей представления инвестиционному сообществу в отчетном году Советом директоров актуализирована стратегия развития ПАО «ГМК «Норильский никель», а также одобрены основные подходы менеджмента в области функциональных стратегий. В течение отчетного года на ежеквартальной основе Советом директоров были приняты решения и проведены необходимые мероприятия для реализации соответствия Общества самым высоким стандартам в области безопасности, охраны труда и экологии во всех регионах своего присутствия. Строго придерживаясь высочайших стандартов корпоративного управления и социальной ответственности, компания и в дальнейшем планирует совершенствовать принятие необходимых мер в этих направлениях для удержания и укрепления своих позиций лидера отрасли, постоянно подтверждая свою репутацию компании, способной достигать отличных результатов независимо от экономических циклов.

В 2015 году было проведено

47

заседаний Совета директоров компании,

из них:
9 заседаний в очной форме,
38 заседаний в заочной форме.

В отчетном году состав Совета директоров менялся один раз — по итогам годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 13 мая 2015 года.

■ Информация о Совете директоров и участии в заседаниях

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	НЕЗАВИСИМЫЙ	НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ	КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ: ОЧНО/ЗАОЧНО
Действующие члены Совета директоров							
Пенни Г. — Председатель Совета директоров	+	+	+				9/38
Принслоо Г.	+	+	+	+	+		9/38
Эдвардс Р.	+	+			+	+	9/38
▪▪▪▪▪▪▪▪	+	+	+	+		+	9/38
Коробов А. В.[1]	+	+					6/25
Бугров А. Е.							9/38
Захарова М. А.[2]				+	+	+	9/38
Барбашев С. В.		+		+		+	9/38
Башкиров А. В.		+	+	+	+		9/38
Соков М. М.		+	+				9/38
Соловьев В. А.		+		+			9/38
Мишаков С. С.		+			+	+	9/38
Богаудинов Р. А.[1]		+					6/25
Члены, вышедшие из состава Совета директоров 13 мая 2015 года							
Иванов Е. М.[3]		+			+		3/13
Скворцов С. В.[3]	+	+					3/13

[1] *Вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 13 мая 2015 года.*
[2] *Вышла из состава Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 8 октября 2015 года (протокол № ГМК/35-пр-сд).*
[3] *Не вошел в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 13 мая 2015 года.*

Биография членов Совета директоров

ПЕННИ ГАРЕТ ПИТЕР ГЕРБЕРТ

- Председатель Совета директоров с марта 2013 года
- Независимый, неисполнительный директор
- Член Комитета по стратегии

Год рождения: 1962
Гражданство: Великобритания

Образование:
Колледж Диокесан (Бишоп); Итонский колледж (Кейптаун); Оксфорд, степень Родеса, магистр искусств в области философии, политики и экономики

Опыт работы:
2007 — наст. вр. — директор Julius Bär Holding Ltd
2011–2012 — Генеральный директор AMG Mining
2012 — наст. вр. — исполнительный председатель New World Resources Plc
2012 — наст. вр. — исполнительный директор New World Resources NV
2012 — наст. вр. — член Совета директоров OKD

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

БУГРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

- Член Совета директоров с 2002 года
- Заместитель Председателя Совета директоров с марта 2013 года
- Член Правления с 2013 года

Год рождения: 1952
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России), кандидат экономических наук

Опыт работы:
2002 — наст. вр. — член неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2006 — наст. вр. — член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2007–2011 — Председатель Правления фонда «Бюро экономического анализа»
2008–2011 — Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2013 — член Правления и заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2011–2013 — Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2014 — член Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
2013–2015 — Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2013–2015 — заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей
2014 — наст. вр. — член Совета директоров ПАО «Интер РАО ЕЭС»
2015 — наст. вр. — Вице-президент ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент ООО «Холдинговая компания «Интеррос»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

БАРБАШЕВ СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ

- Член Совета директоров с марта 2011 года
- Неисполнительный директор
- Член Комитета по бюджету, Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям

Год рождения: 1962
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Московская высшая школа милиции МВД СССР, юрист

Опыт работы:
2008–2015 — Генеральный директор, Председатель Правления ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2008 — наст. вр. — член Совета Некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2011 — наст. вр. — Председатель Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»
2015 — наст. вр. — Генеральный директор, Председатель Правления ООО «Холдинговая компания «Интеррос»
2015 — наст. вр. — директор филиала компании с ограниченной ответственностью Olderfrey Holdings Ltd.

Доля в уставном капитале компании: 0,000088 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,000088 %

БАШКИРОВ АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

- Член Совета директоров с марта 2013 года
- Неисполнительный директор
- Председатель Комитета по бюджету с марта 2013 года, а также член Комитета по аудиту с октября 2015 года и Комитета по стратегии

Год рождения: 1977
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России), специалист по международным экономическим отношениям

Опыт работы:
2009–2015 — исполнительный директор, директор Инвестиционного департамента, заместитель Генерального директора по инвестициям ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2009–2013 — член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»
2009–2014 — член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2011 — член Совета директоров ОАО «Открытые инвестиции», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»
2010–2012 — член Совета директоров ЗАО «Ставропольский бройлер», ЗАО «Агропромышленный комплекс «Агрос»
2011–2015 — член Правления ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос».
2011–2012 — член Совета директоров ЗАО «ПрофЭстейт»
2012–2014 — член Совета директоров ЗАО «СП Холдинг», ЗАО «СИНЕМА ПАРК»
2014 — наст. вр. — член Совета директоров ООО «НПО Петровакс Фарм», а также ООО «ЗАОДНО».
2015 — наст. вр. — член Правления, заместитель Генерального директора по инвестициям ООО «Холдинговая компания «Интеррос»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

.....

ЗАХАРОВА МАРИАННА АЛЕКСАНДРОВНА

- Член Совета директоров с июня 2010 года
- Член Комитета по аудиту, Комитета по бюджету, а также Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям до октября 2015 года

Год рождения: 1976
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Российский университет дружбы народов (РУДН), магистр юриспруденции

Опыт работы:
2010–2015 — заместитель Генерального директора по правовым вопросам ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2010–2015 — член Правления ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2010–2015 — член Совета директоров ЗАО «ПрофЭстейт»
2015–2015 — член Правления ООО «Холдинговая компания «Интеррос»
2015–2015 — заместитель Генерального директора по правовым вопросам ООО «Холдинговая компания «Интеррос»
2015 — наст. вр. — Первый вице-президент – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

МИШАКОВ СТАЛБЕК СТЕПАНОВИЧ

- Член Совета директоров с 2012 года
- Неисполнительный директор
- Член Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, а также Комитета по аудиту

Год рождения: 1970
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России), юрист-международник;
Университет Нотр-Дам, магистр;
Дипломатическая академия МИД РФ, кандидат экономических наук

Опыт работы:
2010 — наст. вр. — советник Генерального директора ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»
2013 — наст. вр. — заместитель Генерального директора ООО «ЕН+ Менеджмент»
2013 — наст. вр. — член Совета директоров United Company RUSAL Plc

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ПРИНСЛОО КОРНЕЛИС ЙОХАННЕС ГЕРХАРД

- Член Совета директоров с 2012 года
- Независимый, неисполнительный директор
- Председатель Комитета по аудиту с марта 2013 года и член Комитета по стратегии

Год рождения: 1965
Гражданство: Германия

Образование:
Университет Претории, ЮАР

Опыт работы:
2008–2012 — партнер, директор Bain and Company Russia LLC
2012 — наст. вр. — Генеральный директор Natural Resource Partnership

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

СОКОВ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

- Член Совета директоров с декабря 2008 года
- Неисполнительный директор
- Председатель Комитета по стратегии с марта 2013 года

Год рождения: 1979
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Всероссийская государственная налоговая академия при Министерстве налогов и сборов Российской Федерации, юрист; New York University, магистр права

Опыт работы:
2008–2013 — Генеральный директор ООО «ОК РУСАЛ – Управление инвестициями»
2009–2011 — член Совета директоров ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»
2010–2011 — директор по стратегии и корпоративному развитию ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»
2011–2012 — директор по стратегии ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.»
2012 — наст. вр. — член Совета директоров United Company RUSAL Plc
2012–2013 — директор по управлению стратегическими инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»
2013–2014 — советник по управлению стратегическими инвестициями ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.» и Первый заместитель Генерального директора En+ Group limited
2013 — наст. вр. — Генеральный директор ООО «ЭН+ Менеджмент», член Совета директоров Eurosib Energo Plc и En+ Group limited
2014 — наст. вр. — Генеральный директор En+ Group limited

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

СОЛОВЬЕВ ВЛАДИСЛАВ АЛЕКСАНДРОВИЧ

- Член Совета директоров с марта 2013 года (также был членом Совета директоров с 2008 года по март 2011 года)
- Неисполнительный директор
- Член Комитета по бюджету

Год рождения: 1973
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Высшая школа управления Государственной академии управления;
Московский государственный технологический университет «Станкин»;
MBA

Опыт работы:
2008–2010 — Генеральный директор ООО «ЭН+ Менеджмент»
2010–2014 — Первый заместитель Директора филиала ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»
2014 — наст. вр. — Генеральный директор ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ЭДВАРДС РОБЕРТ

- Член Совета директоров с 2013 года
- Независимый, неисполнительный директор
- Член Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, Комитета по аудиту

Год рождения: 1966
Гражданство: Великобритания

Образование:
Горная школа Камборна, «горная инженерия»

Опыт работы:
2002–2011 — глава Управления по анализу в сфере металлургии и горной промышленности Renaissance Capital Ltd
2012 — Председатель Управления по анализу в сфере металлургии и горной промышленности Renaissance Capital Ltd
2013–2014 — старший советник Royal Bank of Canada (Europe) Capital Markets
2013 — наст. вр. — глава компании Highcross Resources Ltd
2014 — наст. вр. — директор GB Minerals Ltd
2016 — наст. вр. — неисполнительный председатель Sierra Rutile Limited (SRX)

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

КОРОБОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

- Член Совета директоров с мая 2015 года
- Независимый, неисполнительный директор

Год рождения: 1969
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В. И. Ульянова (Ленина); Северо-Западная академия государственной службы, «финансы и кредит»

Опыт работы:
2008–2013 — Генеральный директор и соучредитель Dighton Capital Management (Швейцария)
2012–2015 — советник Генерального директора Государственной корпорации» по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»
2013–2015 — Генеральный директор ООО «РТ – Глобальные Ресурсы»
2013–2015 — член Совета директоров ООО «ТриАрк Майнинг»
2014 — наст. вр. — член Совета директоров ООО «Байкальская горная компания» и ООО «ТриАрк Майнинг»
2015 — наст. вр. — Генеральный директор ООО «РТ – Развитие бизнеса»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

БОГАУДИНОВ РУШАН АБДУЛХАЕВИЧ

- Член Совета директоров с мая 2015 года
- Неисполнительный директор

Год рождения: 1977
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
МГТУ «Станкин», «автоматизация машиностроения»

Опыт работы:
2008–2011 — директор Службы внутреннего аудита ООО «Военно-промышленная компания»
2011–2012 — директор департамента внутреннего аудита открытого акционерного общества агентства «Распространение, обработка, сбор печати»
2011–2012 — директор департамента внутреннего аудита ОАО «ФрейтЛинк»
2012–2015 — директор департамента по контрольно-ревизионной работе ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»
2012 — наст. вр. — член Совета директоров Aughinish Alumina Ltd
2012 — наст. вр. — член Совета директоров Limerick Alumina Refining Ltd
2015 — наст. вр. — руководитель направления ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

Краткие биографические данные о членах Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», вышедших из состава Совета директоров 13 мая 2015 года, представлены в годовом отчете за 2014 год.

СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА

Согласно действующему Уставу, секретарь Общества избирается Советом директоров сроком на три года. Полномочия секретаря Общества могут быть досрочно прекращены по решению Совета директоров.

Секретарь Общества:

- обеспечивает контроль за соблюдением органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества;
- осуществляет контроль за подготовкой и проведением Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- оказывает содействие членам Совета директоров при осуществлении ими своих функций;
- обеспечивает хранение учредительных документов Общества, протоколов Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров, бюллетеней для голосования, а также доверенностей (копий доверенностей) на участие в Общем собрании акционеров;
- осуществляет надзор за раскрытием (предоставлением) информации об Обществе по запросам акционеров, а также в Банк России и другие государственные органы;
- руководит работой секретариата Общества;
- рассматривает обращения акционеров Общества по вопросам, возникающим при регистрации акционеров Общества перед Общим собранием акционеров;
- заверяет выписки из решений органов управления Общества и копии документов.

В настоящее время (начиная с декабря 2011 года) должность секретаря Общества занимает Павел Евгеньевич Платов.

ПЛАТОВ ПАВЕЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ

- Секретарь Общества с 7 декабря 2011 года

Год рождения: 1975
Гражданство: Российская Федерация

Образование:
Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н. А. Добролюбова, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации

Опыт работы:
2010–2011 — заместитель секретаря ОАО «ГМК «Норильский никель»
2011–2015 — секретарь ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — секретарь ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

Комитеты Совета директоров

В 2015 году продолжили свою работу комитеты Совета директоров:
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.

■ Участие в заседаниях комитетов членов Совета директоров

ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ			
	ОЧНОЕ	ЗАОЧНОЕ	СОВМЕСТНОЕ[1]	ИТОГО
Комитет по аудиту — проведено 9 заседаний, из них 5 в очной форме, 2 в заочной и 2 совместных				
Герхард Принслоо — Председатель Комитета	5	2	2	9
Сталбек Мишаков	4	1	1	6
Алексей Башкиров	2	–	–	2
Роберт Эдвардс	5	2	2	9
Марианна Захарова[2]	3	2	2	7
Комитет по стратегии — проведено 7 заседаний, из них 5 в очной форме, 1 в заочной и 1 совместное				
Максим Соков — Председатель Комитета	5	1	1	7
Герхард Принслоо	5	1	1	7
Алексей Башкиров	5	1	1	7
Гарет Питер Пенни	5	1	1	7
▪▪▪▪▪▪▪▪	3	1	1	5
Комитет по бюджету — проведено 6 заседаний, из них 1 в очной форме, 3 в заочной форме и 2 совместных				
Алексей Башкиров — Председатель Комитета	1	3	2	6
Владислав Соловьев	1	3	2	6
Сергей Барбашев	1	3	2	6
▪▪▪▪▪▪▪▪	1	3	2	6
Герхард Принслоо	1	1	–	2
Марианна Захарова[2]	–	2	2	4
Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям — проведено 9 заседаний, из них 4 в очной форме и 5 в заочной форме				
▪▪▪▪▪▪▪▪ — Председатель Комитета	4	5	–	9
Сергей Барбашев	2	1	–	3
Сталбек Мишаков	4	5	–	9
Роберт Эдвардс	4	5	–	9
Марианна Захарова[2]	3	3	–	6
ЧЛЕНЫ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 13 МАЯ 2015 ГОДА				
Комитет по аудиту				
Егор Иванов	1	1	1	3

[1] *27.03.2015 и 27.08.2015 проведено совместное заседание Комитета Совета директоров по бюджету и Комитета Совета директоров по аудиту. 06.08.2015 проведено совместное заседание Комитета Совета директоров по стратегии и Комитета Совета директоров по бюджету.*
[2] *Вышла из состава Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Действующий Комитет по аудиту состоит из четырех директоров, два из которых являются независимыми, в том числе и Председатель комитета.

Комитет по аудиту оказывает Совету директоров помощь:
- в области финансовой отчетности;
- в области управления рисками и внутреннего контроля;
- в областях внешнего и внутреннего аудитов;
- в области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц;
- в иных функциях, связанных с работой Комитета.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по вопросам определения приоритетного направления деятельности Общества, связанным с финансовой отчетностью Общества; промышленной безопасностью, охраной труда и экологией; совершенствованием системы учета металлосодержащей продукции, утверждением аудиторов Общества. Также Комитетом были рассмотрены и приняты к сведению результаты выявления, оценки и регулирования технико-производственных рисков в производственных подразделениях и на предприятиях Группы «Норильский никель», результаты проверок Департамента внутреннего контроля. В будущем году Комитет планирует продолжить начатую работу, а также сосредоточиться на риск-менеджменте.

■ Состав Комитета по аудиту

ДО ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:	ПОСЛЕ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:
Герхард Принслоо[1] — Председатель Комитета по аудиту	Герхард Принслоо[1] — Председатель Комитета по аудиту
Марианна Захарова	Марианна Захарова[2]
Роберт Эдвардс[1]	Роберт Эдвардс[1,3]
Егор Иванов	Алексей Башкиров[3]
	Сталбек Мишаков[3]

[1] *Независимый директор*
[2] *Вышла из состава Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*
[3] *Вошел в состав Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Действующий Комитет по стратегии состоит из пяти членов Совета директоров, два из которых являются независимыми директорами. Все директора являются неисполнительными.

Комитет по стратегии создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов:
- в области формирования стратегии устойчивого развития бизнеса;
- в области экологии, промышленной безопасности и охраны труда;
- в области инвестиционного планирования;
- в области структурного изменения бизнеса;
- в области взаимодействия Общества с рынками капитала и государственными органами.

Также Комитет вправе совершать действия, которые он сочтет целесообразными и необходимыми для выполнения функций в объеме, соответствующем требованиям российского и иного применимого законодательства, а также Устава Общества, его внутренних документов и иных нормативных актов, имеющих обязательную силу для Общества.

В соответствии с действующей редакцией Положения о Комитете по стратегии Комитет должен состоять только из неисполнительных членов Совета директоров. Как минимум один член Комитета должен быть независимым членом Совета директоров.

■ Состав Комитета по стратегии

ДО ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:	ПОСЛЕ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:
Максим Соков – Председатель Комитета	Максим Соков – Председатель Комитета
Герхард Принслоо[4]	Герхард Принслоо[4]
Алексей Башкиров	Алексей Башкиров
Гарет Питер Пенни[4]	Гарет Питер Пенни[4]
▪▪▪▪▪▪▪▪[4]	▪▪▪▪▪▪▪▪[4]

[4] *Независимый директор*

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по вопросу актуализации стратегии развития компании, а также одобрения функциональных стратегий (сбытовой, маркетинговой, экологической стратегии, стратегии транспортно-логистической функции компании, стратегии в области промышленной безопасности и охраны труда и стратегии развития топливно-энергетического комплекса). Были внесены изменения в Перечень непрофильных активов, рассмотрены отчеты о реализации непрофильных активов компании, о выполнении плана и бюджета закупа МТР. Для целей учета в стратегическом планировании компании была рассмотрена программа долгосрочного развития сырьевой базы, производственный отчет и результаты реализации программы по повышению эффективности производства и снижению операционных издержек.

КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ

Комитет по бюджету состоит из пяти членов Совета директоров, один из которых является независимым директором.

Комитет по бюджету создан в целях содействия Совету директоров путем предварительной проработки вопросов и выработки рекомендаций по вопросам определения политики в области финансов, бюджетирования и бизнес-планирования.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по вопросам размеров дивидендов по акциям компании и о предложениях Совета директоров по дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Также был утвержден бюджет компании на 2016 год и даны рекомендации менеджменту о продолжении работы по оптимизации капитальных затрат компании.

■ Состав Комитета по бюджету

ДО ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:	ПОСЛЕ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:
Алексей Башкиров — Председатель Комитета	Алексей Башкиров — Председатель Комитета
Сергей Барбашев	Владислав Соловьев[6]
▪▪▪▪▪▪▪▪[5]	Сергей Барбашев[6]
Марианна Захарова	▪▪▪▪▪▪▪▪[5,6]
Владислав Соловьев	Герхард Принслоо[6,5]
	Марианна Захарова[7]

[5] *Независимый директор*
[6] *Вошел в состав Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*
[7] *Вышла из состава Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*

КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ, КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Действующий Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям состоит из четырех директоров, два из которых являются независимыми, в том числе и Председатель комитета. Все директора являются неисполнительными.

Комитет по корпоративному управлению оказывает содействие Совету директоров путем:
- оценки, контроля функционирования и совершенствования системы корпоративного управления Общества;
- содействия в рамках системы корпоративного управления стабильным условиям ведения бизнеса;
- обеспечения преемственности в деятельности Совета директоров и Правления Общества;
- мотивации, оценки деятельности и политики вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, Президента Общества и секретаря Общества;
- надзора за формированием и реализацией информационной политики Общества.

Также Комитет вправе совершать действия, которые он сочтет целесообразными и необходимыми для выполнения функций в объеме, соответствующем требованиям российского и иного применимого законодательства, а также Устава Общества, его внутренних документов и иных нормативных актов, имеющих обязательную силу для Общества.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по вопросам, связанным с созывом, подготовкой и проведением годового и внеочередных общих собраний акционеров, а также по вопросам, принятие решений по которым относится к компетенции собрания (утверждение Устава Общества, вознаграждение и компенсация расходов членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии, страхование ответственности членов Совета директоров и Правления и возмещение им убытков, одобрение сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления компанией ее обычной хозяйственной деятельности). В ходе работы Комитета были одобрены новые редакции положений о комитетах Совета директоров компании, даны рекомендации по изменению подхода к одобрению сделок с заинтересованностью, предложена методология оценки деятельности членов Совета директоров и работы Совета директоров компании. Также была принята Программа долгосрочной мотивации руководителей ПАО «ГМК «Норильский никель», проведена оценка существующей Политики вознаграждения и системы оценки деятельности менеджмента.

■ Состав Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям

ДО ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:	ПОСЛЕ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ 2015 ГОДА:
▪▪▪▪▪▪▪▪[8] – Председатель Комитета	▪▪▪▪▪▪▪▪[8] – Председатель Комитета
Марианна Захарова	Сергей Барбашев[9]
Сталбек Мишаков	Сталбек Мишаков[9]
Роберт Эдвардс[8]	Роберт Эдвардс[8,9]
	Марианна Захарова[10]

[8] *Независимый директор*
[9] *Вошел в состав Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*
[10] *Вышла из состава Комитета в соответствии с решением Совета директоров компании от 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд).*

Президент компании и Правление

ПРЕЗИДЕНТ

Руководство текущей деятельностью компании осуществляют Президент (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган).

Права и обязанности Президента и членов Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью компании определяются Федеральным законом, иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом компании, внутренними документами компании и договорами, определяющими их права и обязанности, заключаемыми каждым из них с компанией.

Президент и члены Правления избираются на неопределенный срок. Совет директоров вправе в любой момент прекратить полномочия и расторгнуть договор с Президентом или любым из членов Правления.

Компетенция Президента:

- осуществляет функции Председателя Правления;
- без доверенности действует от имени компании, в том числе:
  - представляет ее интересы;
  - совершает сделки от имени компании;
  - утверждает штатное расписание;
  - издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками компании;
  - утверждает внутренние документы компании, регламентирующие производственно-технологические, финансовые, бухгалтерские, хозяйственные, кадровые, социально-бытовые вопросы, а также вопросы труда, безопасности и делопроизводства;
  - принимает решения по иным вопросам текущей деятельности компании, принятие решений по которым не отнесено Уставом компании к компетенции Собрания, Совета директоров или Правления.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление руководит деятельностью компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом компании, а также обеспечивает выполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров.

Компетенция Правления:

- предварительное рассмотрение материалов, представляемых на заседание Совета директоров, по вопросам об определении приоритетных направлений деятельности компании, концепции и стратегии развития компании, а также способах их реализации, об утверждении планов и бюджетов компании, а также утверждении изменений планов и бюджетов компании;
- подготовка предложений об изменениях Устава компании;
- подготовка предложений по совершению ряда сделок, принятие решений о совершении которых отнесено к компетенции Собрания или Совета директоров;
- анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности компании;
- разработка предложений по использованию резервного фонда компании;
- другие вопросы, предусмотренные Уставом компании.

Деятельность Правления в 2015 году

Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» 9 июля 2014 года утвердил состав Правления компании, который продолжил свою работу в отчетном 2015 году.

В 2015 году было проведено 44 заседания Правления компании в заочной форме.

Участие членов Правления компании в заседаниях Правления в 2015 году

	УЧАСТВОВАЛ В ЗАОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЯХ
Потанин В. О.	44
Безденежных Е. С.	41
Батехин С. Л.	44
Зелькова Л. Г.	43
Пластинина Н. М.	44
Рюмин А. А.	42
Малышев С. Г.	42
Федоров П. С.	44
Азнаурян О. Э.	43
Бугров А. Е.	44
Дяченко С. Н.	43
Гасумянов В. И.	43
Кондратова Е. А.	44

Биография членов Правления

ПОТАНИН ВЛАДИМИР ОЛЕГОВИЧ

- Президент компании с 2015 года
- Председатель Правления с декабря 2012 года

Год рождения: 1961

Образование:
Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), экономист-международник

Опыт работы:
1995 — наст. вр. — член Президиума Международного общественного фонда единства православных народов
2000 — наст. вр. — член бюро Правления и член Правления РСПП
2001 — наст. вр. — член Совета попечителей Фонда Соломона Гуггенхайма (Нью-Йорк)
2003 — наст. вр. — Председатель попечительского совета Федерального государственного учреждения культуры «Государственный Эрмитаж»
2004 — наст. вр. — Председатель НП «Национальный Совет по корпоративному управлению»
2005 — наст. вр. — член попечительского совета, а также член совета некоммерческой благотворительной организации «Фонд поддержки олимпийцев России»
2006 — наст. вр. — заместитель председателя попечительского совета МГИМО МИД России, член попечительского совета Высшей школы менеджмента (СПбГУ), член Правления, а также член Бюро Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский Союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)
2007–2012 — член Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII зимних Олимпийских и XI Паралимпийских игр 2014 года в Сочи
2007 — наст. вр. — член попечительского совета СПбГУ, а также член попечительского совета «Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО»
2007–2014 — член наблюдательного совета автономной некоммерческой организации «Оргкомитет Сочи – 2014»
2008–2012 — член Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве Российской Федерации
2008 — наст. вр. — член Совета некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2009 — наст. вр. — Председатель Наблюдательного совета, а также заместитель Председателя попечительского совета автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Российский международный олимпийский университет»
2010 — наст. вр. — член Попечительского совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество»
2011 — наст. вр. — член Попечительского совета некоммерческой организации «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»
2012–2015 — Генеральный директор — Председатель Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2014 — член Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС»
2013–2015 — Президент ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2014 — наст. вр. — Председатель Попечительского совета Автономной некоммерческой организации «Клуб развития и поддержки спорта РОЗА»
2015 — наст. вр. — Президент ООО «Холдинговая компания «Интеррос»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ДЯЧЕНКО СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ

- Член Правления с июля 2013 года

Год рождения: 1962

Образование:
Ленинградский горный институт им. Г. В. Плеханова, горный инженер;
Университет Претории (ЮАР), степень магистра

Опыт работы:
2010–2013 — Генеральный Операционный директор Группы компаний «Казахмыс»
2013–2014 — заместитель Генерального директора – руководитель Операционного блока ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014–2015 — Первый заместитель Генерального директора – Операционный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Первый вице-президент – Операционный директор ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ФЕДОРОВ ПАВЕЛ СЕРГЕЕВИЧ

- Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1974

Образование:
Новосибирский государственный университет;
степень магистра в Университете Штата Вашингтон

Опыт работы:
2010–2012 — Первый Вице-президент ОАО «Нефтяная компания «Роснефть»
2012–2013 — заместитель министра по нефтегазовому комплексу Министерства энергетики Российской Федерации
2013–2014 — заместитель Генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2015 — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014–2015 — первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Первый вице-президент – Исполнительный директор ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

АЗНАУРЯН ОНИК ЭРИКОВИЧ

- Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1970

Образование:
Ереванский государственный политехнический университет;
Питтсбургский университет США, ученая степень «мастер делового администрирования»

Опыт работы:
2006–2011 — Генеральный директор Управляющей компании «ЛИТЕР»
2009–2012 — заместитель Генерального директора ОАО «РОСГОССТРАХ», а также член Правления и руководитель аппарата Президента ООО «РОСГОССТРАХ»
2011–2012 — Генеральный директор ОАО «Северный порт»
2012 — Генеральный директор ОАО «Энергостройинвест – Холдинг»
2013 — член Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013 — наст. вр. — Председатель Совета директоров ОАО «Норильскгазпром»
2013–2015 — заместитель Генерального директора по управлению непромышленными активами и энергетикой ОАО «ГМК «Норильский никель», а также руководитель филиала ОАО «ГМК «Норильский никель» – «Норильскэнерго» (по совместительству)
2015 — наст. вр. — Вице-президент – руководитель Блока непромышленных активов и энергетики ПАО «ГМК «Норильский никель», а также руководитель филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» – «Норильскэнерго» (по совместительству)

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

БАТЕХИН СЕРГЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ

- Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1965

Образование:
Военный Краснознаменный институт Министерства обороны СССР, военно-политическая квалификация — «иностранный язык»;
Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, «финансы и кредит»;
Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС, менеджер делового администрирования, диплом MBA

Опыт работы:
2009–2015 — член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»
2009–2011 — Председатель Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор»
2012–2015 — Председатель Совета директоров ООО «Управляющая компания «Интерпорт»
2013–2015 — член Правления, заместитель Генерального директора – руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ОАО «ГМК «Норильский никель», а также член Совета директоров METAL TRADE OVERSEAS SA и NORILSK NICKEL MARKETING (SHANGHAI) CO., LTD
2013–2014 — член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство», а также член Совета директоров NORILSK NICKEL (ASIA) LTD
2015 — наст. вр. — Вице-президент – руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

БЕЗДЕНЕЖНЫХ ЕЛЕНА СТЕПАНОВНА

- Член Правления с августа 2012 года

Год рождения: 1973

Образование:
Красноярский государственный университет, юрист

Опыт работы:
2008–2012 — директор Правового департамента ОАО «ГМК «Норильский никель», а также начальник правового управления ОАО «РАО «Норильский никель» (по совместительству)
2009–2012 — член Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»
2011–2013 — член Совета директоров ООО УК «Спортивные проекты»
2012–2013 — Председатель Совета некоммерческой организации НПФ «Норильский никель», а также Председатель Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»
2012–2015 — заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — Вице-президент – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент – статс-секретарь – руководитель Блока взаимодействия с органами власти и управления ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0,001 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,001 %

БУГРОВ АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

- Член Совета директоров с 2002 года
- Заместитель Председателя Совета директоров с марта 2013 года
- Член Правления с 2013 года

Год рождения: 1952

Образование:
Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), кандидат экономических наук

Опыт работы:
2002 — наст. вр. — член неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2006 — наст. вр. — член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2007–2011 — Председатель Правления Фонда «Бюро экономического анализа»
2008–2011 — Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2010–2013 — член Правления и заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2011–2013 — Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2014 — член Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
2013–2015 — Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2013–2015 — заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — наст. вр. — Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей
2014 — наст. вр. — член Совета директоров ПАО «Интер РАО ЕЭС»
2015 — наст. вр. — Вице-президент ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент ООО «Холдинговая компания «Интеррос»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ГАСУМЯНОВ ВЛАДИСЛАВ ИВАНОВИЧ

- Член Правления с июля 2014 года

Год рождения: 1959

Образование:
Киевский институт инженеров гражданской авиации;
Северо-западная академия государственной службы

Опыт работы:
2009–2012 — заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по межрегиональным и культурным связям с зарубежными странами
2012–2015 — директор Дирекции корпоративной безопасности – руководитель Блока безопасности ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014–2015 — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014 — наст. вр. — член Совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство»
2015 — Вице-президент, директор Дирекции корпоративной безопасности – руководитель Блока безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 – наст. вр. — Вице-президент – руководитель Блока корпоративной защиты ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ЗЕЛЬКОВА ЛАРИСА ГЕННАДЬЕВНА

- Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1969

Образование:
Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, факультет журналистики

Опыт работы:
1998–2013 — заместитель Генерального директора – директор департамента по развитию общественных связей ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
1999–2014 — Генеральный директор некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2002–2011 — член Совета НПО «Форум доноров»
2007 — наст. вр. — член Правления «Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО»
2010–2013 — член Правления ЗАО «ХК «Интеррос»
2011–2013 — Председатель Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент», член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2011 — наст. вр. — член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор», член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Российский международный олимпийский университет», Председатель Правления НКО «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»
2013–2014 — член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2013–2015 — член Совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент», а также заместитель Генерального директора по социальной политике и связям с общественностью ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014 — наст. вр. — Президент, Председатель Совета фонда некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2015 — наст. вр. — член Совета попечителей The Hermitage Foundation UK, , а также Вице-президент – руководитель Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

КОНДРАТОВА ЕЛЕНА АЛЕКСЕЕВНА

- Член Правления с июля 2014 года

Год рождения: 1972

Образование:
Московский педагогический государственный университет, специальность «психология»

Опыт работы:
2009–2013 — руководитель Аппарата Президента ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2013–2015 — руководитель Аппарата ОАО «ГМК «Норильский никель», а также советник Президента ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос» (по совместительству)
2014–2015 — член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — руководитель Аппарата ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент – руководитель Аппарата ПАО «ГМК «Норильский никель», а также советник Президента (по совместительству) ООО «Холдинговая компания «Интеррос»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

МАЛЫШЕВ СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ

- Член Правления с апреля 2013 года

Год рождения: 1969

Образование:
Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, «финансы и кредит»;
ИППК Российской академии госслужбы при Президенте Российской Федерации, «государственное и муниципальное управление»;
МГТА, инженер-механик

Опыт работы:
2009–2013 — заместитель Генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель Генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»
2013–2015 —заместитель Генерального директора – руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент – руководитель Блока экономики и финансов ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

ПЛАСТИНИНА НИНА МАНУИЛОВНА

- Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1961

Образование:
Московский институт химического машиностроения (МИХМ), инженер-механик;
аспирантура в Московском техническом институте им. Баумана, «экономика и организация производства»

Опыт работы:
2008–2013 — директор финансового департамента ЗАО «ХК «Интеррос»
2009–2011 — член Совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор» и ЗАО «Агропромышленный комплекс «Агрос»
2010–2011 — член Совета директоров ЗАО «Ставропольский бройлер»
2013–2015 — директор Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент – руководитель Блока внутреннего аудита ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0 %

РЮМИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

- Член Правления с января 2013 года

Год рождения: 1956

Образование:
Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, инженер-металлург

Опыт работы:
2008–2012 — директор Департамента операционного управления производством ОАО «ГМК «Норильский никель»
2012–2015 — директор ЗФ ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — наст. вр. — Вице-президент, директор ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель»

Доля в уставном капитале компании: 0,003 %
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 0,003 %

Органы контроля

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля ПАО «ГМК «Норильский никель» — это совокупность организационной структуры, методик и процедур, принятых Советом директоров, исполнительными и контрольными органами и должностными лицами в качестве средств, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения компанией следующих целей:

- результативность и эффективность хозяйственной деятельности,
- надежность и достоверность всех видов отчетности компании,
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации и внутренних документов компании.

Система внутреннего контроля охватывает все уровни управления и представлена следующими органами контроля:

- ревизионная комиссия,
- Комитет по аудиту Совета директоров,
- Служба по финансовому контролю,
- Служба риск-менеджмента,
- Департамент внутреннего аудита.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью компании. Ревизионная комиссия осуществляет проверки по итогам деятельности компании за год, а также в любое время по собственной инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций компании. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ревизионная комиссия составляет заключения, содержание которых определяется федеральными законами и иными правовыми актами Российской Федерации.

При проведении проверок (ревизий) ревизионная комиссия осуществляет следующие функции:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете компании, бухгалтерском балансе и отчете о прибылях и убытках;
- анализ соответствия ведения бухгалтерского учета нормативным правовым актам;
- проверку соблюдения в финансово-хозяйственной деятельности установленных нормативов, правил;
- анализ финансового положения компании, его платежеспособности, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, выявление резервов улучшения экономического состояния компании и выработку рекомендаций для органов управления компании;
- проверку своевременности и правильности платежей поставщикам продукции и услуг, платежей в бюджет, начислений и выплат дивидендов, процентов по облигациям, исполнения прочих обязательств компании;
- проверку использования прибыли компании;
- информирование Совета директоров компании о выявленных фактах нарушения установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Ревизионная комиссия избирается годовым Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров компании. Состав ревизионной комиссии, ограничения на избрание определенных лиц в состав ревизионной комиссии, а также порядок избрания членов ревизионной комиссии определяются Федеральным законом и Уставом компании:

- Члены ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления компании.
- Председатель ревизионной комиссии избирается членами ревизионной комиссии из их числа большинством голосов от общего числа избранных членов ревизионной комиссии и может быть в любое время переизбран. Председатель организует работу ревизионной комиссии, созывает заседания ревизионной комиссии и председательствует на них, организует ведение протоколов на заседаниях ревизионной комиссии.

Состав ревизионной комиссии на 31 декабря 2015 года

В отчетном году ревизионная комиссия работала в составе из пяти человек, в соответствии с пунктом 12.2 Устава компании и решением годового Общего собрания акционеров компании, проведенного 13 мая 2015 года:

1. Шильков Владимир Николаевич — Вице-президент инвестиционного департамента ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс», заместитель руководителя проекта Службы по финансовому контролю ПАО «ГМК «Норильский никель».
2. Сванидзе Георгий Эдуардович — член Правления, директор финансового департамента ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос».
3. Возиянова Екатерина Евгеньевна — член ревизионной комиссии ПАО «ГМК «Норильский никель».
4. Яневич Елена Александровна — Первый заместитель Генерального директора ООО «Интерпромлизинг».
5. Масалова Анна Викторовна — финансовый и административный директор по России и СНГ ООО «ЮСБ Фарма».

СЛУЖБА ПО ФИНАНСОВОМУ КОНТРОЛЮ

Служба по финансовому контролю осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельности компании и ее дочерних обществ в целях информирования и подготовки рекомендаций Президенту и членам Совета директоров компании. Руководители Службы назначаются решением Совета директоров компании.

СЛУЖБА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

В компании создана Служба риск-менеджмента, отвечающая за развитие системы управления рисками. Основной целью деятельности Службы является внедрение и совершенствование системы управления рисками, обеспечивающей удержание совокупного риска компании в границах риск-аппетита.

Система управления рисками сформирована с учетом требований российского законодательства, в том числе Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также российских и международных профессиональных стандартов в области управления рисками, включая стандарты семейства ИСО 31000 [Менеджмент риска] и COSO ERM [Управление рисками организаций: интегрированная модель]. Система управления рисками ПАО ГМК «Норильский никель» базируется на единых принципах и осуществляется во всех сферах деятельности и на всех уровнях управления компанией с целью удержания совокупного риска компании в границах риск-аппетита.

Задачи Службы риск-менеджмента:

- методологическое сопровождение системы управления рисками в компании и обществах корпоративной структуры «Норильского никеля»;
- внедрение и поддержание каналов обмена информацией о рисках и методах их управления на всех уровнях принятия решений; информирование заинтересованных сторон о рисках компании на периодической основе;
- интеграция/развитие компонентов системы управления рисками в рамках различных направлений деятельности и бизнес-процессов компании, включая интеграцию системы управления рисками с системой внутреннего контроля, обеспечение информационного взаимодействия с внутренним аудитом;
- развитие знаний и компетенций сотрудников компании в области управления рисками.

Функции Службы риск-менеджмента

- формирование отчетности о ключевых рисках компании, а также отчетности о выполнении работ в рамках совершенствования системы управления рисками (данная отчетность представляется на рассмотрение руководства компании, комитета по аудиту и внутреннего аудита);
- консолидация информации о рисках компании, мониторинг выполнения мероприятий по управлению рисками;
- разработка и применение методов анализа данных, моделирование и прогнозирование в области управления рисками;
- внедрение и мониторинг соблюдения границ допустимости риска: риск-аппетита и толерантности к рискам;
- разработка нормативно-методологических документов в области управления рисками;
- координация программ обучения сотрудников компании в области управления рисками.

Основные направления работы в рамках совершенствования системы управления рисками компании включают: расширение методологической базы компании в области управления рисками, дальнейшая интеграция системы управления рисками с ключевыми бизнес-процессами компании (в том числе процессами стратегического планирования, бюджетирования и мотивации), совершенствование корпоративной системы управления рисками в обществах корпоративной структуры «Норильского никеля».

СИСТЕМА КОМПЛЕКСНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ

В 2015 году деятельность ПАО «ГМК «Норильский никель» по обеспечению безопасности осуществлялась в рамках внедрения положений Концепции комплексной системы безопасности, утвержденной Правлением компании, на основе постоянного анализа спектра диверсифицированных вызовов и угроз в условиях меняющейся внешней среды.

Планомерное внедрение программно-целевого принципа управления в сфере экономической, корпоративной, информационной, объектовой безопасности позволило своевременно и эффективно реагировать на производственные и финансовые риски, пресекать попытки хищений, проводить мероприятия по борьбе с незаконным оборотом драгоценных металлов и металлосодержащих материалов, по профилактике внутренней коррупции.

В целях дальнейшего развития государственно-частного партнерства в сфере безопасности заключено соглашение о сотрудничестве между ПАО «ГМК «Норильский никель» и Федеральной таможенной службой Российской Федерации. В его рамках составлен и реализуется комплекс совместных мероприятий в части выявления и предупреждения незаконного перемещения металлургической продукции через таможенную границу Таможенного союза.

Особое внимание ПАО «ГМК «Норильский никель» уделяет выполнению требований федерального законодательства в области противодействия терроризму и повышению уровня защищенности жизненно важных энергетических и транспортных объектов компании.

В результате принятых мер во взаимодействии с правоохранительными органами в 2015 году противоправного вмешательства в функционирование этих объектов допущено не было.

В полном объеме обеспечивается сохранность и конфиденциальность персональных данных работников и контрагентов компании, на постоянной основе модернизируется комплексная система их защиты. Реализуются практические меры по интеграции процессов обеспечения информационной безопасности с другими бизнес-процессами и технологическими решениями, внедряемыми в компании. Осуществленные в 2015 году мероприятия существенно повысили защищенность ИТ-инфраструктуры компании. За эффективное внедрение безопасных информационных технологий ПАО «ГМК «Норильский никель» присуждена профессиональная премия в области информационной безопасности «Серебряный кинжал» в номинации «Безопасное киберпространство».

Дальнейшее развитие получила международная деятельность ПАО «ГМК «Норильский никель» в сфере безопасности производства и торговых операций с драгоценными металлами. Возглавляя Комитет безопасности Международной ассоциации металлов платиновой группы, представитель компании совместно с межрегиональным научно-исследовательским институтом Организации Объединенных Наций по вопросам преступности и правосудия (UNICRI) выступил с рядом инициатив по усилению государственно-частного партнерства по борьбе с транснациональной преступностью в сфере незаконного оборота металлов, практическая реализация которых осуществляется с крупнейшими мировыми производителями.

На базе дочернего предприятия ООО Научно-производственное объединение «Институт современных проблем безопасности» в рамках реализации Концепции комплексной системы безопасности осуществляется разработка новых методов корпоративной защиты законных интересов компании, изучение передового зарубежного опыта, внедрение в практическую деятельность апробированных стандартов и технологий, проведение экспертных оценок и подготовка аналитических материалов. Их практическая реализация нацелена на оптимизацию расходов ПАО «ГМК «Норильский никель», на обеспечение безопасности, усиление прозрачности и повышение эффективности затрат.

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В компании функционирует Департамент внутреннего аудита (до июня 2015 года — «Департамент внутреннего контроля»). Руководителем Департамента внутреннего аудита является Н. М. Пластинина, Вице-президент – руководитель Блока внутреннего аудита.

Основные цели и задачи, которые решает Департамент:

- сохранение и повышение стоимости компании посредством проведения объективных независимых аудиторских проверок;
- оценка эффективности системы внутреннего контроля в компании и обществах корпоративной структуры, оценка эффективности системы управления рисками, оценка корпоративного управления;
- методологическое сопровождение системы внутреннего контроля в компании и обществах корпоративной структуры; обеспечение единства подходов в области построения, функционирования и развития системы внутреннего контроля;
- независимая оценка уровня достоверности и надежности информации о металлосодержащих продуктах компании на всех стадиях ее производства и обращения.

В целях оценки качества системы внутреннего контроля Департамент осуществляет следующие действия по контролю за соблюдением утвержденных в компании процедур внутреннего контроля:

- организует и проводит проверки по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности компании, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений;
- ведет учет выявленных нарушений при осуществлении внутреннего контроля;
- анализирует результаты внутренних проверок компании, осуществляет контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению нарушений, выявленных в ходе проверок;
- готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля;
- координирует работу контрольно-ревизионных органов филиалов и дочерних обществ, привлекает их специалистов к участию в совместных проверках и проведении экспертиз.

В 2015 году в Департаменте внутреннего аудита произошли значительные структурные изменения. Были выделены подразделения:

- управление аудита бизнес-процессов,
- управление аудита обществ корпоративной структуры,
- управление экспертизы и внутреннего контроля,
- отдел контроля системы учета металлосодержащей продукции,
- отдел мониторинга обращений.

Управление аудита бизнес-процессов и управление аудита обществ корпоративной структуры проводят внутренние аудиторские проверки по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности компании, а также координируют работу контрольно-ревизионных органов филиалов и дочерних обществ, в том числе с привлечением сотрудников иных структурных подразделений и дочерних обществ.

Управление экспертизы и внутреннего контроля осуществляет методологическое и методическое сопровождение системы внутреннего контроля.

Отдел контроля системы учета металлосодержащей продукции проводит мониторинг достоверности информации об обращении металлосодержащих продуктов, осуществляет метрологический контроль систем контроля и учета металлосодержащих продуктов, обеспечивает методологическую поддержку.

Отдел мониторинга обращений выполняет функции Службы корпоративного доверия и обеспечивает оперативное реагирование руководства компании на сообщения о злоупотреблениях, хищениях и иных нарушениях в Главном офисе компании, филиалах, представительстве и российских обществ корпоративной структуры.

В ходе своей деятельности Департамент внутреннего аудита готовит отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляет руководителям блоков и подразделений компании, Президенту ПАО «ГМК «Норильский никель». Отчет об итогах работы Департамента внутреннего аудита регулярно заслушивает Комитет по аудиту Совета директоров компании.

По вопросам совершенствования системы внутреннего контроля Департамент взаимодействует с внешними аудиторами.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Политика в области внутреннего контроля описана в Положении о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель», утвержденном решением Совета директоров от 14 июля 2006 года (протокол № ГМК/18-пр-сд).

Целями внутреннего контроля компании являются:

- своевременное выявление и анализ рисков в деятельности компании;
- обеспечение достоверности финансовой отчетности и управленческой информации компании;
- выполнение финансово-хозяйственных планов компании;
- обеспечение сохранности активов компании, эффективное использование ресурсов компании;
- содействие построению оптимальной организационной структуры компании;
- соблюдение требований действующих нормативных актов и внутренних процедур, установленных в компании.

Система внутреннего контроля охватывает все структурные подразделения и все виды деятельности компании. Помимо политики в области внутреннего контроля, требования и порядок осуществления внутреннего контроля закреплены в положениях о подразделениях, политиках, стандартах, регламентах процессов.

В том числе в компании определен порядок обращения с информацией, составляющей коммерческую тайну. Правила по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком установлены Положением о порядке доступа к инсайдерской информации ОАО «ГМК «Норильский никель», правилах охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, утвержденным Советом директоров.

ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В 2015 ГОДУ

В 2015 году в системе внутреннего контроля произошел ряд значимых изменений:

1. Проект по совершенствованию системы контрольных процедур

Запущен проект по совершенствованию системы контрольных процедур, их стандартизации и автоматизации в рамках внедрения интегрированных систем управления предприятием. Проект охватывает все основные бизнес-процессы, структурные подразделения и общества корпоративной структуры компании. По результатам проекта будет обеспечено методологическое единство подходов по построению, функционированию и развитию системы внутреннего контроля в компании и обществах корпоративной структуры.

2. Обновление организационно-правовой и нормативно-методической базы

Обновлены, доработаны и разработаны новые организационно-правовые и нормативно-методические документы, включая положения о подразделениях, политики, стандарты, регламенты, определяющие и регулирующие деятельность и бизнес-процессы компании, в том числе в таких областях, как предотвращение и урегулирование конфликтов интересов, обмен деловыми подарками, проведение служебных расследований, борьба с хищениями материальных ценностей, обеспечение безопасности персональных данных, использование мобильных устройств при работе с информационными ресурсами, оценка результативности, аварийные и срочные закупки, учетная политика и другие (всего 53 документа).

Успешно функционирующая система внутреннего контроля содействует росту доверия инвесторов к компании и ее органам управления.

Система вознаграждения

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

Основным принципом системы вознаграждения членов Совета директоров и Правления является сбалансированность интересов. Размер вознаграждения для членов Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Общего собрания акционеров компании и включает:

- базовое вознаграждение за членство в Совете директоров;
- дополнительное вознаграждение за участие и председательство в комитетах;
- компенсацию расходов, связанных с исполнением своих обязанностей.

По отдельному решению Общего собрания акционеров компании для Председателя Совета директоров могут быть утверждены условия вознаграждения и дополнительные привилегии.

Для четкого разделения принципов и структуры вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров от исполнительных членов Совета директоров и топ-менеджеров компании следующие компоненты системы вознаграждения не могут использоваться в структуре вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров компании:

- бонусы, привязанные к операционным результатам компании;
- опционы;
- дополнительные привилегии, включая любые формы страхования, кроме страхования ответственности членов Совета директоров;
- выходное пособие и любые выплаты, связанные со сменой собственника компании;
- пенсионные схемы и планы.

В качестве дополнительной привилегии члены Совета директоров пользуются следующими видами страхования:

- страхование ответственности членов Совета директоров;
- возмещение убытков, понесенных в связи с избранием их членами Совета директоров.

В соответствии с Уставом ПАО «ГМК «Норильский никель» определение размеров выплачиваемых членам Правления компании вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Совета директоров, зависит от результатов работы компании и определяется как финансовыми показателями компании (EBITDA, свободный денежный поток), так и нефинансовыми (снижение производственного травматизма, взаимодействие с заинтересованными лицами). Размер вознаграждения Президенту определяется трудовым договором, который одобряется Советом директоров.

В отчетном году членам Правления компании было выплачено вознаграждение в размере месячного должностного оклада. Эта выплата производилась в соответствии с условиями трудовых договоров, заключаемых с членами Правления. Помимо этого, членами Правления были получены премиальные выплаты по результатам работы за год в зависимости от выполнения ключевых показателей эффективности.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления, которые были выплачены органам управления компанией за 2015 год, составила 2 706 052 тыс. руб.

■ Размер вознаграждения членов Совета директоров, **тыс. руб.**

Виды вознаграждения	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	246 405
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	202
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	**246 607**

■ Размер вознаграждения членов Правления, **тыс. руб.**

Виды вознаграждения	2015
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 582
Заработная плата	1 775 862
Премии	680 001
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	**2 459 445**

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ОРГАНА КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ

Размер вознаграждения членов ревизионной комиссии компании, не являющихся сотрудниками компании, утвержден годовым Общим собранием акционеров от 13 мая 2015 года. Членам ревизионной комиссии компании, являющимся штатными сотрудниками, в течение года производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

■ Размер вознаграждения членов ревизионной комиссии, **тыс. руб.**

Виды вознаграждения	2015
Вознаграждение за участие в работе органа контроля	3 493
Заработная плата	8 413
Премии	20 600
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	**32 506**

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) компании включают показатели по социальной ответственности и безопасности труда, операционной эффективности, управлению капиталом, организационному развитию производства.

Система КПЭ является основой для формирования прозрачной системы мотивации и оценки эффективности работников.

Приказом Генерального директора утвержден План внедрения Системы управления эффективностью деятельности сотрудников ПАО «ГМК «Норильский никель», предусматривающий:

- согласование и утверждение регламентирующих документов о проведении оценки результативности деятельности работников;
- утверждение коэффициентов персональной эффективности (КПЭ);
- заполнение индивидуальных планов развития;
- оценку выполнения командных и индивидуальных КПЭ.

В целях повышения эффективности деятельности сотрудников Главного офиса Приказом Генерального директора был утвержден Регламент проведения оценки результативности и Положение о премировании сотрудников по итогам работы за год. Основной задачей Регламента проведения оценки результативности является создание механизма, связывающего результат оценки деятельности с системой вознаграждения, развитием и продвижением сотрудников, а Положение определяет оценку результативности сотрудников за отчетный период на основании выполнения командных и индивидуальных КПЭ.

В целях повышения эффективности деятельности сотрудников российских организаций корпоративной структуры разработан Регламент проведения оценки результативности руководителей Группы компаний «Норильский никель», согласно которому управление эффективностью осуществляется посредством постановки и оценки выполнения сотрудниками КПЭ.

Информация для акционеров и инвесторов

Информация о ценных бумагах

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

С 2001 года акции ПАО «ГМК «Норильский никель» были допущены к торгам у российских организаторов торговли (РТС и ММВБ). В настоящее время акции ПАО «ГМК «Норильский никель» включены в котировальный список Первого уровня ЗАО «ФБ ММВБ», входящего в организационную структуру ПАО Московская Биржа, а также в Список ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

На 31 декабря 2015 года уставный капитал ПАО «ГМК «Норильский никель» состоял из 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

ВЫКУП АКЦИЙ

В 2015 году Советом директоров компании было принято решение о реализации программы по обратному выкупу акций на сумму до 500 млн долл. США до конца 2015 года. В рамках реализации программы за период с 1 июля до конца года было выкуплено 1 250 075 акций на сумму 196 млн долл. США.

■ Торговые коды акций

ПЛОЩАДКА	КОД БЛУМБЕРГ	КОД РЕЙТЕР
Московская биржа	GMKN RN	GMKN.MM
ПАО «СПБ»	GMKN RX	GMKN.RTS

■ Цена и объем торгов акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» на Московской бирже

	СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, РУБ.			
ДАТА	МИНИМУМ	МАКСИМУМ	НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	ОБЪЕМ (ШТ.)
2011	4 047	8 417	4 950	154 291 682
2012	4 610	5 939	5 617	89 275 016
2013	4 106	6 089	5 397	76 120 053
2014	5 140	10 805	8 162	75 766 353
2015	8 590	12 106	9 173	59 126 636
I квартал	8 590	12 106	10 500	12 646 659
II квартал	9 005	10 680	9 473	15 081 223
III квартал	9 022	11 206	9 398	15 096 277
IV квартал	8 780	9 783	9 173	16 302 477

Источник: *Блумберг*

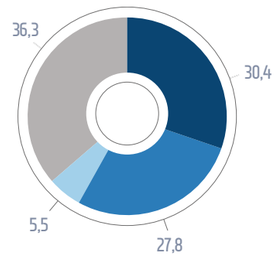
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Крупнейшими владельцами акций являются OLDERFREY HOLDING LIMITED, UK Rusal Pls и Crispian, которые совокупно владеют 64 % уставного капитала компании, в то время как 36 % находятся в свободном обращении и принадлежат институциональным и частным инвесторам из России, Европы, Азии и США.

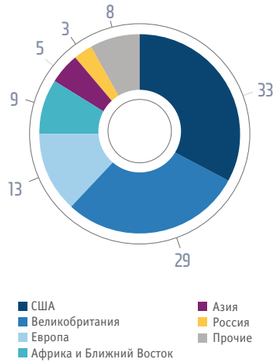
В системе ведения реестра по состоянию на 31 декабря 2015 года зарегистрировано 30 юридических лиц (в том числе 3 номинальных держателя) и 40 995 физических лиц.

[1] *Косвенный контроль через подконтрольных лиц.*
[2] *На основе идентифицированных 65 % от общего числа акций в свободном обращении.*

■ Компании, владеющие акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» на 31.12.2015, %



■ Географическая разбивка акций Free Float[2], %



АМЕРИКАНСКИЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

С 2001 году в компании действует программа Американских депозитарных расписок. Конвертация акций в АДР происходит в отношении 1:10. Депозитарные услуги по программе АДР оказывает The Bank of New York Mellon, кастодиальные услуги АДР оказывает Банк ВТБ (ПАО). АДР торгуются на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской и Берлинской фондовых бирж.

По состоянию на 31 декабря 2015 года общее количество АДР, выпущенных на акции ПАО «ГМК «Норильский никель», составило 659 482 150 штук, или 41,67 % от уставного капитала.

Компания предоставляет информацию держателям АДР на английском языке согласно правилу 12g3-2(b) закона США «О ценных бумагах и биржах» 1934 года.

■ Торговые коды АДР

ПЛОЩАДКА	КОД БЛУМБЕРГ	КОД РЕЙТЕР
IOB, London Stock Exchange – Лондон, Великобритания	MNOD LI	NKELyq.L
OTC Market – Нью-Йорк, США	NILSY US	NILSY.PK
	NILSY UV	
Frankfurt Stock Exchange – Франкфурт, Германия	NNIA GR	NKELy.F
	NNIA GF	

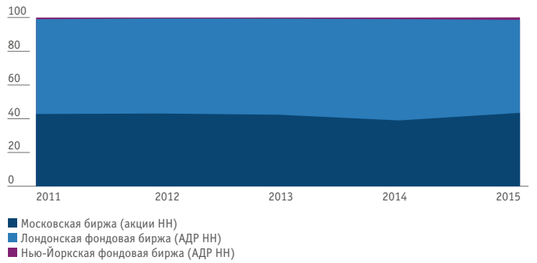
■ Цена и объем торгов АДР на внебиржевом рынке Лондонской фондовой биржи

	СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, РУБ.			
ДАТА	МИНИМУМ	МАКСИМУМ	НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	ОБЪЕМ (ШТ.)
2011	15,0	27,9	15,3	2 027 267 723
2012	14,4	20,5	18,4	1 168 251 876
2013	12,4	20,3	16,6	1 022 238 584
2014	14,2	21,5	14,2	1 166 038 332
2015	12,4	21,6	12,7	748 638 706
I квартал	14,2	19,0	17,8	195 304 392
II квартал	16,9	21,5	16,9	181 661 759
III квартал	14,1	17,0	14,4	172 934 353
IV квартал	12,4	15,8	12,7	198 738 202

Источник: *Блумберг*

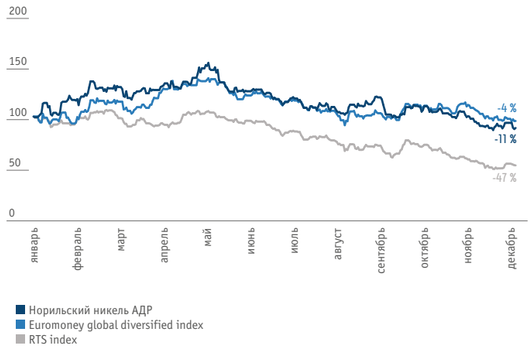
ФОНДОВЫЕ ИНДЕКСЫ

■ Изменение доли фондовых бирж в объеме торгов акциями и АДР компании



Источник: *Блумберг*

■ Динамика курса АДР ПАО «ГМК «Норильский никель» и основных отраслевых индексов в 2015 году



Источник: *Блумберг*

ОБЛИГАЦИИ

■ Рублевые облигации

ИНСТРУМЕНТ	БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ, БО-05
Эмитент	ПАО «ГМК «Норильский никель»
ISIN	RU000A0JW5C7
Дата размещения	19.02.2016
Дата погашения	06.02.2026
Объем выпуска	15 млрд руб.
Ставка купона	11,60 %
Периодичность выплат	Каждые 182 дня, начиная с даты размещения

■ Еврооблигации

ИНСТРУМЕНТ	ЕВРООБЛИГАЦИИ 2018 (LPN)	ЕВРООБЛИГАЦИИ 2020 (LPN)	ЕВРООБЛИГАЦИИ 2022 (LPN)
Эмитент	MMC Finance Ltd	MMC Finance Ltd	MMC Finance Ltd
ISIN	XS0922134712	XS0982861287; US55314WAA27	XS1298447019; US55314WAC82
Дата размещения	30.04.2013	28.10.2013	14.10.2015
Дата погашения	30.04.2018	28.10.2020	14.10.2022
Объем выпуска	750 млн долл. США	1 000 млн долл. США	1 000 млн долл. США
Ставка купона	4,375 %	5,55 %	6,625 %
Даты выплаты купона	30 октября /30 апреля	28 октября /28 апреля	14 октября /14 апреля
Рейтинг эмиссии	BBB–/Ba1/BBB–	BBB–/Ba1/BBB–	BBB–/Ba1/BBB–

Дивиденды

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ЗА 2015 ГОД

27 апреля 2016 года Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» рекомендовал утвердить годовому Общему собранию акционеров дивиденды по результатам 2015 года в размере 230,14 руб. (3,46 долл. США) на акцию в общей сумме 36 419 млн руб. (548 млн долл. США)[1].

За 9 месяцев 2015 года

19 декабря 2015 года на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2015 года в размере 321,95 руб. (4,51 долл. США) на акцию в общей сумме 50 947 млн руб. (714 млн долл. США).

За 6 месяцев 2015 года

14 сентября 2015 года на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 6 месяцев 2015 года в размере 305,07 руб. (4,49 долл. США) на акцию в общей сумме 48 276 млн руб. (710 млн долл. США).

РЕГИСТРАТОР

Выплата дивидендов лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров, осуществляется Регистратором компании — АО «Независимая регистраторская компания».

Лица, права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают дивиденды через номинального держателя, клиентами которого они являются.

Информацию по начислению и получению дивидендов можно получить, обратившись в Центральный офис регистратора, контактная информация на странице интернет-сайта: www.nrcreg.ru.

■ Дивидендная история компании

ПОКАЗАТЕЛИ	2015	2014	2013	2012	2011
Общий размер дивидендов, млн руб.	135 642	226 668	74 246	63 430	37 363
Общий размер дивидендов, млн долл. США[2]	2 148	4 798	2 200	2 008	1 181
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	857	1 432	469	401	196
Размер дивиденда на одну АДР, долл. США[2]	1,36	3,03	1,39	1,27	0,62
% от EBITDA	50 %	84 %	52 %	41 %	16 %

[1] *Согласно курсу Центрального банка Российской Федерации, на дату проведения Совета директоров.*
[2] *Отличается от данных в МСФО отчетности в связи с тем, что при расчете использовался курс ЦБ РФ на дату проведения Совета директоров.*

Налогообложение дохода, получаемого по ценным бумагам

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах: главой 23 «Налог на доходы физических лиц» и главой 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации.

В случае непредставления обобщенной информации о лицах, осуществляющих права по эмиссионным ценным бумагам, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя (пункты 2–6 статьи 214.6 Налогового кодекса Российской Федерации и пункты 2–8 статьи 310.1 Налогового кодекса Российской Федерации), депозитарию-налоговому агенту, налог с доходов в виде процентов по таким бумагам будет удержан по ставке 30 % (при этом в Налоговом кодексе Российской Федерации предусмотрены исключения).

В отношении физических лиц и иностранных организаций, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, могут быть применены пониженные ставки налогообложения или освобождение от уплаты налога на территории Российской Федерации в соответствии с международными соглашениями об избежании двойного налогообложения.

Подробную информацию о налогообложению дохода, получаемого по ценным бумагам в соответствии с законодательством Российской Федерации, читайте в Приложениях интерактивной версии годового отчета.

ФОРМУЛА РАСЧЕТА НАЛОГА С ДИВИДЕНДОВ[1]

$СН = К \times СН \times (Д_1 – Д_2)$

СН — исчисленная сумма налога, подлежащая удержанию с получателя дивидендов;
К — отношение суммы дивидендов, причитающихся одному получателю, к общей сумме дивидендов к распределению;
СН — ставка налога для российских компаний 0 % или 13 %;
$Д_1$ — сумма дивидендов к распределению по всем получателям;
$Д_2$ — сумма дивидендов, полученных организацией, выплачивающей дивиденды, если ранее данные суммы не принимались в расчет облагаемого дохода.

[1] *Формула не применима в случае выплаты дивидендов в пользу иностранной организации и (или) физического лица, которое не является налоговым резидентом Российской Федерации.*

■ Особенности налогообложения дохода по ценным бумагам

	ДОХОДЫ ПО ОПЕРАЦИЯМ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ	ДОХОДЫ В ВИДЕ ПРОЦЕНТОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ	ДОХОДЫ В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ
Физические лица			
для налоговых резидентов Российской Федерации	13 %	13 %	13 %
для лиц, являющихся налоговыми нерезидентами Российской Федерации	30 %[2]	30 %	15 %
Юридические лица			
для российских организаций	20 %[3]	20 %	13 %[4]
для организаций, не являющихся налоговыми нерезидентами Российской Федерации	20 %	20 %	15 %

[2] *В случае реализации в России акций или иных ценных бумаг.*
[3] *Или 0 % в случае реализации акций (долей) российских организаций при условии владения такими акциями (долями) на дату реализации более пяти лет и соблюдении одного из установленных п. 2 ст. 284.2 Налогового кодекса Российской Федерации условий.*
[4] *Или 0 % если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней (и более) 50 % (и более) долей в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации.*

04

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

Консолидированная финансовая отчетность

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Содержание раздела

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 года 175
Аудиторское заключение 176
Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 года 178
Консолидированный отчет о прибылях и убытках 178
Консолидированный отчет о совокупном доходе 179
Консолидированный отчет о финансовом положении 180
Консолидированный отчет о движении денежных средств 182
Консолидированный отчет об изменениях в капитале 184
Примечания к консолидированной финансовой отчетности 185

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на странице 176 Аудиторском заключении, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированные результаты ее деятельности, совокупные доходы, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:
- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- заявление о том, что требования МСФО были соблюдены, и все существенные отступления от МСФО были раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:
- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, утверждена:

ПОТАНИН В. О.
Президент

МАЛЫШЕВ С. Г.
Вице-президент

город Москва, Россия
15 марта 2016 года

Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров

ПАО «ГМК «Норильский Никель»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский Никель» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудируемое лицо: Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

Зарегистрировано Администрацией Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа. Свидетельство от 4.07.1997 № 07.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №2 по Таймырскому (Долгано-Ненецкому) автономному округу 2 сентября 2002 года за № 1028400000298. Свидетельство серии 84 № 000020058.

Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Токарев И.В.,
Директор, доверенность от 16 марта 2015 года № 25/15
АО «КПМГ»
15 марта 2016 года
Москва, Российская Федерация

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Выручка			
Выручка от реализации металлов	6	7 883	10 896
Выручка от прочей реализации		659	973
Итого выручка		**8 542**	**11 869**
Себестоимость реализованных металлов	7	(3 179)	(4 805)
Себестоимость прочей реализации		(592)	(869)
Валовая прибыль		**4 771**	**6 195**
Административные расходы	9	(554)	(812)
Коммерческие расходы	8	(139)	(335)
Убыток от обесценения основных средств	14	(284)	(130)
Прочие операционные расходы, нетто	10	(288)	(172)
Прибыль от операционной деятельности		**3 506**	**4 746**
Отрицательные курсовые разницы, нетто		(865)	(1 594)
Финансовые расходы	11	(326)	(179)
Убыток от выбытия дочерних компаний и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	21	(302)	(213)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	12	215	94
Доля в прибылях ассоциированных предприятий		16	50
Обесценение инвестиций, предназначенных для продажи, включая убытки, реклассифицированные из прочего совокупного дохода		–	(244)
Прибыль до налогообложения		**2 244**	**2 660**
Расходы по налогу на прибыль	13	(528)	(660)
Прибыль за год		**1 716**	**2 000**
Причитающаяся:			
Собственникам материнской компании		1 734	2 003
Держателям неконтролирующих долей		(18)	(3)
		1 716	**2 000**
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разводненная прибыль на акцию, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	22	11,0	12,7

Прилагаемые на с. 185–219 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о совокупном доходе

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Прибыль за год	**1 716**	**2 000**
Прочий совокупный доход / (расход)		
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		
Увеличение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	74	1
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	(73)	(1)
Выбытие резерва курсовых разниц по выбывшим активам, предназначенным для продажи, в состав прибыли или убытка	326	544
Эффект пересчета зарубежных операций	(26)	26
Прочий совокупный доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	**301**	**570**
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка		
Эффект пересчета в валюту представления	(868)	(4 182)
Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами	–	35
Прочий совокупный расход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	**(868)**	**(4 147)**
Итого прочий совокупный расход за год	**(567)**	**(3 577)**
Итого совокупный доход / (расход) за год с учетом эффекта налогообложения	**1 149**	**(1 577)**
Причитающийся:		
Собственникам материнской компании	1 173	(1 516)
Держателям неконтролирующих долей	(24)	(61)
Итого совокупный доход / (расход) за год с учетом эффекта налогообложения	**1 149**	**(1 577)**

Прилагаемые на с. 185–219 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о финансовом положении

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	ПРИМЕЧАНИЯ	31.12.2015	31.12.2014
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	6 392	7 011
Нематериальные активы		50	43
Инвестиционное имущество	15	83	–
Инвестиции в ассоциированные предприятия		–	17
Прочие финансовые активы	16	62	204
Прочие налоги к возмещению	17	–	6
Отложенные налоговые активы	13	42	53
Прочие внеоборотные активы		117	130
		6 746	**7 464**
Оборотные активы			
Запасы	18	1 698	1 726
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	167	275
Авансы выданные и расходы будущих периодов		55	63
Прочие финансовые активы	16	1	87
Авансовые платежи по налогу на прибыль		234	127
Прочие налоги к возмещению	17	199	178
Денежные средства и их эквиваленты	20	4 054	2 793
		6 408	**5 249**
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	**21**	**217**	**436**
		6 625	**5 685**
ИТОГО АКТИВЫ		**13 371**	**13 149**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	22	6	6
Эмиссионный доход		1 254	1 254
Собственные акции, выкупленные у акционеров	22	(196)	–
Резерв накопленных курсовых разниц		(5 348)	(4 787)
Нераспределенная прибыль		6 523	8 295
Капитал, причитающийся собственникам материнской компании		**2 239**	**4 768**
Неконтролирующие доли		22	25
		2 261	**4 793**

Прилагаемые на с. 185–219 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

	ПРИМЕЧАНИЯ	31.12.2015	31.12.2014
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	7 142	5 678
Резервы	25	357	274
Отложенные налоговые обязательства	13	205	216
Прочие долгосрочные обязательства		30	6
		7 734	**6 174**
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	23	1 124	652
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	1 008	908
Дивиденды к уплате	27	698	4
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	215	252
Резервы	25	205	156
Производные финансовые инструменты		2	5
Обязательства по налогу на прибыль		5	23
Прочие налоговые обязательства	17	95	99
		3 352	**2 099**
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	21	24	83
		3 376	**2 182**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**11 110**	**8 356**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**13 371**	**13 149**

Консолидированный отчет о движении денежных средств

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	**2 244**	**2 660**
Корректировки:		
Износ и амортизация	506	805
Убыток от обесценения основных средств	284	130
Убыток от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	–	244
Убыток от выбытия основных средств	20	28
Доля в прибылях ассоциированных предприятий	(16)	(50)
Убыток от реализации активов, классифицированных как предназначенные для продажи	302	213
Изменение резервов	120	69
Финансовые расходы и прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	137	85
Отрицательные курсовые разницы, нетто	865	1 594
Прочие	27	(8)
	4 489	**5 770**
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(340)	94
Торговая и прочая дебиторская задолженность	74	237
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(2)	(7)
Прочие налоги к возмещению	(62)	162
Обязательства по вознаграждениям работникам	42	(16)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	152	515
Резервы по социальным обязательствам	(4)	(21)
Прочие налоговые обязательства	28	38
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	**4 377**	**6 772**
Налог на прибыль уплаченный	(672)	(825)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	**3 705**	**5 947**
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Поступление от выбытия дочерних предприятий	10	–
Приобретение основных средств	(1 626)	(1 277)
Приобретение прочих финансовых активов	–	(9)
Приобретение нематериальных активов	(28)	(21)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(31)	(35)
Займы выданные	(27)	–
Изменение величины размещенных депозитов, нетто	91	(106)
Поступления от реализации прочих финансовых активов	204	91
Поступления от реализации основных средств	1	20
Поступления от реализации активов, классифицированных как предназначенные для продажи	–	24
Проценты полученные	101	88
Дивиденды полученные	5	3
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	**(1 300)**	**(1 222)**

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Привлечение кредитов и займов	3 192	1 916
Погашение кредитов и займов	(727)	(1 343)
Платежи по финансовой аренде	(1)	–
Дивиденды, выплаченные материнской компанией	(2 859)	(3 281)
Проценты уплаченные	(376)	(259)
Выкуп неконтролирующих долей	(31)	(12)
Выкуп собственных акций у акционеров	(196)	–
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	**(998)**	**(2 979)**
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	**1 407**	**1 746**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	**2 793**	**1 621**
Денежные средства и их эквиваленты, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на начало периода	5	9
За минусом денежных средств и их эквивалентов, связанных с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на конец периода	(38)	(5)
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	(113)	(578)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**4 054**	**2 793**

Прилагаемые на с. 185–219 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	Примечания	Капитал акционеров материнской компании							
		Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по курсовым разницам	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого
Баланс на 1 января 2014 года		**6**	**1 254**	**–**	**(1 230)**	**9 589**	**9 619**	**131**	**9 750**
Прибыль за год		–	–	–	–	2 003	2 003	(3)	2 000
Прочий совокупный доход / (расход)		–	–	–	(3 557)	38	(3 519)	(58)	(3 577)
Итого совокупный доход / (расход) за год		**–**	**–**	**–**	**(3 557)**	**2 041**	**(1 516)**	**(61)**	**(1 577)**
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии		–	–	–	–	14	14	(54)	(40)
Увеличение доли неконтролирующих акционеров в связи с отменой выплаты дивидендов дочерним предприятием		–	–	–	–	–	–	9	9
Дивиденды	27	–	–	–	–	(3 349)	(3 349)	–	(3 349)
Баланс на 31 декабря 2014 года		**6**	**1 254**	**–**	**(4 787)**	**8 295**	**4 768**	**25**	**4 793**
Прибыль за год		–	–	–	–	1 734	1 734	(18)	1 716
Прочий совокупный расход		–	–	–	(561)	–	(561)	(6)	(567)
Итого совокупный доход / (расход) за год		**–**	**–**	**–**	**(561)**	**1 734**	**1 173**	**(24)**	**1 149**
Изменение неконтролирующих долей, связанное с выбытием активов, классифицированных как предназначенные для продажи		–	–	–	–	–	–	12	12
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии		–	–	–	–	(9)	(9)	9	–
Выкуп собственных акций у акционеров	22	–	–	(196)	–	–	(196)	–	(196)
Дивиденды	27	–	–	–	–	(3 497)	(3 497)	–	(3 497)
Баланс на 31 декабря 2015 года		**6**	**1 254**	**(196)**	**(5 348)**	**6 523**	**2 239**	**22**	**2 261**

Прилагаемые на с. 185–219 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 33.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр и Кольском полуострове и в Финляндии. Адрес места нахождения: Российская Федерация, Красноярский край, г. Дудинка; почтовый адрес: Российская Федерация, Красноярский край, г. Норильск, Гвардейская площадь, д. 2.

ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

Основы оценки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки побочных продуктов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 2 «Запасы»;
- оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

2. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Реклассификация

Для приведения в соответствие структуры выручки от реализации металлов с управленческим учетом и отчетностью на 31 декабря 2015 года Руководство Группы представило выручку от реализации полупродуктов отдельно в составе выручки от реализации металлов (см. Примечание 6). Показатели за год, закончившийся 31 декабря 2014, были пересчитаны в соответствии с формой представления выручки от реализации металлов в текущем отчетном периоде.

Некоторые другие статьи консолидированной финансовой отчетности были также реклассифицированы для того, чтобы соответствовать раскрытиям текущего года.

Стандарты и интерпретации, примененные в отчетном периоде

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по разъяснениям международной финансовой отчетности («КРМФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2015 года.

Применение разъяснения и дополнений к стандартам, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО № 2 «Платеж, основанный на акциях» (дополнение);
- МСФО № 3 «Объединение бизнеса» (дополнение);
- МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО № 8 «Операционные сегменты» (дополнение);
- МСФО № 9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости» (дополнение);
- МСФО № 16 «Основные средства» (дополнение);
- МСФО № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение);
- МСФО № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (дополнение);
- МСФО № 38 «Нематериальные активы» (дополнение);
- МСФО № 40 «Инвестиционная недвижимость» (дополнение).

Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не применимые

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ	ПРИМЕНИМЫ К ГОДОВЫМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДАМ, НАЧИНАЮЩИМСЯ НЕ РАНЕЕ
МСФО № 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи и прекращенная деятельность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 9 «Финансовые инструменты» (дополнение)	1 января 2018
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 11 «Совместная деятельность » (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 14 «Счета отложенных тарифных разниц»	1 января 2016
МСФО № 15 «Выручка по договорам с покупателями»	1 января 2018
МСФО № 16 «Аренда»	1 января 2019
МСФО № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение)	1 января 2017
МСФО № 12 «Налоги на прибыль» (дополнение)	1 января 2017
МСФО № 16 «Основные средства » (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 27 «Отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 38 «Нематериальные активы» (дополнение)	1 января 2016
МСФО № 41 «Сельское хозяйство» (дополнение)	1 января 2016

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между Группой и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств, и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие — это предприятие, в котором Группа обычно владеет от 20 % до 50 % голосующих акций и на которое Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на это предприятие и до его прекращения.

Вложения в ассоциированные предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая гудвил, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в ассоциированные предприятия регулярно проверяется на обесценение, и в случае его возникновения, уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено. Результаты деятельности ассоциированных предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности.

Убытки ассоциированных предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие ассоциированные предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким ассоциированным предприятиям.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с ассоциированными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих ассоциированных предприятий. В случае утраты существенного влияния инвестор оценивает оставшуюся часть вложений в бывшее ассоциированное предприятие по справедливой стоимости, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевых инструментов, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем или ассоциированном предприятии любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия. Гудвил проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

В случае, когда приобретение контрольного пакета акций осуществляется в несколько этапов, ранее имевшиеся у Группы доли в приобретенной компании переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Суммы переоценки ранее имевшейся доли в приобретенной компании до даты приобретения контроля, которые

учитывались в совокупном доходе, реклассифицируются в консолидированный отчет о прибылях и убытках, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

Активы, предназначенные для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость, скорее всего, будет возмещена не в процессе обычного использования, а посредством продажи. Данное условие считается выполненным, если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже в течение одного года с момента классификации, актив или выбывающая группа активов могут быть проданы в их текущем состоянии, и руководство Группы имеет намерение осуществить продажу.

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Активы и обязательства, предназначенные для продажи, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно от прочих активов и обязательств на дату составления отчетности. Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении за предшествующий период в отношении активов, предназначенных для продажи, не корректируются.

Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в его функциональной валюте.

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании, всех дочерних предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, всех иностранных дочерних предприятий Группы, за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности:

ДОЧЕРНЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Доллар США
MPI Nickel Limited	Австралийский доллар
Norilsk Nickel Cawse Proprietary Limited	Австралийский доллар
Tati Nickel Mining Company Proprietary Limited (выбыло в апреле 2015 года)	Ботсванская пула
Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited	Южноафриканский рэнд

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 1).

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных отчетов о финансовом положении;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за представленные периоды за исключением кредитов и займов, дивидендов и авансов полученных, доходов и расходов, полученных от выбытия дочерних предприятий, которые пересчитываются по курсу на дату совершения операции.
- возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены в консолидированном отчете о движении денежных средств как эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов.

Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте) отражаются по курсу, действующему на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсам на даты совершения операций. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	31.12.2015	31.12.2014
Российский рубль / Доллар США		
31 декабря	72,88	56,26
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	60,96	38,42
Ботсванская пула / Доллар США		
31 декабря	11,36	9,68
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	10,26	9,04
Австралийский доллар / Доллар США		
31 декабря	1,37	1,23
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	1,33	1,11
Южноафриканский рэнд / Доллар США		
31 декабря	15,55	11,61
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	12,69	10,84
Гонконгский доллар / Доллар США		
31 декабря	7,75	7,75
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	7,75	7,75

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость.

Выручка по контрактам, которые заключены с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров, изначально предназначены для этих целей и предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов.

По некоторым контрактам цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, по состоянию на которую, на основе рыночной цены определяется цена поставки. Выручка от реализации в таких случаях первоначально отражается по текущей рыночной цене. Выручка от реализации металлов, отраженная предварительно, пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Такая корректировка отражается в составе выручки.

Выручка от прочей реализации

Выручка от реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности согласно договорам купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были оказаны и результаты сделки, предполагающей оказание услуг, могут быть надежно оценены.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется с использованием метода эффективной процентной ставки.

Аренда

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендованные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между финансовыми расходами, включаемыми в состав процентов уплаченных, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по аренде перед арендодателем.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды, при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения вы-

год пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены.

Финансовые расходы

Финансовые расходы в основном состоят из расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, а также амортизации дисконта по резерву на вывод основных средств из эксплуатации.

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии.

Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих им право на такие отчисления.

Долевые компенсационные программы

По состоянию на 31 декабря 2014 года Группа погасила обязательства и прекратила все долевые компенсационные программы.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли за год, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвилом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом. Группа производит зачет отложенных налоговых активов и обязательств для дочерних предприятий, входящих в консолидированную группу налогоплательщиков.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника, если финансирование осуществляется за счет привлечения заемных средств.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Начисление амортизации на основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства. Амортизация включается в себестоимость производства. Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, отражаются по первоначальной стоимости и амортизируются линейным методом в течение наименьшей из двух величин: полезного срока службы оборудования или срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. В среднем сроки амортизации составляют от 2 до 45 лет.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

металлургические производства, здания и инфраструктура	5–50 лет
машины и оборудование	3–30 лет
прочие основные средства	2–20 лет

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, а также суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств. В стоимость незавершенного капитального строительства также включаются расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств. Начисление амортизации на эти активы начинается в момент ввода их в эксплуатацию.

Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на геолого-разведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются, если установлено, что они приведут к возникновению рентабельного инвестиционного проекта. Расходы на геолого-разведочные работы начинают амортизироваться в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геолого-разведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае начала его коммерческого использования.

Инвестиционное имущество

Инвестиционное имущество отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации. Инвестиционное имущество амортизируется линейным методом в течение полезного срока службы.

Нематериальные активы, за исключением гудвила

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение, права на использование программного обеспечения и прочие нематериальные активы.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 1 до 10 лет.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда нецелесообразно оценивать возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость

какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные металлы Группы — никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы — золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: чистой производственной себестоимости и чистой цене возможной реализации. Чистая производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности.

Запасы и материалы

Запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва по малооборачиваемым и неликвидным материалам.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи; и
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли, либо классифицирован как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:

- он приобретен, главным образом, для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем;
- или является производным финансовым инструментом.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

Займы и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является несущественной.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают, в основном, акции, котирующиеся на открытом рынке, и производные ценные бумаги, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе производные ценные бумаги, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц на денежных статьях, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы, или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Производные ценные бумаги, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Группа создает 100 % резерв по всей торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней. По торговой и прочей дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается согласно ожидаемой вероятности возмещения задолженности и периода просрочки.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевых финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшим место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

Списание финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме, которую должна погасить.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Списание финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

Производные финансовые инструменты

Группа может использовать производные финансовые инструменты с целью управления риском изменения цен на металлы.

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату совершения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на дату составления отчетности. Прибыли или убытки, полученные в результате переоценки, сразу отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Группа не ведет учета операций по хеджированию.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты в банках, у брокеров и других финансовых учреждениях, и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по чистой дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов (обычно, когда соответствующий актив введен в эксплуатацию), и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются с использованием линейного метода в течение срока службы рудника. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

4. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение активов, включая справедливую стоимость активов, предназначенных для продажи;
- резервы;
- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- налог на прибыль; и
- условные факты хозяйственной деятельности.

Сроки полезного использования основных средств

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:

- изменение величины доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов полезных ископаемых;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и их текущей стоимости. Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение активов

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Резервы

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Группа также начисляет резерв по малооборачиваемым и неликвидным материалам и запасам. Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Горнодобывающая и геолого-разведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резерв на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

Условные факты хозяйственной деятельности

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

Консолидированная финансовая отчетность

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- сегмент «Группа ГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр;
- сегмент «Группа КГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова;
- сегмент «NN Harjavalta», включающий в себя деятельность по переработке на территории Финляндии;
- сегмент «Прочие металлургические», включающий в себя прочую металлургическую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом;
- сегмент «Прочие неметаллургические», включающий в себя деятельность по реализации металлов и прочих товаров и услуг, транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку «Нераспределенные». Активы, классифицированные как предназначенные для продажи, и обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, также отражены в строке «Нераспределенные».

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов;
- реализации основных металлов внутри компаний Группы и нереализованной прибыли по запасам металлопродукции.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (EBITDA) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014, представлены ниже.

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА, МЛН ДОЛЛ. США	ГРУППА ГМК	ГРУППА КГМК	NN HARJAVALTA	ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ИСКЛЮЧЕНО	ИТОГО
Выручка от внешних покупателей	6 532	615	757	17	621	–	8 542
Операции с другими сегментами	58	158	–	13	561	(790)	–
Итого выручка	**6 590**	**773**	**757**	**30**	**1 182**	**(790)**	**8 542**
Сегментная EBITDA	4 429	257	72	(12)	(64)	–	4 682
Нераспределенные							(386)
Консолидированная EBITDA							**4 296**
Износ и амортизация							(506)
Обесценение основных средств							(284)
Финансовые расходы							(326)
Курсовые разницы, нетто							(865)
Прочие доходы и расходы							(71)
Прибыль до налогообложения							**2 244**
Прочая сегментная информация							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 353	146	24	100	31	–	**1 654**
Износ и амортизация	418	37	42	1	8	–	**506**
Обесценение основных средств	272	–	–	11	1	–	**284**

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА, МЛН ДОЛЛ. США	ГРУППА ГМК	ГРУППА КГМК	NN HARJAVALTA	ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ИСКЛЮЧЕНО	ИТОГО
Выручка от внешних покупателей	8 853	873	986	75	1 082	–	11 869
Операции с другими сегментами	84	227	–	79	915	(1 305)	–
Итого выручка	**8 937**	**1 100**	**986**	**154**	**1 997**	**(1 305)**	**11 869**
Сегментная EBITDA	5 625	346	70	(61)	78	–	6 058
Нераспределенные							(377)
Консолидированная EBITDA							**5 681**
Износ и амортизация							(805)
Обесценение основных средств							(130)
Финансовые расходы							(179)
Курсовые разницы, нетто							(1 594)
Прочие доходы и расходы							(313)
Прибыль до налогообложения							**2 660**
Прочая сегментная информация							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 026	123	7	103	39	–	**1 298**
Износ и амортизация	680	71	20	5	29	–	**805**
Обесценение основных средств	140	(17)	–	2	5	–	**130**

Активы и обязательства в разрезе операционных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года и на 31 декабря 2014 года представлены следующим образом:

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА, МЛН ДОЛЛ. США	ГРУППА ГМК	ГРУППА КГМК	NN HARJAVALTA	ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ИСКЛЮЧЕНО	ИТОГО
Межсегментные активы	344	90	128	23	137	(722)	–
Активы по сегментам	6 949	510	346	317	814	–	8 936
Всего активы по сегментам	**7 293**	**600**	**474**	**340**	**951**	**(722)**	**8 936**
Нераспределенные							4 435
Итого активы							**13 371**
Межсегментные обязательства	178	17	1	4	522	(722)	–
Обязательства по сегментам	1 020	78	69	157	740	–	2 064
Всего обязательства по сегментам	**1 198**	**95**	**70**	**161**	**1 262**	**(722)**	**2 064**
Нераспределенные							9 046
Итого обязательства							**11 110**

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА, МЛН ДОЛЛ. США	ГРУППА ГМК	ГРУППА КГМК	NN HARJAVALTA	ПРОЧИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ	ИСКЛЮЧЕНО	ИТОГО
Межсегментные активы	147	83	171	3	77	(481)	–
Активы по сегментам	7 536	530	527	235	820	–	9 648
Всего активы по сегментам	**7 683**	**613**	**698**	**238**	**897**	**(481)**	**9 648**
Нераспределенные							3 501
Итого активы							**13 149**
Межсегментные обязательства	89	16	41	10	325	(481)	–
Обязательства по сегментам	1 010	77	110	156	603	–	1 956
Всего обязательства по сегментам	**1 099**	**93**	**151**	**166**	**928**	**(481)**	**1 956**
Нераспределенные							6 400
Итого обязательства							**8 356**

Внеоборотные активы Группы в основном находятся на территории Российской Федерации и Финляндии.

6. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению покупателей):

МЛН ДОЛЛ. США	ИТОГО	НИКЕЛЬ	МЕДЬ	ПАЛЛАДИЙ	ПЛАТИНА	ПОЛУ-ПРОДУКТЫ	ПРОЧИЕ МЕТАЛЛЫ
Год, закончившийся 31.12.2015							
Европа	4 698	1 453	1 448	1 182	327	72	216
Азия	2 110	1 153	249	384	180	109	35
Северная Америка	613	232	22	209	76	12	62
Российская Федерация и СНГ	462	172	197	32	48	–	13
	7 883	**3 010**	**1 916**	**1 807**	**631**	**193**	**326**
Год, закончившийся 31.12.2014							
Европа	5 469	2 025	1 623	1 206	371	49	195
Азия	3 508	1 963	400	703	310	97	35
Северная Америка	957	402	13	292	127	75	48
Российская Федерация и СНГ	962	246	432	20	61	–	203
	10 896	**4 636**	**2 468**	**2 221**	**869**	**221**	**481**

7. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Денежные операционные расходы		
Заработная плата	1 131	1 536
Расходы на приобретение металлов для перепродажи и полуфабрикатов	718	829
Материалы и запчасти	450	537
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	186	403
Электричество и теплоснабжение	131	191
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	117	194
Транспортные расходы	75	87
Топливо	66	128
Прочие	137	162
Итого денежные операционные расходы	**3 011**	**4 067**
Износ и амортизация	476	698
(Увеличение) / уменьшение запасов металлопродукции	(308)	40
Итого	**3 179**	**4 805**

8. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Экспортные таможенные пошлины	88	225
Заработная плата	19	23
Расходы на маркетинг	15	66
Транспортные расходы	8	15
Прочие	9	6
Итого	**139**	**335**

9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Заработная плата	352	465
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	55	111
Налоги за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	54	98
Износ и амортизация	19	27
Аренда	19	10
Транспортные расходы	4	16
Прочие	51	85
Итого	**554**	**812**

10. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Расходы, связанные с программой реконфигурации производственных мощностей	116	–
Расходы на социальные нужды	114	71
Изменение резерва под обесценение малооборачиваемых и неликвидных материалов	5	23
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	4	14
Изменение резерва по сомнительным долгам	(3)	42
Превышение уменьшения обязательств по выводу основных средств из эксплуатации над балансовой стоимостью активов	–	(12)
Прочие	52	34
Итого	**288**	**172**

11. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами за вычетом капитализированных процентов	281	135
Амортизация дисконта по резервам	44	43
Прочие	1	1
Итого	**326**	**179**

12. ПРИБЫЛЬ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Процентный доход по банковским депозитам	107	83
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций	75	3
Прочие	33	8
Итого	**215**	**94**

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Расход по текущему налогу на прибыль	506	722
Расход / (доход) по отложенному налогу на прибыль	22	(62)
Итого расход по налогу на прибыль	**528**	**660**

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Прибыль до налогообложения	**2 244**	**2 660**
Налог на прибыль по ставке 20 %	449	532
Резерв по отложенному налоговому активу	71	48
Невычитаемые расходы по обесценению финансовых активов	–	48
Зачет ранее непризнанного отложенного налогового актива	(96)	–
Необлагаемый доход от выбытия финансовых активов	(14)	(22)
Невычитаемые убытки от выбытия активов, предназначенных для продажи	59	43
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других юрисдикциях	37	(40)
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	22	51
Итого	**528**	**660**

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0 до 40 %.

Балансы отложенных налогов

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2014	ПРИЗНАНО В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	ПРИЗНАНО В ПРОЧИХ СОВОКУПНЫХ ДОХОДАХ	РЕКЛАССИФИЦИРОВАНО В ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ	ЭФФЕКТ ПЕРЕСЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ	31.12.2015
Основные средства	228	24	–	–	(51)	201
Запасы	39	73	–	–	(20)	92
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(9)	(1)	–	–	2	(8)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(56)	(20)	–	–	15	(61)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(5)	(16)	–	–	5	(16)
Прочие активы	(15)	(1)	–	–	7	(9)
Прочие обязательства	-	10	–	–	(5)	5
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(19)	(47)	–	10	15	(41)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**163**	**22**	**–**	**10**	**(32)**	**163**

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2013	ПРИЗНАНО В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	ПРИЗНАНО В ПРОЧИХ СОВОКУПНЫХ ДОХОДАХ	РЕКЛАССИФИЦИРОВАНО ИЗ ПРОЧИХ СОВОКУПНЫХ ДОХОДОВ В СОСТАВ ПРИБЫЛИ И УБЫТКА	ЭФФЕКТ ПЕРЕСЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ	31.12.2014
Основные средства	383	(62)	–	–	(93)	228
Запасы	140	(41)	–	–	(60)	39
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(21)	5	–	–	7	(9)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(67)	7	–	–	4	(56)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(37)	18	(7)	–	21	(5)
Прочие активы	(37)	10	–	2	10	(15)
Прочие обязательства	-	-	–	–	-	-
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(5)	(1)	–	–	(13)	(19)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**356**	**(64)**	**(7)**	**2**	**(124)**	**163**

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, действующими в налоговых юрисдикциях, позволяющих уплачивать налоги на консолидированном уровне, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Отложенные налоговые обязательства	205	216
Отложенные налоговые активы	(42)	(53)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	**163**	**163**

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Временные разницы, принимаемые к вычету	78	193
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	187	222
Итого	**265**	**415**

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2015 года отложенный налоговый актив в сумме 138 млн долл. США, связанный с налоговым убытком прошлых лет, относился к выбытию акций ОАО «Третья Генерирующая Компания Оптового Рынка Электроэнергии» («ОГК-3») (на 31 декабря 2014 года: 179 млн долл. США) не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Вышеупомянутый отложенный налоговый актив может быть признан в течение девяти лет (2014: в течение девяти лет) после выхода Компании из консолидированной группы налогоплательщиков.

Срок давности по непризнанным отложенным налоговым активам в сумме 49 млн долл. США, связанным с прочими налоговыми убытками, перенесенным на будущие периоды, истекает в течение следующих 10 лет (31 декабря 2014 года: 43 млн долл. США — в течение 10 лет).

В связи с изменением законодательства о налогах и сборах в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, ранее непризнанный отложенный налоговый актив, связанный с обесценением инвестиций в ценные бумаги, имеющихся в наличии для продажи, был признан в сумме 96 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 1,191 млн долл. США (31 декабря 2014 года: 1,581 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц.

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

млн долл. США	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению			
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
Остаток на 1 января 2014 года	**9 540**	**3 445**	**4 463**	**180**	**2 103**	**19 731**
Строительство и приобретение	860	–	–	–	738	1 598
Реклассифицировано между группами	(3)	1	33	(30)	(1)	–
Ввод в эксплуатацию	–	229	296	10	(535)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(65)	72	–	–	–	7
Реклассифицировано в активы, предназначенные для продажи	(1 732)	(11)	(105)	(119)	(144)	(2 111)
Выбытия	(52)	(13)	(53)	(4)	(30)	(152)
Эффект пересчета в валюту представления	(3 506)	(1 501)	(1 784)	(32)	(855)	(7 678)
Остаток на 31 декабря 2014 года	**5 042**	**2 222**	**2 850**	**5**	**1 276**	**11 395**
Строительство и приобретение	1 032	–	–	–	832	1 864
Реклассифицировано между группами	39	(2)	(101)	89	(25)	–
Ввод в эксплуатацию	–	165	234	10	(409)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	63	25	–	–	–	88
Реклассифицировано из / (в) активы, предназначенные для продажи	104	(3)	(2)	30	9	138
Реклассифицировано в инвестиционное имущество	–	(8)	(2)	(2)	–	(12)
Выбытия	(106)	(10)	(73)	(2)	(17)	(208)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 299)	(506)	(587)	(28)	(358)	(2 778)
Остаток на 31 декабря 2015 года	**4 875**	**1 883**	**2 319**	**102**	**1 308**	**10 487**
Накопленная амортизация и обесценение						
Остаток на 1 января 2014 года	**(4 390)**	**(1 487)**	**(2 258)**	**(108)**	**(266)**	**(8 509)**
Амортизационные отчисления	(277)	(184)	(338)	(12)	–	(811)
Реклассифицировано между группами	1	(10)	29	(20)	–	–
Реклассифицировано в активы, предназначенные для продажи	1 731	11	105	119	141	2 107
Выбытия	41	13	42	–	4	100
Убыток от обесценения	(43)	7	–	–	(94)	(130)
Эффект пересчета в валюту представления	1 195	673	893	20	78	2 859
Остаток на 31 декабря 2014 года	**(1 742)**	**(977)**	**(1 527)**	**(1)**	**(137)**	**(4 384)**
Амортизационные отчисления	(180)	(150)	(222)	(8)	–	(560)
Реклассифицировано между группами	(32)	(5)	86	(49)	–	–
Реклассифицировано (из) / в активы, предназначенные для продажи	(83)	2	5	–	(12)	(88)
Выбытия	98	7	67	2	14	188
Убыток от обесценения	(7)	(124)	(8)	–	(145)	(284)
Эффект пересчета в валюту представления	428	235	322	12	36	1 033
Остаток на 31 декабря 2015 года	**(1 518)**	**(1 012)**	**(1 277)**	**(44)**	**(244)**	**(4 095)**
Остаточная стоимость						
31 декабря 2014 года	**3 300**	**1 245**	**1 323**	**4**	**1 139**	**7 011**
31 декабря 2015 года	**3 357**	**871**	**1 042**	**58**	**1 064**	**6 392**

На 31 декабря 2015 года незавершенное капитальное строительство включало 107 млн долл. США безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2014 года: 60 млн долл. США), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке. Приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает 103 млн долл. США в отношении безотзывных аккредитивов (31 декабря 2014 года: ноль).

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, составила 153 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, 145 млн долл. США). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы, составила 5,14 % (2014: 3,98 %).

На 31 декабря 2015 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2,026 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2014 года: 2,033 млн долл. США).

Обесценение

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015, Группа пересмотрела намерения по дальнейшему использованию газодобывающих активов. На основании этого указанные активы были признаны отдельной единицей, генерирующей денежные потоки, в отношении которой были обнаружены признаки, свидетельствующие об обесценении. Возмещаемая стоимость активов была определена на основе оценки стоимости в использовании по состоянию на 31 декабря 2015 года. В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 266 млн долл. США был признан в составе убытка от обесценения основных средств в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета стоимости в использовании, приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2100 года. Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности отдельных производственных единиц по добыче и переработке газа.
- Для оценки цен на природный газ и газовый конденсат руководство Группы использовало прогнозы цен на биржевые товары. Прогнозы цен на биржевые товары основываются на консенсус-прогнозах.
- Оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- Величина и сроки осуществления капитальных вложений основывались на прогнозах руководства.
- Инфляционные ожидания и колебания валютных курсов были использованы из внешних источников информации — отчет Economist Intelligence Unit. Инфляция использовалась в диапазоне 4–7 %. Прогнозы валютных курсов были посчитаны на основании ожидаемых индексов инфляции для рублей и долларов США.
- Доналоговая номинальная рублевая ставка дисконтирования 17,4 % была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала для Группы и отражает оценку руководством рисков, присущих данному производственному подразделению.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, убытки от обесценения в размере 18 млн долл. США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года: 130 млн долл. США) были признаны в отношении отдельных активов, в первую очередь, объектов незавершенного строительства и сопутствующего оборудования для монтажа.

На 31 декабря 2015 года индикаторы, свидетельствующие о необходимости восстановления ранее признанного обесценения, не были выявлены.

15. ИНВЕСТИЦИОННОЕ ИМУЩЕСТВО

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015, Руководство Группы пересмотрело подход к классификации некоторых активов, расположенных на территории Российской Федерации (преимущественно офисная недвижимость) в сумме 83 млн долл. США, ранее отражаемых в составе активов как предназначенных для использования, так и предназначенных для продажи, в инвестиционное имущество на основании предполагаемого способа использования. Инвестиционное имущество признается в консолидированном отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации. Остаточная стоимость инвестиционного имущества приблизительно равна справедливой стоимости.

16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Долгосрочные		
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	57	31
Банковские депозиты	5	7
Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	–	166
Итого долгосрочные	**62**	**204**
Краткосрочные		
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	1	2
Банковские депозиты	–	85
Итого краткосрочные	**1**	**87**

Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015, Группа продала свою долю в размере 12,35 % в ПАО Интер РАО ЕЭС за общее вознаграждение в сумме 204 млн. долл. США. Прибыль от выбытия в сумме 75 млн. долл. США была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014, в результате продолжающегося снижения цен, убыток от обесценения инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, в сумме 123 млн. долл. США, был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014, инвестиции в компании, владеющие различными объектами недвижимости, были полностью обесценены на основании имеющихся DCF моделей и оценки Руководством Группы их возмещения. Убыток от обесценения в сумме 121 млн. долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Банковские депозиты

Годовые процентные ставки по долгосрочным банковским депозитам в рубях составляли 5,1 % (31 декабря 2014 года: 5,1 %).

17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Налоги к возмещению		
Налог на добавленную стоимость к возмещению	186	154
Экспортные пошлины	–	11
Авансовые платежи по прочим налогам	14	20
	200	**185**
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(1)	(1)
Итого	**199**	**184**
За вычетом долгосрочной части	–	(6)
Прочие налоги к возмещению	**199**	**178**
Налоговые обязательства		
Налог на добавленную стоимость	45	40
Страховые взносы во внебюджетные фонды	23	23
Налог на имущество	10	14
Налог на добычу полезных ископаемых	7	8
Прочие	10	14
Прочие налоговые обязательства	**95**	**99**

18. ЗАПАСЫ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Готовая металлопродукция	541	389
Полуфабрикаты	58	–
Металлы, находящиеся на стадии переработки	605	787
Итого запасы металлопродукции	**1 204**	**1 176**
Запасы и материалы	520	592
За вычетом резерва по малооборачиваемым и неликвидным материалам и запасам	(26)	(42)
Запасы и материалы, нетто	**494**	**550**
Запасы	**1 698**	**1 726**

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31.12.2015	31.12.2014
Торговая дебиторская задолженность	86	213
Прочая дебиторская задолженность	135	154
	221	**367**
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(54)	(92)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	**167**	**275**

В 2015 и 2014 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была несущественной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 27 дней в 2015 году (2014: 24 дня). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2015 года в размере 45 млн. долл. США (31 декабря 2014: 23 млн. долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	31.12.2015	31.12.2014
До 180 дней	34	20
180–365 дней	11	3
	45	**23**

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Остаток на начало года	**92**	**118**
Изменение резерва по сомнительным долгам	(3)	42
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(16)	(6)
Выбытие в связи с продажей дочернего предприятия	–	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	(19)	(61)
Остаток на конец года	**54**	**92**

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Расчетные счета		
– в иностранной валюте	525	782
– в рублях	43	111
Банковские депозиты		
– в иностранной валюте	2 598	1 747
– в рублях	879	152
Прочие денежные средства и их эквиваленты	9	1
Итого	**4 054**	**2 793**

21. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В декабре 2013 года руководство Группы приняло решение о продаже следующих активов:

- Nkomati Nickel Mine, ассоциированное предприятие Группы, горнодобывающая компания, расположенная в Южной Африке.
- Активы, расположенные на территории Западной Австралии.
- Активы, расположенные на территории Российской Федерации.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014, Руководство Группы приняло решение о продаже Tati Nickel Mining Company, дочернего предприятия, расположенного в Ботсване.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015, года Руководство Группы приняло решение о продаже ОАО «Архангельский морской торговый порт», дочернего предприятия, расположенного в Российской Федерации.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015, Руководство Группы приняло решение реклассифицировать некоторые непрофильные активы, предназначенные для продажи и расположенные на территории Российской Федерации, в активы, предназначенные для использования, а также в инвестиционное имущество (см. Примечание 15). Реклассификация не оказала существенного влияния на результаты деятельности Группы в текущем и предыдущем периодах.

Руководство Группы активно ищет покупателей на все активы, классифицированные как предназначенные для продажи. Ожидается, что сделки по реализации активов будут завершены в течение ближайших двенадцати месяцев. Выбытие данных активов соответствует долгосрочной стратегии Группы.

Все активы, описанные выше, были оценены по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и балансовой стоимости. Стоимость активов, классифицированных как предназначенные для продажи, по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, была определена на основе имеющихся ценовых предложений. Все активы, классифицированные как предназначенные для продажи, были включены в состав Уровня 2 иерархии справедливой стоимости.

Руководство Группы пришло к выводу, что продажа активов в Западной Австралии и в Южной Африке, а также выбытие прочих активов, предназначенных для продажи, не представляют собой прекращенную деятельность.

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года совокупные чистые активы были оценены по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и представлены следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Основные средства	7	168
Инвестиции в ассоциированные предприятия	154	207
Нематериальные активы	–	1
Отложенные налоговые активы	10	–
Запасы	–	27
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	18
Прочие финансовые активы	1	10
Денежные средства и их эквиваленты	42	5
Итого активы	**217**	**436**

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	–	(24)
Отложенные налоговые обязательства	(1)	(2)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(1)	(8)
Кредиты и займы	(21)	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1)	(49)
Итого обязательства	**(24)**	**(83)**
Чистые активы	**193**	**353**

Выбытие Tati Nickel Mining Company в течение года, закончившегося 31 декабря 2015

17 октября 2014 года Группа объявила о заключении обязывающих соглашений по продаже африканских активов, в том числе 50-процентной доли участия в совместном предприятии Nkomati Nickel Mine («Nkomati») и 85-процентной доли в компании Tati Nickel Mining Company («TNMC») (вместе «Африканские активы»). Общее ожидаемое вознаграждение составит 337 млн долл. США. Согласно условиям договоров продажи, покупатель возьмет на себя обязательства по восстановлению окружающей среды, связанные с указанными активами.

2 апреля 2015 года Группа продала 85-процентную долю в компании TNMC, находящейся в Ботсване. Доля Группы в чистых активах с учетом обязательств по восстановлению окружающей среды на дату выбытия была отрицательная и составляла 20 млн долл. США. Результат от выбытия также включает в себя отрицательный эффект от выбытия ранее накопленного резерва курсовых разниц между валютой представления, долларом США и ботсванской пулой.

Выбытие активов, расположенных в Западной Австралии, в течение года, закончившегося 31 декабря 2014

7 мая 2014 года Группа продала золоторудные активы North Eastern Goldfields Operations («NEGO») расположенные в Западной Австралии за денежное вознаграждение 19 млн долл. США (20 млн австралийских долл.). Балансовая стоимость активов с учетом обязательств по восстановлению окружающей среды на дату выбытия была отрицательной и составляла 28 млн долл. США. Прибыль от реализации в размере 47 млн долл. США признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

4 июля 2014 года Группа объявила о заключении обязывающего соглашения о продаже своих никелевых активов Black Swan и Silver Swan в Западной Австралии, принадлежащих предприятиям Группы MPI Nickel Pty Ltd and Black Swan Nickel Pty Ltd. 27 марта 2015 года сделка по продаже указанных активов состоялась. Группа отразила выбытие активов в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года. Прибыль от реализации в размере 48 млн долл. США возникла преимущественно в результате выбытия обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

12 ноября 2014 года Группа продала никелевые активы Lake Johnston Nickel Project («LJNP»), расположенные в Западной Австралии, принадлежащие предприятиям Группы Lake Johnston Pty Ltd и Lake Johnston Operations Pty Ltd. Прибыль от реализации в размере 81 млн долл. США возникла преимущественно в результате списания обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

17 декабря 2014 года Группа продала никелевые активы Avalon и Cawse («A&C»), расположенные в Западной Австралии, принадлежащие предприятиям Группы Norilsk Nickel Avalon Pty Ltd и Norilsk Nickel Cawse Pty Ltd. Прибыль от реализации в размере 158 млн долл. США возникла преимущественно в результате списания обязательств по восстановлению окружающей среды и была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Финансовый результат от выбытия австралийских активов также включает отрицательный эффект от выбытия резерва курсовых разниц между валютой представления — долларом США и австралийским долларом.

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

	2015	2014
На 1 января	**158 245 476**	**158 245 476**
Выкуп собственных акций у акционеров	(1 250 075)	–
На 31 декабря	**156 995 401**	**158 245 476**

Группа за период с 1 июля по 31 декабря 2015 года приобрела у акционеров 1,250,075 собственных акций за денежное вознаграждение в сумме 196 млн долл. США.

Прибыль на акцию

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Базовая прибыль на акцию (долларов США на акцию):	**11,0**	**12,7**

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой прибыли на акцию, представлены ниже:

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	**1 734**	**2 003**

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Средневзвешенное количество выпущенных акций	158 245 476	158 245 476
За вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных у акционеров	(489 575)	–
Средневзвешенное количество акций в обращении	**157 755 901**	**158 245 476**

По состоянию на 31 декабря 2015 года у Группы не было финансовых инструментов, которые бы имели эффект разводнения на базовую прибыль на акцию.

23. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

МЛН ДОЛЛ. США	ВАЛЮТА	ФИКСИРОВАННАЯ / ПЛАВАЮЩАЯ СТАВКА	СРЕДНЯЯ НОМИНАЛЬНАЯ СТАВКА В 2015 ГОДУ, %	СРОК ПОГАШЕНИЯ	31.12.2015	31.12.2014
Необеспеченные кредиты	долл. США	плавающая	2,79	2016–2025	3 404	3 253
	рубли	фиксированная	12,65	2019–2021	1 655	708
	различные	плавающая	9,30	2015	–	29
					5 059	3 990
Корпоративные облигации	долл. США	фиксированная	5,23	2018–2022	2 717	1 719
	рубли	фиксированная	7,90	2016	480	621
					3 197	2 340
Финансовый лизинг	долл. США	фиксированная	7,82	2019	10	–
Итого					**8 266**	**6 330**
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов					**(1 124)**	**(652)**
Долгосрочные кредиты и займы					**7 142**	**5 678**

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

24. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Резерв на оплату ежегодных отпусков	136	150
Задолженность по оплате труда	96	94
Планы с установленными выплатами	–	5
Долевые компенсационные программы	–	2
Прочие	5	7
Итого обязательства	**237**	**258**
За вычетом долгосрочной части	**(22)**	**(6)**
Краткосрочная часть обязательств	**215**	**252**

Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Пенсионный фонд Российской Федерации	287	376
Накопительная долевая пенсионная программа	8	12
Прочие	6	7
Итого	**301**	**395**

25. РЕЗЕРВЫ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Краткосрочные резервы		
Налоговые резервы	127	140
Резерв по социальным обязательствам	12	14
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	–	1
Прочие резервы	66	1
Итого краткосрочные резервы	**205**	**156**
Долгосрочные резервы		
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	308	227
Резерв по социальным обязательствам	38	47
Прочие долгосрочные резервы	11	–
Итого долгосрочные резервы	**357**	**274**
Итого	**562**	**430**

МЛН ДОЛЛ. США	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫВОДУ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ	СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	НАЛОГОВЫЙ РЕЗЕРВ	ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ	ИТОГО
Остаток на 1 января 2014 года	**443**	**144**	**154**	**3**	**744**
Начисление резервов	101	–	–	–	101
Погашения в течение года	–	(22)	–	(2)	(24)
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	(24)	–	–	–	(24)
Изменение оценок	(106)	(14)	–	–	(120)
Амортизация дисконта	36	7	–	–	43
Эффект пересчета в валюту представления	(222)	(54)	(14)	–	(290)
Остаток на 31 декабря 2014 года	**228**	**61**	**140**	**1**	**430**
Начисление резервов	–	3	4	95	102
Погашения в течение года	–	(13)	(3)	–	(16)
Изменение оценок	122	11	–	(1)	132
Амортизация дисконта	35	6	–	3	44
Эффект пересчета в валюту представления	(77)	(18)	(14)	(21)	(130)
Остаток на 31 декабря 2015 года	**308**	**50**	**127**	**77**	**562**

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	31.12.2015	31.12.2014
Ставка дисконта российских предприятий	9,3–10,4 %	9,9–15,3 %
Ставка дисконта иностранных предприятий	3–8 %	3–9 %
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2056 года	до 2059 года
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2016 по 2019 годы	4,6–8,7 %	4,9–9,2 %
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2020 года и далее	5,30 %	4,80 %

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Со второго по пятый годы	170	152
С шестого по десятый годы	49	28
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	16	10
С шестнадцатого по двадцатый годы	5	7
В последующие годы	68	31
Итого	**308**	**228**

В 2015 году Группа одобрила программу реконфигурации производственных мощностей, расположенных на полуострове Таймыр. Реализация программы начинается в 2016 году и включает в том числе расходы на закрытие и ликвидацию Никелевого завода, которые в прошлом частично были учтены в составе обязательств по восстановлению окружающей среды. Пересмотренный резерв был расчитан на основании наилучших оценок суммы и срока возникновения будущих расходов, включенных в детальную программу ликвидации, и учтен соответствующим образом. Дополнительно, расходы, связанные с реконфигурацией производственных мощностей, были признаны в составе Прочих операционных расходов.

Социальные обязательства

В 2010 году Группа заключила несколько многосторонних соглашений с Правительством Российской Федерации, Правительством Красноярского края и муниципальным образованием г. Норильск о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильск и г. Дудинка, а также о переселении граждан, проживающих в этих городах, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни, в период с 2015 по 2020 годы. Резерв по социальным обязательствам представляет собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств Группы.

26. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	173	245
Задолженность по приобретению объектов основных средств	93	109
Прочая кредиторская задолженность	138	108
Итого финансовые обязательства	**404**	**462**
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	604	446
Итого нефинансовые обязательства	**604**	**446**
Итого	**1 008**	**908**

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
До одного месяца	175	242
От одного до трех месяцев	198	146
От трех до двенадцати месяцев	31	74
Итого	**404**	**462**

27. ДИВИДЕНДЫ

13 мая 2015 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, в размере 670,04 руб. (13,2 долл. США) на акцию в общей сумме 2,083 млн долл. США. В мае и июне 2015 года, акционерам были выплачены дивиденды в сумме 2 126 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

14 сентября 2015 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2015 года, в размере 305,07 руб. (4,49 долл. США) на акцию в общей сумме 710 млн долл. США, включая 4 млн долл. США, в отношении собственных акций, выкупленных у акционеров. Дивиденды были выплачены акционерам в период с сентября по декабрь 2015 года в сумме 731 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

19 декабря 2015 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 года, в размере 321,95 руб. (4,51 долл. США) на акцию в общей сумме 714 млн долл. США, включая 6 млн долл. США, в отношении собственных акций, выкупленных у акционеров.

Дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 года, были выплачены акционерам в январе 2016 года в сумме 665 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на дату выплаты.

6 июня 2014 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, в размере 248,48 руб. (7,1 долл. США) на акцию в общей сумме 1,127 млн долл. США. В июне и июле 2014 года, акционерам были выплачены дивиденды в сумме 1 146 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

Консолидированная финансовая отчетность

11 декабря 2014 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2014 года, в размере 762,34 руб. (14,05 долл. США) на акцию в общей сумме 2 222 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в декабре 2014 года. Сумма, отраженная в составе консолидированного отчета о движении денежных средств, составила 2 135 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на дату выплаты.

28. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированные предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	РЕАЛИЗАЦИЯ ТОВАРОВ И УСЛУГ		ПРИОБРЕТЕНИЕ ТОВАРОВ И УСЛУГ	
ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ, МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	–	2	19	22
Ассоциированные предприятия Группы	6	1	242	398
Итого	**6**	**3**	**261**	**420**

	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ИНВЕСТИЦИИ И ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА		КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	
ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ, МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	–	2	–	1
Ассоциированные предприятия Группы	2	3	25	54
Итого	**2**	**5**	**25**	**55**

Условия сделок со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплоэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплоэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевых руководителей Группы, включая заработную плату и премии по результатам работы, за год, закончившийся 31 декабря 2015 года составило 61 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, 37 млн долл. США).

29. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2015 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 798 млн долл. США (31 декабря 2014 года: 1 058 млн долл. США).

Операционная аренда

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2064 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, Группа заключила договор долгосрочной операционной аренды недвижимости для Главного офиса.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды земельных участков и прочей недвижимости представлены следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
В течение одного года	31	25
От одного года до пяти лет	128	110
В последующие годы	79	84
Итого	**238**	**219**

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа заключила девять договоров операционной аренды воздушных судов. Соответствующие арендные соглашения имеют восьмилетний срок действия с возможностью их продления по окончании. Арендные соглашения не имеют ограничений, налагаемых на арендатора. По состоянию на 31 декабря 2014 года девять договоров операционной аренды воздушных судов относились к компаниям, классифицированным как предназначенные для продажи.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды воздушных судов представлены следующим образом:

МЛН ДОЛЛ. США	31.12.2015	31.12.2014
В течение одного года	37	34
От одного года до пяти лет	89	66
В последующие годы	–	2
Итого	**126**	**102**

Социальные обязательства

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

Социальные обязательства Группы финансируются за счет собственных средств.

30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2015 года у Группы имеются неоконченные судебные разбирательства с государственными органами по спорам о правомерности уменьшения платы за негативное воздействие на окружающую среду на размер затрат, понесенных Группой на природоохранные мероприятия. Руководство считает, что Группа соблюдает все требования, предусмотренные действующим законодательством для использования вычетов, и что формирование резервов в отношении данных разбирательств не требуется. Также Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2015 года размер требований по неоконченным судебным разбирательствам, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода как возможную, составил приблизительно 53 млн. долл. США (на 31 декабря 2014 года — 51 млн долл. США).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды и некоторые другие налоги. Многие органы власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы отражены достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (OECD), создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых

сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Практика применения правил по трансфертному ценообразованию налоговыми и судебными органами отсутствует. Ожидается, что операции, которые регулируются правилами о трансфертном ценообразовании, станут объектом детальной проверки, что потенциально может оказать влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

Недавний конфликт в Украине и связанные с ним события увеличили предполагаемые риски ведения бизнеса в Российской Федерации. Введение экономических санкций в отношении российских граждан и юридических лиц привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе волатильности фондовых рынков, ослаблению курса российского рубля, снижению притока как местных, так и иностранных инвестиций и значительному ужесточению доступа к заемным средствам. Консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством воздействия российской деловой среды на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, денежные средства и их эквиваленты, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

По состоянию на 15 марта 2016 года кредитные рейтинги Группы, присвоенные рейтинговыми агентствами S&P's и Fitch, остаются на инвестиционном уровне «BBB-», несмотря на понижение 26 января 2015 года странового рейтинга Российской Федерации от S&P до уровня на одну ступень ниже инвестиционного «BB+». Кредитный рейтинг Группы, присвоенный рейтинговым агентством Moody's, ограничен «суверенным потолком» странового рейтинга Российской Федерации на уровне «Ba1».

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, связанная с контрольными процедурами, которые позволяют измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики, в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 2 процентных пункта. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	2 % ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ LIBOR	
МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Убыток	68	66

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансового инструмента, стоимость которого выражена в иностранной валюте, будет колебаться из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов представлена следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА			31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА		
МЛН ДОЛЛ. США	ДОЛЛАР США	ГОНКОНГСКИЙ ДОЛЛАР	ПРОЧИЕ	ДОЛЛАР США	ГОНКОНГСКИЙ ДОЛЛАР	ПРОЧИЕ
Денежные средства и эквиваленты	2 068	1 009	32	1 406	1 008	80
Дебиторская задолженность	88	–	8	168	–	6
Прочие активы	95	–	115	–	–	136
Активы	**2 251**	**1 009**	**155**	**1 574**	**1 008**	**222**
Торговые и прочие кредиторы	200	–	82	257	–	94
Кредиты и займы	6 121	–	–	4 997	–	–
Прочие обязательства	11	–	5	39	–	–
Обязательства	**6 332**	**–**	**87**	**5 293**	**–**	**94**

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых российский рубль. В приведенной ниже таблице показано уменьшение прибыли Группы до налогообложения при ослаблении курса российского рубля по отношению к доллару США на 20 %.

	ДОЛЛАРЫ США 20 % ВЛИЯНИЕ	
МЛН ДОЛЛ. США	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2015	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2014
Убыток	816	744

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным активам и обязательствам компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной в долларах США, руководство считает подверженность Группы валютному риску на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности. Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня ведущим независимым рейтинговым агентством, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов. Кредитный рейтинг банков — не ниже «BB+».

	ОСТАТОК ЗАДОЛЖЕННОСТИ	
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, МЛН ДОЛЛ. США	**31.12.2015**	31.12.2014
Банк А	1 009	1 003
Банк Б	948	525
Банк В	632	343
Банк Г	369	246
Банк Д	312	214
Итого	**3 270**	**2 331**
ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	**31.12.2015**	31.12.2014
Компания А	17	37
Компания Б	10	16
Компания В	8	14
Компания Г	6	13
Компания Д	5	12
Итого	**46**	**92**

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	31.12.2015			31.12.2014		
МЛН ДОЛЛ. США	КОЛИЧЕСТВО ПОКУПАТЕЛЕЙ	ОБОРОТ, МЛН ДОЛЛ. США	%	КОЛИЧЕСТВО ПОКУПАТЕЛЕЙ	ОБОРОТ, МЛН ДОЛЛ. США	%
Крупнейший покупатель	1	1 025	12	1	1 051	9
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	3 382	39	9	4 111	35
Итого	**10**	**4 407**	**51**	**10**	**5 162**	**44**
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1 091	13	10	1 573	13
Итого	**20**	**5 498**	**64**	**20**	**6 735**	**57**
Остальные покупатели		3 044	36		5 134	43
Итого		**8 542**	**100**		**11 869**	**100**

Руководство полагает, что за исключением остатков на банковских счетах, представленных выше, у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, безотзывные аккредитивы, представляющие обеспечительные депозиты, размещенные в банке на конец года, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

МЛН ДОЛЛ. США	**31.12.2015**	31.12.2014
Денежные средства и их эквиваленты	4 054	2 793
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	225	308
Безотзывные аккредитивы	121	71
Банковские депозиты	5	92

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные и ежеквартальные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечании 26), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

31.12.2015, МЛН ДОЛЛ. США	ИТОГО	В ТЕЧЕНИЕ ОДНОГО МЕСЯЦА	ОТ ОДНОГО ДО ТРЕХ МЕСЯЦЕВ	ОТ ТРЕХ ДО ДВЕНАДЦАТИ МЕСЯЦЕВ	В ТЕЧЕНИЕ ВТОРОГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ТРЕТЬЕГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ЧЕТВЕРТОГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ПЯТОГО ГОДА	В ПОСЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	4 874	–	480	3	2	742	551	1 273	1 823
Проценты	1 838	–	69	310	362	346	325	259	167
	6 712	**–**	**549**	**313**	**364**	**1 088**	**876**	**1 532**	**1 990**
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	3 430	–	144	501	626	988	754	17	400
Проценты	366	6	18	69	85	62	33	21	72
	3 796	6	162	570	711	1 050	787	38	472
Итого	**10 508**	**6**	**711**	**883**	**1 075**	**2 138**	**1 663**	**1 570**	**2 462**

31.12.2014, МЛН ДОЛЛ. США	ИТОГО	В ТЕЧЕНИЕ ОДНОГО МЕСЯЦА	ОТ ОДНОГО ДО ТРЕХ МЕСЯЦЕВ	ОТ ТРЕХ ДО ДВЕНАДЦАТИ МЕСЯЦЕВ	В ТЕЧЕНИЕ ВТОРОГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ТРЕТЬЕГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ЧЕТВЕРТОГО ГОДА	В ТЕЧЕНИЕ ПЯТОГО ГОДА	В ПОСЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	3 057	–	–	–	623	–	750	711	973
Проценты	960	–	47	180	202	178	161	138	54
	4 017	**–**	**47**	**180**	**825**	**178**	**911**	**849**	**1 027**
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	3 313	35	–	622	601	599	880	576	–
Проценты	204	4	14	52	54	43	29	8	–
	3 517	**39**	**14**	**674**	**655**	**642**	**909**	**584**	**–**
Итого	**7 534**	**39**	**61**	**854**	**1 480**	**820**	**1 820**	**1 433**	**1 027**

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2015 года Группа имела в своем распоряжении доступные финансовые средства в сумме 2,847 млн долл. США (31 декабря 2014 года: 2,157 млн долл. США), которые отражают политику Группы по увеличению доступных подтвержденных кредитных ресурсов в качестве источника среднесрочного финансирования.

32. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (см. Примечание 20), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 19) и кредиторская задолженность (см. Примечание 26), краткосрочные займы выданные (см. Примечание 16), долгосрочные инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи (см. Примечание 16), стоимость которых, как правило, определялась на основе существующих на рынке котировок, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как долгосрочная дебиторская задолженность, долгосрочные векселя к получению и обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости

либо по причине несущественности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости или несущественно отличается от их справедливой стоимости.

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен в следующей таблице:

- Уровень 1 — при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 — при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 — при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость производных финансовых инструментов составила 2 млн долл. США (31 декабря 2014 года: 5 млн долл. США) и была в полном размере отнесена к Уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Кредиты и займы, балансовая стоимость которых отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже.

	31.12.2015		31.12.2014	
КОРПОРАТИВНЫЕ ОБЛИГАЦИИ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ, МЛН ДОЛЛ. США	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ УРОВЕНЬ 1	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ УРОВЕНЬ 1
	3 197	3 210	2 340	2 152
Итого	**3 197**	**3 210**	**2 340**	**2 152**
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ:	**БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ**	**СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ УРОВЕНЬ 2**	**БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ**	**СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ УРОВЕНЬ 2**
Кредиты и займы с плавающей ставкой	3 404	3 339	3 282	3 108
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	1 655	1 722	708	622
Итого	**5 059**	**5 061**	**3 990**	**3 730**

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2015 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 4,00 % до 5,55 % (2014: от 2,50 % до 4,50 %), для кредитов и займов в рублях ставка дисконтирования составляла 11,60 % (2014: 15,81 %).

33. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ И АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

	СТРАНА	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ СОБСТВЕННОСТИ, %	
ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ			31.12.2015	31.12.2014
Группа ГМК				
АО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100	100
ОАО «Таймыргаз»	Российская Федерация	Добыча газа	100	99,8
ОАО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	100	56,2
ОАО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100	100
АО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100	100
ООО «Заполярная строительная компания»	Российская Федерация	Строительство	100	100
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100	100
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100	100
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100	100

	СТРАНА	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ СОБСТВЕННОСТИ, %	
ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ			31.12.2015	31.12.2014
Группа КГМК				
АО «Кольская	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100
горно-металлургическая компания»				
АО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Строительство	100	100
Norilsk Nickel Harjavalta				
Norilsk Nickel Harjavalta Oy	Финляндия	Металлургия	100	100
Прочие металлургические				
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100
Прочие неметаллургические				
ОАО «РАО «Норильский никель»	Российская Федерация	Инвестиционная деятельность	100	100
Metal Trade Overseas A.G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100	100
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Научные исследования	100	100
ЗАО «Таймырская топливная компания»	Российская Федерация	Поставка топлива	100	100
ОАО «Енисейское речное пароходство»	Российская Федерация	Речное судоходство	100	84,2
ОАО «Архангельский морской торговый порт»*	Российская Федерация	Морской порт	74,8	74,8
ООО «Аэропорт Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100	100
ОАО «Авиакомпания «Таймыр»	Российская Федерация	Авиаперевозки	100	100

			ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ СОБСТВЕННОСТИ, %	
АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ	СТРАНА	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	31.12.2015	31.12.2014
Прочие металлургические				
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50	50

34. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2016 года Группа открыла 5-летнюю револьверную подтвержденную синдицированную кредитную линию с Industrial and Commercial Bank of China Limited, Bank of China Limited, Shanghai Branch, China Construction Bank Corporation, Beijing Branch в качестве основных кредиторов и с Bank ICBC (JSC) в качестве агента на общую сумму до 730 млн долл. США и привлекла кредит от ING Bank на сумму 100 млн долл. США сроком на 5 лет.

В феврале 2016 года Группа погасила биржевые облигации и выплатила купонный доход на общую сумму 499 млн долл. США и разместила биржевые процентные неконвертируемые документарные облигации на общую сумму 199 млн долл. США со сроком погашения 10 лет.

В конце 2015 года Группа и Highland Fund («Инвестор») подписали пакет юридически обязывающих соглашений, в соответствии с которыми Инвестор приобретет 13,33%-ную долю в капитале Быстринского проекта за 100 млн долл. США. Закрытие сделки ожидается после даты подписания отчетности по итогам получения необходимых разрешений регулирующих органов.

** Классифицировано как активы, предназначенные для продажи на 31.12.15*

05

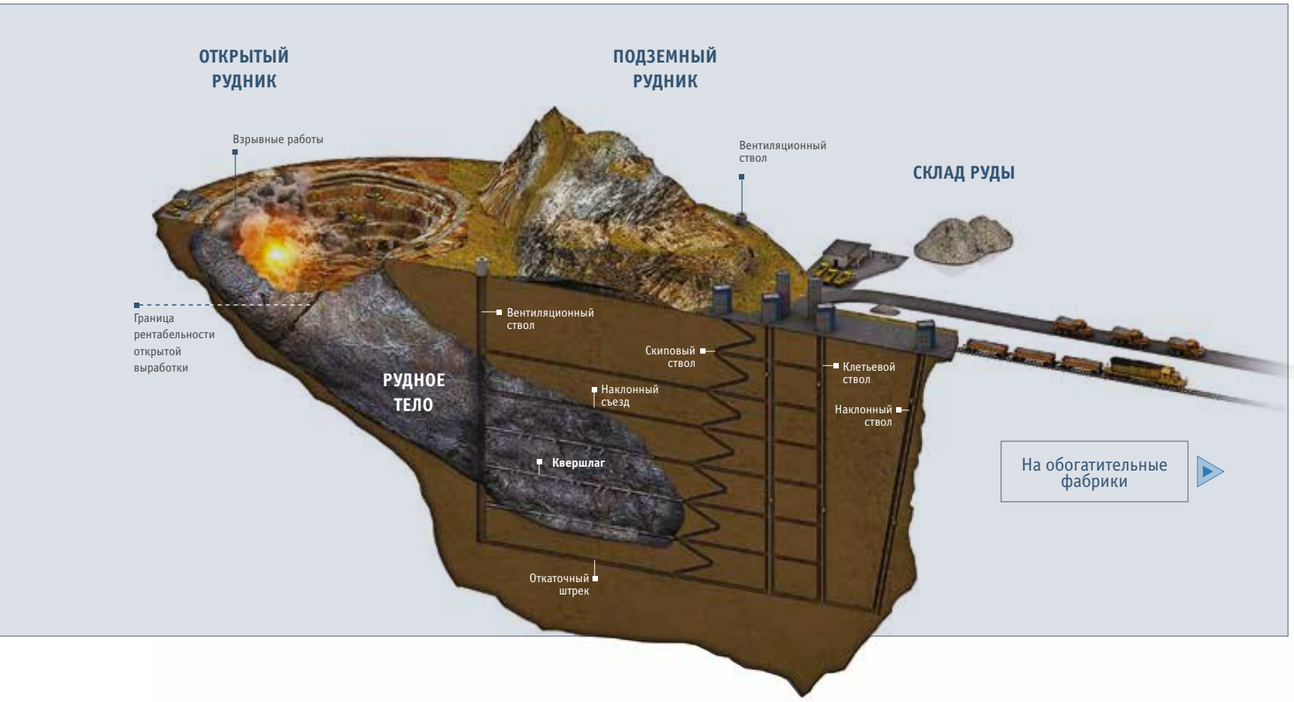
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Содержание раздела

Производственная цепочка 222
История производственных показателей .. 227
Запасы руды и полезных ископаемых
на 31.12.2015 228
Основные риски и меры по их снижению ... 230
Словарь терминов 237
Единицы измерения и курсы валют 239
Приложения

Производственная цепочка

СХЕМА ДОБЫЧИ



ВСКРЫТИЕ

Имеет целью открыть доступ с земной поверхности к месторождению посредством горных выработок, через которые в процессе разработки транспортируют добытую руду на поверхность, доставляют людей и т. д.

ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ ВЫРАБОТКИ

Месторождение разбивается на отдельные участки: этажи, блоки, панели, столбы и пр.

ОЧИСТНАЯ ВЫЕМКА

Процесс включает три основные производственные операции:

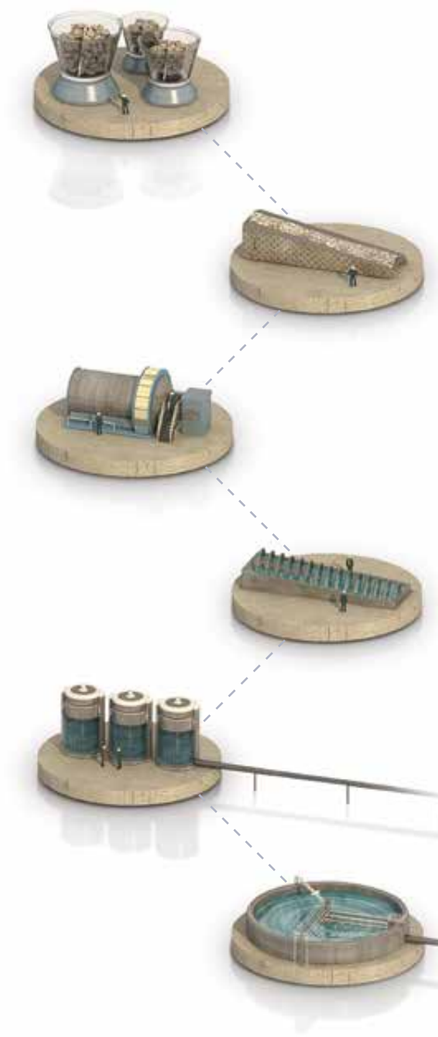
- отбойку руды — отделение ее от рудного массива;
- доставку отбитой руды из забоя до откаточного горизонта;
- поддержание выработанного пространства.

ОТГРУЗКА ГОРНОЙ МАССЫ

Открытый способ: раздробленную породу и руду грузят экскаваторами на самосвалы. Породу везут в отвалы, а руду — на обогатительную фабрику.

Закрытый способ: руда отгружается погрузочно-доставочными машинами и доставляется на поверхность конвейерным, железнодорожным и автомобильным транспортом, а также шахтными скиповыми подъемами.

СХЕМА ОБОГАЩЕНИЯ



ДРОБЛЕНИЕ

При дроблении куски руды раздавливаются и истираются между двумя поверхностями в дробилках

ГРОХОЧЕНИЕ

Сыпучие материалы разделяются по крупности

ИЗМЕЛЬЧЕНИЕ

Измельчение дробленой руды осуществляется в мельницах в водной среде (пульпе)

КЛАССИФИКАЦИЯ

Разделение измельченной руды по крупности за счет различной скорости осаждения в движущейся пульпе

ФЛОТАЦИЯ

Разделение минералов благодаря избирательному прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха

СГУЩЕНИЕ

Частичное обезвоживание концентрата

Концентраты в металлургическое производство

Хвосты в хвостохранилище

Производственная цепочка

СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА НИКЕЛЯ

Никелевый концентрат с обогатительной фабрики

СГУЩЕНИЕ

Частичное обезвоживание концентрата

СУШКА КОНЦЕНТРАТА

Удаление влаги из концентрата (до влажности менее 9 %)

ПЕЧЬ ВЗВЕШЕННОЙ ПЛАВКИ

Плавка сухого концентрата происходит при движении смеси измельченного сырья и газообразного окислителя, удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях

ШЛАК

ШТЕЙН

Шлак гранулированный на закладку горных выработок

ШТЕЙН

ОБЕДНИТЕЛЬНАЯ ЭЛЕКТРОПЕЧЬ

Доизвлечение металлов из шлаков металлургических печей. В результате образуются отвальный шлак и штейн, которые направляются на конвертирование

КОНВЕРТЕР

Окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей

ШТЕЙН

ФИЛЬТРАЦИЯ

Снижение влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду

АГЛОМЕРАЦИЯ

Образование обжигом относительно крупных пористых кусков из мелкой руды или пылевидных материалов

РУДНОТЕРМИЧЕСКАЯ ПЕЧЬ

Плавление осуществляется за счет теплоты, выделяющейся при пропускании электроэнергии через шлаковый расплав

Шлак гранулированный на закладку горных выработок

ИЗЛОЖНИЦА

Файштейн разливается в слитки и подвергается остыванию

ДРОБЛЕНИЕ

ИЗМЕЛЬЧЕНИЕ

ФАЙНШТЕЙН

Медный концентрат на производство меди

ФЛОТАЦИЯ

Разделение минералов благодаря избирательному прилипанию минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха

NI КОНЦЕНТРАТ

ПЕЧЬ КИПЯЩЕГО СЛОЯ

Окислительный обжиг концентратов, при этом металлы из сульфидной формы переходят в окисленную порошкообразную форму

NI ОГАРОК

АНОДНАЯ ЭЛЕКТРОПЕЧЬ

Плавка продукта печей кипящего слоя с получением черновых никелевых анодов

NI РАСПЛАВ

КАРУСЕЛЬ

Железокобальтовый продукт на производство кобальта

Шлам на производство драгоценных металлов

Розлив анодного металла в изложницы с получением никелевых или медных анодов

NI АНОДЫ

ЭЛЕКТРОЛИЗНЫЕ ВАННЫ

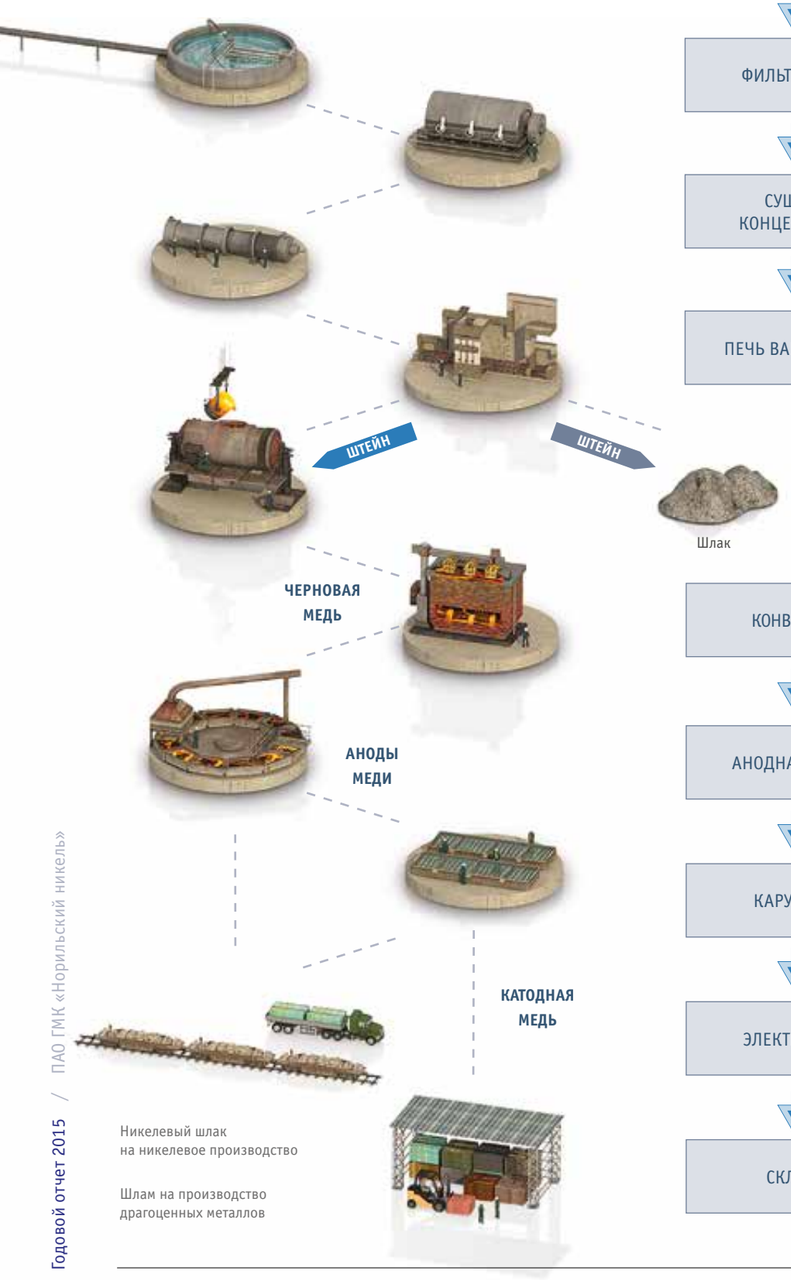
Электрохимическое окисление, происходящее на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника

NI КАТОДЫ

СКЛАД

Производственная цепочка

СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА МЕДИ



СГУЩЕНИЕ — Частичное обезвоживание концентрата пульпы

ФИЛЬТРАЦИЯ — Снижение влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду

СУШКА КОНЦЕНТРАТА — Удаление влаги из концентрата (до влажности менее 9 %)

ПЕЧЬ ВАНЮКОВА — Плавка происходит за счет внутренних энергетических ресурсов сырья без внешних источников энергии. Энергия, необходимая для плавки, выделяется при окислении сульфидов, содержащихся в сырье, в среде, обогащенной кислородом

КОНВЕРТЕР — Окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей

АНОДНАЯ ПЕЧЬ — Удаление из черновой меди никеля, кислорода и серы

КАРУСЕЛЬ — Розлив анодного металла в изложницы с получением медных анодов

ЭЛЕКТРОЛИЗ — Электрохимическое окисление, происходящее на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника

СКЛАД

История производственных показателей

ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007[1]	2006	2005
ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ГРУППОЙ											
Никель, т	266 406	274 248	285 292	300 340	295 098	297 329	282 894	300 585	280 402	243 985	242 774
в т. ч. из собственного российского сырья	220 675	223 224	219 273	223 153	234 906	235 518	232 813	230 550	234 454	243 985	242 774
в т. ч. из сырья третьих лиц	45 731	51 024	66 019	77 187	60 191	60 322	47 076	67 393	44 775	0	0
Медь, т	369 426	368 009	371 063	363 764	377 944	388 872	402 261	419 208	416 084	425 107	452 293
в т. ч. из собственного российского сырья	352 766	345 897	345 737	344 226	362 854	365 698	382 443	400 344	404 465	421 182	426 727
в т. ч. из сырья третьих лиц	16 660	22 112	25 326	19 538	15 090	22 329	18 382	17 517	10 963	3 925	25 566
Палладий, тыс. тр. ун.	2 689	2 752	2 662	2 732	2 806	2 862	2 805	2 820	3 124	3 164	3 133
в т. ч. из собственного российского сырья	2 575	2 582	2 529	2 624	2 704	2 723	2 676	2 701	3 050	3 164	3 133
в т. ч. из сырья третьих лиц	114	170	133	108	102	132	118	106	67	0	0
Платина, тыс. тр. ун.	656	662	651	683	696	694	661	661	745	751	752
в т. ч. из собственного российского сырья	610	595	604	658	672	663	636	632	727	751	752
в т. ч. из сырья третьих лиц	46	67	47	25	24	29	22	24	45	0	0
ЗАПОЛЯРНЫЙ ФИЛИАЛ И АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»											
Никель, т	222 016	228 438	231 798	233 632	237 228	235 518	232 813	232 302	234 454	243 985	242 774
Заполярный филиал	96 916	122 390	122 700	124 000	124 000	124 200	124 250	122 000	118 809	121 740	123 250
АО «Кольская ГМК»	125 100	106 048	109 098	109 632	113 228	111 318	108 563	110 302	115 645	122 245	119 524
в т. ч. из собственного российского сырья	123 335	100 834	96 573	99 153	110 906	111 318	108 563	108 550	115 645	122 245	119 524
в т. ч. из сырья третьих лиц	1 765	5 214	12 526	10 479	2 321	0	0	1 752	0	0	0
Медь, т	355 707	354 944	359 102	352 466	363 460	365 698	382 443	400 344	404 465	425 107	452 293
Заполярный филиал	292 632	297 552	296 760	295 610	303 940	309 320	323 705	338 511	338 435	351 180	360 965
АО «Кольская ГМК»	63 075	57 392	62 342	56 855	59 520	56 378	58 738	61 833	66 030	73 927	91 328
в т. ч. из собственного российского сырья	60 134	48 345	48 977	48 616	58 914	56 378	58 738	61 833	66 030	70 002	65 762
в т. ч. из сырья третьих лиц	2 941	9 046	13 365	8 240	606	0	0	0	0	3 925	25 566
Палладий, тыс. тр. ун.	2 606	2 660	2 580	2 628	2 704	2 723	2 676	2 701	3 050	3 164	3 133
Заполярный филиал	1 935	2 065	2 006	1 989	2 038	2 053	2 010	2 054	2 299	2 357	2 350
АО «Кольская ГМК»	671	595	574	639	666	670	666	647	751	807	783
в т. ч. из собственного российского сырья	640	517	523	635	666	670	666	647	751	807	783
в т. ч. из сырья третьих лиц	31	78	51	4	0	0	0	0	0	0	0
Платина, тыс. тр. ун.	622	627	628	660	672	663	636	632	727	751	752
Заполярный филиал	488	500	504	529	536	529	505	509	584	599	605
АО «Кольская ГМК»	134	127	124	131	136	134	131	123	143	152	147
в т. ч. из собственного российского сырья	122	95	100	129	136	134	131	123	143	152	147
в т. ч. из сырья третьих лиц	12	32	23	2	0	0	0	0	30	0	0
NORILSK NICKEL FINLAND[2]											
Никель, т	43 479	42 603	44 252	45 518	48 524	49 159	28 452	29 344	29 339	–	–
в т. ч. из российского сырья	424	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Медь, т	13 048	10 629	6 549	1 006	5 681	11 279	5 030	4 220	5 037	–	–
Палладий, тыс. тр. ун.	78	74	39	21	34	48	18	11	12	–	–
Платина, тыс. тр. ун.	33	31	16	9	12	15	5	5	6	–	–
NORILSK NICKEL AUSTRALIA											
Никель, т	0	0	2 826	8 975	0	0	1 223	15 528	5 339	–	–
NORILSK NICKEL AFRICA (TATI)[3]											
Никель, т	911	3 207	6 416	12 215	9 346	11 163	17 401	20 769	10 097	–	–
Медь, т	671	2 436	5 412	10 292	8 803	11 050	13 352	13 297	5 926	–	–
Палладий, тыс. тр. ун.	5	18	43	83	68	84	100	95	55	–	–
Платина, тыс. тр. ун.	1	4	7	14	12	14	17	19	9	–	–

[1] *Зарубежные активы представлены с момента приобретения*
[2] *Объемы производства с использованием концентрата Nkomati и покупных материалов*
[3] *В концентрате сторонним компаниям*

Запасы руды и полезных ископаемых

НА 31.12.2015

РЕГИОН, МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ТИП РУДЫ	РУДА тыс. т	СОДЕРЖАНИЕ МЕТАЛЛА Ni %	Cu %	Pd г/т	Pt г/т	Au г/т	6 МПГ г/т	МЕТАЛЛ Ni тыс. т	Cu тыс. т	Pd тыс. тр. ун.	Pt тыс. тр. ун.	Au тыс. тр. ун.	6 МПГ тыс. тр. ун.
ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ													
Доказанные запасы руды													
Талнахский рудный узел	340 709	0,75	1,59	3,78	1,03	0,21	5,01	2 563	5 405	41 456	11 276	2 346	54 903
Богатая	43 728	2,55	3,26	5,09	1,01	0,11	6,44	1 116	1 427	7 153	1 418	151	9 057
Медистая	28 393	0,99	4,00	9,47	2,26	0,53	11,86	281	1 137	8 645	2 066	486	10 827
Вкрапленная	268 588	0,43	1,06	2,97	0,90	0,20	4,06	1 166	2 841	25 658	7 792	1 709	35 019
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	24 272	0,35	0,49	3,93	1,61	0,18	5,83	84	120	3 067	1 254	137	4 552
Вероятные запасы руды													
Талнахский рудный узел	316 832	1,19	2,00	4,62	1,13	0,28	6,03	3 757	6 323	47 097	11 482	2 813	61 466
Богатая	90 399	2,83	3,33	6,91	1,40	0,27	8,80	2 560	3 011	20 078	4 073	772	25 569
Медистая	55 124	0,75	3,28	7,16	1,86	0,59	9,22	413	1 808	12 683	3 290	1 042	16 332
Вкрапленная	171 309	0,46	0,88	2,60	0,75	0,18	3,55	784	1 504	14 336	4 119	999	19 565
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	21 544	0,28	0,36	4,33	1,74	0,19	6,42	60	78	2 997	1 206	133	4 444
Всего доказанные и вероятные запасы руды	703 357	0,92	1,70	4,18	1,12	0,24	5,54	6 464	11 926	94 617	25 218	5 429	125 365
Оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых													
Талнахский рудный узел	1 576 880	0,74	1,39	3,54	0,96	0,22	4,71	11 630	21 944	179 540	48 831	10 930	238 663
Богатая	116 258	3,22	3,89	7,42	1,50	0,25	9,44	3745	4 522	27 746	5 596	941	35 280
Медистая	70 618	1,01	4,30	9,69	2,43	0,69	12,34	716	3040	22 001	5 525	1 577	28 019
Вкрапленная	1 390 004	0,52	1,03	2,90	0,84	0,19	3,92	7 169	14 382	129 793	37 710	8 412	175 364
Месторождение Норильск-1 (вкрапленная руда)	75 260	0,35	0,48	4,57	1,84	0,19	6,78	265	362	11 053	4 442	462	16 410
Всего оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых	1 652 140	0,72	1,35	3,59	1,00	0,21	4,80	11 895	22 306	190 593	53 273	11 392	255 073
Всего предполагаемые ресурсы полезных ископаемых	451 003	0,88	1,82	4,35	1,11	0,26	5,70	3 950	8 226	63 051	16 059	3 791	82 584
КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ (ВКРАПЛЕННАЯ РУДА)													
Доказанные запасы руды	60 424	0,56	0,24	0,03	0,02	0,01	0,05	339	145	55	41	17	98
Вероятные запасы руды	79 645	0,59	0,32	0,03	0,02	0,01	0,06	469	251	82	57	30	146
Всего доказанные и вероятные запасы руды	140 068	0,58	0,28	0,03	0,02	0,01	0,05	809	396	137	98	47	245
Всего оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых	347 738	0,68	0,33	0,05	0,03	0,02	0,08	2 370	1 141	516	337	185	913
Всего предполагаемые ресурсы полезных ископаемых	144 676	0,63	0,31	0,04	0,03	0,01	0,07	912	450	182	119	59	316
АВСТРАЛИЯ													
Honeymoon Well (сульфидный никель)													
Всего оцененные и выявленные ресурсы полезных ископаемых	173 300	0,68	0	0	0	0	0	1 181	0	0	0	0	0
Всего предполагаемые ресурсы полезных ископаемых	11 900	0,68	0	0	0	0	0	81	0	0	0	0	0
Honeymoon Well (латеритный никель)													
Всего предполагаемые ресурсы полезных ископаемых	339 000	0,81	0	0	0	0	0	2 746	0	0	0	0	0
ИТОГО ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ	843 425							7 273	12 322	94 754	25 316	5 476	125 610
ИТОГО ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ РЕСУРСЫ	2 173 178							15 446	23 447	191 109	53 610	11 577	255 986
ИТОГО ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ РЕСУРСЫ	946 579							7 689	8 676	63 233	16 178	3 850	82 900

[1] Данные о запасах руды и металлов месторождений Таймырского и Кольского полуостровов были классифицированы согласно принципам Австрало-азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов полезных ископаемых (Кодекс JORC), разработанного Австрало-азиатским институтом горного дела и металлургии, Австралийским институтом наук о земле и Советом по полезным ископаемым Австралии с учетом терминологии рекомендуемой Российским кодексом публичной отчетности о результатах геолого-разведочных работ, ресурсах, запасах твердых полезных ископаемых (Кодекс НАЭН).

[2] Данные о запасах и ресурсах полезных ископаемых основаны на балансовых запасах категорий А, В, С1 и С2 (по терминологии Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых) на конец календарного года.

[3] Суммарные цифры в строках «Всего» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений

[4] В 6 металлов платиновой группы (МПГ) входят платина, палладий, родий, рутений, осмий и иридий. Здесь и далее в годовом отчете в качестве меры веса для МПГ и золота используется тройская унция

[5] Доказанные и вероятные запасы включены в минеральные ресурсы

[6] Используются факторы потерь руды от 1,6 до 26 % и факторы разубоживания от 6 до 31,9 %.

Основные риски и меры по их снижению

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
ТЕХНИКО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ		
Технико-производственные риски	Основные производственные площадки компании находятся в районах Крайнего Севера. Особенности природно-климатических условий приводят к необходимости решения сложных технических задач в сфере геолого-разведочных работ, добычи и переработки руды, энергоснабжения производственных объектов и городской инфраструктуры, транспортировки готовой продукции до потребителей. К числу наиболее опасных факторов технико-производственного риска относятся: *а) для горно-металлургических предприятий:* ■ затопление рудников/карьеров; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией горнотранспортного оборудования в рудниках; ■ выделение горючих газов и ядовитых веществ; ■ аварии и инциденты на основных технологических переделах переработки руды; *б) для топливно-энергетических предприятий:* ■ аварии на трубопроводах и газотранспортных магистралях; ■ аварии на линиях электропередач; ■ инциденты на объектах теплоснабжения; *в) для транспортных предприятий:* ■ снижение судоходных глубин; ■ разрушение конструкций речных причалов; ■ выход из строя объектов инфраструктуры аэропорта Норильск; ■ аварии и инциденты, связанные с эксплуатацией речных и морских судов, буксиров, портальных кранов; *г) для нефтебазы Норильского промышленного района и города Дудинки:* ■ разрушение конструкций технологических сооружений; ■ выход из строя оборудования; ■ обрушение конструкций зданий, задействованных в технологических процессах.	Для работы в условиях Крайнего Севера компания использует современную технику и принимает все необходимые меры для устранения проблем, связанных с неблагоприятными природно-климатическими явлениями (экстремально низкие температуры, сильные метели, снижение судоходных глубин на реке Енисей), которые при определенных обстоятельствах могут оказать существенное влияние на производственную деятельность. В целях снижения негативных последствий на производственных объектах компании систематически проводится анализ риска внеплановых остановок технологических процессов, а также разрабатываются меры по предупреждению и снижению возможных последствий аварий и инцидентов. Проводится работа по выявлению и оценке технико-производственных рисков. Разработана и реализуется программа организационных и технических мероприятий по снижению критических технико-производственных рисков. В компании разработаны и постоянно совершенствуются внутренние нормативно-технические документы, регламентирующие производственную деятельность (в том числе техническое обслуживание), которые зачастую строже по предъявляемым требованиям к техническому обслуживанию и ремонтам оборудования, чем нормативные правовые акты Российской Федерации. Для всех опасных производственных объектов разработаны декларации промышленной безопасности. В 2015 году в компании была проведена комплексная работа по исследованию рисковой ситуации в связи с реконфигурацией и модернизацией производства, включая изучение подверженности компании перерывам в производственно-логистической цепочке, и оценка соответствующих рисков. По результатам комплексного исследования и с учетом лучших практик управления страхуемыми рисками горно-металлургической отрасли была разработана и реализуется программа страхования имущества и убытков от перерывов в производстве.
РИСКИ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛА		
Риски, связанные с привлечением и удержанием квалифицированного персонала	Ключевыми факторами риска являются: ограничение в трудовых ресурсах в Норильском промышленном районе (НПР) и повышенный спрос на высококвалифицированный персонал рабочих специальностей, имеющий опыт и квалификацию, требуемые для работы в компании.	В компании реализуется ряд программ профессиональной подготовки сотрудников, включая: ■ программы, направленные на формирование кадрового резерва компании; ■ Программу развития человеческого капитала; ■ социальные программы, направленные в том числе на привлечение и удержание квалифицированных рабочих и специалистов из других регионов Российской Федерации. В 2015 году компания продлила Коллективный договор с сотрудниками на период до 2018 года.
Нехватка молодых квалифицированных специалистов в регионах присутствия компании	Географическое положение предприятий Группы «Норильский никель» вдали от крупных образовательных и культурных центров, а также суровые климатические условия региона приводят к оттоку молодежи из НПР и нежеланию местной молодежи учиться и работать в НПР, а молодежи с «материковой части» приезжать после учебы на работу в НПР.	Компания осуществляет взаимодействие с учебными заведениями НПР, реализует программы целевой подготовки учащихся и студентов учреждений профессионального образования по востребованным в компании профессиям и специальностям. Привлекает участников программы «Профессиональный старт» из числа студентов ФГБОУ ВПО «НИИ» и других вузов Российской Федерации на практику в компанию, заключает с ними договоры о целевой подготовке. Проводит стажировки для молодых специалистов. Реализует другие программы для привлечения молодежи и студентов, включая «Мир новых возможностей» — научно-технический марафон «Арктик.Pro», а также программу FabLab, проводимую в городах Норильск и Мончегорск.
Снижение качественного профессионального уровня сотрудников	Факторами риска, связанного со снижением качественного профессионального уровня сотрудников, являются: ■ недостаточный уровень профессиональных навыков выпускников образовательных учреждений, в том числе из-за естественного выбытия высокопрофессиональных преподавательских кадров из учебных заведений и недостаточного притока молодых специалистов на их смену; ■ недостаточная мотивация к трудоустройству у молодых рабочих и специалистов; ■ дефицит высококвалифицированного персонала в отдельных регионах присутствия компании; ■ текучесть персонала.	Компания организует обучение и повышение квалификации для сотрудников как на базе самих предприятий, так и централизованно, в корпоративных учебных центрах. Устанавливает связи с российскими образовательными учреждениями и профильными учебными центрами, привлекает специалистов данных учебных заведений для обучения сотрудников компании, в том числе работников НПР.
РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ		
Репутационные риски	Репутационные риски — это потенциальный ущерб деловой репутации компании вследствие воздействия различных внешних и/или внутренних факторов, способных привести к снижению уровня позитивного восприятия деятельности компании целевыми группами и/или широким общественным мнением.	С целью снижения вероятности возникновения репутационных рисков в компании разработаны и внедрены следующие нормативно-методические документы: ■ Кодекс деловой этики; ■ Положение об информационной политике; ■ Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов; ■ Положение об обмене деловыми подарками; ■ Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности и контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком; ■ Регламент взаимодействия должностных лиц компании с российскими и зарубежными средствами массовой информации. Кроме этого, в компании действует Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров, который служит укреплению высоких стандартов этики, деловой честности и ответственности и содержит основополагающие принципы поведения, которым следуют все члены Совета директоров. Компания ответственно подходит к выбору поставщиков и подрядчиков, уделяя особое внимание их деловой этике. Стремясь иметь деловые отношения с контрагентами, реализующими меры по противодействию коррупции, компания внедряет меры по закреплению принципов противодействия коррупции при заключении договоров (антикоррупционная оговорка), со своей стороны выступая как надежный и честный партнер, строго придерживающийся своих обязательств. С целью обеспечения соблюдения прав инвесторов и повышения доверия к компании действует система мероприятий по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Компания проводит скоординированную политику информационной открытости, направленную на повышение «прозрачности» и инвестиционной привлекательности, улучшение деловой репутации. Публикует информацию на корпоративном интернет-сайте компании и на интернет-сайте уполномоченного информационного агентства, включая сведения о финансово-хозяйственной деятельности компании, в том числе о темпах реализации стратегических планов развития компании и достижениях в экономической, социальной и экологической деятельности. Организован диалог с заинтересованными сторонами. Компания осуществляет поддержку и развитие корпоративного интранет-портала, обеспечивающего сотрудников полноценной информацией о структуре, специфике, текущей производственной и социальной деятельности компании, а также способствующего укреплению корпоративной идентичности.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с изменениями законодательства и правоприменительной практики, в том числе в сфере таможенного, валютного и налогового регулирования	Правовые риски связаны с неблагоприятным изменением законодательства и правоприменительной практики, противоречивостью правовых норм и наличием пробелов в законодательстве, регулирующем деятельность Группы «Норильский никель», в том числе по вопросам добычи сырья и производства продукции, охраны окружающей среды, внешнеэкономической деятельности, налогового регулирования, трудовых отношений. Компания является участником внешнеэкономических отношений, часть активов и обязательств компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим изменения в сфере таможенного и валютного регулирования влияют на финансово-хозяйственную деятельность компании и предприятий Группы «Норильский никель» в целом. Риски в сфере налогового регулирования связаны с частым изменением налогового законодательства и практики его применения налоговыми и судебными органами. Компания имеет статус крупнейшего налогоплательщика, несет бремя уплаты налога на добычу полезных ископаемых, налога на добавленную стоимость, налога на прибыль и в полном объеме выполняет требования налогового законодательства. Вместе с тем невозможно полностью исключить вероятность предъявления претензий в связи с неоднозначным толкованием законодательства со стороны налоговых органов.	Компания представляет свои предложения при разработке и рассмотрении законопроектов и иных нормативных правовых актов в рамках работы Открытого правительства и процедуры оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, стремясь обеспечить баланс интересов органов власти, гражданского сообщества и бизнеса в регионах своего присутствия. Представители компании принимают участие в работе экспертных структур (рабочих групп) Федерального Собрания Российской Федерации, федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, Государственной комиссии по вопросам развития Арктики Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и Российского союза промышленников и предпринимателей по различным направлениям деятельности, среди которых: ■ развитие Арктической зоны Российской Федерации; ■ трудовые отношения; ■ охрана окружающей среды; ■ промышленная безопасность; ■ техническое регулирование и стандартизация; ■ совершенствование контрольно-надзорной деятельности и устранение административных барьеров; ■ налоговая политика; ■ антимонопольная политика. Компания осуществляет постоянный мониторинг законодательства во всех областях деятельности, в том числе в областях валютного регулирования и контроля, налогообложения и таможенного регулирования, что позволяет своевременно реагировать на законодательные изменения и в случае необходимости корректировать порядок осуществления хозяйственных операций.
Риски, связанные с действиями и решениями органов власти	На деятельность компании оказывают влияние действия и решения органов государственной власти и местного самоуправления по вопросам природопользования, землепользования, установления ставок арендной платы, осуществления государственного контроля (надзора) и другим.	Компания осуществляет непрерывный контроль за соблюдением законодательства и требований к организации бизнес-процессов для минимизации риска предъявления претензий со стороны регулирующих органов, стремится вести конструктивный диалог с регулирующими органами по вопросам толкования законодательства. В случае необходимости используются досудебные и судебные способы защиты прав.
Антимонопольные риски	Риски антимонопольного регулирования связаны с тем, что Группа «Норильский никель» занимает доминирующее положение на отдельных товарных рынках, а некоторые предприятия Группы «Норильский никель» относятся к субъектам естественных монополий, в связи с чем на них распространяются требования и запреты, установленные антимонопольным законодательством. На субъекты естественных монополий в рамках Группы «Норильский никель» также распространяются антимонопольные требования при проведении тендерных процедур.	В Группе «Норильский никель» действуют процедуры и приняты нормативные документы, направленные на обеспечение строгого соответствия деятельности предприятий Группы «Норильский никель» требованиям антимонопольного законодательства. Компания в полном объеме выполняет требования предписаний Федеральной антимонопольной службы. На предприятиях Группы «Норильский никель» — субъектах естественных монополий действуют положения о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг, разработанные в соответствии с требованиями действующего законодательства.
Риски, связанные с незаконными или необоснованными требованиями со стороны контрагентов	Основными причинами риска предъявления незаконных либо необоснованных требований со стороны контрагентов являются: ненадлежащее исполнение контрагентами условий заключенных договоров, ошибочные или недобросовестные действия со стороны контрагентов.	Риск предъявления контрагентами незаконных либо необоснованных требований снижается за счет наличия в Группе «Норильский никель» процедуры согласования проектов договоров, которая включает учет и минимизацию потенциальных рисков по договорам.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Стратегические риски	Стратегические риски оказывают влияние как на долгосрочные цели компании, так и на цели текущей финансово-хозяйственной деятельности. Компания выделяет различные факторы (причины) стратегического риска, включая: ■ санкционные риски, связанные с введением регулирующими органами ЕС и США санкций в отношении компании и/или ее акционеров, а также горно-металлургической отрасли в целом; ■ риски, связанные с неблагоприятной экономической конъюнктурой, такие как замедление/остановка роста экономик Европы и Китая, ожидаемое снижение промышленного спроса на металлы; ■ ужесточение регуляторных требований; ■ давление со стороны крупных отраслевых игроков; ■ отрицательная динамика на рынке металлов; ■ недостижение целевых показателей ключевых инвестиционных проектов.	Компания на регулярной основе осуществляет мониторинг и анализ политической и внешнеэкономической ситуации, отслеживает рынки металлов и действия конкурентов, что дает основу для построения прогнозов и принятия решений по направлениям текущего и перспективного развития компании. В компании разработана и ежегодно обновляется стратегия, определяющая основные направления развития компании, мероприятия по их достижению и целевые показатели эффективности. Инструментом для моделирования экономических последствий принимаемых решений служит стратегическая модель компании, позволяющая сценарно моделировать развитие ситуации в бизнесах компании в зависимости от макроэкономических прогнозов и принимаемых управленческих решений.
КОМПЛАЕНС-РИСКИ		
Комплаенс-риски	Под рисками комплаенс понимается возможность наступления юридической ответственности и/или правовых санкций, существенного финансового убытка или потери репутации, наступления иных неблагоприятных последствий в результате несоблюдения компанией действующих нормативных правовых актов, инструкций, правил, стандартов или кодексов поведения.	Группа «Норильский никель» уделяет особое внимание соответствию деятельности требованиям нормативных правовых актов, специальных норм и правил, придерживается высоких стандартов социальной ответственности и этической направленности. Комплаенс-мероприятия сосредоточены не только в области предотвращения нарушения законодательных и отраслевых норм, но и в значительной части направлены на обеспечение этических норм ведения бизнеса. Компания уделяет большое внимание повышению прозрачности деятельности: ■ реализует мероприятия по противодействию коррупции и легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; ■ обеспечивает, постоянно совершенствует меры по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком; ■ повышает качество раскрытия информации. В рамках присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и реализации Политики ОАО «ГМК «Норильский никель» в области антикоррупционной деятельности, компания внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ и практик, касающихся не только ситуации внутри Группы «Норильский никель», но также отношений с партнерами по бизнесу и государством. Компания проводит регулярное обучение работников по вопросам профилактики и противодействия коррупции. Внутренние документы компании в области противодействия коррупции доводятся до сведения всех работников, индивидуально с каждым заключается соглашение, закрепляющее обязательства работника по противодействию коррупции. Компания организует постоянную работу раздела «Предупреждение и противодействие коррупции» на интернет-сайте www.nornik.ru и интранет-портале компании, в рамках которого размещается информация о принятых в компании документах, направленных на борьбу с коррупцией, о проводимых мероприятиях по противодействию коррупции, ее профилактике, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников компании. В компании организована работа Службы корпоративного доверия, с помощью которой любой сотрудник компании может сообщить о действительных и потенциальных нарушениях, затрагивающих деятельность компании.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Социальные риски	Эффективность деятельности компании зависит от сохранения стабильной и благоприятной социально-экономической обстановки в регионах ее присутствия. Ухудшение социально-экономической обстановки может привести к росту социальной напряженности в регионах и негативным образом сказаться как на производственных процессах, так и на репутации компании в целом.	Для минимизации социальных рисков компания выполняет ряд мероприятий, включая: ■ неукоснительное следование требованиям Коллективных договоров, заключенных между компаниями Группы «Норильский никель» и сотрудниками; ■ активное взаимодействие с региональными органами власти, органами местного самоуправления и институтами гражданского общества; ■ выполнение обязательств социальной направленности, взятых в рамках соглашений государственно-частного партнерства; ■ проведение социальных мероприятий по выстраиванию конструктивного диалога между бизнесом, властью и жителями регионов присутствия компании; ■ реализацию благотворительной программы «Мир новых возможностей», направленной на поддержку и стимулирование региональных общественных инициатив; ■ реализацию проекта «Обновление Норильска», направленного на внедрение инновационных технологий устойчивого социально-экономического развития в регионе присутствия компании; ■ проведение опросов населения в НПР касательно уровня жизни, занятости, миграционных установок и социального самочувствия, выявление проблемных зон; ■ реализация социальных проектов и программ, направленных на поддержание сотрудников и членов их семей, а также бывших сотрудников компании.
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Техногенные риски	Производственная деятельность Компании неотъемлемо связана с рисками увеличения техногенной нагрузки на окружающую среду в местах расположения основных производственных активов.	Компания планирует и реализует комплекс научно-исследовательских, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ в рамках реализации инвестиционных проектов и мероприятий, направленных на снижение техногенного риска. В частности, завершение процесса закрытия Никелевого завода в 2016 году приведет к снижению техногенной нагрузки на окружающую среду. Запуск новых мощностей Талнахской обогатительной фабрики позволит снизить экологическую нагрузку на окружающую среду за счет снижения количества серы в концентратах, направляемых на металлургическую переработку.
Риск аннулирования сертификата ISO 14001	В ходе проведения ресертификационных и надзорных аудитов существует риск выявления со стороны сертификационного органа существенных несоответствий в части соблюдения требований международного стандарта ISO 14001:2004, что может привести к аннулированию сертификата и необходимости прохождения процедуры сертификации на соответствие требованиям ISO 14001 заново.	В целях недопущения аннулирования сертификата компания проводит работы по поддержанию функционирования системы экологического менеджмента в рабочем состоянии. В рамках выполнения требований стандарта ISO 14001:2004 осуществляются мероприятия по экологическому мониторингу и снижению техногенной нагрузки на окружающую среду, в том числе: ■ планируется и осуществляется необходимое обучение персонала; ■ проводятся внутренние аудиты; ■ осуществляется подготовка к проведению надзорных/ресертификационных аудитов, в которых принимают участие представители компании. Надзорный аудит, проведенный органом по сертификации Bureau Veritas Certification в 2015 году, подтвердил соответствие Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии компании (КИСМ) требованиям международных стандартов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ОТ и ПБ)		
Риски производственного травматизма	Специфика труда на предприятиях компании предполагает наличие серьезной профессиональной подготовки персонала, в том числе в области охраны труда и промышленной безопасности. Несоблюдение сотрудниками установленных правил в области охраны труда в Группе «Норильский никель» может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни людей, временных приостановок работ, имущественного ущерба.	Для снижения рисков по направлениям промышленной безопасности и охраны труда компания, в соответствии с принятой Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности: ■ улучшает условия труда сотрудников, в том числе за счет внедрения новой техники и технологий, повышает уровень промышленной безопасности производственных объектов; ■ обеспечивает работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, осуществляет лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов; ■ осуществляет регулярное обучение, инструктирование и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проводит корпоративные семинары. В целях снижения уровня производственного травматизма в компании реализуется Стратегия в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на выполнение следующих задач: ■ развитие лидерства и приверженности принципам промышленной безопасности у руководителей компании; ■ внедрение корпоративных стандартов и правил в области промышленной безопасности: – «Поведенческие аудиты безопасности», – «Изоляция источников энергии», – «Оценка рисков», – «Взаимодействие транспорта и пешеходов, – «Выполнение работ повышенной опасности», – «Расследование происшествий»; ■ внедрение независимых аудитов за состоянием системы промышленной безопасности; ■ реализация корпоративной коммуникационной программы и медиаплана по промышленной безопасности и охране труда; ■ разработка и внедрение информационно-аналитической системы управления процессами в области промышленной безопасности и охраны труда.
Приостановление действия (аннулирование) лицензий	В силу производственной специфики компания осуществляет следующие виды деятельности, подлежащие лицензированию: ■ эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности; ■ деятельность, связанная с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения. Источником возможного риска приостановления действия (аннулирования) лицензий на такие виды деятельности является потенциальное нарушение (грубое нарушение) лицензионных требований и условий.	Для снижения данного риска в рамках осуществления лицензируемых видов деятельности компания обеспечивает: ■ проведение подготовки и аттестации руководящего состава и инженерно-технического персонала в области промышленной безопасности; ■ функционирование системы управления промышленной безопасностью; ■ осуществление производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на объектах; ■ наличие внесенных в реестр заключений экспертиз промышленной безопасности; ■ наличие деклараций промышленной безопасности; ■ предотвращение проникновения на объекты посторонних лиц; ■ наличие договора обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварий на объекте; ■ наличие планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на объектах и осуществление мероприятий согласно указанным планам; ■ наличие договоров на обслуживание с профессиональными аварийно-спасательными службами; ■ наличие резервов финансовых средств и материальных ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий; ■ соблюдение порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения.

НАИМЕНОВАНИЕ/ГРУППА РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ, ПРИНИМАЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ, ПРИСУЩИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ АКТИВАМ[1]		
Риски, присущие зарубежному производственному активу – Norilsk Nickel Harjavalta Oy (Финляндия)	Деятельность Norilsk Nickel Harjavalta Oy связана с несколькими факторами риска, в числе которы: ■ отсутствие собственной сырьевой базы и зависимость от покупного сырья и его производителей; ■ зависимость от поставщиков и подрядных организаций, в том числе по вопросу цен на основные реагенты, закупаемые предприятием; ■ ужесточение требований законодательства Финляндии и Европейского союза в части безопасности производства и экологии, что может повлечь за собой рост производственных затрат.	Для снижения факторов риска компания реализует следующие основные мероприятия: ■ проводит работу по переводу Norilsk Nickel Harjavalta Oy на сырье, производимое российскими подразделениями компании (работа начата в 2015 году и продолжится в 2016 году); ■ оптимизирует существующие договоры на поставку материально-технических ресурсов и подрядных услуг; ■ в 2015 году принята и реализуется программа повышения эффективности производства, основные положения которой направлены на снижение энергозатрат и увеличение выпуска товарной продукции с повышенной добавленной стоимостью; ■ на постоянной основе отслеживаются требования Финляндии и Европейского союза в части безопасности производства и экологии. Производственная деятельность адаптируется к новым условиям.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Ценовые риски	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением ценовых индексов и отрицательной переоценкой рыночной стоимости производимых товаров, работ, услуг и иных активов, в том числе приобретаемых компанией.	В 2015 году имело место взаимное погашение ценовых рисков: снижение цен на никель было частично компенсировано ослаблением рубля.
Валютные риски	Риски потерь, связанные с неблагоприятным изменением курсов валют.	Основную часть выручки компания получает в долларах США, в то время как основные расходы компания осуществляет в российских рублях. Компания хеджирует валютные позиции путем покупки/продажи производных финансовых инструментов и привлечением торгового финансирования.
Процентные риски	Риски возможных потерь, связанные с неблагоприятным для компании изменением процентных ставок на рынке ссудного капитала.	Компания поддерживает сбалансированное соотношение задолженности в плавающей и фиксированной ставке на уровне 60 % и 40 % от общего долгового портфеля соответственно, что позволяет контролировать риски увеличения расходов на обслуживание долга в случае изменения плавающей составляющей.
Кредитные риски	Риски потерь, связанные с невыполнением контрагентами своих обязательств по договорам или сделкам в срок.	Компания минимизирует кредитные риски посредством их распределения на большое количество контрагентов, а также установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов и нефинансовых факторов. Кроме того, компания хеджирует кредитные риски путем страхования дебиторской задолженности.
Риски ликвидности	Риски ликвидности заключаются в неспособности компании оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.	Компания обеспечивает централизованное управление ликвидностью Группы «Норильский никель», которое осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, ведения ежедневной платежной позиции с временным горизонтом «до месяца». Для управления ликвидностью компания формирует резерв ликвидных средств и имеет подтвержденные кредитные линии от ряда банков, достаточные для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.

[1] В связи с продажей в 2015 году производственных активов в Австралии (Black Swan и Silver Swan) и Ботсване (Tati Nickel Mining Company), компания более не рассматривает связанные с ними риски. Закрытие сделки по продаже Nkomati в ЮАР ожидается в первом квартале 2016 года.

Словарь терминов

Агломерация. Образование спеканием (обжигом) относительно крупных пористых кусков (агломератов) из мелкой руды или пылевидных материалов. При агломерации легкоплавкая часть материала, затвердевая, скрепляет между собой твердые частицы.

Агломерат. Окускованный материал, полученный в процессе агломерации.

Анод. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

Аффинаж. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

Богатые руды. Руды, представленные сульфидами более чем на 70 %. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 2–5 %, медь — 2–25 %, металлы платиновой группы — 5–100 г/т.

Вероятные запасы руды. Представляют собой часть «обозначенных» или в некоторых случаях «разведанных запасов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Вкрапленные руды. Руды, содержащие 5–30 % сульфидов. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–1,5 %, медь — 0,3–2,0 %, металлы платиновой группы — 2–10 г/т.

Выщелачивание. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ.

Доказанные запасы руды. Представляют собой часть «разведанных запасов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Извлечение металла. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

Катод. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

Кек. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

Кислотное выщелачивание. Выщелачивание с применением кислот (растворов кислот) в качестве реагентов.

Конвертирование. Автогенный пирометаллургический процесс, при котором происходит окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей. Продуктом конвертирования является черновая медь (при плавке медных концентратов) или файнштейн (при плавке медно-никелевых концентратов).

Концентрат. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и так далее).

Медистые руды. Руды, представленные сульфидами от 20 до 70 %. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–2,5 %, медь — 1,0–15,0 %, металлы платиновой группы — 5–50 г/т.

Месторождение полезных ископаемых. Скопление минерального вещества на поверхности или в недрах Земли, по количеству, качеству и условиям залегания пригодное для промышленного использования.

Обжиг. Процесс, протекающий при нагреве и выдержке различных материалов (руд, концентратов и других) с целью удаления из них летучих компонентов и изменения химического состава материала при температуре, достаточной для протекания различных химических реакций твердых составляющих обрабатываемого материала с газами и недостаточной для расплавления твердых составляющих.

Обогащение. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы, не содержащей полезных минералов.

Оксид. Соединение химического элемента с кислородом.

Отвальные хвосты. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

Передел (участок). Часть металлургического цеха.

Печь Ванюкова. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка сырья в печи происходит в шлако-штейновой ванне, которая интенсивно перемешивается кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Печь взвешенной плавки. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка сырья в печи происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Пирометаллургические процессы. Металлургические процессы, протекающие при высоких температурах. По технологическим признакам выделяют следующие виды пирометаллургических процессов: обжиг, плавка, конвертирование.

Плавка. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

Подземная разработка месторождений. Совокупность работ по вскрытию, подготовке и очистной выемке полезного ископаемого.

Пульпа. Смесь мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

Руда. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, пригодном для их промышленного использования.

Рудник. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

Сгущение. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсионных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках, сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

Содержание металла. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

Сульфиды. Соединения металлов с серой.

Сушка. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9 %).

Файнштейн. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают файнштейн медный, никелевый и медно-никелевый.

Фильтрация. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

Флотация. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипании минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя на ней пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

Хвостохранилище. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых — отвальных хвостов.

Шихта. Смесь материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта. В состав металлургической шихты могут входить руды, рудные концентраты и агломераты, оборотные шлаки, пыль из уловительных устройств, металлы (главным образом в виде лома).

Шлак. Расплав или твердое вещество переменного состава, покрывающие поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (получаемые при плавке шихты, отработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов) и состоящие из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

Шлам. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

Штейн. Промежуточный продукт, представляющий сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Штейн — основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

Электролиз. Совокупность процессов электрохимических окислений–восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

Единицы измерения и курсы валют

ТАБЛИЦА ПЕРЕВОДА ЕДИНИЦ ИЗМЕРЕНИЯ

ДЛИНА		ПЛОЩАДЬ		МАССА	
1 км	0,6214 мили	1 м^2	10,7639 кв. фута	1 кг	2,2046 фунта
1 м	3,2808 фута	1 км^2	0,3861 кв. мили	1 метрическая тонна	1 000 кг
1 см	0,3937 дюйма	1 га	2,4710 акра	1 короткая тонна	907,18 кг
				1 тройская унция	31,1035 г
Длина	Площадь	Масса	Длина	Площадь	Масса
1 миля	1,609344 км	1 кв. фут	0,09290304 м^2	1 фунт	0,4535924 кг
1 фут	0,3048 м	1 кв. миля	2,589988 км^2	1 г	0,03215075 тр. ун.
1 дюйм	2,54 см	1 акр	0,4046873 га		

КУРСЫ ВАЛЮТ

В данном приложении отражены курсы валют, использовавшиеся для пересчета затрат, номинированных в рублях, в доллары США.

РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ / ДОЛЛАР США	2015	2014	2013	2012	2011
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	60,96	38,42	31,85	31,09	29,39

Контакты

ЖУКОВ ВЛАДИМИР СЕРГЕЕВИЧ
Вице-президент по работе
с инвестиционным сообществом
E-mail: *ir@nornik.ru*

БОРОВИКОВ МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Начальник Управления по работе
с инвестиционным сообществом
Телефон: +7 (495) 786-83-20
Факс: +7 (495) 797-86-13
E-mail: *BorovikovMA@nornik.ru*

РАЙЧЕНКО МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА
Начальник Управления акционерного капитала
Телефон: +7 (495) 797-82-44
E-mail: *raychenkoma@nornik.ru*

КИРПИЧНИКОВ АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ
Директор Департамента общественных связей
Телефон: +7 (495) 785-58-00
Факс: +7 (495) 785-58-08
E-mail: *pr@nornik.ru*
Адрес: Россия, 123100, г. Москва,
1-й Красногвардейский проезд, д. 15

РЕГИСТРАТОР

АО «Независимая регистраторская компания»
(до октября 2015 года — ЗАО «Компьютершер Регистратор»)
Лицензия ФКЦБ России № 045-13954-000001
от 6 сентября 2002 года без ограничения срока действия
Сайт: www.nrcreg.ru

Центральный офис:
Адрес: Россия, 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д. 8,
бизнес-центр Kutuzoff Tower
Тел.: +7 (495) 926-81-60
Факс: +7 (495) 926-81-78
E-mail: *info@nrcreg.ru*

Норильский филиал:
Адрес: Россия, 663301, Красноярский край,
г. Норильск, Ленинский пр-т, д. 16
Тел.: +7 (3919) 46-28-17, 42-50-25
Тел / факс: +7 (3919) 42-61-63
Время работы операционного зала:
понедельник – пятница: с 10:00 до 16:00
(перерыв с 13:00 до 14:00)

Красноярский филиал
Адрес: Россия, 660017, г. Красноярск, пр-т Мира, д. 94, офис 314,
офисный центр «Воскресенский»
Тел.: +7 (391) 216-51-01
Факс: +7 (391) 216-57-27
Время работы операционного зала:
понедельник – пятница: с 9:00 до 13:00

ДЕПОЗИТАРИЙ АДР

Банк Нью-Йорка Меллон
Отдел по работе с депозитарными расписками
101 Barclay Street, 22nd Floor West, New York,
NY 10286
Тел.: +1 (212) 815-22-93
Факс: +1 (212) 571-30-50
Сайт: www.bnymellon.com

АУДИТОРЫ

ООО «Росэкспертиза»
Адрес: Россия, 107078, г. Москва,
ул. Маши Порываевой, д. 11
Тел.: +7 (495) 721-38-83
Факс: +7 (495) 721-38-94
E-mail: *rosexp@online.ru*
Сайт: www.rosexpertiza.ru

АО «КПМГ»

Адрес: 129110, г. Москва,
Олимпийский пр-т, д. 18/1, 3035,
комплекс «Башня на набережной», блок «С»
Тел.: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99
E-mail: *moscow@kpmg.ru*
Сайт: www.kpmg.com/ru

НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ЗА 2015 ГОД

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1: НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕННЫХ БУМАГ

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2: СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3: КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Сделки, совершенные ГМК «Норильский никель»
Сделки, совершенные Заполярным филиалом
Сделки, совершенные Заполярным транспортным филиалом
Сделки, совершенные Мурманским транспортным филиалом
Сделки, совершенные Архангельским транспортным филиалом
Сделки, совершенные Красноярским транспортным филиалом
Сделки, совершенные «Норильскэнерго» - филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»
Сделки, совершенные Красноярским представительством

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДОХОДОВ, ПОЛУЧАЕМЫХ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ, В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ*

** В соответствии с изменениями в законодательстве Российской Федерации, вступившими в силу с 1 января 2015 года.*

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах: главой 23 «Налог на доходы физических лиц» и главой 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации (далее — НК РФ).

Налогообложение доходов по операциям с ценными бумагами

Физические лица

Налогообложение доходов физических лиц по операциям с ценными бумагами осуществляется с учетом особенностей, установленных НК РФ.

В соответствии с НК РФ доходами по операциям с ценными бумагами признаются доходы от реализации (погашения) ценных бумаг, полученные в налоговом периоде, определенные в порядке, установленном НК РФ.

Расходами по операциям с ценными бумагами и расходами по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признаются документально подтвержденные и фактически осуществленные налогоплательщиком расходы, связанные с приобретением, реализацией, хранением и погашением ценных бумаг, с совершением операций с финансовыми инструментами срочных сделок, с исполнением и прекращением обязательств по таким сделкам.

Финансовый результат по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок определяется как доходы от операций за вычетом соответствующих расходов. Финансовый результат определяется отдельно по каждой операции и по каждой совокупности операций: с ценными бумагами, обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с ценными бумагами, не обращающимися на организованном рынке ценных бумаг; с финансовыми инструментами срочных сделок, обращающимися на организованном рынке; с финансовыми инструментами срочных сделок, не обращающимися на организованном рынке.

Отрицательный финансовый результат, полученный в налоговом периоде по отдельным операциям с ценными бумагами, финансовыми инструментами срочных сделок, уменьшает финансовый результат, полученный в налоговом периоде по совокупности соответствующих операций, с учетом особенностей, установленных НК РФ.

Отрицательный финансовый результат по каждой совокупности операций признается убытком. Учет убытков осуществляется в порядке, установленном НК РФ.

Налоговой базой по операциям с ценными бумагами и по операциям с финансовыми инструментами срочных сделок признается положительный финансовый результат по совокупности соответствующих операций, исчисленный за налоговый период.

Налоговая база по каждой совокупности операций определяется отдельно.

Лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (статья 226 НК РФ).

При невозможности удержать у налогоплательщика полностью или частично исчисленную сумму налога налоговый агент сообщает об этом в налоговые органы в сроки и в порядке, установленном НК РФ.

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц – налоговых резидентов Российской Федерации установлена в размере 13 % (статья 24 НК РФ).

Налоговая ставка для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, по доходам от источников в России, от реализации в России ценных бумаг и долей участия в уставном капитале организаций установлена в размере 30 % (статья 208 НК РФ, статья 224 НК РФ).

Юридические лица

Особенности определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами определены статьей 280 НК РФ.

По операциям по реализации ценных бумаг НК РФ установлен особый порядок учета.

Доходы налогоплательщика от операций по реализации или иного выбытия ценных бумаг (в том числе погашения) определяются исходя из цены реализации или иного выбытия ценной бумаги, а также суммы накопленного процентного дохода, уплаченной покупателем

налогоплательщику, и суммы процентного дохода, выплаченной налогоплательщику эмитентом (векселедателем). При этом в доход налогоплательщика от реализации или иного выбытия ценных бумаг не включаются суммы процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Расходы при реализации (или ином выбытии) ценных бумаг, в том числе инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда, определяются исходя из цены приобретения ценной бумаги (включая расходы на ее приобретение), затрат на ее реализацию, размера скидок с расчетной стоимости инвестиционных паев, суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной налогоплательщиком продавцу ценной бумаги. При этом в расход не включаются суммы накопленного процентного дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Доходы (расходы) по операциям с обращающимися ценными бумагами учитываются в общеустановленном порядке в общей налоговой базе и не могут быть уменьшены на расходы либо убытки от операций с необращающимися ценными бумагами.

Налоговая база по операциям с необращающимися ценными бумагами определяется налогоплательщиком отдельно от общей налоговой базы.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг налогоплательщик самостоятельно в соответствии с принятой в целях налогообложения учетной политикой выбирает один из следующих методов списания на расходы стоимости выбывших ценных бумаг:

1) по стоимости первых по времени приобретений (ФИФО);

2) по стоимости единицы.

Налогоплательщики, получившие убыток (убытки) от операций с ценными бумагами в предыдущем налоговом периоде или в предыдущие налоговые периоды, вправе уменьшить налоговую базу, полученную по операциям с ценными бумагами в отчетном (налоговом) периоде (перенести указанные убытки на будущее) в порядке и на условиях, установленных НК РФ.

Иностранные организации, не осуществляющие деятельность через постоянное представительство в Российской Федерации и получающие доходы от источников в Российской Федерации (доходы от реализации акций (долей) организаций, более 50 % активов которых состоит из недвижимого имущества, находящегося на территории Российской Федерации, а также финансовых инструментов, производных от таких акций (долей), за исключением акций, признаваемых обращающимися на организованном рынке ценных бумаг в соответствии с пунктом 3 статьи 280 НК РФ), подлежат обложению налогом, удерживаемым у источника выплаты доходов (статья 309 НК РФ). В указанном случае

лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ (статьи 309, 310 НК РФ).

При определении налоговой базы по указанным доходам из суммы таких доходов могут вычитаться расходы в порядке, предусмотренном НК РФ (статьи 309, 310 НК РФ).

Налоговая ставка по налогу на прибыль организаций устанавливается в размере 20 % (статья 284 НК РФ), за исключением случаев, отдельно предусмотренных НК РФ. В частности, НК РФ предусмотрена налоговая ставка 0 % при реализации или ином выбытии (в том числе погашении) акций российских организаций (долей участия в уставном капитале российских организаций) при условии, что на дату реализации или иного выбытия (в том числе погашения) таких акций (долей участия в уставном капитале организаций) они непрерывно принадлежат российскому налогоплательщику на праве собственности или на ином вещном праве более пяти лет. В целях применения нулевой ставки при реализации акций российских организаций дополнительно необходимо соблюдение одного из условий, установленных пунктом 2 статьи 284.2 НК РФ.

Налогообложение доходов, полученных в виде дивидендов по ценным бумагам

Физические лица

Особенности уплаты налога на доходы физических лиц в отношении доходов от долевого участия в организации установлены статьей 214 НК РФ.

Лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, при выплате дохода в виде дивидендов по акциям российской организации определяет сумму налога отдельно по каждому налогоплательщику применительно к каждой выплате указанных доходов по ставке, предусмотренной НК РФ, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 275 НК РФ.

Налоговая ставка устанавливается в размере 13 % в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (статья 224 НК РФ).

Налоговая ставка устанавливается в размере 15 % в отношении доходов от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов физическими лицами, не являющимися налоговыми резидентами Российской Федерации (статья 224 НК РФ).

Юридические лица

Особенности определения налоговой базы по доходам, полученным от долевого участия в других организациях, установлены статьей 275 НК РФ.

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды иностранной организации, налоговая база налогоплательщика – получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов (пункт 6 статьи 275 НК РФ).

В случае если лицо, признаваемое налоговым агентом в соответствии с положениями НК РФ, выплачивает дивиденды российской организации, налоговая база определяется с учетом особенностей, установленных НК РФ (пункт 5 статьи 275 НК РФ).

Налогообложение доходов в виде дивидендов производится по ставкам (статья 284 НК РФ):

• 0 % — по доходам, полученным российскими организациями в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов получающая дивиденды организация в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50-процентным вкладом (долей) в уставном (складочном) капитале (фонде) выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов. Данное положение применяется с учетом особенностей, установленных НК РФ;

• 13 % — по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций российскими организациями при несоответствии критериям, установленным НК РФ для налогообложения по ставке в 0 %;

• 15 % — по доходам, полученным в виде дивидендов от российских организаций иностранными организациями.

Особенности налогообложения доходов в виде дивидендов, установленные НК РФ

НК РФ установлен особый порядок исчисления суммы налога, которую лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом в отношении доходов в виде дивидендов по акциям, выпущенным российской организацией, должно удержать и перечислить в бюджет при выплате указанного дохода налогоплательщикам – получателям дохода, являющимся налоговыми резидентами Российской Федерации.

Сумма налога, подлежащего удержанию из доходов налогоплательщика – получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом по следующей формуле:

$$Н = К \times С_н \times (Д_1 – Д_2),$$

где:

Н — сумма налога, подлежащего удержанию;

К — отношение суммы дивидендов, подлежащих распределению в пользу налогоплательщика – получателя дивидендов, к общей сумме дивидендов, подлежащих распределению российской организацией;

$С_н$ — соответствующая налоговая ставка, установленная НК РФ;

$Д_1$ — общая сумма дивидендов, подлежащая распределению российской организацией в пользу всех получателей;

$Д_2$ — общая сумма дивидендов, полученных российской организацией в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущих отчетных (налоговых) периодах (за исключением дивидендов, указанных в подпункте 1 пункта 3 статьи 284 НК РФ) к моменту распределения дивидендов в пользу налогоплательщиков – получателей дивидендов, при условии, если данные суммы дивидендов ранее не учитывались при определении налоговой базы, определяемой в отношении доходов, полученных российской организацией в виде дивидендов.

Российская организация, выплачивающая доходы в виде дивидендов, предоставляет соответствующему налоговому агенту значения показателей $Д_1$ и $Д_2$. В случае если значение Н составляет отрицательную величину, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

При выплате дохода в виде дивидендов иностранным организациям и (или) физическим лицам, не являющимся налоговыми резидентами Российской Федерации, налоговая база налогоплательщика – получателя дохода определяется лицом, признаваемым налоговым агентом в соответствии с НК РФ, при каждой выплате как сумма выплачиваемых дивидендов, и к ней применяется налоговая ставка в размере 15 %.

При получении доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление, получателем таких доходов признается учредитель (учредители) доверительного управления (выгодоприобретатель) в случае, если доверительный управляющий получает соответствующие доходы в виде дивидендов не в интересах паевого инвестиционного фонда.

Получателем доходов в виде дивидендов по имуществу, переданному в доверительное управление иностранного инвестиционного фонда (инвестиционной компании), который в соответствии с личным законом такого фонда (компании) относится к схемам коллективного инвестирования, признается соответствующий фонд (компания).

Налогообложение доходов, полученных в виде процентов по ценным бумагам

Физические лица

В силу статьи 43 НК РФ процентом признается любой заранее заявленный (установленный) доход (в том числе в виде дисконта), полученный по долговому обязательству любого вида независимо от способа его оформления.

Полученные от российской организации проценты относятся на основании подпункта 1 пункта 1 статьи 208 НК РФ к доходам от источников в Российской Федерации. Поскольку указанный вид доходов не поименован в статье 217 НК РФ, проценты по облигациям не освобождаются от налогообложения налогом на доходы физических лиц.

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц – налоговых резидентов РФ установлена в размере 13 % (статья 224 НК РФ).

Налоговая ставка по указанным доходам для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, установлена в размере 30 % (статья 224 НК РФ).

Налог с доходов в виде процентов по эмиссионным ценным бумагам, выпущенным российской организацией после 1 января 2012 года, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием – налоговым агентом на основании представленной депозитарию – налоговому агенту обобщенной информации о лицах, осуществляющих права по таким бумагам (пункты 2–6 статьи 214.6 НК РФ). В случае непредставления такой информации депозитарий – налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30 %. При этом в НК РФ предусмотрены исключения для применения ставки 30 % (включают случаи, когда доходы по таким ценным бумагам не подлежат налогообложению в соответствии с НК РФ или международным договором Российской Федерации; налогообложение таких доходов осуществляется по налоговой ставке 0 %, либо в соответствии с НК РФ налоговый агент не исчисляет и не удерживает сумму налога с таких доходов).

Юридические лица

В соответствии с пунктом 3 статьи 43 НК РФ процентами признается любой заранее заявленный (установленный) доход, в том числе в виде дисконта, полученный по долговому обязательству любого вида (независимо от способа его оформления). В соответствии с пунктом 6 статьи 250 НК РФ доходы в виде процентов по ценным бумагам и другим долговым обязательствам включаются в состав внереализационных доходов налогоплательщика.

Доходы юридических лиц, являющихся российскими организациями или иностранными организациями, осуществляющими деятельность через постоянное представительство, в виде процентов по облигациям подлежат налогообложению в порядке, установленном главой 25 НК РФ по налоговой ставке в соответствии с пунктом 1 статьи 284 НК РФ в размере 20 %. Сумма налога определяется налогоплательщиком самостоятельно по итогам каждого отчетного (налогового) периода.

Согласно подпункту 3 пункта 1 статьи 309 НК РФ процентный доход от облигаций, полученный иностранной организацией и не связанный с ее предпринимательской деятельностью в Российской Федерации, относится к доходам иностранной организации от источников в Российской Федерации и подлежит налогообложению у источника выплаты доходов по ставке 20 %. При этом лицо, признаваемое в соответствии с НК РФ налоговым агентом, исчисляет, удерживает и перечисляет удержанный у налогоплательщика налог в порядке, установленном НК РФ.

Налог с доходов в виде процентов по эмиссионным ценным бумагам, выпущенным российской организацией после 1 января 2012 года, которые учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя, исчисляется и удерживается депозитарием – налоговым агентом на основании представленной депозитарию – налоговому агенту обобщенной информации о лицах, осуществляющих права по таким бумагам (пункты 2–8 статьи 310.1 НК РФ). В случае непредставления такой информации депозитарий – налоговый агент обязан уплатить налоги с указанных доходов с применением повышенной налоговой ставки в размере 30 % (предусмотрены исключения — см. выше).

Информация о получателях доходов (конечных бенефициарах), предусмотренная НК РФ, представляется депозитарию – налоговому агенту иностранным номинальным держателем, иностранным уполномоченным держателем в порядке, предусмотренном НК РФ.

Налогообложение доходов по ценным бумагам с учетом положений международных договоров

Если международным договором Российской Федерации, содержащим положения, касающиеся налогообложения и сборов, установлены иные правила и нормы, чем предусмотренные НК РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными правовыми актами о налогах и (или) сборах, то применяются правила и нормы международных договоров Российской Федерации (статья 7 НК РФ).

При применении положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо, имеющее фактическое право на получение дохода, должно в порядке и на условиях, установленных НК РФ, представить подтверждение того, что эта иностранная организация или физическое лицо имеет постоянное местонахождение в том государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор (соглашение), регулирующий вопросы налогообложения, которое должно быть заверено компетентным органом соответствующего иностранного государства.

Помимо этого, с 1 января 2015 года в связи с законодательным закреплением в НК РФ концепции «лица, имеющего фактическое право на получение дохода» для применения положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация или иностранное физическое лицо по требованию налогового агента должно предоставить подтверждение, что данная организация или физическое лицо имеет фактическое право на получение соответствующего дохода (пункт 1 статьи 312 НК РФ). Такое подтверждение должно быть предоставлено налоговому агенту до даты выплаты дохода, в отношении которого международным договором Российской Федерации предусмотрен льготный режим налогообложения в Российской Федерации; в отношении такого дохода производится освобождение от удержания налога у источника выплаты или удержание налога у источника выплаты по пониженным ставкам.

В случае если в отношении доходов, полученных в виде дивидендов, иностранная организация признает отсутствие фактического права на получение указанных доходов (не претендует на применение положений международных договоров Российской Федерации), положения международных договоров Российской Федерации могут быть применены к иному лицу, если такое лицо прямо и (или) косвенно участвует в российской организации, выплатившей доход в виде дивидендов, с предоставлением налоговому агенту, выплачивающему такой доход, документов, указанных в настоящей статье.

При этом право на применение положений международных договоров Российской Федерации возникает у последующего лица, которое прямо участвует в лице, признавшем отсутствие фактического права на доход в виде дивидендов, в той части, которая соответствует такой доле участия. В случае признания последующим лицом отсутствия фактического права на доход в виде дивидендов, выплаченных российской организацией, право на применение положений международных договоров Российской Федерации возникает у последующего лица в соответствующей последовательности участия.

В данном случае иностранная организация или иностранное физическое лицо, получившее доход в виде дивидендов, и лица, имеющие фактическое право на дивиденды, для применения положений международных договоров Российской Федерации и (или) ставок налога, установленных НК РФ, по требованию налогового агента в дополнение к документам, указанным выше, обязаны предоставить следующие документы:

1) подтверждение, что эта иностранная организация признает отсутствие фактического права на получение указанных доходов (не

претендует на применение положений международных договоров Российской Федерации); 2) информацию о лице, которое иностранная организация признает фактическим получателем дохода (с указанием доли и документальным подтверждением порядка прямого участия в этой иностранной организации и косвенного участия в российской организации, распределившей дивиденды, а также государства (территории) налогового резидентства лица).

В отношении доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций, выплачиваемых иностранным организациям, действующим в интересах третьих лиц, налогообложение которых осуществляется по пониженной налоговой ставке по сравнению с налоговой ставкой, установленной НК РФ или международным договором Российской Федерации, и применение которой зависит от соблюдения дополнительных условий, предусмотренных НК РФ или международным договором, налоговый агент исчисляет и уплачивает сумму налога по налоговой ставке, установленной для доходов в виде дивидендов по акциям российских организаций НК РФ или указанным международным договором, без применения соответствующих льгот. Возврат суммы излишне уплаченного налога по дивидендам в случае неприменения налоговым агентом льгот осуществляется налогоплательщиком через налоговые органы Российской Федерации.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Заявление Совета директоров

Следуя передовой практике, Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» заявляет о приверженности компании самым высоким стандартам в области корпоративного управления, а также о соблюдении компанией ключевых, наиболее значимых принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития.

Описание модели и практики корпоративного управления в компании

Принятая в компании модель корпоративного управления опирается на нормы действующего российского законодательства, а также на принципы, сформулированные в Кодексе корпоративного управления, являющемся для компании важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Принятая за основу модель и фактически сложившаяся практика корпоративного управления компании нацелены на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в экономической деятельности компании.

Реализуемая в ПАО «ГМК «Норильский никель» модель корпоративного управления обеспечивает:

– равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими прав, связанных с участием в компании;

– осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью компании;

– контроль со стороны Совета директоров за деятельностью исполнительных органов компании, а также подотчетность членов Совета директоров и исполнительных органов акционерам;

– эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности компании;

– своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности компании, включая ее финансовое положение, результаты деятельности, структуру собственности и управления.

Структура органов управления и контроля, лежащая в основе модели корпоративного управления ПАО «ГМК «Норильский никель» приведена в главе 3 «Корпоративное управление» годового отчета компании за 2015 год (далее – Годовой отчет).

Критерии оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Для целей Годового отчета применительно к конкретному положению Кодекса корпоративного управления под «соблюдается» / «не соблюдается» понимается исполнение (неисполнение) ПАО «ГМК «Норильский никель» основной (существенной) части принципа (рекомендации) в силу требований Устава и (или) внутренних документов компании, действующих на момент составления Годового отчета, и (или) в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в компании.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

В современных условиях совершенствование корпоративного управления является одним из значимых факторов социально-экономического развития ПАО «ГМК «Норильский никель».

- Во исполнение положений Программы улучшения системы корпоративного управления компании, одобренной Комитетом Совета директоров ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в декабре 2013 года, в течение 2015 года в компании были разработаны внутренние документы, регулирующие работу комитетов Совета директоров компании[1]:
- Положение о Комитете Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров по бюджету;
- Положение о Комитете Совета директоров по стратегии.

В течение 2016 года в целях улучшения эффективности работы Совета директоров и его комитетов планируется последовательно внедрять принципы и процедуры, закрепленные в принятых документах.

Основные принципы и рекомендации, соблюдаемые ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — ГМК НН, Общество)

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
1.	**Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав**	
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.	ГМК НН в равной степени уважаются права миноритарных и мажоритарных акционеров. Равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении ГМК НН гарантируется нормами действующего законодательства, обеспечивается регламентами и процедурами, относящимися к проведению общих собраний акционеров, закрепленными в Уставе и внутренних документах ГМК НН.
1.2.	Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания следует регламентировать внутренним документом общества (Положением	Общим собранием акционеров ГМК НН от 06.06.2014 утверждено Положение «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», регулирующее

[1] Положения утверждены Советом директоров компании 08.02.2016 (протокол № ГМК/2-пр-сд).

	об общем собрании акционеров), который утверждается общим собранием акционеров.	порядок созыва, подготовки и проведения общих собраний акционеров.
1.3.	Обществу рекомендуется сообщать о проведении общего собрания и обеспечивать доступность материалов к общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	В соответствии с п. 2.21 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Собрание): «Сообщение о проведении Собрания публикуется в «Российской газете» и газете «Таймыр», а также размещается на сайте компании в информационно-телекоммуникационной сети интернет: http://www.nornik.ru (далее — сайт ГМК НН) **не позднее чем за 30 дней** до даты проведения Собрания (даты окончания приема бюллетеней для голосования при проведении Собрания в форме заочного голосования). Общество вправе дополнительно информировать акционеров о проведении Собрания путем опубликования сообщения о проведении Собрания в иных печатных изданиях или направления акционерам сообщения о проведении Собрания по электронной почте. Общество вправе сделать сообщение о проведении Собрания ранее срока, указанного в настоящем пункте. В случаях, предусмотренных п. 2 и 8 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», сообщение о проведении внеочередного Собрания должно быть сделано **не позднее чем за 70 дней** до дня его проведения». Согласно п. 2.24 Положения: «Информация (материалы), предусмотренная настоящим пунктом, **в течение 20 дней**, а в случае проведения Собрания, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, **в течение 30 дней** до проведения Собрания доступна лицам, имеющим право на участие в Собрании, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении Собрания. Указанная информация (материалы) доступна лицам, принимающим участие в Собрании акционеров, во время его проведения. Информация (материалы), подлежащая предоставлению при подготовке к проведению

		Собрания, в обязательном порядке размещается на сайте Общества». ГМК НН стремится обеспечивать доступность материалов к Общим собраниям акционеров по возможности, в срок, больший установленного действующим законодательством и внутренними документами ГМК НН.
1.4.	Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании, следует раскрывать **не менее чем за семь** дней до наступления этой даты.	В соответствии с п. 2.28 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», п. 6.9 Устава ГМК НН, а также требованиями Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ» информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, подлежит раскрытию «не менее чем за 5 дней до такой даты». Фактически (начиная с 2014 года) ГМК НН раскрывает информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, в срок, превышающий рекомендованные Кодексом корпоративного управления 7 дней.
1.5.	Обществу рекомендуется в своем уставе увеличить срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней **до 60 дней** после окончания календарного года.	В отношении рекомендации Кодекса в ГМК НН реализован более консервативный вариант. В соответствии с п. 2.2 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» и п. 6.3 Устава: «Предложения в повестку дня годового Собрания и перечень выдвигаемых кандидатов в Совет директоров и ревизионную комиссию должны поступить в Общество **не позднее чем через 90 дней** после окончания финансового года».
1.6.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, главному бухгалтеру, члену комитета по аудиту, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Обществу рекомендуется приглашать указанных лиц для участия в работе общего собрания акционеров.	В соответствии с Положением «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» на Собрании должны присутствовать Генеральный директор ГМК НН, главный бухгалтер, члены ревизионной комиссии, Председатель или иные члены Комитета Совета директоров по аудиту и аудитор Общества (п. 5.16). При рассмотрении Собранием вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора Общества, членов Правления Общества, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора Общества на Собрание должны быть приглашены кандидаты в органы ГМК НН и представители аудитора,

		предлагаемого для утверждения Собранием (п. 5.17). Вопросы акционеров представляются в письменной форме. Записки с вопросами передаются секретарю Собрания (п. 5.20).
1.7.	Общество должно разработать и внедрить прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты. Для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, рекомендуется установить порядок определения минимальной доли консолидированной чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов.	В соответствии с утвержденной Советом директоров дивидендной политикой (протокол Совета директоров № ГМК/18-пр-сд от 04.06.2002) сумма ежегодных дивидендов, рекомендуемых к утверждению Общим собранием акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» определяется в размере 20–25 % чистой консолидированной прибыли после налогообложения, исчисленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Кроме того, Совет директоров ГМК НН одобрил среднесрочные ориентиры финансово-экономической модели ПАО «ГМК «Норильский никель» (протокол № ГМК/11-пр-сд от 11.04.2016) в соответствии с которыми: После выплаты годовых дивидендов за 2015 г. «Норильский никель» с 2016 г. будет рассчитывать дивиденды исходя из новых ориентиров, которые основываются на плавающей ставке, рассчитанной как доля EBITDA, привязанной к уровню задолженности. Соответственно, в качестве дивидендных ориентиров установлены: □ 60% EBITDA, если соотношение уровня чистого долга к EBITDA на конец соответствующего года будет менее 1,8x; □ 30% EBITDA, если соотношение уровня чистого долга к EBITDA на конец соответствующего года будет более 2,2x; □ Доля EBITDA в диапазоне от 60% до 30%, рассчитанная обратно пропорционально соотношению уровню чистого долга к EBITDA, если уровень чистого долга к EBITDA на конец соответствующего года будет в диапазоне от 1,8x до 2,2x; □ При этом минимальный объем выплат дивидендов за год в 2017 г. (в отношении финансовых результатов за 2016 г.) составит 1,3 млрд долл. США плюс выручка.
1.8.	Обществу не следует предпринимать действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	ГМК НН не совершает действий, которые могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля, в силу положений действующего законодательства, устанавливающего запрет на участие в управлении акционерным

		обществом т. н. казначейскими акциями (акциями, принадлежащими самому обществу).
1.9.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	В качестве регистратора ГМК НН избрана компания, которая имеет высокую репутацию, обладает отлаженными и надежными технологиями, позволяющими наиболее эффективным образом обеспечить учет и реализацию прав акционеров.
2.	**Совет директоров общества**	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.	В соответствии с Уставом ПАО «ГМК «Норильский никель» к компетенции Совета директоров компании относятся: – определение приоритетных направлений деятельности Общества, концепции и стратегии развития Обществ, а также способов их реализации, утверждение планов и бюджетов Обществ, а также утверждение изменений планов и бюджетов Обществ (п. 9.3.1.); – наблюдение за управлением ГМК НН и ее финансово-хозяйственной деятельностью, оценка деятельности Президента и членов Правления Обществ, контроль за исполнением решений Совета директоров, изучение отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Обществ, представляемых Правлением (п 9.3.36); – определение основных рисков, связанных с деятельностью ГМК НН, и реализация мероприятий и процедур по управлению такими рисками (п. 9.3.34).
2.2.	Совет директоров должен определять политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	В соответствии с Уставом ГМК НН к компетенции Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» относится: – определение размеров выплачиваемых Президенту вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договора, определяющего его права и обязанности, и

		расторжение такого договора (п. 9.3.9.1); – определение размеров, выплачиваемых членам Правления Обществ вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договоров, определяющих их права и обязанности, и расторжение таких договоров (п. 9.3.9.2). Советом директоров ГМК НН утверждено Положение о программе долгосрочного вознаграждения отдельных категорий работников ОАО «ГМК «Норильский никель» и компаний Группы «Норильский никель» (протокол № ГМК/4-пр-сд от 26.02.2009). В отношении Политики вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» в компании реализован более консервативный подход — данный документ утвержден на годовом Общем собрании акционеров от 06.06.2014.
2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Совет директоров должен играть ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества. Членом совета директоров рекомендуется избирать лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.	Согласно п. 8.5 Устава члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах ГМК НН, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении ГМК НН добросовестно и разумно. Минимальные рекомендованные квалификационные требования, предъявляемые к кандидатам в члены Совета директоров ГМК НН сформулированы в Политике по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной решением Совета директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015) Согласно Кодексу корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров, утвержденному решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», от 11.09.2014 (протокол № 27-пр-сд) (далее — Кодекс): «Совет директоров Общества считает своей обязанностью соответствовать самым высоким стандартам корпоративного поведения и профессиональной этики. Совет директоров убежден в том, что честная и добросовестная деятельность его членов является необходимым условием защиты интересов Общества и его акционеров».

		Кодекс (п. 3) закрепляет следующие основополагающие ценности, которым должны следовать члены Совета директоров: – честность и лояльность, – добросовестность, – профессионализм. Согласно сформулированным в нем целям Кодекс призван: – служить укреплению высоких стандартов этики, деловой честности и ответственности; – обращать внимание Совета директоров и каждого члена Совета директоров на возможные этические риски и конфликты интересов; – служить руководством для членов Совета директоров в вопросах этики. Кодекс обязывает членов Совета директоров (п. 4) обеспечивать путем принятия соответствующих решений соблюдение работниками, должностными лицами и другими членами Совета директоров всех законов, подзаконных нормативных актов и норм корпоративной политики. В п. 5 Кодекса «Конфликт интересов» содержится указание на наиболее типичные случаи возникновения конфликта интересов в Общества, которые членам Совета директоров надлежит избегать.
2.4.	Избрание членов совета директоров общества должно осуществляться посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	В соответствии с требованиями Устава (п. 6.7) сведения о кандидатах в Совет директоров включаются в состав информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к проведению Собрания. Согласно Уставу (п. 6.8) сведения о кандидатах в Совет директоров должны включать

		следующую информацию: – фамилия, имя и отчество; – дата рождения; – образование; – указание мест работы за последние пять лет; – наличие судимостей за преступления в сфере экономики и преступления против государственной власти, а также привлечение к административной ответственности за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг; – количество акций компании, принадлежащих кандидату; – указание должностей, занимаемых кандидатом в органах управления других юридических лиц (с указанием полного наименования таких юридических лиц и даты, с которой кандидат занимает соответствующую должность); – указание на то, соответствует ли кандидат требованиям, предъявляемым к независимому директору. Решением Совета директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015) в ГМК НН утверждена Политика по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», одной из целей которой является «внедрение структурированного и прозрачного механизма оценки кандидатов для избрания в Совет директоров».
2.5.	Рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров. Независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое	Согласно п. 8.3 Устава количественный состав Совета директоров — 13 человек. По состоянию на 31.12.2015 в состав Совета директоров ГМК НН входят 5

	обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. Независимым директором рекомендуется считать лицо, которое: - не связано с обществом; - не связано с существенным акционером общества; - не связано с существенным контрагентом или конкурентом общества; - не связано с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.	независимых директоров. Независимые члены Совета директоров ГМК НН отвечают критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления, а также установленным действующей редакцией Правил листинга ЗАО «ФБ ММВБ».
2.6.	Рекомендуется избирать председателем совета директоров независимого директора либо определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.	Председателем Совета директоров ГМК НН избран независимый директор Гарет Питер Пенни.
2.7.	Рекомендуется разработать и закрепить во внутренних документах общества порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий его членам возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению, закреплен в Положении о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденном на годовом Общем собрании акционеров от 30.06.2009.
2.8.	Уведомление членов совета директоров о созыве заседания совета директоров, форме проведения и повестке дня заседания с приложением материалов, относящихся к вопросам повестки дня,	В соответствии с п. 5.9. Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», уведомление о заседании направляется каждому члену Совета директоров любым способом, позволяющим зафиксировать факт его отправки, не позднее чем за

	необходимо осуществлять в срок, позволяющий членам совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня. Такой срок не должен быть менее пяти календарных дней.	5 календарных дней до даты проведения заседания. К уведомлению прилагается вся необходимая информация (материалы), связанная с повесткой дня заседания.
2.9.	При проведении заседаний в заочной форме необходимо определить порядок и сроки направления каждому члену совета директоров бюллетеня для голосования и получения заполненного бюллетеня.	В соответствии с п. 5.9 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», в случае принятия решения о проведении заочного голосования по вопросам повестки дня в уведомлении о заседании «должны быть определены дата и время окончания приема бюллетеней для голосования, а также адрес и иная контактная информация для направления заполненных бюллетеней для голосования».
2.10.	Во внутренних документах общества рекомендуется закрепить положение о том, что при проведении заседаний совета директоров в очной форме для определения наличия кворума и результатов голосования учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания члена совета директоров, отсутствующего на заседании.	В соответствии с п. 5.18 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», член Совета директоров, по каким-либо причинам отсутствующий на заседании Совета директоров, может принять участие в рассмотрении и голосовании по рассматриваемым вопросам путем выражения по ним мнения, изложенного в письменной форме, направленного способом, позволяющим зафиксировать факт его отправки. Указанное письменное мнение учитывается при определении наличия кворума заседания и результатов голосования по вопросам повестки дня при условии, что такое письменное мнение поступило в Совет директоров до начала заседания.
2.11.	Рекомендуется предоставлять отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференции и видео-конференц связи.	В соответствии с п. 5.17 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», члены Совета директоров могут участвовать в заседании, проводимом в форме совместного присутствия, по телефону, с использованием видеоконференции или иным способом, позволяющим идентифицировать личность такого члена Совета директоров и обсуждать в режиме реального времени вопросы повестки дня. Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию на заседании.
2.12.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту.	Действующий по состоянию на 31.12.2015 состав Комитета по аудиту избран Советом директоров ГМК НН 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд от 09.10.2015).

2.13.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям. Не рекомендуется, чтобы председателем комитета по вознаграждениям являлся председатель совета директоров общества.	В ГМК НН действует Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Действующий по состоянию на 31.12.2015 состав Комитета избран Советом директоров ГМК НН 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд от 09.10.2015). Председатель Комитета не является Председателем Советом директоров ГМК НН.
2.14.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам).	В ГМК НН действует Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Действующий по состоянию на 31.12.2015 состав Комитета избран Советом директоров ГМК НН 08.10.2015 (протокол № ГМК/35-пр-сд от 09.10.2015).
2.15.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров.	Помимо Комитетов Совета директоров по аудиту, по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в ГМК НН действуют Комитеты по стратегии и бюджету.
2.16.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров. Оценка должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).	В соответствии с Политикой оценки деятельности Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной Советом директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015), оценка проводится: – по итогам работы Совета директоров за отчетный финансовый год в течение 90 дней после окончания отчетного финансового года (п. 3.1); – внутренняя оценка — ежегодно путем анкетирования членов Совета директоров силами ГМК НН с возможным участием независимых профессиональных консультантов (п. 4.1.1); – внешняя оценка — по предложению Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям и по решению Совета директоров, при участии независимых профессиональных консультантов (п. 4.1.2).
3.	**Корпоративный секретарь общества**	

3.1.	Обществу следует утвердить внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. Функции корпоративного секретаря могут выполняться одним лицом - корпоративным секретарем, либо специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем.	Советом директоров ГМК НН утверждено (протокол № ГМК/43-пр-сд от 22.04.2015) Положение о секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель», определяющее статус, функции и полномочия секретаря ГМК НН, а также статус и функции секретариата. Согласно п. 6.2 Положения секретарь Общества является руководителем секретариата. Секретарь ГМК НН избран решением Совета директоров (протокол № ГМК/43-пр-сд. от 11.12.2015).
3.2.	Корпоративный секретарь должен обладать достаточной независимостью от исполнительных органов общества и иметь необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Согласно Положению о секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель» секретарь Общества назначается на должность и освобождается от занимаемой должности на основании решения Совета директоров (п. 3.3). Полномочия секретаря Общества могут быть досрочно прекращены по решению Совета директоров (п. 3.2). Условия и размер вознаграждения секретаря Общества, включая премиальное вознаграждение за выполнение ключевых показателей эффективности, определяются Советом директоров и указываются в трудовом договоре, который заключается с Секретарем Общества (п. 9.1).
3.3.	Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.	Согласно п. 2.1 Положения о Секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель»: «На должность Секретаря Общества может быть назначено лицо, отвечающее следующим требованиям 2.1.1. безупречная репутация; 2.1.2. наличие высшего юридического, либо экономического или бизнес-образования; 2.1.3. свободное владение русским и английским языками; 2.1.4. опыт работы в сфере корпоративного управления или руководящей работы не

		менее 2 (двух) лет; 2.1.5. знание положений действующего законодательства, правил раскрытия информации, требований, предъявляемых к публичным компаниям и т. п.; 2.1.6. знание лучших мировых практик корпоративного управления; 2.1.7. отсутствие судимости и дисквалификации в соответствии с Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях».
4.	**Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества**	
4.1.	Политика общества по вознаграждению должна разрабатываться комитетом по вознаграждениям и утверждаться советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен обеспечить контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривать и вносить в нее коррективы.	Согласно п. 2.1.5.1 и 2.1.6.1 Положения Комитета Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям к компетенции Комитета относятся разработка, надзор за внедрением и реализацией, а также регулярный пересмотр Политики вознаграждения членов Совета директоров Общества, членов Правления и Президента Общества. Также Комитет разрабатывает рекомендации Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования секретаря Общества (п. 2.1.6.4).
4.2.	Фиксированное годовое вознаграждение является предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров. Фиксированное вознаграждение должно отражать ожидаемые временные затраты и необходимые усилия директора, связанные с подготовкой и участием в заседаниях совета директоров. Желательно, чтобы размер фиксированного вознаграждения был дифференцирован в зависимости от объема обязанностей директора в совете директоров общества.	Политикой вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной на годовом Общем собрании акционеров ГМК НН от 06.06.2014 (п. 3), ежегодное вознаграждение неисполнительных членов установлено в виде фиксированных величин базового вознаграждения, дополнительного вознаграждения за участие в работе одного из комитетов, а также дополнительного вознаграждения за руководство одним из комитетов Совета директоров.

4.3.	В отношении членов совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования. Не рекомендуется предусматривать какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В соответствии с п. 3 Политики вознаграждения членов Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» в структуре вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров ГМК НН не могут использоваться следующие компоненты: – бонусы, привязанные к операционным результатам Общества; – опционы; – дополнительные привилегии, включая любые формы страхования, за исключением страхования ответственности членов Совета директоров; – выходное пособие и любые выплаты, связанные со сменой собственника Общества; – пенсионные схемы и планы.
4.4.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников зависит от результата работы ГМК НН и их личного вклада в достижение этого результата. Приказом Генерального директора от 03.12.2013 № ГМК/127-п утвержден план внедрения Системы управления эффективностью деятельности работников Группы «Норильский никель», предусматривающий: – согласование и утверждение регламентирующих документов о проведении оценки результативности работников; – утверждение коэффициентов персональной эффективности (КПЭ); – заполнение индивидуальных планов развития; – оценку выполнения командных и индивидуальных КПЭ. В целях повышения эффективности деятельности работников посредством формирования и использования единых принципов и подходов к оценке

		результативности приказом Генерального директора от 03.12.2014 № ГМК/100-п в ГМК НН утвержден Регламент проведения оценки результативности работников Главного офиса ОАО «ГМК «Норильский никель»». Согласно п. 4.3 Регламента задачей осуществляемой в Общества оценки результативности является «создание механизма, связывающего результат оценки деятельности с системой вознаграждения, развитием и продвижением работников, признанием их заслуг». Приказом Генерального директора от 14.07.2014 № ГМК/43-п утверждено Положение «О премировании работников Главного офиса ОАО «ГМК «Норильский никель», согласно которому оценка результативности работников компании за отчетный период осуществляется «на основании выполнения командных и индивидуальных КПЭ, установленных в карте КПЭ каждого работника». В целях повышения эффективности деятельности работников компании и российских организаций корпоративной структуры разработан Регламент проведения оценки результативности руководителей Группы «Норильский никель» (Приказ Генерального директора – Председателя Правления ОАО «ГМК «Норильский никель» от 21.05.2015 № ГМК/54-п). Согласно п. 4.1 «оценка результативности является составной частью системы управления эффективностью деятельности работников Группы «Норильский никель» и осуществляется посредством постановки и оценки выполнения работниками ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ)».
4.5.	Обществам, акции которых допущены к организованным торгам, рекомендуется внедрить программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по	Решением Совета директоров (протокол № ГМК/4-пр-сд от 26.02.2009) в ГМК НН утверждено Положение о программе долгосрочного вознаграждения отдельных категорий работников ОГАО «ГМК «Норильский никель» и компаний Группы «Норильский никель».

	которым являются акции общества).	
5.	**Система управления рисками и внутреннего контроля**	
5.1.	Советом директоров общества должны быть определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Уставом (п. 9.3.34 и 9.3.26) к компетенции Совета директоров ГМК НН отнесено: – определение основных рисков, связанных с деятельностью Общества, и реализация мероприятий и процедур по управлению такими рисками; – утверждение системы и процедур внутреннего контроля и системы управленческой информации. Управление рисками в ГМК НН осуществляется в соответствии с «Концепцией корпоративного риск-менеджмента», одобренной Советом директоров (протокол № ГМК/27-пр-сд от 16.12.2005). Указанный документ регламентирует процедуры управления рисками, содержащие следующие элементы: – классификация и определение рисков, – методологические подходы по выявлению и оценке рисков, – допустимые уровни рисков (уровни толерантности), – методы регулирования рисков; – распределение сфер ответственности в ходе управления рисками, – контроль и отчетность. Основные принципы и подходы к организации внутреннего контроля в ГМК НН отражены в Положении о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной

		деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденном Советом директоров (протокол № ГМК/18-пр-сд от 14.07.2006).
5.2.	Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется создавать (определить) отдельное структурное подразделение (подразделения) по управлению рисками и внутреннему контролю.	Решением Совета директоров (протокол № ГМК/20-пр-сд от 17.04.2013) в ГМК НН создана Служба по финансовому контролю. Основные функции Службы, ее функциональная подотчетность и взаимодействие с органами управления ГМК НН устанавливаются Положением о Службе по финансовому контролю, утвержденным решением Совета директоров. Основной задачей Службы является осуществление проверки финансово-хозяйственной деятельности ГМК НН и Группы «Норильский никель» в целях информирования Президента (или уполномоченного им лица) и членов Совета директоров ГМК НН, а также направления рекомендаций Президенту (или уполномоченному им лицу) и Совету директоров ГМК НН. В ходе осуществления своей деятельности Служба готовит отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются Президенту и членам Совета директоров компании. Приказом Генерального директора «О внесении изменений в организационную структуру Главного офиса ПАО «ГМК «Норильский никель» от 09.04.2015 № ГМК/40-п создана Служба риск-менеджмента. Основными функциями Службы риск-менеджмента в соответствии с приказом Президента от 01.10.2015 № ГМК/93-п являются: – совершенствование системы управления рисками компании; – формирование сводного реестра рисков компании, подготовка карты ключевых рисков с учетом совокупного влияния рисков на показатели компании; – консолидация информации о планируемых мероприятиях по управлению и реагированию на риски, мониторинг реализации мероприятий.
5.3.	Наличие в компании функции комплаенс-контроля в рамках системы управления рисками.	Разработка мероприятий, направленных на обеспечение соответствия деятельности ГМК НН требованиям нормативных правовых актов, стандартов, нормативно-методических документов компании, этических норм и правил (внедрение системы комплаенс-контроля) осуществляется Департаментом акционерного капитала,

		комплаенса и противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации[2] в соответствии с Положением о Департаменте (приказ Генерального директора от 21.11.2013 № ГМК/121-п). В рамках данной задачи за Департаментом закреплены следующие функции: – выявление, документирование, оценка комплаенс-рисков; – разработка и контроль мероприятий по управлению комплаенс-рисками; – информирование подразделений ГМК НН о новых законодательных требованиях, консультирование подразделений, разработка рекомендаций.
5.4.	Обществу рекомендуется предусмотреть комплекс направленных на недопущение коррупции мер, снижающих репутационные риски и риски применения к обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц, утвердить антикоррупционную политику общества, определяющую меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	В рамках присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса Группа «Норильский никель» внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ, основанных на хартии и закрепленных в Антикоррупционной политике компании. В целях продления участия в хартии в конце 2015 года в Российский союз промышленников и предпринимателей представлена Декларация о соблюдении компанией положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Решением Совета директоров в ГМК НН приняты: – Политика в области антикоррупционной деятельности (протокол № ГМК/34-пр-сд протокол от 17.11.2014); – Кодекс деловой этики (протокол № ГМК/62-пр-сд от 29.12.2012); – Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров (протокол № 27-пр-сд от 11.09.2014). В ГМК НН утверждена типовая форма соглашения, определяющего обязательства работников в области противодействия коррупции (приказом от 19.12.2014 № ГМК/105-п). Одним из ключевых элементов предотвращения коррупционных правонарушений является своевременное выявление конфликта интересов, а также недопущение его возникновения. Рассмотрение и урегулирование конфликта интересов осуществляется в

[2] *29.02.2016 г. преобразован в Департамент корпоративных отношений*

		соответствии с Положением «О предотвращении и урегулировании конфликта интересов в ПАО «ГМК «Норильский никель», утвержденным в декабре 2015 года приказом Президента компании. В рамках Положения «О предотвращении и урегулировании конфликта интересов в ПАО «ГМК «Норильский никель» утверждена типовая декларация конфликта интересов, заполняемая кандидатом на вакантную должность в компании либо ее работником в установленных случаях. В компании установлены единые требования для всех работников к предоставлению и получению деловых подарков, которые закреплены в Положении «Обмен деловыми подарками», утвержденном в декабре 2015 года приказом Президента компании). Для организации мероприятий по профилактике и предотвращению коррупции назначено ответственное структурное подразделение — Департамент акционерного капитала, комплаенса и противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации[3]. В развитие законодательных требований, перечисленных документов, а также добровольно принятых на себя обязательств, ГМК НН внедряет комплекс специальных антикоррупционных мероприятий, касающихся не только ситуации внутри компании, но также отношений с партнерами по бизнесу и государством.
5.5.	Рекомендуется организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячую линию) информирования совета директоров (комитета совета директоров по аудиту) и подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества.	В ГМК НН действует Регламент функционирования Службы корпоративного доверия ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденный приказом Генерального директора от 01.02.2010 № ГМК/10-п, определяющий порядок приема и рассмотрения обращений работников, контрагентов и иных лиц (физических и юридических) о возможных нарушениях (с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями, включая телефон Службы корпоративного доверия, посредством почты, личного приема и т. д.). Утвержденный Советом директоров (протокол № 27-пр-сд от 11.09.2014) Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров определяет способы информирования о выявленных и потенциальных нарушениях этических принципов. Согласно п. 11 Кодекса: «Любая форма воздействия на сотрудника, добросовестно сообщившего о предполагаемом нарушении (даже в случае

[3] *29.02.2016 г. преобразован в Департамент корпоративных отношений*

		ошибочности такого сообщения) или оказавшего содействие в расследовании сообщенного нарушения, не допускается».
5.6.	Наличие в обществе политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), утвержденной советом директоров, определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита;	Утвержденное Советом директоров (протокол № ГМК/12-пр-сд от 18.04.2016) Положение о Департаменте внутреннего аудита отвечает рекомендациям Кодекса корпоративного управления, предъявляемым к Политике в области внутреннего аудита. Департамент внутреннего аудита непосредственно подчиняется Президенту компании (п.1.3). Департамент возглавляет Вице-президент-руководитель Блока внутреннего аудита, назначаемый на должность и освобождаемый от занимаемой должности решением Совета директоров компании (п.1.5). Согласно п.5.1.1. Департамент предоставляет регулярную отчетность о своей работе Комитету Совета Директоров по аудиту. К функциям Управления аудита бизнес-процессов, структурного подразделения Департамента внутреннего аудита, относится организация и проведение работ по оценке эффективности системы внутреннего контроля, оценка эффективности системы управления рисками, оценке корпоративного управления компании (п.6.1.2).
6.	**Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества**	
6.1.	В обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	Советом директоров утверждено (протокол № ГМК/11-пр-сд от 21.05.2009) Положение об информационной политике ОАО «ГМК «Норильский никель», которое определяет основные принципы информационной политики ГМК НН, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам в объеме, необходимом для принятия взвешенного решения об участии в ГМК НН или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-экономическую деятельность ГМК НН, а также устанавливает порядок предоставления информации и документов, что обеспечивает эффективное информационное взаимодействие ГМК НН и заинтересованных лиц.
6.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества.	Согласно п. 6.6 Положения об информационной политике ГМК НН «подразделения, ответственные за раскрытие информации, а также работники Общества, уполномоченные комментировать раскрываемую информацию, назначаются Генеральным директором Общества». В соответствии с п. 9.3.35 Устава утверждение политики по связям с общественностью

		и инвесторами отнесено к компетенции Совета директоров ГМК НН.
6.3.	Наряду со сведениями, предусмотренными законодательством, обществу рекомендуется дополнительно раскрывать: – сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе; – дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; – сведения о структуре капитала общества; – сведения в области социальной и экологической ответственности общества.	Наиболее значимая информация ГМК НН отражается в ее годовых отчетах, в отчетах о корпоративной социальной ответственности, а также в отчетах об устойчивом развитии, готовящихся в соответствии со стандартами GRI. Кроме того, сведения о миссии и стратегии ГМК НН, утвержденные ГМК НН, политика, дополнительная информация о финансовом состоянии ГМК НН, сведения в области социальной и экологической ответственности публикуются на корпоративном сайте (www.nornik.ru).
6.4.	Обществу следует раскрывать информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Информация о составе исполнительных органов, составе Совета директоров и его комитетов, заявление о корпоративном управлении раскрываются на корпоративном сайте (www.nornik.ru). Информация о соблюдении основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления раскрывается ГМК НН в годовом отчете (начиная с отчета за 2014 год). До 2014 года ГМК НН раскрывала информацию о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России.
6.5.	При наличии существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале общества рекомендуется параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию об обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечивать к ней свободный доступ.	Вся значимая информация о компании раскрывается на сайте (www.nornik.ru) на английском языке.

6.6.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Одним из основных принципов информационной политики ГМК НН является **«равноправие»** — обеспечение равных прав и возможностей в получении информации для всех заинтересованных лиц, за исключением предусмотренных законодательством Российской Федерации. В рамках требований действующего законодательства ГМК НН стремится обеспечивать свободный, необременительный и наименее затратный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой информации и документам. Предоставление акционерам доступа к информации (документам) и порядок получения ими копий документов регламентируются разделом 7 Положения об информационной политике ОАО «ГМК «Норильский никель». Информация о порядке предоставления копий документов ГМК НН по требованию акционеров и иных заинтересованных лиц опубликована на корпоративном сайте (www.nornik.ru) в разделе «Внутренние документы».
7.	**Существенные корпоративные действия**	
7.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать: - реорганизацию общества; - приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение); - совершение обществом существенных сделок; - увеличение или уменьшение уставного капитала общества; - осуществление листинга и делистинга акций общества; - иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.	В соответствии с Уставом к компетенции Совета директоров ГМК НН отнесено рассмотрение большинства вопросов, касающихся корпоративных действий, квалифицируемых Кодексом корпоративного управления в качестве существенных. Согласно п. 7.4. Устава решения Общего собрания акционеров по вопросам о реорганизации, увеличении или уменьшении уставного капитала Общества, решение об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются только по предложению Совета директоров. Принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции ГМК НН, согласно п. 9.3.28 Устава отнесено к компетенции Совета директоров. Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества согласно п. 7.1.15 Устава отнесено к компетенции Общего собрания акционеров.

	Уставом общества рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции совета директоров общества.	Уставом ГМК НН (п. 9.3.15, 9.3.21, 9.3.30, 9.3.33, 9.3.39) в отношении ряда сделок установлены критерии, в соответствии с которыми данные сделки (в силу их значимости для ГМК НН) отнесены к компетенции Совета директоров.
7.2.	Рекомендуется уставом общества предусматривать механизмы отнесения к компетенции совета директоров общества рассмотрения сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но имеют существенное значение для общества, путем распространения на них установленного законодательством порядка совершения обществом крупных сделок и (или) путем отнесения их к компетенции совета директоров с принятием решения по вопросу об их одобрении большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.	Уставом Общества (п. 8.10, абз. 2) предусмотрен механизм отнесения к компетенции Совета директоров ряда сделок, которые не отвечают законодательно установленным критериям крупных сделок, и решения, по которым (в силу их существенного значения для ГМК НН) **принимаются Советом директоров не менее чем десятью голосами** (т. е. большинством в три четверти голосов). В частности, к таким сделкам Устав относит: – сделки по приобретению, отчуждению или обременению любых ценных бумаг (в том числе акций Общества), если их рыночная стоимость превышает сумму, составляющую эквивалент 5 млн. долл. США по курсу ЦБ РФ на дату принятия решения об одобрении сделки (п. 9.3.15); – сделки, стороной которых является акционер Общества, самостоятельно или совместно со своими аффилированными лицами, владеющий более 5 % голосующих акций ГМК НН (п. 9.3.21); – любые сделки (за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности), стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества, по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 20 млн долл. США по курсу ЦБ РФ на дату одобрения сделки (п. 9.3.30); – любые сделки (в т. ч. сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности), стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества, по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 200 млн долл. США по курсу ЦБ РФ на дату одобрения сделки (п. 9.3.33); – любые сделки по приобретению и (или) отчуждению Обществом предприятий и

		любых иных форм участия в бизнесе (за исключением ценных бумаг и долей участия), зарегистрированном и (или) находящемся за пределами Российской Федерации, если рыночная стоимость соответствующего имущества превышает сумму, составляющую эквивалент 5 млн долл. США по курсу ЦБ РФ на дату одобрения сделки (п. 9.3.39).

Принципы и рекомендации, которые не соблюдаются либо соблюдаются частично

№	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, **состоящий из независимых директоров, функции которого** закреплены во внутренних документах и **соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.**	Из четырех избранных членов Комитета по аудиту двое являются независимыми директорами.	Действующее в компании Положения о Комитете по аудиту и о Комитете по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям устанавливают, что Комитеты должны состоять только из независимых (отвечающих критериям независимости, установленным Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ») членов Совета директоров. Если соблюдение данного требования невозможно в силу объективных причин, большинство членов Комитета должны составлять независимые члены Совета директоров, а остальными членами Комитета могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа компании. Фактически независимые и неисполнительные члены Совета директоров представлены в комитетах в равных пропорциях.
2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом	Из четырех избранных членов Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям двое являются	

	по номинациям (кадрам, назначениям), **состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям** Кодекса корпоративного управления.	независимыми директорами.	При этом, эффективность деятельности комитетов, объективность и независимость их рекомендаций обеспечиваются совокупностью разработанных и внедренных в компании механизмов корпоративного управления, которые, в частности: – устанавливают жесткие критерии отбора кандидатов для избрания в Совет директоров (включая требования по наличию безупречной профессиональной и личной репутации); – обязывают всех членов Совета директоров соответствовать самым высоким стандартам корпоративного поведения и профессиональной этики; – предписывают избегать ситуаций, при которых личные интересы члена Совета директоров противоречат или могут противоречить интересам компании; – определяют прозрачный механизм оценки Совета директоров в целом и отдельных его членов. Указанные механизмы и инструменты корпоративного управления внедрены в компании посредством утверждения Советом директоров следующих внутренних документов: – Политики по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров; – Кодекса корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров; – Политики оценки деятельности Совета директоров.
3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), **большинство членов которого являются независимыми** директорами, **функции которого соответствуют рекомендациям** Кодекса корпоративного управления.		
	Корпоративный секретарь занимает позицию, не	Секретарь ГМК НН совмещает свою деятельность с выполнением иных функций в	Согласно п. 3.6 Положения о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель»:: «Организационное и информационное обеспечение работы Правления

4.	**совмещаемую с выполнением иных функций в обществе.** Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций	ГМК НН.	осуществляет Секретарь Правления. Функции Секретаря Правления выполняет Секретарь Общества». В соответствии с п. 3.5 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту, по бюджету, по стратегии и п. 3.4 Положения о Комитете Совета по корпоративному управления, кадрам и вознаграждениям «Секретарь осуществляет функции секретаря Комитета». Совмещение указанных функций на практике не создает конфликта интересов и не снижает эффективности секретаря компании в целом. Значительная часть вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматривается комитетами Совета директоров и Правлением компании.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

ОТЧЕТ О СОВЕРШЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ И КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

В 2015 году компания не совершала сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом компании распространяется порядок одобрения крупных сделок.

№	дата регистрации	Номер договора / дополнительного соглашения	Наименование контрагента	Предмет сделки	Сумма сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении	Заинтересованное лицо
Сделки, совершенные ГМК «Норильский никель»							
1.	30.01.2015	НН/50-2015	ООО «Норильскникельремонт»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 500 000 000 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
2.	12.02.2015	НН/90-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы (технико-экономический расчет) по теме «ТЭР. Укрупненная оценка перспективного варианта конфигурации медерафинировочного	6 475 840 руб., в том числе НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				производства Компании			
3.	12.02.2015	НН/91-2015	ЗАО «Таймырская топливная компания»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 35 000 000 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
4.	12.02.2015	НН/94-2015	ОАО «РАО «Норильский никель»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 110 000 000 руб., не подлежит обложению НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
5.	20.02.2015	НН/1001-2009-9DS	АО «НОРМЕТИМПЭКС»	Поручение к договору комиссии на заключение от собственного имени сделок, обеспечивающих продажу в 2015 году на экспорт и внутренний рынок никелевого файнштейна в форме концентрата в объеме до 20 тысяч сухих метрических тонн.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
6.	05.03.2015	ГМК/305ДГ-8DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору банковского счета (в валюте Российской Федерации)	б/ц	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

7.	26.03.2015	Без договора	ООО "Норильскникельремонт"	Увеличение уставного капитала	321 421 000	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
8.	10.04.2015	НН/902-2014-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору об овердрафте с общим лимитом.	б/ц	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
9.	10.04.2015	НН/908-2014-1DS	ОАО «Сбербанк России»	Дополнительное соглашение к договору об овердрафте с общим лимитом.	б/ц	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
10.	13.04.2015	НН/336-2015	ООО «РогСибАл»	Оказание услуг по организации спортивно-оздоровительной программы в гостиничном комплексе «Имеретинский» согласно приложениям к договору.	Общая стоимость услуг по Приложению №2/1 составляет 65 842 000 руб., в том числе НДС в размере 18%. Общая стоимость услуг по Приложению №2/2 составляет 42 716 500 руб., в том числе НДС в размере 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
11.	15.04.2015	НН/238-2010-4DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение о пролонгации договора займа до 10.02.2016 и определении ставки, равной 12,8 % годовых.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

12.	15.04.2015	НН/345-2015	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Поставка алюминиевой продукции / порошка / пудры / пасты.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
13.	15.04.2015	НН/345-2015-1DS	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнительное соглашение к договору на поставку алюминиевой продукции / порошка / пудры / пасты.	Цена Товара устанавливается за 1 т. без учета НДС за: Крупку алюминиевую марки АКП в размере 4 147,19 долл. США; Порошок алюминиевый марки ПА-1 в размере 4 288,34 долл. США; Порошок алюминиевый марки ПА-2 в размере 4 270,19 долл. США.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
14.	15.04.2015	НН/345-2015-2DS	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнительное соглашение к договору на поставку алюминия марки А7 в виде мелкой чушки.	Цена устанавливается за 1 т. без учета НДС в размере 2 329,23 долл. США.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
15.	16.04.2015	НН/349-2015	АО «Кольская ГМК»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 6,5 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 650 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

16.	29.04.2015	НН/397-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы по теме «Разработка технологического регламента использования сернистого ангидрида на ТОФ и НОФ ЗФ взамен бисульфита натрия».	Стоимость работ составляет 5 000 000 руб., кроме того НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
17.	05.05.2015	Без договора	ООО "ЗСК"	Увеличение Уставного капитала	1 580 752 470,77 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
18.	06.05.2015	НН/154-2013-2DS	АО «Кольская ГМК»	Дополнительное соглашение о пролонгации договора займа до 08.04.2016 и определении ставки в размере 12,8 % годовых	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
19.	12.05.2015	НН/416-2015	ПАО РОСБАНК	Договор поручительства, по которому Поручитель обязуется солидарно отвечать перед Банком за Гарантии, выданные ООО «Заполярная строительная компания».	Максимальная величина задолженности заемщика перед кредитором - 200 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
20.	13.05.2015	НН/422-2015	ООО «Норильскникельремонт»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке, равной 75 % ключевой ставки ЦБ РФ, действующей на дату выдачи каждой части займа.	Предел лимита единовременной задолженности в 400 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

21.	15.05.2015	НН/434-2015	ОАО «РАО «Норильский никель»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 14,5 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 3 450 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
22.	15.05.2015	Без договора	ООО "Норильскпромтранспорт"	Увеличение уставного капитала	19 525 423,73 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
23.	27.05.2015	НН/471-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 6,5 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 75 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
24.	29.05.2015	НН/493-2015	ПАО РОСБАНК	Договор поручительства, по которому Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение обязательств по каждому кредиту, выданному ООО «Институт Гипроникель» с 27.05.2015 по 25.05.2016.	Максимальная величина задолженности 75 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
25.	29.05.2015	НН/495-2015	ПАО РОСБАНК	Договор поручительства, по которому Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение обязательств по каждому кредиту, выданному Кредитором АО «Кольская ГМК» с 01.06.2015 по 30.05.2016.	Максимальная величина задолженности 650 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

26.	29.05.2015	НН/499-2015	ПАО РОСБАНК	Договор поручительства, по которому Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение обязательств по каждому кредиту, выданному Кредитором ОАО «Енисейское речное пароходство» с 04.06.2015 по 02.06.2016.	Максимальная величина задолженности 138 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
27.	29.05.2015	НН/511-2015	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 6,5 % годовых.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 138 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
28.	29.05.2015	НН/484-2015	ПАО РОСБАНК	Договор поручительства, по которому Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за исполнение обязательств по каждому кредиту, выданному Кредитором ООО «Интергеопроект» с 21.05.2015 по 19.05.2016.	Максимальная величина задолженности заемщика перед кредитором - 2 300 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
29.	29.05.2015	НН/505-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Выполнение научно-исследовательской работы по теме «Разработка технологии пирометаллургической переработки коллективного медно-никелевого концентрата на НМЗ ЗФ».	Стоимость работ составляет 12 000 000 руб., кроме того НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

30.	29.05.2015	НН/502-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Выполнение научно-исследовательской работы по теме «Разработка технологии флотационного разделения коллективного (высокомедистого) файнштейна».	Стоимость работ составляет 15 000 000 руб., кроме того НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
31.	29.05.2015	НН/504-2015	ООО «НН-Инвест»	Договор займа на финансирование текущей деятельности на срок до 01.02.2016. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке, равной 75 % ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа.	Предел лимита единовременной задолженности в размере 12 000 000 000 руб., не облагается НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
32.	29.05.2015	НН/480-2015	ОАО «Таймыргаз»	Договор субаренды недвижимого имущества. Договор заключен на неопределенный срок.	Предельная сумма расчетов по договору не может превышать 10 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
33.	29.05.2015	НН/509-2015	ОАО «НТЭК»	Договор субаренды недвижимого имущества. Договор заключен на неопределенный срок.	Предельная сумма расчетов по договору не может превышать 100 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
34.	17.06.2015	НН/557-2015	Commerzbank AG	Принятие обязательств по возврату авансового платежа, а также всех начисленных процентов, в качестве обеспечения исполнения обязательств компании Metal	Сумма авансового платежа не превышает 120 000 000 долларов США	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				Trade Overseas AG по договору поставки металлов.			
35.	02.07.2015	НН/623-2015	Соловьев В.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
36.	02.07.2015	НН/624-2015	Соков М.М.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
37.	02.07.2015	НН/625-2015	Пенни Гарет Питер	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
38.	02.07.2015	НН/626-2015	Мишаков С.С.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
39.	02.07.2015	НН/627-2015	Коробов А.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

40.	02.07.2015	НН/628-2015	Захарова М.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
41.	02.07.2015	НН/629-2015	Братухин С.Б.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
42.	02.07.2015	НН/630-2015	Богаудинов Р.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
43.	02.07.2015	НН/631-2015	Башкиров А.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
44.	02.07.2015	НН/632-2015	Барбашев С.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
45.	02.07.2015	НН/633-2015	Братухин С.Б.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

46.	02.07.2015	НН/634-2015	Богаудинов Р.А.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
47.	02.07.2015	НН/635-2015	Бугров А.Е.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
48.	02.07.2015	НН/636-2015	Башкиров А.В.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
49.	02.07.2015	НН/637-2015	Барбашев С.В.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
50.	02.07.2015	НН/638-2015	Захарова М.А.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
51.	02.07.2015	НН/639-2015	Коробов А.В.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

52.	02.07.2015	НН/640-2015	Мишаков С.С.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
53.	02.07.2015	НН/641-2015	Соков М.М.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
54.	02.07.2015	НН/642-2015	Соловьев В.А.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
55.	02.07.2015	НН/643-2015	Принслоо Г.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
56.	02.07.2015	НН/644-2015	Пенни Гарет Питер	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
57.	02.07.2015	НН/645-2015	Потанин В.О.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

58.	02.07.2015	НН/646-2015	Азнаурян О.Э.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
59.	02.07.2015	НН/647-2015	Батехин С.Л.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
60.	02.07.2015	НН/648-2015	Безденежных Е.С.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
61.	02.07.2015	НН/649-2015	Дяченко С.Н.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»»	Лицо, входящее в Орган управления
62.	02.07.2015	НН/650-2015	Кондратова Е.А.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
63.	02.07.2015	НН/651-2015	Малышев С.Г.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

64.	02.07.2015	НН/652-2015	Пластинина Н.М.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
65.	02.07.2015	НН/653-2015	Рюмин А.А.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
66.	02.07.2015	НН/654-2015	Федоров П.С.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
67.	02.07.2015	НН/655-2015	Пенни Гарет Питер	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
68.	02.07.2015	НН/656-2015	Принслоо Г.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
69.	02.07.2015	НН/657-2015	Коробов А.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

70.	02.07.2015	НН/658-2015	Братухин С.Б.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
71.	02.07.2015	НН/659-2015	Соков М.М.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
72.	02.07.2015	НН/660-2015	Мишаков С.С.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
73.	02.07.2015	НН/661-2015	Соловьев В.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
74.	02.07.2015	НН/662-2015	Богаудинов Р.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
75.	02.07.2015	НН/663-2015	Бугров А.Е.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

76.	02.07.2015	НН/664-2015	Башкиров А.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
77.	02.07.2015	НН/665-2015	Барбашев С.В.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
78.	02.07.2015	НН/666-2015	Захарова М.А.	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
79.	03.07.2015	НН/667-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор на оказание услуг по перевозке грузов Общества в навигационный период 2015 года.	Ориентировочная стоимость услуг составляет 380 000 000 рублей, в том числе НДС.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
80.	09.07.2015	НН/693-2015	Edwards Robert W.J.	Соглашение о возмещении убытков	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
81.	09.07.2015	НН/694-2015	Роберт Уиллем Джон Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

82.	09.07.2015	НН/695-2015	Корнелис Йоханнес Герхардус Принслоо	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
83.	09.07.2015	НН/696-2015	Роберт Уиллем Джон Эдвардс	Соглашение о конфиденциальности.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
84.	09.07.2015	НН/697-2015	Зелькова Л.Г.	Соглашение о возмещении убытков.	Сумма согласна условиям Соглашения	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
85.	13.07.2015	НН/527-2012-3DS	АО "Кольская ГМК"	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 29.06.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

86.	13.07.2015	НН/805-2011-2DS	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение к договору займа об изменении лимита единовременной задолженности, предоставлении права Займодавцу в одностороннем порядке без оформления дополнительного соглашения с уведомлением Заемщика (совершенном в письменной форме) производить изменение размера процентной ставки по Договору. При этом такое изменение вступает в силу через 15 календарных дней с даты отправления уведомления Займодавцем, если в уведомлении не указана более поздняя дата вступления изменения в силу.	Лимит единовременной задолженности увеличен с 2 300 000 000 рублей до 6 660 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
87.	14.07.2015	НН/716-2015	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных работ по следующим объектам: 1. «НМЗ. Реконструкция производства элементарной серы. Восстановление строительных конструкций здания ЦПЭС, эстакады № 1 в осях 74-92 в рядах А-Б, эстакады № 2 в осях 74-92/93 в рядах С-Д»; 2. «НМЗ ПЦ-1. Перенос трубопроводов химобесоленной	Стоимость работ составляет 21 042 263,86 рублей, в том числе НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				воды из здания ПЭС-2 в здание ПЦ»; 3. «НМЗ. ПЭС-2. Подключение нагрузки ТП108-22,24 на ТП108-23».			
88.	16.07.2015	НН/722-2015	ОАО "Таймыргаз"	Договор на оказание услуг по предоставлению работникам Заказчика места в общежитиях Пеляткинского газоконденсатного месторождения ОАО «Таймыргаз». Период оказания услуг с даты заключения договора по 31.12.2015 с автоматической пролонгацией на следующий календарный год.	Предельная стоимость по Договору не может превышать 317 431, 80 рублей, с учетом НДС, в год.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
89.	16.07.2015	НН/153-2013-4DS	АО "Кольская ГМК"	Дополнительное соглашение к договору на переработку файнштейна медно-никелевого об увеличении ориентировочной стоимости договора на 2015 год, об изменении пунктов 1.1, 2.1, 5.3, 6.1, 8.1, 13.3.3 Договора, а также о новой редакции Приложений 1, 3-10 к Договору.	Ориентировочная стоимость Договора на 2015 год увеличена с 8 504 164 749 рублей (кроме того НДС 18% 1 530 749 655 рублей) до 8 584 202 905 рублей (кроме того НДС 18% 1 545 156 523 рубля).	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
90.	22.07.2015	НН/740-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор краткосрочной аренды судов (без экипажа).	Предельная сумма не должна превышать 5 000 000 рублей с учетом НДС 18%.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
91.	22.07.2015	НН/741-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор краткосрочной аренды судов (с экипажем).	Предельная сумма расчетов не должна превышать 30 000 000 рублей с учетом НДС 18%.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
92.	24.07.2015	НН/704-2014-1DS	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 12.08.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
93.	24.07.2015	НН/313-2012-3DS	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 06.04.2016, об установлении процентной ставки за	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.			
94.	27.07.2015	НН/758-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство»"	Договор на выполнение работ по добыче (погрузке) песка речного с месторождения о. Середыш (Черва), на оказание услуг по его перевозке в судах до порта Дудинка, а также на выполнение работ по подаче несамоходных судов к причалам.	Общая стоимость работ (услуг) по Договору составляет 435 000 000 рублей, с учетом НДС 18%.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
95.	27.07.2015	НН/759-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство»"	Договор на оказание услуг по перевозке серы технической из порта Дудинки в город Красноярск в объеме 230 тыс. тонн в навигационный период 2015 года.	Предельная стоимость услуг по договору составляет 410 000 000 рублей с учетом НДС.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
96.	31.07.2015	НН/773-2015	ПАО "Альфастрахование"	Договор страхования ответственности директоров и должностных лиц.	Страховая премия составляет 90 250 долларов США. Сумма подлежит уплате в рублях по курсу Банка России	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления

					на дату оплаты.		
97.	04.08.2015	НН/749-2012-3DS	ЗАО "ТТК"	Дополнительное соглашение к договору займа об изменении размера лимита единовременной задолженности, продлении срока предоставления займа до 28.09.2016, установлении процентной ставки, равной 75% ключевой ставки Банка России.	Лимит единовременной задолженности увеличен с 350 000 000 рублей до 1 850 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
98.	07.08.2015	НН/800-2015	ОАО "ОК РУСАЛ ТД"	Генеральное соглашение, по которому контрагент осуществляет поставку продукции производственно-технического назначения.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
99.	07.08.2015	НН/800-2015-1Р	ОАО "ОК РУСАЛ ТД"	Договор, по которому контрагент осуществляет поставку соды кальцинированной технической из нефелинового сырья.	Сумма оплаты составляет 868 480 000 рублей с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
100.	07.08.2015	НН/800-2015-2Р	ОАО "ОК РУСАЛ ТД"	Договор, по которому контрагент осуществляет поставку шлама нефелинового.	Сумма оплаты составляет 35 063 700 рублей с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

101.	07.08.2015	НН/802-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство»"	Договор на оказание услуг по приему, транспортировке, перекачке, очистке судов и переработке нефтесодержащих подсланевых вод в объеме ориентировочно 450 тонн.	Общая стоимость услуг по Договору ориентировочно составляет 2 500 000 рублей, в том числе НДС.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
102.	31.07.2015	НН/808-2015	ПАО "Альфастрахование"	Договор страхования ответственности директоров и должностных лиц.	Страховая премия составляет 429 400 долларов США. Сумма подлежит уплате в рублях по курсу Банка России на дату оплаты.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
103.	13.08.2015	НН/154-2013-3DS	АО "Кольская ГМК"	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
104.	14.08.2015	НН/570-2015-1DS	ООО "Роза Хутор"	Дополнительное соглашение к договору оказания услуг на приобретение дополнительно 300 ваучеров в 3 квартале 2015 года.	Общая стоимость услуг по дополнительному соглашению составляет 6 449 600 рублей, в том числе НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

105.	17.08.2015	НН/829-2015	ОАО "Норильскгазпром"	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке 3,2% годовых.	Лимит единовременной задолженности составляет 10 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
106.	19.08.2015	НН/838-2015	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор субаренды недвижимого имущества на неопределенный срок.	Предельная сумма расчетов по Договору не может превышать 70 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
107.	19.08.2015	НН/839-2015	АО КБ "Ситибанк"	Договор поручительства, по которому Компания обязуется нести ответственность за полное и своевременное исполнение ООО «НН-Инвест» обязательств по Кредитным договорам.	Сумма не может превышать 150 000 000 долларов США/ 8250 000 000 рублей в качестве выплаты сумм основного долга по предоставленным Банком Кредитам.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
108.	03.08.2015	НН/844-2015	АО "Норильско-Таймырская энергетическая компания"	Агентский договор на юридические и иные действия, связанные с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества АО "Норильско-Таймырская энергетическая компания" на основании реестра основных средств по состоянию на 31.01.2015.	Вознаграждение составляет 5 000 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

109.	20.08.2015	НН/845-2015	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Агентский договор на юридические и иные действия, связанные с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества ЗАО "Таймырская топливная компания" на основании реестра основных средств по состоянию на 31.01.2015.	Вознаграждение составляет 5 000 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
110.	20.08.2015	НН/846-2015	АО "Кольская ГМК"	Агентский договор на юридические и иные действия, связанные с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества АО «Кольская ГМК» на основании реестра основных средств по состоянию на 31.01.2015.	Вознаграждение составляет 5 000 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
111.	31.07.2015	НН/864-2015	ООО СК "Альянс Жизнь"	Договор страхования жизни и страхования от несчастных случаев и болезней.	Страховая премия составляет 9 740,44 долларов США. Сумма подлежит уплате в рублях по курсу Банка России на дату оплаты.	Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Лицо, входящее в Орган управления
112.	26.08.2015	НН/859-2015	АО «НТЭК»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке	Лимит единовременной задолженности не может превышать 1 500 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				75% ключевой ставки Банка России.			
113.	08.09.2015	НН/899-2015	ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Договор поручительства, по которому Компания обязуется нести ответственность за полное и своевременное исполнение ООО «БЭСК» обязательств по договору займа.	Сумма займа не может превышать 1 000 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
114.	10.09.2015	НН/896-2015	ОАО «Норильскгазпром»	Агентский договор на юридические и иные действия, связанные с организацией проведения оценки полной восстановительной стоимости имущества ОАО «Норильскгазпром» на основании реестра основных средств по состоянию на 31.01.2015.	Вознаграждение составляет 5 000 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
115.	14.09.2015	Без договора	ООО "Норильскникельремонт"	Вклад в имущество	514 521 000	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
116.	16.09.2015	НН/1328-2011-3DS	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Соглашение о расторжении договора	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

117.	24.09.2015	НН/931-2015	АО «НТЭК»	Договор купли-продажи акций дополнительного выпуска.	Общая стоимость акций составляет 3 999 913 478 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
118.	24.09.2015	НН/765-2011-5DS	ООО «Интергеопроект»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 07.09.2016, установлении процентной ставки, равной 75% ключевой ставки Банка России.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
119.	29.09.2015	Без договора	ООО "Интергеопроект"	Вклад в имущество	14 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
120.	01.10.2015	НН/952-2015	ОАО «Норильскгазпром»	Договор субаренды недвижимого имущества.	Предельная сумма расчетов по договору не может превышать 148 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
121.	01.10.2015	НН/475-2013-2DS	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 11.10.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.			
122.	07.10.2015	НН423-2015-4Р	ООО «БазэлЦемент»	Договор поставки клинкера.	Сумма договора составляет 58 224 150 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
123.	13.10.2015	НН/988-2015	ОАО «РАО «Норильский никель»	Договор купли-продажи акций ОАО «Таймыргаз».	Общая цена пакета Акций составляет 2 810 701 682 рубля 53 копейки.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
124.	21.10.2015	НН/238-2010-5DS	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
125.	26.10.2015	НН/1028-2015	Norilsk Nickel (Cyprus)Ltd	Договор на приобретение дополнительного выпуска акций Компании Norilsk Nickel (Cyprus)Ltd	Балансовая стоимость акций составляет 5 596 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
126.	30.10.2015	НН/434-2015-1DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение к договору займа об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России,	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				действующей на дату выдачи каждой части займа.			
127.	30.10.2015	НН/434-2014-2DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Дополнительное соглашение к договору займа об увеличении лимита единовременной задолженности.	Лимит единовременной задолженности увеличивается с 3 450 000 000 рублей до 6 250 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
128.	10.11.2015	Без договора	ООО "НН-Инвест"	Увеличение Уставного капитала	8 530 000 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
129.	11.11.2015	НН/740-2015-1DS	ОАО «ЕРП»	Дополнительное соглашение к договору краткосрочной аренды судов (без экипажа) об изменении предельной суммы расчетов по договору, срока действия договора и о замене Приложения №1.	Предельная сумма расчетов по договору увеличивается с 5 000 000,00 рублей до 7 000 000 рублей с учетом НДС.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
130.	11.11.2015	НН/1096-2015	ОАО «АМТП»	Договор перевалки груза и транспортной экспедиции.	Предельная стоимость расчетов составляет 1 000 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

131.	16.11.2015	НН/1115-2015	АО «Норметимпэкс»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа.	Лимит единовременной задолженности по договору составляет 300 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
132.	16.11.2015	НН/447-2011-6DS	ООО ВК «Телесфера»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 21.06.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
133.	16.11.2015	НН/1133-2015	ОАО «Интергенерация»	Договор займа на финансирование текущей деятельности сроком на 1 год. За пользование займом Заемщик выплачивает проценты по ставке, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на	Лимит единовременной задолженности по договору составляет 1 960 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

				дату выдачи каждой части займа.			
134.	20.11.2015	НН/1161-2015	ООО «Институт «Гипроникель»	Договор купли-продажи движимого имущества.	Стоимость имущества определяется в размере 2 210 400 рублей, кроме того НДС в размере 397 872 рубля.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
135.	23.11.2015	НН/673-2013-2DS	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 02.10.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
136.	01.12.2015	НН/1025-2011-6DS	АО «Норметимпэкс»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 57 500 рублей. Вознаграждение	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

					составляет 0.1% от суммы расходов, произведенных Агентом для выполнения Поручения, плюс НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.		
137.	01.12.2015	НН/1120-2011-5DS	ООО «Интергеопроект»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 2 300 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
138.	01.12.2015	НН/976-2011-6DS	ООО «Северо-западное вещание»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 56 350 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

					Агентом.		
139.	01.12.2015	НН/1020-2011-6DS	ЗАО «ТТК»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 307 050 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
140.	04.12.2015	НН/1021-2011-6DS	ОАО «РАО «Норильский никель»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 4 600 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
141.	04.12.2015	НН/1180-2011-6DS	ООО «Институт Гипроникель»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 311 650 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

					соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.		
142.	04.12.2015	НН/73-2013-4DS	АО «Кольская ГМК»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 6 714 850 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
143.	08.12.2015	НН/79-2012-6DS	ОАО «ЕРП»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 1 284 550 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
144.	08.12.105	НН/1023-2011-6DS	ООО «Институт Гипроникель»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 92 000 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

					соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.		
145.	08.12.2015	НН/973-2011-6DS	ООО «Медиакомпания «Северный город»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 77 050 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
146.	08.12.2015	НН/1102-2011-6DS	ООО «Норильскпромтранспорт»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 1 380 000 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
147.	10.12.2015	НН/88-2012-7DS	ООО «Заполярная строительная компания»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 7 557 800 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

					соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.		
148.	10.12.2015	НН/1041-2011-6DS	ООО «ВК «Телесфера»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 86 250 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
149.	10.12.2015	НН/1184-2011—6DS	ООО «Норильскникельремонт»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 5 203 750 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
150.	11.12.2015	НН/1263-2015	ООО «Вещательная корпорация «ТЕЛЕСФЕРА»	Договор оказания услуг по размещению рекламно-информационных материалов Компании.	Стоимость услуг по договору составляет 3 000 000 рублей, в том числе НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

151.	16.12.2015	НН/1296-2015	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение научно-исследовательской работы по теме «Методика расчета длины доставки рудной массы, производительности самоходного оборудования и потребности в нем рудников ПАО «ГМК «Норильский никель».	Стоимость работ составляет 7 197 072,28 рубля, в том числе НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
152.	16.12.2015	НН/87-2012-6DS	ОАО «Таймыргаз»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 193 200 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
153.	16.12.2015	НН/1181-2011-5DS	АО «НТЭК»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 3 450 000 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

154.	21.12.2015	НН/1318-2015	ООО «Северо-западное вещание»	Договор выполнения работ по изготовлению и оказания услуг по размещению в эфире телевизионного канала «ТВ-21» информационной программы «Фабрика NN-новостей».	Общая стоимость работ и услуг составляет 3 369 600 рублей, включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
155.	22.12.2015	НН/1319-2015	ООО «Северо-западное вещание»	Договор оказания услуг по рекламно-информационному сопровождению участия Компании в работе VIII Международного Фестиваля телевизионных программ и документальных фильмов «Северный характер».	Стоимость услуг составляет 2 500 000 рублей, в том числе НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
156.	22.12.2015	НН/128-2015-1DS	ООО «Северо-западное вещание»	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по размещению видеороликов об изменении общей стоимости услуг по договору, а также о замене Приложения № 1 к Договору.	Общая стоимость услуг к договору за период с 01.01.2015 по 31.12.2015 увеличивается с 12 791 748 до 13 857 727 рублей включая НДС, установленный действующим законодательством РФ.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
157.	23.12.2015	НН/800-2015-1DS	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Дополнительное соглашение к генеральному соглашению о продлении срока действия до 31.12.2016.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

158.	23.12.2015	НН/800-2015-3Р	ОАО «ОК РУСАЛ ТД»	Договор поставки соды, кальцинированной технической из нефелинового сырья.	Сумма договора составляет 147 450 263 рубля включая НДС 18%.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
159.	23.12.2015	НН/1106-2014-1DS	ООО «Заполярная строительная компания»	Дополнительное соглашение к договору займа об увеличении лимита единовременной задолженности по договору, продлении срока предоставления займа до 26.12.2016.	Сумма лимита единовременной задолженности по договору увеличивается с 350 000 000 рублей до 1 000 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
160.	23.12.2015	НН/799-2012-3DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 15.10.2016, об установлении процентной ставки за пользование займом, равной 75% ключевой ставки Банка России, действующей на дату выдачи каждой части займа. Кроме того, дополнительное соглашение предусматривает, что погашение займа производится любыми суммами в пределах указанного срока с предварительным уведомлением Займодавца за 2 (два) рабочих дня.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

161.	24.12.2015	НН/89-2012-6DS	ОАО «Норильскгазпром»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 1 072 000 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
162.	24.12.2015	НН/1348-2015	Компания Osoblanco Holdings Limited	Договор купли-продажи акций ОАО «АМТП»	Общая цена пакета акций составляет 301 573 692 рубля.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
163.	28.12.2015	НН/1367-2015	Norilsk Nickel Cyprus Limited	Договор на приобретение дополнительного выпуска акций компании Norilsk Nickel Cyprus Limited	В оплату акций Компания передает 91,3% акций компании Norimet Ltd по их балансовой стоимости 9 689 931 156 рублей 2 копейки.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
164.	28.12.2015	НН/1376-2015	АО «Кольская ГМК»	Договор купли-продажи купороса медно-никелевого	Ориентировочная цена имущества составляет 3 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

165.	29.12.2015	НН/1381-2015	Societe Generale	Договор гарантии	Сумма договора составляет 150 000 000долларов США	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
166.	30.12.2015	НН/1155-2014-1DS	ОАО «Таймыргаз»	Дополнительное соглашение к договору займа о продлении срока предоставления займа до 17.02.2017, об увеличении лимита единовременной задолженности.	Лимит единовременной задолженности увеличивается с 40 000 000 рублей до 200 000 000 рублей.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
167.	30.12.2015	НН/1183-2011-6DS	ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Поручение к агентскому договору на приобретение детских подарочных новогодних наборов.	Общая стоимость наборов составляет 572 700 рублей. Вознаграждение составляет 0.1% от суммы соответствующих сделок (с учетом НДС), заключенных Агентом	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
Сделки, совершенные Заполярным филиалом							
168.	16.01.15	88-5/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-1711/11 от 19.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015 году	2448175,64 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

169.	16.01.15	88-4/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	198805,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
170.	20.01.15	88-19/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 577 754,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
171.	20.01.15	88-18/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1848/11 от 05.08.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015 году	654100,23 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
172.	20.01.15	88-20/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 9 к договору от 15.09.10 № 88-1783/10. Уточнение сроков и стоимости работ/услуг в 2015г.	2770450818,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
173.	21.01.15	88-39/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2034819852 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
174.	21.01.15	88-41/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки № 88-1601/11 от 14.07.2011. Поставка НГП в 2015 году.	393 772 953,74 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
175.	21.01.15	88-35/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	26818863 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

176.	21.01.15	88-36/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	121068000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
177.	21.01.15	88-37/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	246978720 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
178.	21.01.15	88-38/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2014-2015г.г.	387654780 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
179.	21.01.15	88-64/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 192-1797/07 от 13.06.07. Покупка ТМЦ в 2015	5156601,11 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
180.	23.01.15	88-69/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ремонтных работ на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	478867685,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
181.	26.01.15	88-88/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к 88-2794/10 от 30.12.2010. Продление срока действия договора, определение объема и стоимости технического кислорода на 2015 год.	54901,53 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
182.	26.01.15	88-90/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г.	2495199,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

183.	26.01.15	88-94/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.06.14 № 88-1602/14. Уточнение сроков работ в 2014-2015г.г.	4749461,06 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
184.	26.01.15	88-91/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор оказания услуг на оформление фотоэкспрессинформации	19474,72 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
185.	26.01.15	88-97/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор на оказание метрологических услуг в 2015 году	10691272 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
186.	27.01.15	88-102/15	Восточно-Сибирский Банк Сбербанка России	Дополнительное соглашение б/н к договору от 05.09.14 № 88-2370/14. Дополнение условий договора банковского счета в 2015		Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
187.	28.01.15	88-112/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи технического газообразного кислорода, технического жидкого кислорода, технического газообразного азота, сжатого воздуха от 22.06.2011 № 88-1441/11 (поставка продукции в 2015 году)	15687288,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
188.	28.01.15	88-105/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Комсомольский" ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015 году	2546688980 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
189.	28.01.15	88-106/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Скалистый" ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015 году	3138359742 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
190.	28.01.15	88-103/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-719/11 от 01.04.11. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015	152879896,91 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
191.	28.01.15	88-104/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1235/10. Сервисные услуги по обслуживанию оборудования УРФ ОЦ НЗ в 2015	101266066 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
192.	28.01.15	88-111/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору купли-продажи технического газообразного кислорода, азота жидкого от 25.01.2013 № 88-0100/13. Продажа кислорода и азота в 2015	18419,33 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
193.	28.01.15	88-110/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 11/2014 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в 2014	2 081 624,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
194.	29.01.15	88-142/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор подряда на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2015	2430325,32 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
195.	29.01.15	88-129/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 8 к договору № 192-2743/07 от 06.09.07. Продление договорных отношений на отпуск химически обессоленной воды в 2015	63946577,7 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

196.	29.01.15	88-127/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.2014 № 88-121/14; согласование маршрутов и объемов перемещения имущества, стоимости услуг в 2015 году	4473217,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
197.	29.01.15	88-137/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2649/10. Покупка баллонов в 2015 году	313560,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
198.	29.01.15	88-113/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 19.05.10 № 88-827/10. Оказание услуг в 2015 году.	1770830,48 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
199.	29.01.15	88-114/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 27.11.09 № 88-2095/09. Оказание услуг в 2015 году.	9010793,63 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
200.	29.01.15	88-115/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 27.11.09 № 88-2094/09. Оказание услуг в 2015 году.	2834707,39 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
201.	29.01.15	88-141/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2015	609142,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

202.	29.01.15	88-139/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору № 192-3485/07. Продажа баллонов под аргон, пропан в 2014 году	216780,87 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
203.	29.01.15	88-133/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по обеспечению пожарной безопасности в 2015	363859,47 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
204.	29.01.15	88-118/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору оказания услуг от 27.10.2010 № 88-2050/10. Продление срока действия договора в 2015	8 506 191,51 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
205.	29.01.15	88-119/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 01.10.2010 № 88-1895/10 по теме: Оказание услуг по техническому обслуживанию компрессорных установок в 2015	15 978 784,03 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

206.	29.01.15	88-120/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 23.03.2011 № 88-625/11. Продление срока действия договора в 2015	106 962 335,27 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
207.	29.01.15	88-121/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 24.01.2014 № 88-48/14. Продление срока действия договора в 2015	18714776,4 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
208.	29.01.15	88-122/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 16.09.2010 № 88-1796/10. Продление срока действия договора в 2015	22239070,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
209.	29.01.15	88-123/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору 88-1731/10 от 09.09.2010. Продление срока действия договора, определение объема и стоимости работ на 2015 г.	836862825,12 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

210.	29.01.15	88-138/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 №88-1858/08. Продажа ТМЦ в 2015 году.	12 486 017,78 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
211.	29.01.15	88-135/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация 12/2014 к договору купли-продажи от 21.07.2008 №88-1858/08. Продажа ТМЦ в декабре 2014 года	53 695 018,83 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
212.	29.01.15	88-143/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 9 к Договору 192-2982/07 от 09.10.2007. Определение дополнительных объемов услуг в 2014 году	103603,76 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
213.	29.01.15	88-126/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору от 04.10.2010 № 88-1910/10; дополнительный объем услуг в декабре 2014 года	140396463,96 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

214.	30.01.15	88-154/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору на транспортировку природного газа 88-428/14 от 26.02.14. Продление договорных отношений на 2015	17594920,27 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
215.	30.01.15	88-153/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 12 к договору на отпуск оборотной и прямоточной воды № 192-251/06 от 16.02.06. Продление договорных отношений в 2015	13953108,71 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
216.	30.01.15	88-152/15	ОАО "Таймыргаз"	Дополнительное соглашения № 1 к договору поставки природного газа. Объемы на 2015 год	1540039244,25 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
217.	30.01.15	88-145/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Оказание услуг по испытанию предохранительных поясов в 2015 году	149134,3 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
218.	30.01.15	88-150/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г.	530085,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

219.	30.01.15	88-160/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 11.02.2011 № 88-254/11; продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование наименования, объемов, стоимости услуг	280853129,27 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
220.	30.01.15	88-125/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение №4 к договору от 14.02.2012 № 88-312/12. Продление срока действия договора подряда в 2015	1012202766,35 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
221.	30.01.15	88-158/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору по оказанию газоспасательных услуг № 88-1599/10 от 23.08.2010. Продление срока действия в 2015	123958,17 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
222.	06.02.15	88-188/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/11.Поставка ТМЦ в 2014	302 721 443,65 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
223.	06.02.15	88-189/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11. Поставка щебня, базальта, трубы б/у в 2014 году	73 172 130,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
224.	06.02.15	88-203/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору купли-продажи от 28.01.2013 № 888-0144/13. Продажа азота и кислорода газообразного технического в 2015 году.	7737268,97 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
225.	06.02.15	88-187/15	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация 12/2014 к договору купли-продажи № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в декабре 2014 года	19 530,75 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
226.	06.02.15	88-206/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 033 177,46 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
227.	06.02.15	88-207/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 942 160,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
228.	06.02.15	88-208/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 769 720,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
229.	06.02.15	88-209/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	5 309 977,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
230.	06.02.15	88-210/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору оказания услуг от 14.10.14 № 88-2723/14. Определение сроков и стоимости работ по договору в 2014	3 222 683,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
231.	06.02.15	88-191/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация № 12/2014 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в 2014	3 675 214,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК	

						«Норильский никель»	
232.	11.02.15	88-217/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по теме: «Инженерное сопровождение опытно-промышленных испытаний плавки кеков огарков МЦ МЗ в печи постоянного тока в Обжиговом цехе Никелевого завода в 2015	6490000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
233.	12.02.15	88-228/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 13 к договору № 192-2563/05 от 25.10.05. Определение величин потребления тепловой энергии в 2015	5439130203,75 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
234.	12.02.15	88-219/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР по объекту капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" шифр Р-ССХ-2 в 2015	97213120 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
235.	12.02.15	88-220/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР по объекту капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" шифр ТОФ-РФ (2 ПК, 1 очередь хвостохранилища) в 2015	5281805080 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
236.	12.02.15	88-227/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 10 к договору от 15.09.10 № 88-1783/10. Изменение условий договора оказания услуг в 2013 году.	4281340,81 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
237.	13.02.15	88-231/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг (доставка на причал п. Тухард труб в 2014 году)	1322999,49 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

238.	13.02.15	88-247/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг на проведение профилактики пожаров и организация и деятельность пожарной охраны в 2015	1868267,1 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
239.	13.02.15	88-234/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на оказание услуг по проведению экспериментальной оценки погрешности опробования дробленых медно-никелевых руд на ТОФ в 2015	1416000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
240.	13.02.15	88-238/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 966 407,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
241.	13.02.15	88-250/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1958280,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
	13.02.15	88-233/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов в 2015 году	262811,87 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
242.	16.02.15	88-257/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 11.06.2010 № 88-1063/10; продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объемов и стоимости услуг в 2015 году	550049,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
243.	16.02.15	88-256/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 31.01.2014 № 88-140/14; продление срока действия договора, согласование объемов и маршрутов перемещения имущества на 2015 год	28148668,33 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

244.	16.02.15	88-258/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 20.08.2010 № 88-1582/10; продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объемов и стоимости оказания услуг на 2015 год	1 912 074,71 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
245.	16.02.15	88-259/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 04.10.2010 № 88-1911/10; продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объемов и стоимости услуг на 2015 год	425 960 823,35 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
246.	17.02.15	88-277/15	ОАО "Норильско-Таймырская энергетическая компания"	Дополнительное соглашение № 12 к договору № 192-2562/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений в 2015	564 110 566,63 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
247.	17.02.15	88-282/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ПНР в 2015 г. Шифр НМЗ-УМП	10 242 400 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
248.	17.02.15	88-270/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	358 721,18 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
249.	17.02.15	88-283/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	196 659,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
250.	17.02.15	88-284/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	117 022,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
251.	18.02.15	88-287/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор оказания услуг по управлению грузоподъемными кранами в 2015 году	75 372 626,78 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
252.	19.02.15	88-299/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (продажа ТМЦ со складов ЗФ ОАО "ГМК "НН»)	101 311 770,99 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
253.	19.02.15	88-289/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 31.01.2014 № 88-125/14; продление срока действия договора, согласование объемов и маршрутов перемещения имущества на 2015 год	20 646 612,05 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
254.	19.02.15	88-298/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	127 782,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
255.	20.02.15	88-306/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в октябре 2014.	2 440 797,38 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
256.	20.02.15	88-308/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в декабре 2014.	2 226 589,62 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

257.	20.02.15	88-310/15	ООО "Норильскникельремонт"	Купля-продажа техники в 2015	1 411 778,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
258.	20.02.15	88-311/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в ноябре 2014.	2 507 804,95 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
259.	24.02.15	88-316/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.04.14 № 88-1165/14. Изменение условий договора подряда в 2014	33 540 320 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
260.	24.02.15	88-315/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 758 038,34 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
261.	25.02.15	88-323/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Заполярный) в 2015 году	77 041 492 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
262.	25.02.15	88-326/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи технического газообразного кислорода, азота газообразного от 08.08.2011 № 88-1861/11. Продажа Продукта в 2015.	12 170 051,07 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

263.	27.02.15	88-344/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор оказания услуг на выполнение газоспасательных работ в 2015	222 893,27 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
264.	27.02.15	88-350/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 12.03.2014 № 88-514/14; продление срока действия договора, согласование объемов и маршрутов перемещения имущества на 2015 год	45 923 235,52 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
265.	27.02.15	88-359/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору оказания услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ от 29.08.2006 № 192-2161/06 в 2015 году	2 050,54 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
266.	27.02.15	88-361/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2445/11 от 27.10.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015 году	4 859,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
267.	27.02.15	88-345/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горно-подготовительных выработок на руднике "Комсомольский" в 2015 году	504 271 584 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
268.	27.02.15	88-349/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 11.06.2010 № 88-1041/10, продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объема и стоимости услуг в 2015 году	1 197 442 042,87 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
269.	27.02.15	88-354/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 12/2014 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка ТМЦ в 2014 году.	473 663 976,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
270.	27.02.15	88-360/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-348/11 от 28.02.2011 на оказание услуг в 2015 году	5 547 392,4 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
271.	27.02.15	88-356/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение технико-экономических исследований в 2015	35 400 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
272.	27.02.15	88-358/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1 173 725,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
273.	03.03.15	88-374/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Кайерканский) в 2015 году	150 165 620 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
274.	03.03.15	88-375/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 8 к Договору от 29.05.2007 № 192-1594/07 "Выполнение погрузочно-разгрузочных работ в 2015 году"	6 580 708,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
275.	03.03.15	88-376/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горно-подготовительных выработок на руднике "Октябрьский" в 2015 году	1 335 702 416 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

276.	03.03.15	88-377/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Таймырский) в 2015 году	708 093 220 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
277.	04.03.15	88-382/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 20.10.2011 № 88-2342/11, продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объемов и стоимости услуг на 2015 год	111966,66 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
278.	04.03.15	88-390/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 30.03.2011 № 88-689/11. Покупка нефтепродуктов в 2015г.	2 419 830 779,37 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
279.	04.03.15	88-392/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Купля-продажа лома и отходов черных и цветных металлов в 2015	32 084,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
280.	04.03.15	88-394/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Приложение к договору возмездного оказание услуг по окрашиванию дизельного топлива в 2015 (топливо дизельное)	1 653 916,94 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
281.	04.03.15	88-419/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 13 к договору энергоснабжения № 192-2561/05 от 25.10.05. Продление договорных отношений на 2015	7 070 365 867,06 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
282.	04.03.15	88-385/15	ОАО "НТЭК"	Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов на 2015 год	160 678,39 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

283.	04.03.15	88-401/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 11 к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Продление договорных отношений в 2015	3 249 781,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
284.	04.03.15	88-402/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 11 к договору поставки перегретого и насыщенного пара № 192-1973/06 от 04.08.06. Пролонгация договорных отношений на 2015	19 015 407,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
285.	04.03.15	88-418/15	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2015	15 117 233,77 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
286.	04.03.15	88-403/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение ПНР по объекту (шифр Р-ССХ-2) в 2015 году.	1 163 434 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
287.	04.03.15	88-410/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда от 24.06.11 № 88-1486/11. Изменение условий договора в 2010	447 035 391,83 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
288.	04.03.15	88-386/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 34 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка товара в 2015	33 636 342,87 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
289.	04.03.15	88-387/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 36 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка товара в 2015	38 989 565,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

290.	04.03.15	88-389/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 37 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка ТМЦ в 2015	41 906 122,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
291.	04.03.15	88-391/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 33 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка продукции (товар) в 2015 году.	207 408 742 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
292.	04.03.15	88-393/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 35 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Покупка товара в 2015	41 103 270,29 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
293.	10.03.15	88-432/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажа Продукции в 2015	104371 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
294.	10.03.15	88-431/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ в соответствии с Заданием на выполнение работ	34843,04 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
295.	10.03.15	88-435/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на оказание услуг по проведению технологического аудита Талнахской обогатительной фабрики в 2014 ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель"	3697435,86 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
296.	10.03.15	88-437/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества	136488,24 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

297.	11.03.15	88-450/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация 12/2014 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация ТМЦ в декабре 2014 года.	55 158 660,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
298.	11.03.15	88-444/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение работ по ремонту основных производственных фондов ЗФ и переукладке намывных трубопроводов НОФ ЗФ в 2015	1785205897,72 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
299.	11.03.15	88-445/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ в 2015 г.	119607994,26 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
300.	11.03.15	88-453/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды. Передача в аренду недвижимого имущества (инв. № 453296, 455592)	4961607,93 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
301.	11.03.15	88-455/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды. Передача в пользование 25 объектов недвижимого имущества	17 491 760,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
302.	11.03.15	88-452/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1530978,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
303.	11.03.15	88-441/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация 01/2015 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в январе 2015 года	44 005 079,81 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
304.	12.03.15	88-459/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2. Изменение состава арендуемого имущества и размера арендной платы с 01.07.2013	4774012,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
305.	13.03.15	88-479/15	Восточно-Сибирский Банк Сбербанка Росии	Дополнительное соглашение к договору банковского счета от 15.12.09 № 88-2225/09. Начисление процентов на остатки денежных средств на Счете с 2014	б/ц	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
306.	13.03.15	88-466/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов в 2015 году	2100222 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
307.	13.03.15	88-460/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 5 к договору на абонементное (комплексное) информационно-библиотечное обслуживание в 2015 году № 88-471/11 от 11.03.2011	21692228,51 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
308.	16.03.15	88-481/15	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по взвешиванию грузов на автомобильных весах Цементного завода Заполярного филиала ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	2680,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
309.	16.03.15	88-485/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	10 768 042,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

310.	16.03.15	88-486/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 255 123,66 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
311.	16.03.15	88-487/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 916 324,86 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
312.	16.03.15	88-488/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 278 310,66 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
313.	16.03.15	88-489/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 335 618,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
314.	16.03.15	88-490/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 918 509,78 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
315.	16.03.15	88-491/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2 982 590,42 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

316.	16.03.15	88-498/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	896441,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
317.	16.03.15	88-500/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10. Приобретение полистирбетона в 2015	485 971,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
318.	17.03.15	88-507/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 12 к договору № 192-1923/05 от 01.08.05. Услуги по переработке отработанных нефтепродуктов	5269594,91 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
319.	17.03.15	88-505/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору газоспасательных услуг № 88-559/13 от 07.03.2013. Продление срока действия договора в 2015	818553,87 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
320.	17.03.15	88-504/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение №9 к Договору № 88-1862/10 от 27.09.2010. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015 году.	1242880,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
321.	17.03.15	88-509/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 06.02.14 № 88-224/14. Изменение условий договора и определение стоимости услуг в 2014 году	3471092828,75 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
322.	17.03.15	88-513/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение к договору от 18.04.14 № 88-1032/14. Внесение изменений в договор № 001/14-УИ в части продления срока его действия до 30.12.2015, уточнения объема и стоимости выполняемых работ	3 579 456,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

323.	19.03.15	88-538/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор оказания услуг по обеспечению пожарной безопасности в 2015 году	53135902,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
324.	19.03.15	88-539/15	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по проведению профилактики пожаров и проверки противопожарного состояния отдалённых объектов в 2015	9154340,46 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
325.	19.03.15	88-532/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (реализация товара с рудника "Заполярный") в 2015	6 595 158,99 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
326.	19.03.15	88-533/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (реализация товара в 2015 с рудника "Кайерканский")	430 220,66 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
327.	19.03.15	88-534/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в январе 2015 года	3 118 369,57 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
328.	19.03.15	88-531/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 01/2015 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Реализация со складов ПЕСХ товара в 2015	1 675 566,74 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

329.	19.03.15	88-536/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 10/2014 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Продажа ТМЦ в период с января по 31 октября 2014. Купля-продажа товара, находящегося на складах ЗФ.	1267711,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
330.	20.03.15	88-559/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к Договору № 17.05.2011 № 88-1120/11 Оказание х услуг в 2015 году	330919200 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
331.	20.03.15	88-552/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 007/15-КР-УГЭ).	5 069 760,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
332.	20.03.15	88-553/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 006/15-КР-УГЭ).	5 460 074,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
333.	20.03.15	88-556/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 008/15-КР-УГЭ).	2 715 104,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
334.	23.03.15	88-568/15-СФ	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору подряда №88-1886/10 от 30.09.2010. Продление срока оказания услуг по 31.12.2015 и определение объема и стоимости услуг на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" на 2015 год	9527287573,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

335.	24.03.15	88-578/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договора подряда на выполнение ремонтных, монтажно-наладочных и пусконаладочных работ в 2015	82585009,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
336.	24.03.15	88-573/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение работ в соответствии с заданием на выполнение работ по объектам рудников "Скалистый" (РС-7, 14, РС-СУ-7,8) и "Комсомольский" (РК-РМВ-5,10) в 2015	625044,82 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
337.	24.03.15	88-574/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 18.11.11 № 88-2599/11. Изменение объемов, стоимости и сроков выполнения проектных работ по договору 2011 года.	63100706,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
338.	24.03.15	88-570/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашения № 6 к договору № 88-1072/10 от 11.06.2010 на оказание услуг по техническому освидетельствованию высоковольтных ячеек в 2015 году	20788768 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
339.	24.03.15	88-576/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение к договору № 88-3195/12 от 27.12.2012. Продление срока выполнения работ в 2015	92780643,52 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

340.	25.03.15	88-597/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 88-2115/11 от 21.09.2011 "Приобретение и сервисное обслуживание программного обеспечения" в 2015	940921,24 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
341.	25.03.15	88-610/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение №9 к Договору 192-3062/07 от 07.10.2007. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015 году.	272030,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
342.	25.03.15	88-614/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 3 к договору оказания услуг № 88-2782/10 от 30.12.10. Изменение стоимости одной позиции сметной документации в 2015 году.	348 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
343.	25.03.15	88-587/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.02.2014 № 88-300 "Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Октябрьский) с 2014	1781029933,18 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

344.	25.03.15	88-590/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к Договору от 18.02.2014 № 88-298/14 Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "НН" (Комсомольский) в 2014	796633774,24 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
345.	25.03.15	88-598/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1306617,54 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
346.	25.03.15	88-599/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 217 272,36 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
347.	25.03.15	88-600/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4 095 102,68 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

348.	25.03.15	88-602/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	5 328 156,66 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
349.	25.03.15	88-603/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	5 290 315,24 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
350.	25.03.15	88-589/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 25.01.2012 № 88-145/12 Поставка сжатого воздуха в 2015 году	664487271,55 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
351.	25.03.15	88-607/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к Договору № 88-1858/10 от 27.09.2010. Продление срока действия Договора оказания услуг в 2015 году.	1463212,27 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

352.	27.03.15	88-628/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 12 к договору купли-продажи от 16.12.2010 № 88-2485/10 (продажа песка, щебня, базальта в 2015).	1 237 945,08 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
353.	27.03.15	88-629/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация ТМЦ со складов ПЕСХ в 2014)	238 839,11 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
354.	27.03.15	88-633/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнения проектных работ по объекту "Рудник "Октябрьский". Вскрытие и отработка запасов богатых, медистых и вкрапленных руд на западном фланге" /шифр РО-ФЗ-2/ с 2014	31 123 291,78 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
355.	27.03.15	88-634/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн. тонн/год по сумме руд /шифр ТОФ-РФ/(003/15-КС-УКС) в 2014	19 638 306,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
356.	27.03.15	88-627/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация 02/2015 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в феврале 2015 года	26 288 014,14 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

357.	02.04.15	88-657/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация 01/2015 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация товара со складов ПЕСХ.	1 148 081,61 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
358.	02.04.15	88-655/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/11.Покупка спецодежды в декабре 2014 года	408 679,65 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
359.	02.04.15	88-656/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 01/2015 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/11.Поставка ТМЦ в январе 2015 года	165 646 082,45 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
360.	02.04.15	88-653/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ (СШРУ) в феврале 2015 года	9 491 426,77 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
361.	03.04.15	88-668/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 35 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10. Приобретение ТМЦ в 2015	14468629,78 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

362.	07.04.15	88-712/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к Договору № 88-1860/10 от 27.09.2010. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015 году.	5472084,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
363.	07.04.15	88-690/15	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору купли-продажи от 25.08.2011 № 88-1937/11 Продажа ТМЦ в 2014 году.	1 608 755,09 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
364.	07.04.15	88-692/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к Договору от 19.09.2014 № 88-2548/14 на выполнение работ по бурению пилотных скважин и/или проходка восстающих горных выработок на объектах ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	106326518,18 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
365.	07.04.15	88-688/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	734298,66 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
366.	07.04.15	88-703/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1444880,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

367.	07.04.15	88-705/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ТЭО целесообразности использования высвобождающихся мощностей НОФ для переработки техногенного сырья и вкрапленной руды рудника "Заполярный", включая запасы охранного целика карьера рудника "Заполярный" месторождения "Норильск-1" в 2015	23600000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
368.	07.04.15	88-714/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 27.11.14 № 27.11.14. Уточнение объемов, стоимости и сроков выполнения проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН». Шифр НЗ-ВС	55730273,1 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
369.	07.04.15	88-682/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение №3 к договору оказания услуг от 23.01.2012 № 88-113/12 на оказание ТО магистральных линий связи ПТЖТ в 2015 году	8348335,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
370.	07.04.15	88-691/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 об изменении спецификации от 19.11.2014 № 88-3014/14 к договору купли-продажи от 20.08.2014 № 88-1553/10.	5899504,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
371.	07.04.15	88-711/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение предмонтажной ревизии трансформатора на объекте «НМЗ. ЦОСК. Реконструкция хвостохранилища с увеличением полезной емкости до 40 млн.м3" /шифр НМЗ-РХ-40/ в 2015	108 670,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

372.	09.04.15	88-729/15	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям. Шифр НМЗ-УМП в 2015	246564,54 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
373.	09.04.15	88-728/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов (2015 год)	4039916,7 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
374.	10.04.15	88-736/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 02/2015 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка ТМЦ в феврале 2015 года.	252 826 525,74 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
375.	10.04.15	88-732/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 01.11.06 № 192-2783/06. Изменение объектного состава по договору аренды с 2012	10543216,66 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
376.	13.04.15	88-766/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договора подряда на выполнение ремонтных работ в 2015	1306649,4 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

377.	13.04.15	88-768/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 41 к договору купли-продажи материально-производственных запасов от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка ТМЦ в 2015	857601,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
378.	13.04.15	88-757/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	21201480,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
379.	13.04.15	88-764/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 9 к договору об организации перевозок от 04.10.2010 № 88-1910/10; продление срока действия договора по 31.12.2015, согласование объемов перевозки грузов, транспортных, механизированных и транспортно-экспедиционных услуг	3069906054,84 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
380.	13.04.15	88-765/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-1909/10 от 04.10.2010. Определение перечня и стоимости работ в 2015	547970041,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

381.	14.04.15	88-775/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	9 402,24 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
382.	15.04.15	88-791/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объектам капитального строительства /шифры ТОФ-РФ, Р-ССХ-2/(009/15-КС-ДРПО). в 2015	58 381,68 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
383.	15.04.15	88-795/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания научно-технических услуг действующему производству. Разработка технологических регламентов для НОФ, ТОФ в 2015	18880000 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
384.	15.04.15	88-798/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	9 783 925,16 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
385.	16.04.15	88-809/15	ООО "Норильскникельремонт"	Организация услуг поверки, калибровки, ремонта и испытания средств измерений в 2015 году	200622774 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

386.	16.04.15	88-811/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение №10 к Договору № 192-2982/07 от 09.10.2007. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015	1093284,63 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
387.	20.04.15	88-824/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ПНР (шифр ТОФ-РФ). в 2015	20875292 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
388.	20.04.15	88-826/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3 089 885,46 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
389.	20.04.15	88-829/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи (автопогрузчик) в 2015	2 645 020,57 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
390.	22.04.15	88-834/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	19543,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

391.	22.04.15	88-838/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	600 915 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
392.	22.04.15	88-844/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг в проведении инвентаризации выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2015	13287900,33 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
393.	24.04.15	88-854/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи (трактор) в 2015 году	14 639 184,01 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
394.	24.04.15	88-852/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи (автотехника) в 2015 году	14 156 979,18 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
395.	27.04.15	88-871/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к Договору № 88-1861/10 от 27.09.2010. Продление срока действия договора оказания услуг в 2015 году	1176329,37 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

396.	28.04.15	88-881/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору № 88-1637/11 от 15.07.11. Покупка ТМЦ в 2015 году	7306653,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
397.	28.04.15	88-882/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор оказания услуг по техническому обслуживанию, текущему ремонту и наладке средств и систем автоматизации и термометрических измерений, средств вычислительной техники, весоизмерительной техники, радиоизотопных приборов, автоматов газированной вод в	879143127,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
398.	30.04.15	88-892/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация 02/2015 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация ТМЦ, факт февраля)	8 251 311,37 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
399.	30.04.15	88-893/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 (реализация кислорода в 2015)	493 478,83 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

400.	30.04.15	88-902/15	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 51 к договору № 002/07-НТУ на оказание инжиниринговых услуг по теме: "Разработка перспективной балансовой схемы технологического водооборота горных, обогатительных и металлургических подразделений ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	1661673,64 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
401.	30.04.15	88-897/14	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 02/2015 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация товара, находящегося на складах ЗФ).	1 487 958,38 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
402.	06.05.15	88-911/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение к агентскому договору № 88-911/14 от 04.04.2014. Учебные мероприятия по обучению рабочих в 2015	3127564 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
403.	06.05.15	88-915/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ в 2015 году на объекте шифр ТОФ-РФ 1 пусковой комплекс (завершение работ)	73044527,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

404.	06.05.15	88-916/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение к договору № 88-198/14 от 05.02.2014. Изменение условий договора с 2014	37878255 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
405.	06.05.15	88-918/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015 (ТОФ. ПНС-1. Установка насосов "ГЕХО" № 3 и № 4." Шифр:ТОФ-ГЕХО (012/15-КС-ДРПО).	84 544,64 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
406.	06.05.15	88-910/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 03/2015 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в марте 2015	42 408 156,77 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
407.	06.05.15	88-919/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи движимого имущества (подстанция трансформаторная 400КВТ, инв. № 604046) в 2015	235 000 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

408.	06.05.15	88-920/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация движимого имущества (IT-активы в количестве 402 ед.) в 2015	520 400,08 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
409.	12.05.15	88-936-4/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2094/10 от 08.10.2010 (исключение с 01.03.2015 из аренды 3-х ед. оборудования для использования смарт-карт)	177 289 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
410.	12.05.15	88-936-7/15	ОАО "НТЭК"	Спецификация 03/2015 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация ТМЦ со складов ПЕСХ ЗФ ОАО "ГМК "НН")	22 087 523,57 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
411.	12.05.15	88-936-6/15	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору купли-продажи от 25.08.2011 № 88-1937/11 Продажа ТМЦ в 2015 году (труба, сетка)	930 957,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
412.	12.05.15	88-936-2/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 03/2015 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10.Поставка ТМЦ в марте 2015 года	302 526 735,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

413.	12.05.15	88-936-8/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2 560 988,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
414.	12.05.15	88-936-9/15	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация 03/2015 к договору купли-продажи № 192-3408/07 от 26.11.2007. Продажа ТМЦ в марте 2015 года	3 918 987,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
415.	12.05.15	88-936-3/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования в 2015	1 179 999,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
416.	12.05.15	88-936-5/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору поставки от 15.07.11 № 88-1637/11 (покупка товара в 3 кв. 2015)	2 542 519,57 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

417.	12.05.15	88-936-1/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 03/2015 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация ТМЦ со складов ПЕСХ в 2015).	3 096 958,45 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
418.	13.05.15	88-938/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 26.02.14 № 88-444/14. Изменение условий договора с 2014	446100097,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
419.	13.05.15	88-1098-16/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение СМР по объекту капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" шифр ТОФ-ГЕХО (2 ПК, 3 ПК) в 2015	59581150 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
420.	15.05.15	88-941/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2706/14 от 09.10.2014. Изменение условий договора с 2014	3197882,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

421.	22.05.15	88-952/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ на объектах рудников "Таймырский", "Октябрьский" и "Заполярный"	1348765511,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
422.	22.05.15	88-953/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Кайерканский" ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 году	716113074 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
423.	22.05.15	88-954/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на строительно-монтажные и пусконаладочные работы по рудникам "Таймырский", "Октябрьский", "Заполярный" на 2015 год	5247230844 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
424.	22.05.15	88-955/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по шифру РО-ГС	4800112,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
425.	22.05.15	88-956/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных работ на объектах рудников "Таймырский", "Заполярный" ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 году	1737198,36 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

426.	22.05.15	88-957/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Таймырский". Реконструкция. Вскрытие горизонта -1400 м "Х-1(0)". вскрытие горизонта -1300 м части залежи "С-2". (Восполнение выбывающих мощностей). Корректировка" /шифр РТ-НГ/	29806147,46 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
427.	22.05.15	88-958/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2245935,3 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
428.	22.05.15	88-974/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1. Уточнение сроков выполнения работ по договору от 30.12.2014 № 88-3526/14 на выполнение проектных и изыскательских работ по объекту "ПООФ. НОФ. ИФЦ. Центральный тепловой пункт" /шифр НОФ-ЦТП/.	9943531,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
429.	22.05.15	88-977/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка". Шифр РК-НГ в 2015	14069877,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

430.	22.05.15	88-978/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Скалистый". Отработка фланговых запасов". Шифр РС-ФЗ в 2015	49353745,44 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
431.	22.05.15	88-981/15	ООО "Норильскникельремонт"	Приложение к Агентскому договору № 88-1157/14 от 29.04.2014. Поручение и смета затрат на организацию и проведение обучения персонала ООО "ННР" в 2015	312508 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
432.	25.05.15	88-1010/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3508718,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
433.	25.05.15	88-986/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на изготовление и аттестация государственного стандартного образца состава оксида меди на содержание примесей в 2015-2017	6000000 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
434.	25.05.15	88-988/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на выполнение исследований по теме: "Технико-экономический расчет отработки балансовых запасов всех типов руд шахты "Комсомольская" рудника "Комсомольский" в 2015	35234612,38 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

435.	25.05.15	88-991/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по проведению исследований по теме: "Технико-экономический расчет отработки балансовых запасов всех типов руд рудника "Маяк"	31522566,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
436.	25.05.15	88-992/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на в выполнение исследований по теме: "Технико-экономический расчет отработки балансовых запасов всех типов руд рудника "Таймырский"	35400000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
437.	25.05.15	88-1005/15	ООО "Норильскникельремонт"	Доп. соглашения на проведение монтажно-наладочных работ в подразделениях ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2014	113909655,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
438.	26.05.15	88-1027/15	ОАО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2015 году	56551,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
439.	26.05.15	88-1016/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 05.02.14 № 88-196/14. Изменение условий договора с 2014	85420818,89 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

440.	26.05.15	88-1030/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 30.04.14 № 88-1165/14. Изменение условий договора подряда в 2014.	26904392,35 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
441.	26.05.15	88-1017/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на проведение технологического аудита Норильской обогатительной фабрики ЗФ ОАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	2546624,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
442.	26.05.15	88-1018/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2705214,9 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
443.	26.05.15	88-1022/15	ООО "Институт Гипроникель"	Оказание услуг по обобщению материалов ранее проведенных технологических исследований "медистых" и вкрапленных руд Талнахского месторождения	2360000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
444.	26.05.15	88-1031/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	248017,12 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

445.	26.05.15	88-1032/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2520983,86 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
446.	26.05.15	88-1033/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	5715781,94 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
447.	26.05.15	88-1034/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	4125617,48 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
448.	26.05.15	88-1035/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	2125259,06 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
449.	27.05.15	88-1039/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение к договору подряда № 88-1234/14 от 16.05.14 к соглашению № 192-1219/07 от 19.04.07.	15687649,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

450.	27.05.15	88-1043/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда. Ремонт жилого помещения с выполнением общестроительных работ на объекте по адресу: г.Норильск, р-н Центральный, пр.Ленинский, д.7, кв. 84 в 2014-2015	417697,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
451.	27.05.15	88-1054/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 03.09.2014 № 88-2357/14. Изменение условий договора.	31587268,96 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
452.	27.05.15	88-1044/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014-2015. Шифр НЗ-ВС	87186398,04 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
453.	27.05.15	88-1053/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 010/15-КР-УГЭ).	1855609 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

454.	28.05.15	88-1067/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 19.11.14 № 88-3001/14. Уточнение объемов, сроков и стоимости по договору в 2014	6258141,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
455.	28.05.15	88-1068/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 002/15-КР-УГЭ).	4026190,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
456.	28.05.15	88-1077/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	737037,44 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
457.	29.05.15	88-1079/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 05.02.2014 № 88-197/14. Изменение условий договора и определение стоимости услуг в 2014 году (факт)	76066217,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
458.	30.05.15	88-1088/15	ОАО "Норильско-Таймырская энергетическая компания"	Дополнительное соглашение № 13 к договору № 192-2562/05 от 25.10.05. Определение договорных величин в 2014 (фактические объемы)	534774605,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

459.	30.05.15	88-1091/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	273049,64 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
460.	30.05.15	88-1090/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2015	695556,29 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
461.	30.05.15	88-1095/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-1797/14 от 14.07.2014 г. об оказании услуг по хранению документов. Изменение условий договора в 2015 году.	122685 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
462.	31.05.15	88-1098-2/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 3. Изменение состава арендуемого имущества и размера арендной платы с 01.02.2014, с 01.07.2014 и с 01.12.2014	3713725,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
463.	31.05.15	88-1098-10/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-115/14 (договор № 005/14-КР-УГМ) на разработку РД.	1286105,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

464.	31.05.15	88-1098-11/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 14.03.14 №88-660/14 на выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	1817954,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
465.	31.05.15	88-1098-12/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 19.11.14 №88-3005/14 на выполнение ПИР и разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование (lдоговор № 112/14-КР-УГМ) для объектов капитального ремонта ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	2089179,38 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
466.	31.05.15	88-1098-13/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 19.11.14 №88-3006/14 на выполнение ПИР (договор № 138/14 -КР-УГМ) для объектов капитального ремонта ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	3428832,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
467.	31.05.15	88-1098-14/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.12.14 №88-3528/14 на выполнение ПИР (договор № 007/15-кр-угм) по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	3919067,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

468.	31.05.15	88-1098-17/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.06.14 № 88-1605/14. Изменение сроков и стоимости работ по договору № 014/14-КР-УГЭ в 2014	11816563,66 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
469.	31.05.15	88-1098-20/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объектам рудника "Скалистый": "Пешеходная галерея. Внешние сети отопления" /шифр РС-СУ-30/, "Ствол СКС-1. Перенос реперов ствола СКС-1" /шифр РС-СУ-5/, "Пешеходная галерея от ламповой к надшахтному зданию СКС-1" /шифр РС-СУ-2	7849076,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
470.	31.05.15	88-1098-7/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2015	63436,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
471.	31.05.15	88-1098-9/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 №88-110/14 на выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ОАО "ГМК "НН" в 2014	1911135,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

472.	31.05.15	88-1098-8/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача в аренду станка трубогибочного (инв. № 3985)	1275,7 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
473.	01.06.15	88-1099/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 083 424,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
474.	09.06.15	88-1117/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности в 2015	62314,62 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
475.	09.06.15	88-1118/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 365 974,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
476.	09.06.15	88-1119/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 072 439,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

477.	10.06.15	88-1130/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на осуществление авторского надзора в 2015 г.	483202,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
478.	10.06.15	88-1131/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на осуществление авторского надзора для объектов капитального строительства /шифр ЖДТ-ПП, шифр ЖДТ-2-УРВБ/ в 2015	248 106,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
479.	10.06.15	88-1132/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 950 331,14 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
480.	10.06.15	88-1133/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	161728,44 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
481.	15.06.15	88-1152/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3369905,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

482.	15.06.15	88-1159/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	53 019,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
483.	16.06.15	88-1174/15	ОАО "Норильско-Таймырская энергетическая компания"	Дополнительное соглашение № 14 к договору энергоснабжения № 192-2561/05 от 25.10.05. Определение договорных величин на 2014 (фактические объемы)	6507937465,65 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
484.	16.06.15	88-1168/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4864911,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
485.	16.06.15	88-1171/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по объекту: Медный завод. СЦ. СУ. Капитальный ремонт системы газопотребления сушильных барабанов сушильного участка.	3987700,26 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

486.	16.06.15	88-1172/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных и изыскательских работ и разработки конструкторской документации не стандартизированного оборудования по ремонту, содержанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	4816750,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
487.	16.06.15	88-1175/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1753895,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
488.	18.06.15	88-1186/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 12 к договору поставки перегретого и насыщенного пара № 192-1973/06 от 04.08.06. Определение договорных величин в 2014 (фактические объемы)	20790668,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
489.	18.06.15	88-1187/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 12 к договору поставки низкопотенциального тепла № 192-2989/06 от 22.11.06. Определение договорных величин в 2014 (фактические объемы)	3108002 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

490.	18.06.15	88-1188/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Реализация в собственность ООО "ЗСК" объекта недвижимого имущества -"ЗДАНИЕ АБК ВС-9" в 2015 году	10600000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
491.	18.06.15	88-1183/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 013/15-КР-УГЭ).	484 237,78 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
492.	18.06.15	88-1184/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 009/15-КР-УГЭ).	2000928,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
493.	18.06.15	88-1185/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 012/15-КР-УГЭ).	4 143 145,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
494.	19.06.15	88-1211/15	ОАО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 17.03.2011 № 88-515/11; продление срока оказания услуг по 31.12.2015, согласование объёма и стоимости оказываемых по договору услуг	7645759,97 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

495.	19.06.15	88-1203/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 05.02.2014 № 88-195/14. Изменение условий договора с 2014	88355067,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
496.	19.06.15	88-1191/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 держанию и обслуживанию основных фондов ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель"	2 091 803,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
497.	19.06.15	88-1192/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 323 187,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
498.	19.06.15	88-1193/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 032 764,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
499.	19.06.15	88-1206/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствие с Заданием на проектирование по объекту "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка запасов 2-ой Южной линзы" /шифр РМ-2ЮЛ/ в 2015	276 604,98 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

500.	19.06.15	88-1212/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ в соответствии с Заданием на выполнение работ по объекту "НМЗ. ЦОСК. Реконструкция хвостохранилища с увеличением полезной емкости до 40 млн. м3." Шифр: НМЗ-РХ-40 (011/15-КС-ДРПО).	693 991,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
501.	19.06.15	88-1216/15	ООО "Институт Гипроникель"	Разработка РД и КД (договор № 049/15-КР-УГМ)	5 109 518 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
502.	19.06.15	88-1217/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 570 157,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
503.	19.06.15	88-1218/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 845 805,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
504.	19.06.15	88-1219/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 737 025,34 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

505.	19.06.15	88-1220/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 707 994,98 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
506.	19.06.15	88-1221/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 481 936,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
507.	19.06.15	88-1199/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 13.02.2015 № 88-233/15 в 2015	84 556,15 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
508.	22.06.15	88-1224/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор субаренды земельного участка. Передача в субаренду ЗАО "ТТК" земельных участков общей площадью 747 516 кв.м (Дудинская и Норильская нефтебазы) для строительства объектов капитального строительства в 2015	8075405,52 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

509.	23.06.15	88-1230/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 861 761,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
510.	23.06.15	88-1231/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	17 003,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
511.	23.06.15	88-1238/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 706 961,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
512.	23.06.15	88-1239/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4813683,74 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
513.	23.06.15	88-1240/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 975 495,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

514.	23.06.15	88-1243/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на осуществление авторского надзора на объекте шифр ТОФ-РФ (010/14-АН-ДРПО)	708000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
515.	23.06.15	88-1244/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 27.03.13 № 88-771/13. Изменение условий договора оказания услуг с 2013	2242000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
516.	23.06.15	88-1245/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	178 257,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
517.	23.06.15	88-1237/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 11 к договору от 15.09.10 № 88-1783/10. Дополнительный объем фактически оказанных услуг в декабре 2014 года.	7070614,75 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

518.	24.06.15	88-1252/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по корректировке рабочей документации и разработке сметной документации по актам на дополнительные объемы работ в соответствии с Заданием на выполнение работ. на объектах МЗ-ЛП, МЗ-КРП, НМЗ-УМП в 2015 г.	964 647,64 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
519.	25.06.15	88-1264/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 941 727,90 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
520.	25.06.15	88-1265/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 958 381,24 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
521.	25.06.15	88-1268/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 460 104,86 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
522.	25.06.15	88-1267/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор аренды движимого имущества. Передача в аренду движимого имущества (портальные краны в количестве 2 ед.)	10 182 303,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

523.	26.06.15	88-1297/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Генеральное соглашение на поставку продукции производственно-технического назначения в 2015 году	б/ц	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
524.	26.06.15	88-1298/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор на поставку битума нефтяного строительного в мае-июне в 2015 года	19 408 763,90 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
525.	30.06.15	88-1306/15	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор на поставку угля (2015 год).	13433960,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
526.	02.07.15	88-1381/15	ОАО "Таймыргаз"	Спецификация к договору купли-продажи от 25.08.2011 № 88-1937/11 Продажа НГП в 2015 году (портландцемент)	3739420 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
527.	02.07.15	88-1375/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 2/2015 к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 13.03.2015 № 88-466/15	109 304,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

528.	02.07.15	88-1378/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 43 к договору купли-продажи материально-производственных запасов от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка ТМЦ в 2015	511 727,25 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
529.	03.07.15	88-1383/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	9010444,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
530.	03.07.15	88-1385/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 790 384,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
531.	06.07.15	88-1404/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2015 году	20 924,06 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

532.	06.07.15	88-1406/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору оказания услуг по испытанию предохранительных поясов в 2015 году от 30.01.15 № 88-145/15	149134,3 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
533.	06.07.15	88-1397/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ в соответствие с Заданием на выполнение работ по объектам шахты "Скалистая" рудника "Комосомльский" /шифры-РС-13, РС, РС-16, РС-32/	2 333 372,12 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
534.	06.07.15	88-1401/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение технологической работы по разработке технических решений, направленных на повышение стойкости свода ПВП НМЗ при изменении динамики газового потока ПВП	2950000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
535.	06.07.15	88-1403/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	649 050,74 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

536.	06.07.15	88-1408/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствие с Заданием на проектирование по объекту "Рудник "Комсомольский".	2 556 849,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
537.	06.07.15	88-1409/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	6 087 854,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
538.	06.07.15	88-1410/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	11 488 415,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
539.	06.07.15	88-1411/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	5265859,74 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

540.	06.07.15	88-1412/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	5287780,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
541.	06.07.15	88-1413/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 14.11.14 № 88-2954/14 (договор № 133/14-КР-УГМ) на выполнение работ по разработке технического отчета.	4562258,78 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
542.	06.07.15	88-1414/15	ООО "Институт Гипроникель"	Уточнение объема, стоимости, сроков выполнения работ по договору № 88-2233/14 от 28.08.2014 (дополнительное соглашение № 1 к договору № 099/14-КР-УГМ)	5322526,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
543.	06.07.15	88-1389/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-2814/13 от 30.12.2013 об оказании услуг по хранению документов. Изменение условий договора в 2015 году.	16000,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

544.	07.07.15	88-1432/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с Техническими условиями на разработку проектно-сметной документации в 2015. Шифр МЗ-ДКПВ	138 391 580 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
545.	09.07.15	88-1450/15	АО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по хранению аммиачной воды на 2015 год	94170,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
546.	09.07.15	88-1469/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по наладке силоизмерительного оборудования в 2015	63 482,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
547.	09.07.15	88-1465/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Спецификация № 13 к договору № 192-1923/05 от 01.08.05. Услуги по переработке отработанных нефтепродуктов в 2015. Дополнение к спецификации № 12.	539579,09 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

548.	09.07.15	88-1452/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на строительно-монтажные работы по руднику "Октябрьский" на 2015 год	317 896 814,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
549.	09.07.15	88-1454/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Купля-продажа 2 ед. движимого имущества (транспортные средства: Самоходная платформа Utimec, инв. №17952 и Самоходная установка Utimec, инв. № 17303) в 2015	13 131 040 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
550.	09.07.15	88-1449/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	10 092 294,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
551.	09.07.15	88-1453/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по осуществлению Авторского надзора по объекту: "ГСС. Производственная база (Вальковское шоссе д. 1). Реконструкция сетей канализации с установкой ЛОС", шифр ГСС-ЛОС-ПБ в 2015	144691,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

552.	09.07.15	88-1460/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение инженерных изысканий на объекте рудника "Таймырский" ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 году	9460004,54 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
553.	09.07.15	88-1463/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	606 754,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
554.	09.07.15	88-1464/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в 2015 году по руднику "Таймырский"	3 053 975,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
555.	09.07.15	88-1467/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	222 997,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

556.	09.07.15	88-1470/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн.тонн/год по сумме руд. 2ПК" /шифр ТОФ-РФ/. в 2015	2 093 507,62 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
557.	14.07.15	88-1509/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на научное сопровождение и корректировка текущих технических решений по безопасной и эффективной отработке руд рудников Талнаха в 2015	17700000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
558.	15.07.15	88-1510/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке технологии и конструкторской документации на системы подачи обогащенного кислородом дутья (до 45 %) в горизонтальные конвертеры с применением оболочковых фурм в 2015	17 405 210,55 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
559.	15.07.15	88-1513/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор к соглашению об общих условиях выполнения работ по разработке проектных и изыскательских работ конструкторской документации на объекте расположенному Вальковское шоссе, 14 км ТБ "Солнечная», Комплектная трансформаторная подстанция КТПН-739 «бис»	1 160 153,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

560.	15.07.15	88-1515/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 567 064,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
561.	15.07.15	88-1517/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 131 305,08 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
562.	16.07.15	88-1521/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	344 352,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
563.	22.07.15	88-1533/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по ТО устройств релейной защиты и автомтики на объектах ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 году	416778,36 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

564.	22.07.15	88-1532/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015г. (Договор № 011/15-КР-УГЭ).	5872973,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
565.	22.07.15	88-1537/15	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 53 к договору № 002/07-НТУ на оказание инжиниринговых услуг по теме: "МЗ. ЦЭМ. Системы очистки промывных вод от твердых взвесей и внутреннего водооборота промвод (повторное использование)"	3 305 662,62 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
566.	27.07.15	88-1547/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Аренда 7 ед. движимого имущества.	6188,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
567.	27.07.15	88-1546/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11 (реализация НГП в 2015)	720 970,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

568.	27.07.15	88-1553/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1к договору аренды движимого имущества № 192-2626/12. Передача в аренду 5 ед. ОС	1360562,16 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
569.	28.07.15	88-1564/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2649/10 (реализация товара со складов ЗФ)	39782,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
570.	28.07.15	88-1580/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям	179698,05 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
571.	28.07.15	88-1561/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-58/14 от 27.01.2014. Изменение условий договора с 2014	1491196393,26 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

572.	28.07.15	88-1569/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 04.03.15 № 88-403/15. Изменение уловий договора в 2015	2591441 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
573.	28.07.15	88-1578/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 17.02.2014 №88-275/14. Изменение условий договора и определение стоимости услуг в 2014 году (факт)	4638668,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
574.	28.07.15	88-1554/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение изыскательских работ по объекту: "АТО "ЦАТК". Автодорога пл. Завенягина - рудник "Медвежий ручей". Реконструкция автодорожных мостов" в рамках Соглашение от 15.10.2008 №88-2747/08 в 2015	721 175,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
575.	28.07.15	88-1556/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	403484,48 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

576.	28.07.15	88-1562/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ в соответствии с заданием на выполнение работ по объектам рудника "Скалистый" /шифры РС-СУ-6, РС, РС-14) в 2015	3 501 443,50 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
577.	28.07.15	88-1565/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по шифрам РТ-НГ, РТ-С-2-5	1105195,08 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
578.	28.07.15	88-1567/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление авторского надзора по проектам Дирекции по развитию рудника "Скалистый" в 2015 году	722188,32 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
579.	28.07.15	88-1568/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение рабочей документации по проекту: рудник "Скалистый" Вскрытие, подготовка и отработка богатых и медистых руд залежей С-2 Талнахского месторождения С-5, С-5л, С-6, С-6л Октябрьского месторождения. Временное электроснабжение горизонта -750-1000м.	1 170 001,86 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

580.	28.07.15	88-1570/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 г.	641 674,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
581.	28.07.15	88-1571/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение рабочей документации по проекту: рудник "Скалистый" Вскрытие, подготовка и отработка богатых и медистых руд залежей С-2 Талнахского месторождения С-5, С-5л, С-6, С-6л Октябрьского месторождения. Временное электроснабжение горизонта -750-1000м.	494 656 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
582.	28.07.15	88-1576/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на разработку рекомендаций по ведению технологических процессов УРФ, обеспечивающих поддержание стабильных показателей продуктов разделения файнштейна в 2015	2360000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
583.	29.07.15	88-1581/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям	320647,01 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

584.	30.07.15	88-1604/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг на инженерное сопровождение разогрева и запуска в эксплуатацию ПВП-1 НМЗ после реконструкции	1 770 000 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
585.	31.07.15	88-1623/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-2094/10 от 08.10.2010 (исключение с 01.07.2015 из аренды 1 ед. оборудования для использования смарт-карт)	100 594,50 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
586.	31.07.15	88-1612/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация 04/2015 к договору купли-продажи № 88-1858/08 от 21.07.2008. Продажа ТМЦ в апреле 2015 года	59329627,01 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
587.	31.07.15	88-1613/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт февраля 2015)	3022130,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

588.	31.07.15	88-1616/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (реализация товара)	1543407,51 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
589.	31.07.15	88-1617/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт марта)	1842996,51 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
590.	31.07.15	88-1614/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация портландцемента в 2015)	14 957,68 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
591.	31.07.15	88-1618/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 04/2015 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация товара со складов ПЕСХ)	2673022,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

592.	31.07.15	88-1619/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация товара в 2015)	91 671,30 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
593.	05.08.15	88-1629/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (реализация щебня в 2015)	20 359 898,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
594.	05.08.15	88-1626/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ПНР на объекте "ТОФ. ПНС №1. Установка насосов "Гехо" 2 ПК. в 2015	275525,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
595.	05.08.15	88-1630/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 04/2015 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10.Поставка ТМЦ в апреле 2015 года	248723690,09 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

596.	05.08.15	88-1652/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 17.02.2014 № 88-274/14. Определение объемов, сроков и стоимости в 2014 году фактически выполненных работ.	664819376,18 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
597.	05.08.15	88-1641/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	108 459,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
598.	05.08.15	88-1642/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 823 019,90 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
599.	05.08.15	88-1643/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-113/14(договор № 058) уточнение сроков выполнения работ в 2015 /14) уточнение сроков выполнения работ.	3053913,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

600.	05.08.15	88-1644/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-113/14 (договор № 009/14) уточнение сроков выполнения работ в 2014	2580218,68 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
601.	05.08.15	88-1645/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-113/14 (договор № 002/14) уточнение сроков выполнения работ в 2014	3149506,14 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
602.	05.08.15	88-1646/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 14.04.2014 № 88-1000/14 (договор № 135/13-КР-УГМ) на уточнение сроков выполнения работ. в 2014	1423620,44 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
603.	05.08.15	88-1647/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-119/14 (договор № 139/13) уточнение сроков выполнения работ в 2015	2347482,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

604.	05.08.15	88-1648/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление авторского надзора в 2015	483202,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
605.	05.08.15	88-1634/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 13.03.14 № 88-628/14. Определение объема работ в 2015	1994200 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
606.	11.08.15	88-1667/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 (спец. № 45)	310 663,79 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
607.	11.08.15	88-1661/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1.Уточнение сроков начала и окончания работ по договору от 07.04.2015 № 88-703/15 на выполнение ПИР на объекте МЗ-ЭОГ.	1444880,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

608.	11.08.15	88-1672/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по авторскому надзору за строительством объектов: Рудник "Комсомольский" "Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка. /шифр РК-НГ/	1 237 932,89 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
609.	11.08.15	88-1673/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда №021-3446 на выполнение работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка". Шифр: РК-НГ	831 804,51 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
610.	11.08.15	88-1664/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 2015-06 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт за июнь 2015)	43 226 438,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
611.	12.08.15	88-1678/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (реализация контейнеров)	100 300 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

612.	13.08.15	88-1690/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация №44 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 (реализация ТМЦ)	57 534 335,25 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
613.	14.08.15	88-1700/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 (покупка Имущества в 2015 для объекта КС)	1 386 202,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
614.	14.08.15	88-1712/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10 (спец. № 46)	3 623 845,74 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
615.	18.08.15	88-1721/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи движимого имущества. Реализация в собственность ООО "ЗСК" движимого имущества в количестве 6 единиц в 2015	21 296 000 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

616.	18.08.15	88-1719/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение инженерно - экологических и гидрометеорологических изысканий на объекте рудника "Таймырский" ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 году	3094269,16 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
617.	18.08.15	88-1731/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор оказания услуг по оказанию услуг по тиражированию проектной документации "Рудник "Октябрьский". Увеличение добычи медистых руд. Корректировка" /шифр РО-МР-Р/ в 2015	623969,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
618.	18.08.15	88-1734/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1419044,4 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
619.	18.08.15	88-1736/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	218 157,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

620.	21.08.15	88-1755/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 17.02.14 № 88-273/14.Уточнение объемов работ по договору в 21014	696225606 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
621.	21.08.15	88-1757/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-57/14 от 27.01.2014. Изменение условий договора подряда в 2015	2087156017,48 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
622.	21.08.15	88-1759/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 2015-06 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 (факт за июнь 2015)	409 249 266,11 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
623.	21.08.15	88-1752/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 18.02.2014 № 88-308/14 (договор № 016/14-КР-УГМ) уточнение сроков выполнения работ в 2014	2890739,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

624.	21.08.15	88-1767/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 Разработка математического и программного обеспечения ЦПП1 гор +13мм рудника «Заполярный» ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3131917,06 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
625.	25.08.15	88-1772/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи. Передача в собственность ООО "ЗСК" 2 ОС - 1 объекта НИ "Сооружение ЛОС-1" в 2015 году	6 500 000,01 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
626.	25.08.15	88-1773/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 25.01.2012 № 88-145/12. Корректировка объемов сжатого воздуха в 2014 году.	729643662,18 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
627.	26.08.15	88-1777/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.01.14 № 88-148/14 (договор № 131/13) уточнение сроков выполнения работ с 2014	10693968,3 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

628.	26.08.15	88-1778/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 18.02.14 № 88-302/14 (договор № 003/14). Изменение условий договора в 2014	24308261,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
629.	26.08.15	88-1783/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 273 294,34 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
630.	28.08.15	88-1794/15	АО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (электрооборудование, освещение,) шифр ГСС-ЛОС-ПБ	5 866,65 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
631.	31.08.15	88-1797/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Уточнение сроков и стоимости выполняемых работ по договору 88-981/14 от 14.04.2014 для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2014 -2015 г.	26018288,81 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

632.	03.09.15	88-1818/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг по определению температуры и токсичности в сточных водах и водных объектах в 2015	57108,22 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
633.	03.09.15	88-1817/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	5 870 855,18 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
634.	04.09.15	88-1833/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение предмонтажной ревизии механо-технологического оборудования, доизготовление оборудования и доводочные работы /шифр РТ-С-2-5-2ПК/ в 2015	3160512 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
635.	09.09.15	88-1878/15	АО "НТЭК"	Поручение № 2 на оказание услуг по агентскому договору от 16.09.2014 № 88-2457/14 по организации, выполнению шеф-монтажных, пусконаладочных работ	1180 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

636.	09.09.15	88-1865/15	АО "НТЭК"	Спецификация 04/2015 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация ТМЦ со складов ПЕСХ ЗФ ПАО "ГМК "НН") в апреле 2015	17562549,91 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
637.	09.09.15	88-1887/15	АО "НТЭК"	Спецификация №2015-06 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация товаров со складов ПЕСХ в июне 2015)	31 567 904,50 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
638.	09.09.15	88-1852/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества (щебень) в 2015	29 317 436,77 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
639.	09.09.15	88-1871/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (реализация базальта в 2015)	99 931,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

640.	09.09.15	88-1872/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (шлак кусковой) в 2015 году	1321600 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
641.	09.09.15	88-1873/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (базальт в 2015)	99 931,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
642.	09.09.15	88-1877/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 (реализация контейнера в 2015)	29 500 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
643.	09.09.15	88-1883/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация 05/2015 к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10.Поставка ТМЦ в мае 2015 года	390166522,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

644.	09.09.15	88-1885/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 (реализация трубы в мае 2015)	439 563,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
645.	09.09.15	88-1472/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение опытно-конструкторской работы по разработке, изготовлению и проведению испытаний технологического модуля сгустителя ЦОСК НМЗ в 2015	35400000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
646.	09.09.15	88-1893/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015-2016г.г. (Договор № 014/15-КР-УГЭ).	12 222 910,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
647.	09.09.15	88-1894/15	ООО "Институт Гипроникель"	Задание № 2 к договору возмездного оказания услуг № 002/14-ОИС (рег. № 88-3100/14 от 02.12.2014) по рассмотрению технических предложений, направленных на усовершенствование технологии и модернизации оборудования в 2015 г.	95535,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

648.	09.09.15	88-1848/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор на выполнение ремонтных работ по сервисному обслуживанию самоходного дизельного оборудования подразделений ЗФ ПАО «ГМК «Норильский никель» в 2015 г. (РЗ, РКа)	463047237 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
649.	09.09.15	88-1879/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт апреля 2015)	3309047,18 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
650.	09.09.15	88-1880/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 05/2015 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Поставка ТМЦ в мае 2015	73351442,49 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
651.	09.09.15	88-1882/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация товара со складов ПЕСХ в июне 2015)	3 014 017,03 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

652.	11.09.15	88-1903/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к договору оказания услуг. Изменение условий договора с 2015	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
653.	11.09.15	88-1909/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Аренда 2 ед. движимого имущества (транспортные средства: Самоходная платформа Utimec, инв. №17952 и Самоходная установка Utimec, инв. № 17303) с 2014	5865554,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
654.	11.09.15	88-1908/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор оказания услуг по испытанию стационарных наружных пожарных лестниц и ограждений кровли зданий и сооружений в 2015	45 708,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
655.	14.09.15	88-1930/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 88-59/14 от 27.01.2014. Изменение цены договора с 2014	2066245421,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

656.	14.09.15	88-1927/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ в соответствии с Заданием на выполнение работ по объектам рудника "Комсомольский" шахты "Скалистая", "Комсомольская" /шифры РС-42, РК-РМВ-18, РК-РМВ-26/ в 2015	1 556 502,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
657.	14.09.15	88-1929/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Комсомольский". Расширение добычи медистых и вкрапленных руд" /шифр РК-РМВ/. в 2015	592 999,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
658.	17.09.15	88-1941/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 продажа песка в 2015)	28 971,36 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
659.	17.09.15	88-1945/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение (Задание № 1) к договору возмездного оказания услуг № 002/14-ОИС (рег. № 88-3100/14 от 02.12.2014) по рассмотрению технических предложений, направленных на усовершенствование технологии и модернизации оборудования в 2015 г.	192422,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

660.	18.09.15	88-1977/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (реализация НГП в 2015)	64 970,62 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
661.	18.09.15	88-1980/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11 (реализация щебня в 2015 году)	1 057 280 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
662.	23.09.15	88-2000/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка ТМЦ в декабре 2014 года.	6047,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
663.	24.09.15	88-2013/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (реализация ТМЦ в июне 2015)	5 474 197,19 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

664.	24.09.15	88-2016/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 2015-07 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт за июль 2015)	73 488 040,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
665.	25.09.15	88-2046/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям (теплоснабжение). Шифр НЗ-ВС	33 648,15 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
666.	25.09.15	88-2061/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям (водоснабжение). Шифр НЗ-ВС	53 837,03 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
667.	25.09.15	88-2054/15	Восточно-Сибирский банк ПАО Сбербанк	Дополнительное соглашение №3 к договору от 02.08.13 № 88-1692/13 о порядке выпуска и обслуживания международных карт Visa для работников Организации. Изменение условий договора с 2014	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

668.	25.09.15	88-2059/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг на проведение индивидуального дозиметрического контроля и измерения мощности эквивалентной дозы от источников ионизирующего излучения в 2015	4964,85 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
669.	25.09.15	88-2022/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация № 47 к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10. Приобретение тмц в 2015	56 274,27 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
670.	25.09.15	88-2027/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 20.04.15 № 88-824/15. Изменение условий договора с 2014	25127643 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
671.	25.09.15	88-2029/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение СМР на объекте "НМЗ. ЦОСК. Реконструкция хвостохранилища с увеличением полезной емкости до 40 млн.м3" /шифр НМЗ-РХ-40/. в 2015	311160831,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

672.	25.09.15	88-2041/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда от 17.02.14 № 88-272/14. Изменение условий договора в 2014	2256299002,82 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
673.	25.09.15	88-2044/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды движимого имущества. Передача в аренду движимого имущества рудника "Заполярный" в 2012	108263,82 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
674.	25.09.15	88-2028/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту «Устройство новой эстакады магистральных трубопроводов гидротранспорта на правом берегу р. Норильской" /шифо НОФ-ЭП-ВГ/. в 2015	665652,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
675.	25.09.15	88-2030/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление Авторского надзора в 2015 году за строительством объектов ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель"	483202,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

676.	25.09.15	88-2031/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объектам: "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн.тонн/год по сумме руд. 2ПК" /шифр ТОФ-РФ/, "ПНС № 1. Установка насосов "ГЕХО" №9 и №10 /шифр ТОФ-ГЕХО/ в 2015 г.	3 890 791,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
677.	25.09.15	88-2045/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	7 672 763,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
678.	25.09.15	88-2049/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту "Рудник "Скалистый". Поверхностный закладочный комплекс № 2" /шифр РС-14/.	274 406,64 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
679.	25.09.15	88-2051/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектно-изыскательских работ на объекте Турбаза "Огни тундры". Капитальный ремонт конструкций береговой полосы с укреплением береговых откосов в 2015	5 493 747,24 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

680.	25.09.15	88-2060/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объектам шахты "Скалистая" рудника "Комсомольский" /шифры РС-14, РС-42, РС-9/ в 2015	1 866 560,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
681.	25.09.15	88-2058/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору аренды недвижимого имущества от 01.01.12 № 88-457/08 (изменение объектного состава арендуемого имущества в различные периоды действия договора с 2012)	1577015,72 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
682.	28.09.15	88-2070/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на осуществление авторского надзора в 2015	4586793,69 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
683.	28.09.15	88-2074/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи (УАЗ в 2015)	5 390 542,08 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

684.	29.09.15	88-2078/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 25.02.14 № 88-405/14. Определение объемов, сроков и стоимости работ по договору в 2014 году	811059722,64 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
685.	30.09.15	88-2082/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор возмездного оказания услуг в 2015 году по перевозке труб (п. Тухард)	3918596,79 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
686.	01.10.15	88-2085/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 09.06.2015 № 88-1117/15. Уточнение стоимости выполнения работ в 2015	117 528 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
687.	02.10.15	88-2093/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи № 88-1654/11 от 18.07.2011. Реализация кислорода технического газообразного в 2015	138144,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

688.	02.10.15	88-2088/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация № 2015-08 к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт за август 2015)	44 138 502,29 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
689.	02.10.15	88-2089/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (ИЮЛЬ 2015).	4 424 623,37 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
690.	02.10.15	88-2090/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08.Рреализация портландцемента в 2015	8 742 763,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
691.	02.10.15	88-2094/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация № 2015-07 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация товара в 2015)	5 836 664,07 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

692.	02.10.15	88-2095/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (реализация портландцемента в 2015)	29 915,36 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
693.	05.10.15	88-2106/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-2538/12 от 09.10.12. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2015 году	112712,15 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
694.	05.10.15	88-2099/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015. Выполнение проектных работ по шифру РО-ФЗ-2	7063439,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
695.	05.10.15	88-2105/15	ООО "Норильскникельремонт"	Оказание услуг по взвешиванию грузов на автомобильных весах Цементного завода	670,24 руб. руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

696.	06.10.15	88-2123/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт мая)	5017509,66 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
697.	09.10.15	88-2144/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 901 549,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
698.	09.10.15	88-2147/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 231 839,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
699.	09.10.15	88-2148/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 978 715,30 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

700.	09.10.15	88-2143/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору от 25.01.2012 №88-145/12, поставка дополнительных объёмов сжатого воздуха в 2014	39212685,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
701.	09.10.15	88-2149/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии энергетического оборудования (электродвигатель и трансформаторы) в 2015	1 013 484,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
702.	09.10.15	88-2150/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования (запорной арматуры и насосов) в 2015	8259999,76 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
703.	09.10.15	88-2156/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору аренды недвижимого имущества от 29.06.2015 № 192-2045/07 (исключение инв. № 26000)	20547929,94 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

704.	09.10.15	88-2157/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору аренды недвижимого имущества от 29.06.2015 № 192-2045/07 (исключение из аренды 9 кв.м.)	11 203 985,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
705.	12.10.15	88-2171/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору 88-1731/10 от 09.09.2010. Изменение объема и стоимости работ на 2015	454907848,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
706.	13.10.15	88-2182/15	ОАО "Енисейское речное пароходство"	Договор аренды недвижимого имущества. Передача в аренду комнаты № 7, общей площадью 16,9 кв.м. в нежилом помещении № 14, по адресу: г. Красноярск, ул. Борода, д.15, на 11 этаже	266429,07 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
707.	13.10.15	88-2184/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи товара с 2014	4062646,83 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

708.	13.10.15	88-2187/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11. Реализация портландцемента в 2015	1 076 952,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
709.	13.10.15	88-2192/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Поставка шпалы (б/у) в 2015	26 529,47 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
710.	13.10.15	88-2194/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 30.04.14 № 88-1176/14. Определение объемов, сроков и стоимости работ по договору в 2014	1085457738,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
711.	13.10.15	88-2179/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор возмездного оказания услуг по экспертизе промышленной безопасности РД в 2015	129 372,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

712.	13.10.15	88-2180/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	804 227,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
713.	13.10.15	88-2195/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	6 321 209,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
714.	13.10.15	88-2196/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	136 083,50 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
715.	13.10.15	88-2181/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 88-164/15 от 05.02.2015. Выполнение работ по предмонтажной ревизии в 2015	14065984,13 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

716.	14.10.15	88-2204/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества в 2014	25513693,8 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
717.	14.10.15	88-2210/15	ОАО "Норильскгазпром"	Купля-продажа лома и отходов черных и цветных металлов. Договор купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов в 2015 году	393529,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
718.	14.10.15	88-2203/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по подготовке и выдаче технических условий в 2015 году	25 294,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
719.	14.10.15	88-2211/15	ОАО "Таймыргаз"	Договор купли-продажи (покупка зап.частей в 2015 для рудника "Таймырский")	508785,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

720.	14.10.15	88-2212/15	ОАО "Таймыргаз"	Договор купли-продажи (покупка японской трубы в 2015)	5574371,81 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
721.	14.10.15	88-2200/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 25.01.2012 № 88-145/12. Изменение стоимости сжатого воздуха, поставляемого в 2015	683753669,16 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
722.	15.10.15	88-2221/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 04.03.2015 № 88-418/15 на выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору. Дополнительные объемы работ по договору в 2015	15 147 460,41 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
723.	15.10.15	88-2223/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на нестандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 005 034,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

724.	15.10.15	88-2222/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 12 к договору от 15.09.10 № 88-1783/10. Изменение стоимости работ/услуг в 2015	3005286000,44 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
725.	16.10.15	88-2246/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи (НГП) в 2014	25609295,66 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
726.	16.10.15	88-2247/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор купли-продажи в 2015 году. Покупка щебня (фракции 0-40, 20-40)	14663927,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
727.	16.10.15	88-2239/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор купли-продажи лома электроники, содержащего драгоценные металлы, изъятого из оборудования, вычислительной, компьютерной, бытовой техники, низковольтной аппаратуры (контакты), контрольно-измерительных приборов и автоматики, а также фотоотходы.	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

728.	16.10.15	88-2240/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 18.02.14 № 88-305/14 на разработку РД..	2922860 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
729.	16.10.15	88-2241/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 14.04.14 № 88-988/14 на выполнение работ по разработке РД и КДНО	3060436,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
730.	16.10.15	88-2242/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору о 14.04.14. № 88-999/14 на разработку РД.	3149939,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
731.	16.10.15	88-2243/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору о 26.05.14. № 88-1371/14 на разработку РД и КДНО.	2203136,7 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

732.	16.10.15	88-2250/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору о 14.04.14. № 88-999/14 на разработку РД.	3045968,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
733.	16.10.15	88-2251/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 18.02.14 № 88-1466/14 на разработку РД и КДНО.	2665638,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
734.	16.10.15	88-2252/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 18.07.14 № 88-1872/14 на разработку РД.	1338508,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
735.	16.10.15	88-2253/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 18.07.14 № 88-1891/14 на разработку РД.	2463356,2 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

736.	16.10.15	88-2254/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 04.06.14 № 88-1472/14 на разработку РД.	967918,6 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
737.	16.10.15	88-2255/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 по договору от 04.07.14 № 88-1749/14на разработку РД.	1058006,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
738.	16.10.15	88-2256/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 18.02.14 № 88-1902/14 на разработку РД и чертежей конструкций.	2636980,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
739.	16.10.15	88-2248/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (ТМЦ с р-ка Кайерканский)	190 597,97 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

740.	16.10.15	88-2257/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 13.06.2007 № 192-1797/17 (покупка баллонов для пропана в 2015)	149145,43 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
741.	20.10.15	88-2266/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 4 к договору № 192-2601/05 от 28.10.2005. Изменение состава арендуемого имущества и размера арендной платы с 01.09.2015	1 053 939,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
742.	20.10.15	88-2261/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 959 851,38 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
743.	20.10.15	88-2264/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	11 882 576,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

744.	20.10.15	88-2275/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	412 976,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
745.	20.10.15	88-2277/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 168 908 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
746.	20.10.15	88-2278/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	724 510,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
747.	20.10.15	88-2281/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3 219 716,14 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

748.	20.10.15	88-2282/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3 192 355,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
749.	20.10.15	88-2283/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 978 186,36 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
750.	20.10.15	88-2284/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 294 201,72 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
751.	20.10.15	88-2285/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	6 738 915,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

752.	20.10.15	88-2274/15	ПАО "Сбербанк России"	Договор аренды недвижимого имущества. Предоставление нежилых помещений в зданиях АБК НМЗ, Медного завода, р-ка "Октябрьский", р-ка "Таймырский" и р-ка "Комсомольский" (инв. 34, 20, 40, 1, 314) с 2013	28684,6 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
753.	27.10.15	88-2304/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к договору № 88-1848/11 от 05.08.2011. Увеличение объемов оказания услуг по приему и размещению отходов IV и V классов опасности в 2015	462650,28 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
754.	27.10.15	88-2306/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор аренды. Передача в аренду ПАО "ГМК "Норильский никель" 6 ед. погрузчиков ООО "Норильскпромтранспорт" в 2015	5720041,46 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
755.	29.10.15	88-2339/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 29.08.2006 № 192-2161/06. Заправка, доставка и розлив ГСМ в 2015	2903,57 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

756.	29.10.15	88-2327/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи (реализация автотехники) в 2015	5 496 904 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
757.	29.10.15	88-2328/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи (автотехника) в 2015 году	10 202 553,75 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
758.	29.10.15	88-2330/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи (автотехника) в 2015 году	3 481 501,39 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
759.	29.10.15	88-2332/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение ТЭО оптимизации схемы обеспечения сжатым воздухом производственных объектов Талнахской промплощадки в 2015	10 228 446,19 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

760.	29.10.15	88-2333/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с Заданием на проектирование по объекту "Рудник "Комсомольский". Вентиляторная, калориферная с насосной. Реконструкция. 2 ПК" /шифр РК-РМВ-9/.	301 487,64 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
761.	29.10.15	88-2334/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение количественного химического анализа проб сырья и продуктов технологического цикла ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" для внешнего контроля качества результатов анализа в 2015	471 091,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
762.	29.10.15	88-2336/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 393 052,98 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
763.	29.10.15	88-2337/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	299 597,28 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

764.	29.10.15	88-2338/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	420 039,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
765.	29.10.15	88-2344/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	950 844 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
766.	29.10.15	88-2346/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 145 556,24 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
767.	29.10.15	88-2351/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	514 320,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

768.	29.10.15	88-2352/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3 189 109,30 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
769.	29.10.15	88-2353/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 965 105,18 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
770.	29.10.15	88-2354/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	2 094 002,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
771.	29.10.15	88-2326/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт за август 2015)	3 229 863,28 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

772.	29.10.15	88-2342/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда на выполнение работ по усилению металлоконструкций бункеров м/о А-Б, м/р 37-50-296,802 тн на объекте "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн. тонн/год по сумме руд. 2ПК" /шифр ТОФ-РФ/ в 2015	32249508,96 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
773.	29.10.15	88-2322/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажа от 03.07.2007 № 192-2059/07 (факт мая 2015)	5127073,95 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
774.	29.10.15	88-2323/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07 (Факт за август 2015)	6 011 122,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
775.	30.10.15	88-2358/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (Факт за август 2015)	14 146 380,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

776.	30.10.15	88-2360/15	АО "НТЭК"	Спецификация № 2015-07 к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация товаров со складов ПЕСХ в июле 2015)	21 377 722,34 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
777.	30.10.15	88-2357/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08 (факт за сентябрь 2015)	56 250 293,83 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
778.	30.10.15	88-2362/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор подряда. Предмонтажная ревизия мельницы МПСИ на объекте "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн. тонн/год по сумме руд. 2ПК" /шифр ТОФ-РФ/ в 2015	511 859,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
779.	03.11.15	88-2371/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 15 к договору № 192-2563/05 от 25.10.05. Определение величин потребления тепловой энергии в 2015 г. с учетом двухкомпонентного тарифа	5487439593,64 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

780.	03.11.15	88-2379/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных работ по объекту: "ПТЖТ. Гараж (район ЗЖБИ). Реконструкция сетей канализации с установкой ЛОС". Шифр НЖД-ЛОС-ЗЖБИ с 2015	1 453 916,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
781.	03.11.15	88-2381/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	891 790,90 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
782.	03.11.15	88-2387/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	659 902,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
783.	03.11.15	88-2391/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор на выполнение проектных работ по объекту: "ПТЖТ. Станция "Голиково" Гараж СОТ. Реконструкция сетей канализации с установкой ЛОС". Шифр НЖД-ЛОС-СГ	1 442 263,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

784.	03.11.15	88-2392/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	5 258 501,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
785.	06.11.15	88-2396/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10 (реализация трубы в 2015)	679492,85 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
786.	06.11.15	88-2397/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11 (реализация НГП)	377600 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
787.	06.11.15	88-2398/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Реализация теплообменников в 2015	7 424 085,70 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

788.	06.11.15	88-2395/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация ТМЦ в 2015	4 287 671,34 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
789.	10.11.15	88-2407/15	ООО "Институт Гипроникель"	Задание №3 к договору возмездного оказания услуг № 002/14-ОИС (рег. № 88-3100/14 от 02.12.2014) по рассмотрению технических предложений, направленных на усовершенствование технологии и модернизации оборудования в 2015 г.	41 407,38 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
790.	10.11.15	88-2408/15	ООО "Институт Гипроникель"	Задание №5 к договору возмездного оказания услуг № 002/14-ОИС (рег. № 88-3100/14 от 02.12.2014) по рассмотрению технических предложений, направленных на усовершенствование технологии и модернизации оборудования в 2015 г.	36 025,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
791.	13.11.15	88-2437/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи автотранспорта в 2015	12 169 557,12 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

792.	13.11.15	88-2448/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 21.01.2015 № 88-38/15. Изменение условий договора с 2014 года	403394193,48 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
793.	13.11.15	88-2456/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1к договору от 21.01.15 № 88-37/15. Изменение условий договора 2015г.	248347247,66 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
794.	13.11.15	88-2457/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 21.01.15 № 88-39/15. Изменение условий договора в 2015г.	2645136380 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
795.	13.11.15	88-2458/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 21.01.15 № 88-35/15. Изменение условий договора с 2015г.	28251560 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

796.	13.11.15	88-2460/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение №1 к договору от 21.01.15 № 88-36/15. Изменение условий договора 2015г.	136798239,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
797.	13.11.15	88-2441/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	1 405 038,98 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
798.	13.11.15	88-2449/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитально-проектных работ по объектам капитального строительства /шифры ТОФ-РФ, ТОФ-ГЕХО, НМЗ-РХ-40/, 019/15-КС-ДРПО в 2015	775 258,82 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
799.	13.11.15	88-2454/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор по разработке и поставке Государственного стандартного образца состава оксида меди ГСО 8608-2004 (ОМ-2) в количестве 100 (сто) грамм и Государственного стандартного образца состава оксида меди ГСО 8608-2004 (ОМ-5) в количестве 100 (сто) грамм	200 600 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

800.	13.11.15	88-2438/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 09.04.2015 № 88-728/15 (доп. объем в 2015 году)	1210 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
801.	13.11.15	88-2444/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-3195/12 от 27.12.2012. Ремонтные и наладочные работы схем и систем автоматизации в подразделениях ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015	104648500,6 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
802.	13.11.15	88-2446/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 4 к договору оказания услуг от 23.01.2012 № 88-113/12 на оказание ТО магистральных линий связи ПТЖТ ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 г.	8926160,74 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
803.	13.11.15	88-2459/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 20.08.2010 № 88-1582/10. Оказание дополнительных объемов услуг по перевозке грузов в 2015	1 664 730,11 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

804.	13.11.15	88-2471/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи автотехники (BOBCAT S70) d 2015	2 902 259,73 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
805.	16.11.15	88-2477/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	18 998 809,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
806.	18.11.15	88-2491/15	АО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по технологическому присоединению в 2015 году (№19-2015-Этп)	3 958,61 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
807.	18.11.15	88-2490/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор аренды. Передача в аренду ЗАО "ТТК" движимого имущества "Автоматизированная станция налива АСН-5Н", инв. № 12006 с 01.03.2015	21740 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

808.	18.11.15	88-2495/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 31.05.2015 № 88-1098-16/15. Изменение условий договора в 2015	56999762 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
809.	18.11.15	88-2496/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение работ по разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование по объекту "Реконструкция и техническое перевооружение ТОФ с увеличением мощности до 16 млн. тонн в год по сумме руд" /шифр ТОФ-РФ/ в 2015	413 346,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
810.	18.11.15	88-2500/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ, разработке конструкторской документации на не стандартизированное оборудование для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	9 749 607,22 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
811.	18.11.15	88-2503/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	23 004 377,30 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

812.	18.11.15	88-2504/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	13 791 100,14 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
813.	18.11.15	88-2512/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	10 056 647,94 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
814.	18.11.15	88-2494/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору подряда от 13.03.14 № 88-628/14. Изменение условий договора с 2015	2 313 504,46 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
815.	18.11.15	88-2487/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Догорв аренды движимого имущества. Передача в аренду 2 ед. трубопроводов ТВС (инв. 8015, 8027)	205298,98 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

816.	18.11.15	88-2488/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация в собственность ООО "НПТ" 2 ед. трубопроводов ТВС (инв. 8015, 8027) в 2015	1 029 999,99 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
817.	19.11.15	88-2521/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи (автотехника) в 2015	1 626 562,39 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
818.	19.11.15	88-2522/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор купли-продажи (электростанция дизельная) в 2015	2 226 448 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
819.	20.11.15	88-2531/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2649/10 (покупка баллонов в 2016 году)	932 668,28 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

820.	20.11.15	88-2536/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору 88-2177/09 от 09.12.09. Определение объемов, сроков и стоимости углекислоты в 2016	886 699,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
821.	20.11.15	88-2529/15	ООО "Институт Гипроникель"	Спецификация № 2015-09 к договору купли-продажи от 26.11.2007 № 192-3408/07. Продажа ТМЦ в сентябре 2015 года.	9 188 825,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
822.	20.11.15	88-2535/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	23 599 424,16 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
823.	20.11.15	88-2539/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 192-3589/07 от 18.12.2007. Изменение условий договора с 2012	57318,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

824.	27.11.15	88-2570/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в 2014-2015 г. Шифр МЗ-ЭОГ	6877975,74 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
825.	30.11.15	88-2591/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	481 300,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
826.	30.11.15	88-2603/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016 г.	3 093 653,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
827.	30.11.15	88-2610/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с Заданием на проектирование по объекту "Рудник "Скалистый". ВСС-1. Второй механизированный подъем. IV ПК" /шифр РС-216/ в 2016	35 186,42 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

828.	30.11.15	88-2578/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация 2015-09 к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Реализация товара со складов ПЕСХ. с 2015	2 326 121,27 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
829.	01.12.15	88-2644/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10 (реализация ТМЦ со складов ПЕСХ, в 2015)	17551654,88 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
830.	01.12.15	88-2621/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 22.07.15 № 88-1532/15. Изменение сроков выполнения ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015-2016г.г	5 872 973,28 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
831.	01.12.15	88-2626/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 021-202н «Разработка технологических регламентов для НОФ, ТОФ" № 88-795/15 от 15.04.15. Изменение условий договора в 2015	19529000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

832.	02.12.15	88-2653/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительного соглашения № 1 к договору подряда № 88-953/15 от 22.05.2015 на выполнение дополнительных строительно-монтажных работ на объектах рудника "Кайерканский" ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2015 году	30 073 013,90 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
833.	02.12.15	88-2651/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	150 501,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
834.	03.12.15	88-2660/15	ОАО "Норильскгазпром"	Договор оказания услуг, связанных с перемещением имущества в 2015	12154148,09 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
835.	04.12.15	88-2684/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 04.03.2015 № 88-385/15 на 2016 год	764 391,85 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

836.	04.12.15	88-2686/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 8 к договору купли-продажи от 30.03.2011 № 88-689/11 (фактические объемы нефтепродуктов, переданных в 2014)	2586944723,1 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
837.	04.12.15	88-2685/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи от 08.06.2010 № 88-1011/10. Покупка Имущества в 2015 году (шторы противопожарные).	577 474,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
838.	04.12.15	88-2688/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор на оказание механизированных услуг в 2015	4 389 174,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
839.	04.12.15	88-2702/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору купли - продажи № 88-0144/13 от 28.01.2013. Определение объема передачи кислорода и азота в 2016 году.	8 033 903,98 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

840.	04.12.15	88-2708/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 17.02.2014 № 88-275/14. Изменение условий договора с 2014	4309492,01 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
841.	04.12.15	88-2699/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение пуско-наладочных работ на объектах ЗФ в 2015 г. Шифр МЗ-КРП	8 785 378,48 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
842.	04.12.15	88-2701/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор подряда на выполнение проектных работ в соответствии с Календарным планом по объекту "Рудник "Комсомольский". Вскрытие и отработка залежи С-2 Октябрьского месторождения. Корректировка". Шифр РК-НГ	3 688 263,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
843.	04.12.15	88-2698/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к Договору подряда на выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования в 2015. Изменение объектов для которых проводится предмонтажная ревизия и сроков выполнения работ в 2015 г.	1 179 999,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

844.	04.12.15	88-2710/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор оказания услуг по сопровождению программного обеспечения информационной системы бухгалтерского учета в 2015	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
845.	07.12.15	88-2720/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация ТМЦ со складов ПЕСХ. в 2015	22 929 279,61 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
846.	07.12.15	88-2716/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор купли-продажи (электростанции дизельные) в 2015	11 910 920,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
847.	07.12.15	88-2718/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Реализация ТМЦ.	41 865 622,97 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

848.	07.12.15	88-2722/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация автотехники в 2015 году.	1 245 541,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
849.	08.12.15	88-2733/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 2 к договору на транспортировку природного газа 88-428/14 от 26.02.14. Продление договорных отношений на 2016	17 329 800,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
850.	08.12.15	88-2737/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016 году (Договор № 001/16-КР-УГЭ)	2 271 419,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
851.	08.12.15	88-2723/15	ООО "Норильскникельремонт"	Оказание услуг по проведению шефмонтажа оборудования подъемной машины фирмы «Siemag Tecberg Gmbh» на объекте ВСС-1 шахты «Скалистая» рудника «Комсомольский» /шифр РС-021а/. в 2015	278 934,06 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

852.	08.12.15	88-2724/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда от 05.02.14 № 88--164/14 на выполнение дополнительного объема работ в 2015 году на объекте Рудник "Скалистый". Поверхностный закладочный комплекс №2" /шифр РС-14/.	3 694 875 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
853.	08.12.15	88-2738/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к договору подряда от 08.09.2014 № 88-2388/14 на выполнение пусконаладочных работ "вхолостую" и "под нагрузкой" на объектах капитального строительства рудника "Таймырский". Продление срока действия договора	2 150 524,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
854.	09.12.15	88-2752/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 11.06.2010 № 88-1063/10; согласование объемов и стоимости услуг на 2016 год	597 370,75 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
855.	09.12.15	88-2753/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 17.03.2011 № 515/11; согласование объемов и стоимости услуг на 2016 год	12 019 291,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

856.	09.12.15	88-2762/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Приложение к договору возмездного оказания услуг по окрашиванию дизельного топлива от 24.04.2013 № 88-955/13. Окрашивание дизельного топлива в 2016 году.	1 842 482,17 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
857.	09.12.15	88-2773/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор субаренды земельного участка (схема № 360648). Передача в субаренду ЗАО "ТТК" земельного участка общей площадью 369000 кв.м (Кайерканская нефтебаза) для строительства объектов капитального строительства в 2015-2016.	2 577 452,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
858.	09.12.15	88-2759/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Поручение № 10 к агентскому договору от 27.06.2011 № 88-1510/11. Выполнение функций Заказчика (Агента) на объекте: УС СМУ "НМС", Цех керамзитобетона УМК г. Талнах, промплощадка рудника "Маяк", Гардеробный блок мужской 4 этаж.	13720000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
859.	09.12.15	88-2761/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение пусконаладочных работ. 2ПК. Шифр РК-РМВ-9 в 2015-2016	4 016 787,26 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

860.	09.12.15	88-2765/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг на проведение профилактики пожаров и организация и деятельность пожарной охраны в 2016	2 141 101 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
861.	09.12.15	88-2776/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение изыскательских работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015-2016 гг.	16 862 941,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
862.	09.12.15	88-2755/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 2 к Договору оказания услуг от 24.01.2014 № 88-48/14 Продление срока действия договора в 2016	21 300 321,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
863.	09.12.15	88-2757/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к Договору оказания услуг от 16.09.2010 № 88-1796/10 «Специальные маркшейдерские работы" (СМР) на 2016 г.	26 422 206 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

864.	09.12.15	88-2758/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к Договору от 01.10.2010 № 88-1895/10 "Оказание услуг по техническому обслуживанию компрессорных установок" в 2016 году	18 161 285,78 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
865.	09.12.15	88-2760/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 88-1235/10 от 02.07.2010. Услуги по сервисному обслуживанию оборудования УРФ ОЦ НЗ в 2016.	53 907 494,65 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
866.	09.12.15	88-2764/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 6 к Договору от 27.10.2010 № 88-2050/10 "Оказание услуг по взвешиванию вагонов" в 2016 г.	9 654 771,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
867.	10.12.15	88-2779/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору от 27.11.09 № 88-2094/09. Оказание услуг в 2016 году.	3 115 381,25 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
868.	10.12.15	88-2781/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 88-2095/09 от 27.11.2009. Оказание услуг в 2016 году.	8 860 127,18 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

869.	10.12.15	88-2785/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор оказания услуг. Выполнение работ по мерзлотно-техническому надзору за состоянием зданий и сооружений в 2016 году	645 078,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
870.	10.12.15	88-2780/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	3 049 156,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
871.	10.12.15	88-2782/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства по шифру РТ-НГ-19,38а в 2016	5 262 782,30 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
872.	10.12.15	88-2788/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация портландцемента в 4 кв. 2015.	22 436,52 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
873.	10.12.15	88-2791/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи автотехники (Установка парогенераторная) в 4 кв. 2015	4 308 696,01 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
874.	10.12.15	88-2792/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация автотехники в 2015 году (автоцистерна)	4 762 734,50 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

875.	10.12.15	88-2796/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи от 03.07.2007 № 192-2059/07. Реализация НГП в 4 квартале. 2015	14 957,68 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
876.	11.12.15	88-2820/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору от 12.02.2015 № 88-220/15. Изменение условий договора в 2015 г.	7168328900 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
877.	11.12.15	88-2806/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к Договору от 23.01.2012 № 88-113/12 на техническое обслуживание магистральных линий связи на объекте ПТЖТ ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2016 году.	10 715 101,04 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
878.	12.12.15	88-2823/15	ОАО "Таймыргаз"	Дополнительное соглашения № 2 к договору поставки природного газа. Объемы на 2016 год	1 632 194 378,38 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
879.	12.12.15	88-2822/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 12.02.2015 № 88-219/15. Изменение условий договора в 2015	111252514,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
880.	12.12.15	88-2830/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 11 к договору № 192-107/07 от 26.01.2007 на оказание услуг газовой службы в 2016 году	18 885 433,19 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

881.	12.12.15	88-2831/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашения № 7 к договору № 88-1072/10 от 11.06.2010 на оказание услуг по техническому освидетельствованию высоковольтных ячеек в 2016 году.	20 837 365,12 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
882.	14.12.15	88-2848/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 88-558/12 от 11.03.2012. Уточнение стоимости работ по смете № 45-12110А в 2015	102989,22 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
883.	16.12.15	88-2855/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда № 88-952/15 от 22.05.2015 на выполнение дополнительных строительно-монтажных работ и пусконаладочных работ на объектах рудников "Таймырский", "Октябрьский" и "Заполярный"	191 338 788,88 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
884.	17.12.15	88-2891/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашения № 1 к договору подряда № 88-954/15 от 22.05.2015 на выполнение дополнительных строительно-монтажных и пусконаладочные работы по рудникам "Таймырский", "Октябрьский", "Заполярный" на 2015 год	863 352 271,06 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

885.	17.12.15	88-2870/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация ТМЦ в октябре 2015 года.	4 360 487,19 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
886.	17.12.15	88-2874/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация автотехники в 2015 году (подъемник стреловой самоходный)	7 717 584,01 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
887.	18.12.15	88-2911/15	АО "НТЭК"	Оказание услуг по технологическому присоединению в 2015 году (договор 33-2015-Этп)	429 791,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
888.	18.12.15	88-2926/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 5 к договору купли-продажи 88-2794/10 от 30.12.2010. Продление срока действия договора, определение объема и стоимости технического кислорода на 2016 год.	60 336,89 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
889.	18.12.15	88-2901/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 17.01.2012 № 88-81/12 на Выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горных выработок на объектах ЗФ ПАО "ГМК "НН" (Октябрьский) в 2012 году.	9720476,56 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

890.	18.12.15	88-2914/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ремонтных работна объектах ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2016 году.	118 153 694,06 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
891.	18.12.15	88-2917/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды движимого имущества. Передача в аренду самоходной буровой установки Сандвик ДД 210 (инв. № 104300000139) в 2013	2858888,5 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
892.	18.12.15	88-2918/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор аренды движимого имущества. Передача в аренду Электровоза АМ-8Д, инвентарный № 105000000099	48 930 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
893.	18.12.15	88-2925/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015. Выполнение работ в соответствии с Заданием на выполнение работ по объектам шахты "Скалистая" рудника "Комсомольский" /шифры РС-33, РС-СУ-54/.	1 132 648,96 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
894.	18.12.15	88-2908/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация ТМЦ в октябре 2015 года.	109 655 810,66 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

895.	18.12.15	88-2909/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация НГП в 2016 году.	20 725 376,87 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
896.	18.12.15	88-2910/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 21.07.2008 № 88-1858/08. Реализация ТМЦ в сентябре 2015 года.	3 739 861,46 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
897.	18.12.15	88-2923/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору от 20.08.2010 № 88-1582/10; согласование объема и стоимости услуг на 2016 год	2 204 750,59 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
898.	18.12.15	88-2906/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация специализированного пассажирского ТС в 2015 году.	18 103 214,12 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
899.	18.12.15	88-2907/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор купли-продажи. Реализация специализированного пассажирского ТС в 2015 году.	24 571 680,06 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
900.	18.12.15	88-2927/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 10 к договору от 04.10.2010 № 88-1910/10; согласование дополнительного объема услуг в IV квартале 2015 года	199 447 508,99 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

901.	21.12.15	88-2937/15	АО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по технологическому присоединению в 2015 году (договор №38-2015-Этп)	3 393,09 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
902.	21.12.15	88-2938/15	АО "НТЭК"	Договор на оказание услуг по технологическому присоединению в 2015 году (договор №34-2015-Этп)	90 301,29 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
903.	21.12.15	88-2949/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Выполнение строительно-монтажных работ на объектах рудника "Маяк" ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 году	21 226 989,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
904.	21.12.15	88-2932/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 3 к договору от 19.09.2014 № 88-2548/14 на выполнение работ по бурению пилотных скважин и/или подряда оходка восстающих горных выработок на объектах ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2016 г.	199 153 320 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
905.	21.12.15	88-2935/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горно-подготовительных выработок на руднике "Кайерканский" в 2016 году	21 006 360 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

906.	21.12.15	88-2942/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 Разработка РД, КДНО (договор № 067/15-КР-УГМ)	39 870 604,64 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
907.	21.12.15	88-2943/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015 Разработка РД и КДНО (договор № 078/15-КР-УГМ)	19 162 849,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
908.	21.12.15	88-2944/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016	3 066 867,20 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
909.	21.12.15	88-2945/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016	4 512 122 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
910.	21.12.15	88-2946/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 06.02.15 № 88-209/15. Уточнение стоимости и сроков выполнения работ в 2015	6338800,7 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

911.	21.12.15	88-2947/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 13.02.15 88-238/15. Уточнение стоимости и сроков выполнения работ в 2015	8703039,26 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
912.	21.12.15	88-2950/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту: "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка вкрапленных руд". Шифр: РМ-В	3 301 421,02 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
913.	21.12.15	88-2951/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по объекту: "Рудник "Маяк". Вскрытие, подготовка и отработка вкрапленных руд". Шифр: РМ-В	1 086 772,21 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
914.	21.12.15	88-2931/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору подряда от 04.10.2010 № 88-1909/10; согласование дополнительного объема и стоимости работ в IV квартале 2015 года	25 521 467,16 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
915.	23.12.15	88-2956/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашения № 4 к договору подряда от 27.12.2012 № 88-3195/12 на выполнение ремонтных и наладочных работ схем и систем автоматизации в подразделениях ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2016 году.	131 123 061,58 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

916.	23.12.15	88-2961/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 13.02.2015 № 88-233/15 в 2016 году	539380,4 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
917.	24.12.15	88-2979/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 4 к договору ВОУ от 30.12.10 № 88-2782/10. Изменение условий договора в 2016	3 964 800 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
918.	24.12.15	88-2967/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 14.07.2011 № 88-1601/11. Реализация щебня в 2015 году.	11 700 790,32 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
919.	24.12.15	88-2971/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение работ по капитальному ремонту основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "Норильский никель" в 2016 году.	275 452 643,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
920.	24.12.15	88-2982/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ по проекту "НЖД. Станция ТЭЦ. Реконструкция устройств электроснабжения и сетей канализации с установкой ЛОС" Шифр НЖД-ЛОС-ТЭЦ	2 443 075,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

921.	24.12.15	88-2989/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ для объектов капитального строительства ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	18 754 542,40 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
922.	24.12.15	88-2991/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016	3 422 217,12 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
923.	24.12.15	88-3008/15	ООО "Институт Гипроникель"	Договор ВОУ. Предоставление право пользования ресурсами библиотечного фонда Института	35 918 320,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
924.	24.12.15	88-3023/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016	4 100 018,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
925.	24.12.15	88-3024/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение ПИР по ремонту, содержанию и обслуживанию основных производственных фондов ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2015	4 100 018,56 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

926.	24.12.15	88-2977/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 10 к договору подряда 88-1731/10 от 09.09.2010. Продление срока действия договора, определение объема и стоимости работ на 2016 г.	588 943 009,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
927.	24.12.15	88-2988/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 8 к договору оказания услуг от 11.02.2011 № 88-254/11; согласование объема и стоимости услуг на 2016 год	318 863 027,31 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
928.	24.12.15	88-2995/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор на выполнение работ по разработке технической документации и прикладного программного обеспечения в 2016 г.	43 013 478,47 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
929.	24.12.15	88-3010/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к к договору от 28.04.2015 № 88-882/15 на выполнение дополнительного объема работ и услуг, изменением стоимости нормо-часа, матрицы индексов применяемой при расчете сметной стоимости работ и услуг	931400935,92 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
930.	24.12.15	88-3015/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 1 к Договору ВОУ от 18.02.2015 № 88-287/15 «Оказание услуг по управлению грузоподъемными кранами" в 2016 году	95 895 594,54 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

931.	24.12.15	88-2976/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Договор на оказание услуг по устройству асфальтобетонного покрытия в 2015	3329850,26 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
932.	25.12.15	88-3025/15	ОАО "Норильскгазпром"	Дополнительное соглашение № 1 к агентскому договору от 26.09.2012 № 88-2443/12 (изменение предельной суммы, Заявка № 2)	1191889,31 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
933.	25.12.15	88-3026/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору поставки от 28.12.2010 № 88-2656/10. Реализация ТМЦ в 2016 году.	29 165 641,10 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
934.	28.12.15	88-3053/15	АО "НТЭК"	Спецификация к договору купли-продажи от 28.12.2010 № 88-2648/10. Реализация НГП в 2016 году.	14 825 008,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
935.	28.12.15	88-3073/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 6 к договору от 19.05.10 № 88-827/10. Оказание услуг в 2016 году.	1 946 077 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

936.	28.12.15	88-3045/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по определению морфометрических характеристик на водном объекте "Озеро Самсонкино" в 2015	55306,98 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
937.	28.12.15	88-3067/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору № 88-2445/11 от 27.10.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2016 году	7 445,80 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
938.	28.12.15	88-3049/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 5 к договору ВОУ от 15.04.11 №88-881/11. Определение объема, стоимости услуг в 2016	1 507 022,84 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
939.	28.12.15	88-3070/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 24.03.15 № 88-578/15. Определение дополнительного объема работ в 2015	45 541 709,89 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
940.	28.12.15	88-3071/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на ремонтные работы основных фондов Заказчика	1 687 518,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

941.	28.12.15	88-3041/15-СФ	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 11 к договору подряда №88-1886/10 от 30.09.2010. Изменение объемов и стоимости работ(услуг) на объектах ЗФ ПАО "ГМК "НН" на 2015 г.	10389253020,21 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
942.	28.12.15	88-3047/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к Договору от 23.03.2011 № 88-625/11 "Оказание услуг по очистке сточных шахтных вод" в 2016 г.	121 731 686,62 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
943.	28.12.15	88-3048/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 3 к договору подряда от 05.02.14 № 88-164/14 на выполнение работ по предмонтажной ревизии оборудования, доводочных, восстановительных работ по объектам /шифр РС-21, РС-14/ в 4 квартале 2015 года.	4 052 910,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
944.	28.12.15	88-3062/15	ООО "Норильскникельремонт"	Договор на оказание метрологических услуг в 2016 году	12 134 648,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
945.	28.12.15	88-3066/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору подряда от 14.02.2012 № 88-312/12. Изменение условий Дополнительного соглашения № 4 к договору от 14.02.2012.	1063972695,81 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

946.	28.12.15	88-3074/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 13.06.2007 № 192-1797/07. Покупка баллонов в 2016 году.	4428468,23 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
947.	28.12.15	88-3082/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору ВОУ № 88-1643/11 от 15.07.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2016 году	472 000,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
948.	29.12.15	88-3093/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по ТО устройств релейной защиты и автомтики на объектах ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016 году	482 834,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
949.	29.12.15	88-3107/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Договор подряда на выполнение ремонтных работ на объектах ЗФ ПАО "ГМК "НН" в 2016 году	531 328 801,57 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
950.	29.12.15	88-3090/15	ООО "Норильскникельремонт"	Спецификация к договору купли-продажи от 13.06.2007 № 192-1797/07. Покупка запчастей для рудника Заполярный.	35132028,71 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

951.	29.12.15	88-3109/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 3 к Договору купли-продажи технического газообразного кислорода, азота № 88-0100/13 от 25.01.2013. Определение объема передачи кислорода и азота в 2016 году.	21 172,03 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
952.	30.12.15	88-3120/15	АО "НТЭК"	Дополнительное соглашение № 2 к договору от 31.01.2014 № 88-121/14; согласование объема и стоимости услуг на 2016 год	22074985,71 руб.	Совет директоровПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
953.	30.12.15	88-3122/15	АО "НТЭК"	Договор оказания услуг по проведению профилактики пожаров и проверку противопожарного состояния отдалённых объектов.	10 487 782,11 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
954.	30.12.15	88-3119/15	ЗАО "Таймырская топливная компания"	Договор оказания услуг по проведению профилактики пожаров и организация и деятельность пожарной охраны	60 899 980,07 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
955.	30.12.15	88-3115/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 13.03.2015 № 88-466/15. Покупка лома и отходов в 2016 году.	2 400,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

956.	30.12.15	88-3116/15	ООО "Заполярная строительная компания"	Спецификация к договору купли-продажи лома и отходов черных и цветных металлов от 13.03.2015 № 88-466/15. Покупка лома и отходов в 2016 году.	1 100 074,76 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
957.	30.12.15	88-3117/15	ООО "Норильскпромтранспорт"	Дополнительное соглашение № 5 к договору от 27.04.2011 г. № 88-963/11. Определение стоимости услуг в 2016	174 767,44 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
958.	30.12.15	88-3130/15	ООО "Институт Гипроникель"	Дополнительное соглашение № 1 к договору ВОУ от 18.12.14 № 88-3256/14. Изменение условий договора с 2014	6330613,68 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
959.	30.12.15	88-3131/15	ООО "ЗСК"	Договору подряда на выполнение горно-подготовительных работ по проходке, креплению и обустройству горно-подготовительных выработок на руднике "Заполярный" в 2016 году	145 090 440,00 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
960.	30.12.15	88-3132/15	ООО "Институт Гипроникель"	Выполнение проектных работ в соответствии с Заданием на выполнение работ по объектам шахты "Комсомольская" рудника "Комсомольский" /шифр РК-РМВ-18, РК-РМВ-26/.	46 425,92 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
961.	30.12.15	88-3134/15	ООО "Норильскникельремонт"	Дополнительное соглашение № 7 к договору № 88-1848/11 от 05.08.11. Определение объемов, сроков и стоимости работ в 2016 году	1 505 054,60 руб.	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
Сделки, совершенные Заполярным транспортным филиалом							
962.	23.01.2015	ЗТФ-10/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 78-доп. к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	82 724,21 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
963.	23.01.2015	ЗТФ-11/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 79 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	18 407 383,59 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
964.	17.02.2015	ЗТФ-35/15	ООО «НИР»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-125/11 на выполнение работ по ремонту электрооборудования	3 964 800 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
965.	17.02.2015	ЗТФ-36/15	ООО «Институт «Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ по увеличению емкости хранения базы Взрывчатых материалов	223 429,46 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
966.	03.03.2015	ЗТФ-51/15	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору №ЗТФ-186/10 от 03.06.2010 на поверку предохранительных поясов	38 904,60 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

967.	06.03.2015	ЗТФ-64/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-11/13 от 24.01.2013 аренды недвижимого имущества	304 952,73 руб. с учетом НДС в год	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
968.	19.03.2015	ЗТФ-73/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ декабрь 2014 к договору №ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 803 432,62 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
969.	19.03.2015	ЗТФ-74/15	ООО «ННР»	Договор услуг по ремонту, наладке и поверке эталонным весом весоизмерительного оборудования в 2014 году	145 818,26 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
970.	19.03.2015	ЗТФ-78/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 8 к договору №ЗТФ-08/07 от 14.06.2007	333 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
971.	26.03.2015	ЗТФ-92/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору №ЗТФ-101/07 от 06.09.2007 оказания услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ	3 712 570,33 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
972.	26.03.2015	ЗТФ-95/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-263/12 от 01.08.2012 на оказание авто и механизированных услуг	6 369 543,24 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
973.	31.03.2015	ЗТФ-103/15	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору №ЗТФ-151/14 от 28.04.2014 к купли-продажи	4 245132,6 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

974.	31.03.2015	ЗТФ-105/15	ООО «ЗСК»	Дополнительное соглашение № 4 к договору №ЗТФ-206/12 от 18.06.2012 на оказание авто и механизированных услуг	9 194 151,72 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
975.	31.03.2015	ЗТФ-106/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору № НН-923-2009 от 18.06.2012 энергоснабжения для потребителей тепловой энергии в горячей воде и паре	50895678,58 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
976.	09.04.2015	ЗТФ-116/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № ЗТФ-111/13 на выполнение водолазных работ	28 210 378,21 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
977.	09.04.2015	ЗТФ-117/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 80 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	49 513 034,91 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
978.	09.04.2015	ЗТФ-118/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-130/12 от 25.04.2012	217 135,67 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
979.	15.04.2015	ЗТФ-129/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 8 к договору № ЗТФ-37/08 от 21.03.2008 на отпуск холодной воды	357 547,08 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
980.	15.04.2015	ЗТФ-128/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № 88-0081/11 от 26.01.2011 субаренды земельного участка	36 912,74 руб. с учетом НДС в год	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

981.	09.04.2015	ЗТФ-113/15	ООО «ННР»	Спецификация (декабрь 2014 г) к договору купли-продажи №ЗТФ-136/07 от 18.10.2007	1 508 283,84 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
982.	09.04.2015	ЗТФ-119/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-207/12 от 18.06.2012	3 032 565,78 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
983.	27.04.2015	ЗТФ-141/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор выполнения работ по разработке проекта нормативов ПДВ загрязняющих веществ в атмосферу	6 549 000 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
984.	27.04.2015	ЗТФ-149/15	ООО «НПТ»	Дополнительное соглашение № 5 к договору №ЗТФ-173/11 от 09.06.2011 об организации перевозок грузов	1 761 392,61 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
985.	28.04.2015	ЗТФ-155/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору №ЗТФ-256/12 от 01.08.2012 на оказание авто и механизированных услуг	1 358 778,26 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
986.	28.04.2015	ЗТФ-161/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 8 к договору №ЗТФ-120/07 от 02.10.2007 купли-продажи технического кислорода	1 208 976,60 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
987.	28.04.2015	ЗТФ-162/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 6 к договору №ЗТФ-142/10 от 13.05.2010 энергоснабжения	436 316,80 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

988.	28.04.2015	ЗТФ-163/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 8 к договору №ЗТФ-38/08 от 21.03.2008 энергоснабжения для потребителей тепловой энергии в горячей воде и паре	8 756 584,12 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
989.	05.05.2015	ЗТФ-165/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 5 к договору № ЗТФ-246/12 от 18.06.2012 оказания услуг по поверке, калибровке и ремонту средств измерений	826 000 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
990.	20.05.2015	ЗТФ-167/15	ОАО «ЕРП»	Договор аренды судна (с экипажем)	3 392 462,55 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
991.	25.05.2015	ЗТФ-176/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (январь 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 803 432,62 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
992.	25.05.2015	ЗТФ-180/15	ОАО «ЕРП»	Договор оказания услуг по организации погрузочно-разгрузочных работ и хранению груза	25 000 000 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
993.	29.05.2015	ЗТФ-190/15	ОАО «НТЭК»	Предоставление места для зимнего отстоя плавучего средства	81391,68 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
994.	09.06.2015	ЗТФ-191/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № ЗТФ-109/14 от 27.03.2014	48 947 744,58 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

995.	09.06.2015	ЗТФ-192/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (февраль 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 654 613,32 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
996.	09.06.2015	ЗТФ-193/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 5 к договору № ЗТФ-125/11 от 27.04.2011	4 323 331,20 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
997.	09.06.2015	ЗТФ-197/15	ООО «ЗСК»	Договор оказания услуг по испытанию стройматериалов	50 226,70 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
998.	09.06.2015	ЗТФ-198/15	ЗАО «ТТК»	Договор на оказание услуг по производству лабораторных анализов нефтепродуктов	20 423,10 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
999.	09.06.2015	ЗТФ-199/15	ООО «ЗСК»	Договор об использовании контейнеров	1 175 077 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1000.	14.10.2015	ЗТФ-368/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ	1672122,54 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1001.	14.10.2015	ЗТФ-369/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 84 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	7 561 998,15 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1002.	16.10.2015	ЗТФ-370/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 84Н к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	7 301 811,68 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1003.	16.10.2015	ЗТФ-372/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 82 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 365 802,02 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1004.	20.10.2015	ЗТФ-383/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 6 к договору № ЗТФ-246/12 от 01.08.2012 оказания услуг по поверке, калибровке, ремонту средств измерений	1 173 475,78 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1005.	03.11.2015	ЗТФ-403/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-109/14 от 27.03.2014	50 963 198,44 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1006.	11.11.2015	ЗТФ-407/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (август 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 390 251,39 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1007.	11.11.2015	ЗТФ-411/15	ООО «ННР»	Договор оказания услуг по ремонту, наладке и проверке эталонным весом весоизмерительного оборудования	164 803,52 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1008.	13.11.2015	ЗТФ-414/15	ОАО «ЕРП»	Договор аренды судов (с экипажем)	20 501 733 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1009.	13.11.2015	ЗТФ-415/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-111/13 от 10.04.2013	30 644 340,40 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1010.	13.11.2015	ЗТФ-417/15	ООО «НПТ»	Договор оказания услуг по управлению автотранспортными средствами, подъемными сооружениями и механизмами	1 453 892,16 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1011.	13.11.2015	ЗТФ-418/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ	1 469 221,54 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1012.	20.11.2015	ЗТФ-424/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (август 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	440 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1013.	14.10.2015	ЗТФ-368/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ	1672122,54 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1014.	14.10.2015	ЗТФ-369/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 84 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	7 561 998,15 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1015.	16.10.2015	ЗТФ-370/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 84Н к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	7 301 811,68 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1016.	16.10.2015	ЗТФ-372/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 82 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	14 365 802,02 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1017.	20.10.2015	ЗТФ-383/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 6 к договору № ЗТФ-246/12 от 01.08.2012 оказания услуг по поверке, калибровке, ремонту средств измерений	1 173 475,78 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1018.	03.11.2015	ЗТФ-403/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-109/14 от 27.03.2014	50 963 198,44 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1019.	11.11.2015	ЗТФ-407/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (август 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	5 390 251,39 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1020.	11.11.2015	ЗТФ-411/15	ООО «ННР»	Договор оказания услуг по ремонту, наладке и проверке эталонным весом весоизмерительного оборудования	164 803,52 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1021.	13.11.2015	ЗТФ-414/15	ОАО «ЕРП»	Договор аренды судов (с экипажем)	20 501 733 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1022.	13.11.2015	ЗТФ-415/15	ООО «ННР»	Дополнительное соглашение № 3 к договору № ЗТФ-111/13 от 10.04.2013	30 644 340,40 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1023.	13.11.2015	ЗТФ-417/15	ООО «НПТ»	Договор оказания услуг по управлению автотранспортными средствами, подъемными сооружениями и механизмами	1 453 892,16 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1024.	13.11.2015	ЗТФ-418/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение проектных работ	1 469 221,54 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1025.	20.11.2015	ЗТФ-424/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (сентябрь 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 530 139,09 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1026.	25.11.2015	ЗТФ-427/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 85 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	9 570 893,22 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1027.	25.11.2015	ЗТФ-428/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 85Н к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	6 022 794,92 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1028.	25.11.2015	ЗТФ-429/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 84Н-доп к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	20 704 023,81 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1029.	04.12.2015	ЗТФ-440/15	ООО «ННР»	Наряд-заказ (май 2015) к договору купли-продажи № ЗТФ-26/07 от 03.07.2007	4 718 743,27 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1030.	09.12.2015	ЗТФ-443/15	ООО «НПТ»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору от 13.11.2015 № ЗТФ-417/15 оказания услуг по управлению автотранспортными средствами, подъемными сооружениями и механизмами	357 096,32 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1031.	09.12.2015	ЗТФ-444/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору № ЗТФ-198/15 от 09.06.2015	25 075,24 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1032.	09.12.2015	ЗТФ-445/15	АО «НТЭК»	Договор холодного водоснабжения	2 899 192,99 с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1033.	11.12.2015	ЗТФ-451/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 86 к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	10 267 701,57 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1034.	11.12.2015	ЗТФ-452/15	ЗАО «ТТК»	Спецификация № 86н к договору купли-продажи ГСМ №ЗТФ-35/07 от 24.07.2007	6 664 634,45 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1035.	11.12.2015	ЗТФ-453/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 8 к договору оказания услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ от 06.09.2007 № ЗТФ-101/07	5 039 322,16 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1036.	03.11.2015	ЗТФ-402/15	ООО «ННР»	Спецификация к договору купли-продажи №ЗТФ-136/07 от 18.10.2007	1 180 130,64 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1037.	04.12.2015	ЗТФ-437/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 7 к договору аренды недвижимого имущества ЗТФ-341/10 от 17.11.2010	889 300,81 с учетом НДС в год	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
Сделки, совершенные Мурманским транспортным филиалом							
1038.	04.08.2015	МТФ/70-2015	АО «Кольская ГМК»	Агентский договор на осуществление авиаперевозки пассажиров	335620,02 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1039.	14.12.2015	МТФ/70-2015-1DS	АО «Кольская ГМК»	Доп. соглашение к Агентскому договору на осуществление авиаперевозки пассажиров	337507,95 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1040.	09.07.2015	НН/73-2011-4DS	АО «Кольская ГМК»	Договор на оказание транспортно-экспедиционных услуг	3 106 359 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
Сделки, совершенные Архангельским транспортным филиалом							
1041.	11.11.15	АТФ/33-2015	ОАО "Архангельский морской торговый порт"	Продажа недвижимого имущества	70 215 000 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1042.	11.11.15	АТФ/34-2015	ОАО "Архангельский морской торговый порт"	Продажа движимого имущества	117 818 499,39 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
Сделки, совершенные Красноярским транспортным филиалом							
1043.	20.03.15	001/15-КС-КТФ (КТФ/8-2015)	ООО «Институт Гипроникель»	На выполнение проектных работ	1 206 393,06 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1044.	01.07.15	КТФ/20-2015/09-03.1-16.2-116	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Аренда речного судна (без экипажа)	40 000 000 руб. (предельная)	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1045.	01.11.15	ДС к договору № НН/148-2013/09-03.1-16.2-	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Аренда речных судов (без экипажа)	40 000 000 руб. (предельная)	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

		153 от 05.03.13					
1046.	01.11.15	КТФ/54-2015	ОАО «Норильскгазпром»	Аренда речных судов (без экипажа)	10 000 000 руб. (предельная)	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1047.	28.12.15	КТФ/61-2015/09-03.1-16.2-236	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	19 263 500 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1048.	28.12.15	КТФ/62-2015/09-03.1-16.2-242	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	556 960 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1049.	28.12.15	КТФ/63-2015/09-03.1-16.2-230	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	5 279 320 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1050.	28.12.15	КТФ/64-2015/09-03.1-16.2-232	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	56 640 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1051.	28.12.15	КТФ/65-2015/09-03.1-16.2-231	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	2 820 200,00	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1052.	28.12.15	КТФ/66-2015/09-03.1-16.2-239	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	2 874 480 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1053.	28.12.15	КТФ/67-2015/09-03.1-16.2-234	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	3 080 980 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1054.	28.12.15	КТФ/68-2015/09-03.1-16.2-233	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	23 306 180 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1055.	28.12.15	КТФ/69-2015/09-03.1-16.2-240	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	2 932 300 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1056.	28.12.15	КТФ/70-2015/09-03.1-16.2-238	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	580 560 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1057.	28.12.15	КТФ/71-2015/09-03.1-16.2-237	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	2 043 760 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1058.	28.12.15	КТФ/72-2015/09-03.1-16.2-235	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	8 615 180 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1059.	28.12.15	КТФ/73-2015/09-03.1-16.2-241	ОАО «Енисейское речное пароходство»	Купля-продажа судна	3 989 580 руб.	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
Сделки, совершенные «Норильскэнерго» - филиалом ПАО «ГМК «Норильский никель»							
1060.	18.02.2015	НЭ-32-24/15	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение № 1 к договору на выполнение проектных и изыскательских работ № НЭ-32-167/14 от 14.08.2014 (№ 002/14-КР-НЭ)	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1061.	20.02.2015	НЭ-32-28/15	ОАО «НТЭК»	Агентский договор	2 415 057,62 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1062.	04.03.2015	НЭ-32-41/15	ООО «ЗСК»	Договор купли-продажи	10 768 637,10 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК	Акционер

						«Норильский никель»	
1063.	04.03.2015	НЭ-32-42/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 20 к договору аренды движимого имущества (№ НТЭК-32-5/05 от 09.09.2005) № НН/1229-2005 от 06.09.2005	646 795 965,00 руб., без учета НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1064.	10.03.2015	НЭ-32-45/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение №1 к договору субаренды земельного участка № НЭ-32-69/14 от 21.04.2014 (№ НТЭК-32-366/14 от 21.04.2014)	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1065.	10.03.2015	НЭ-32-46/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору субаренды земельного участка № НЭ-32-70/14 от 21.04.2014 (№ НТЭК-32-365/14 от 21.04.2014)	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1066.	12.03.2015	НЭ-32-52/15	ООО «Норильскникельремонт»	Договор на оказание услуг	3 997 203,89 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1067.	17.03.2015	НЭ-32-55/15	ООО «Норильскпромтранспорт»	Дополнительное соглашение № 6 к договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных и технологических работ № НЭ-32-	881 858,37 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

				89/10 от 21.10.2010 (№ НПТ-63/2010 от 27.04.2010)		никель»	
1068.	26.03.2015	НЭ-32-60/15	ООО «Норильскникельремонт»	Дополнительное соглашение № 7 к Договору купли-продажи № НЭ-32-85-1/08 от 18.04.2008 (№ ННР-280/953-08 от 18.04.2008)	213 908,04 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1069.	09.04.2015	НЭ-32-68/15	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение № 1 к Договору на выполнение проектных и изыскательских работ № НЭ-32-196/10 от 10.09.2014	б/ц	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1070.	14.04.2015	НЭ-32-74/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору купли-продажи № НЭ-32-96/14 от 29.05.2014	1 514 073,49 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1071.	16.04.2015	НЭ-32-75-1/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 018/14-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	29 548 007,12 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1072.	16.04.2015	НЭ-32-76/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 020/14-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	11 578 771,24 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский	Акционер

						никель»	
1073.	16.04.2015	НЭ-32-77/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 017/14-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	29 998 402,50 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1074.	16.04.2015	НЭ-32-78/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 019/14-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	18 226 185,60 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1075.	16.04.2015	НЭ-32-79/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору поставки электрической энергии № НЭ-32-152/13 от 05.12.2013	2 365 994,44 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1076.	16.04.2015	НЭ-32-80/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору теплоснабжения и поставки горячей воды № НЭ-32-150/13 от 05.12.2013	1 983 730,24 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1077.	16.04.2015	НЭ-32-81/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 2 к Договору холодного водоснабжения № НЭ-32-151/13 от 05.12.2013	392 694,74 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1078.	07.05.2015	НЭ-32-85/15	ООО «Норильскникельремонт»	Договор (на выполнение работ по демонтажу насосных агрегатов)	1 093 725,48 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1079.	08.05.2015	НЭ-32-86-1/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору водоотведения № НТЭК-32-335/14 от 11.04.2014 (№ НЭ-32-63/14 от 11.04.2014)	11 073 452,42 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1080.	18.05.2015	НЭ-32-92/15	ОАО «НТЭК» Энергосбыт	Дополнительное соглашение № 2 к договору поставки электрической энергии № НЭ-32-97/13 от 23.08.2013 (№ НТЭК-32-1271/13 от 21.08.2013)	130 720,30 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1081.	18.05.2015	НЭ-32-93/15	ОАО «НТЭК» Энергосбыт	Договор холодного водоснабжения	634,55 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1082.	18.05.2015	НЭ-32-94/15	ОАО «НТЭК» Энергосбыт	Договор теплоснабжения и поставки горячей воды	173 193,04 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1083.	26.05.2015	НЭ-32-99/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 11 к Договору на оказание услуг № НЭ-32-550/05 от 29.12.2005 (№ НТЭК-32-239/05 от 29.12.2005)	11 823 960,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1084.	26.05.2015	НЭ-32-100/15	ООО «Институт Гипроникель»	Дополнительное соглашение № 2 к договору № 013/08-КС-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ № НЭ-32-07/11 от 14.03.2011 (№ ГН-12-18/11 от 11.03.2011)	33 090 400,16 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1085.	16.06.2015	НЭ-32-124/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 1 к Агентскому договору № НЭ-32-28/15 от 20.02.2015(№ НТЭК-32-140/15 от 20.02.2015)	9 863 096,08 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1086.	16.06.2015	НЭ-32-125/15	ОАО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 8 к Агентскому договору № НЭ-32-352/06 от 21.12.2006 (№ НТЭК-32-1558/06 от 21.12.2006)	12 718 433,71 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1087.	25.06.2015	НЭ-32-130/15	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 21 к Договору аренды движимого имущества № НН/1233-2005 от 06.09.2005 (№ НТЭК-32-9/05 от 09.09.2005)	105 052 299,72 руб., без учета НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер

1088.	26.06.2015	НЭ-32-135/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 016/14-КС-НЭ на выполнение проектных работ	2 441 188,72 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1089.	13.07.2015	НЭ-32-141/15	ЗАО «ТТК»	Дополнительное соглашение № 1 к договору на оказание услуг по заправке, доставке и розливу ГСМ № НЭ-32-77/11 от 29.09.2011	22 998,86 руб. без учета НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1090.	03.08.2015	НЭ-32-165/15	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 21 к Договору аренды движимого имущества №НТЭК-32-5/05 от 09.09.2005 (№ НН/1229-2005 от 06.09.2005)	648 519 492,60 руб., без учета НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1091.	14.08.2015	НЭ-32-172/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор на выполнение кадастровых работ в отношении земельных участков	20 837,62 руб. (с НДС)	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1092.	18.08.2015	НЭ-32-176/15	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 3 к договору теплоснабжения и поставки горячей воды № НЭ-32-150/13 от 05.12.2013	2 124 177,83 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1093.	18.08.2015	НЭ-32-177/15	АО «НТЭК»	Договор аренды движимого	2 970 974,64 руб., с	Совет директоров ПАО	Акционер

				имущества	учетом НДС	«ГМК «Норильский никель»	
1094.	18.08.2015	НЭ-32-179/15	ООО «Норильскпромтранспорт»	Дополнительное соглашение № 7 к договору об организации перевозок грузов, механизации строительных, ремонтных работ № НЭ-32-89/10 от 21.10.2010	562 557,63 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1095.	25.08.2015	НЭ-32-183/15	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение № 15 к Договору аренды недвижимого имущества НТЭК-32-10/05 от 09.09.2005 (№ НН/1234-2005 от 06.09.2005)	347 409 811,21 руб., без учета НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1096.	28.08.2015	НЭ-32-185/15	ООО «Норильскникельремонт»	Договор на выполнение работ по ремонту электродвигателей	336 300,00 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1097.	04.09.2015	НЭ-32-193/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 005/15-КР-НЭ на выполнение проектных и изыскательских работ	6 666 851,32 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1098.	01.10.2015	НЭ-32-212/15	АО «НТЭК»	Дополнительное соглашение №1 к агентскому договору № НТЭК-942/13 от 13.12.2013 (№ НЭ-32-	25 199,00 руб. без учета НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК	Акционер

				168/13 от 13.12.2013)		«Норильский никель»	
1099.	14.10.2015	НЭ-32-216/15	ООО «Институт Гипроникель»	Договор № 002/13-НЭ на выполнение кадастровых работ в отношении земельных участков	10 326,18 руб. с учетом НДС	Собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
1100.	03.12.2015	НЭ-32-231/15	ООО «Норильскникельремонт»	Дополнительное соглашение №1 к Договору подряда № НЭ-32-85/15 от 07.05.2015	1 093 725,48 руб. с учетом НДС	Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»	Акционер
Красноярское представительство сделок с заинтересованностью в отчетном периоде не совершало							