



Приложение

**УТВЕРЖДЕНА
Советом директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
(протокол от 17.07.2023 г.
№ ГМК/31-пр-сд)**

**Политика ПАО «ГМК «Норильский никель»
в области управления хвостохранилищами**

Введена взамен Политики ПАО «ГМК «Норильский никель»
в области управления хвостохранилищами, утвержденной протоколом Совета
директоров от 29.11.2021 № ГМК/36-пр-сд
Дата введения: 17.07.2023

Содержание

1. Область и границы применения	3
2. Цели и задачи.....	3
3. Принципы, требования и ограничения.....	5
4. Объекты Политики.....	7
5. Субъекты Политики.....	7
6. Ответственность	11
7. Общие положения	11
Приложение А Нормативные ссылки.....	12
Приложение Б Сокращения	13
Приложение В Термины.....	14

1. Область и границы применения

1.1. Настоящая Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами (далее – Политика) определяет цели, принципы, правила, требования и ограничения осуществления деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания), направленной на безопасную эксплуатацию хвостохранилищ в течение всего их жизненного цикла.

1.2. Требования настоящей Политики распространяются на работников Компании и российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель» (далее – РОКС НН), принимающих участие в управлении хвостохранилищами, в том числе в комплексе хозяйственной деятельности в области геологоразведочных работ, добычи, обогащения, рафинирования, производства готовой продукции, маркетинга и продажи цветных и драгоценных металлов, селена, теллура, серы.

1.3. Политика является основополагающим документом для принятия управленческих решений в области управления хвостохранилищами в Компании и РОКС НН и разработки нормативно-методических документов в области управления хвостохранилищами, детализирующих положения настоящей Политики. Настоящая Политика не регулирует вопросы производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности Компании и РОКС НН.

1.4. Компания популяризирует цели, принципы и обязательства, предусмотренные настоящей Политикой среди своих работников, повышая ответственность за безопасное управление хвостохранилищами в течение их полного жизненного цикла.

1.5. Основные правила документирования деятельности, документооборота и обеспечения сохранности документов в Главном офисе установлены в Инструкции по делопроизводству в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель» и в Положении о порядке формирования документального фонда и организации архивного дела в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель», в обособленных подразделениях /РОКС НН – в локальных нормативных актах, регламентирующих делопроизводство и организацию архивного дела.

2. Цели и задачи

2.1. Являясь участником Глобального договора ООН, Компания полностью поддерживает Цели устойчивого развития (далее - ЦУР), в частности ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие», ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство» и ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши». Несмотря на то, что все хвостохранилища, эксплуатируемые Компанией и РОКС НН, располагаются на значительном расстоянии от производственных объектов и населенных пунктов, Компания и РОКС НН признают, что хвостохранилища являются активами с повышенным риском, которые потенциально способны оказывать существенное воздействие на окружающую среду и социальную сферу.

2.2. Компания и РОКС НН обеспечивают безопасность хвостохранилищ, регулярно отслеживают состояние гидротехнических сооружений и обследуют места сброса, а также прилегающие территории.

2.3. Компанией и РОКС НН продолжено формирование и применение комплексной базы знаний, а также мер, обеспечивающих защиту работников,

информирующих о проблемах и формирующих предложения по улучшению управления хвостохранилищами, и иных стимулирующих мер.

2.4.В Компании функционирует Служба корпоративного доверия (далее – СКД), по каналам связи которой любая заинтересованная сторона может обратиться с жалобой/обращением по проблемам, влияющим на безопасность хвостохранилища. СКД предоставляет обратную связь заявителю о результатах работы с жалобой/обращением.

2.5.Основные цели и задачи деятельности по управлению хвостохранилищами представлены в Таблице 1.

Таблица 1 – Цели и задачи деятельности в области управления хвостохранилищами

№	Цель	Задачи			
1	2	3			
1.	Ответственное управление хвостохранилищами и стремление к максимальному вовлечению хвостов обогащения полезных ископаемых в хозяйственный оборот	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение безопасной эксплуатации хвостохранилищ на протяжении всего жизненного цикла, включая проектирование, строительство, эксплуатацию, консервацию и ликвидацию, с установлением релевантных ключевых показателей эффективности для работников, эксплуатирующих хвостохранилища; – индивидуальное применение технологий строительства и эксплуатации хвостохранилищ в соответствии с уникальными техническими, инженерно-геологическими, геодезическими, химическими характеристиками каждого хвостохранилища; – внедрение передовых практик, стандартов и наилучших доступных технологий, для обеспечения и поддержания эффективной и безопасной эксплуатации хвостохранилищ; – поиск направлений технических решений для обеспечения максимального вовлечения хвостов обогащения в хозяйственный оборот 			
2.	Обеспечение безопасности и минимизации рисков в течение всего жизненного цикла хвостохранилищ.	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение мониторинга и оценки технического состояния хвостохранилищ; – обеспечение целостности и безопасности хвостохранилищ, 			

№	Цель	Задачи
	Стремление к снижению до нулевых значений рисков возникновения внештатных ситуаций	<p>своевременное реагирование на изменения, происходящие в течение жизненного цикла хвостохранилищ;</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение наличия соответствующих систем, стандартов, материальных и финансовых ресурсов для предотвращения потенциальных внештатных ситуаций; – обеспечение зрелой и эффективной системы управления рисками
3.	Раскрытие информации по безопасной эксплуатации хвостохранилищ	<ul style="list-style-type: none"> – публикация материалов по безопасности хвостохранилищ на официальном сайте Компании

3. Принципы, требования и ограничения

3.1. Основные принципы управления хвостохранилищами представлены в Таблице 2.

Таблица 2 – Принципы деятельности в области управления хвостохранилищами

№	Описание принципов деятельности в области управления хвостохранилищами
1	2
1.	Совершенствование управления и контроля за деятельностью хвостохранилищ Компании и РОКС НН на протяжении всего жизненного цикла
2.	Усиление ответственности руководства за обращение с хвостами обогащения полезных ископаемых
3.	Управление хвостохранилищами в соответствии с требованиями нормативных правовых актов РФ и с учетом требований ICMM, IRMA и Глобального отраслевого стандарта по управлению хвостохранилищами
4.	Внедрение передовых практик и наилучших доступных технологий для обеспечения и поддержания эффективной и безопасной эксплуатации хвостохранилищ
5.	Обеспечение проведения мероприятий по корпоративному планированию и выделению ресурсов
6.	Управление соответствующими рисками и изменениями при эксплуатации хвостохранилищ
7.	Обеспечение наличия, корректировки соответствующих планов обеспечения готовности к возможным авариям и устранения их последствий. Проведение регулярных учений и тренировок по ликвидации возможных аварий в соответствии с классом опасности хвостохранилища и требований законодательства РФ

№	Описание принципов деятельности в области управления хвостохранилищами
8.	Проведение регулярных мероприятий по проверке и обеспечению надлежащего технического состояния. В том числе проводятся в соответствии с законодательством РФ учения по ликвидации возможных аварий с участием специалистов региональных управлений МЧС
9.	Размещение актуальной информации по целевым показателям, касающимся хвостохранилищ, на сайте Компании и РОКС НН
10.	Предусмотренное законодательством РФ обязательное страхование, связанное с эксплуатацией хвостохранилищ

3.2. Основные требования и ограничения в области управления хвостохранилищами представлены в Таблице 3.

Таблица 3 – Требования и ограничения в области управления хвостохранилищами

№	Описание требований и ограничений деятельности в области управления хвостохранилищами
1	2
1.	Исполнение требований законодательства РФ в области управления хвостохранилищами и хвостами обогащения полезных ископаемых
2.	Мониторинг и контроль деятельности производственных подразделений Компании, эксплуатирующих хвостохранилища
3.	Проведение мониторинга состояния и загрязнения окружающей среды на территориях хвостохранилищ и в пределах их воздействия на окружающую среду, а также принятие мер реагирования по результатам проведенного мониторинга
4.	Стремление к максимальному вовлечению хвостов обогащения полезных ископаемых в хозяйственный оборот
5.	Мониторинг и, при необходимости, внесение изменений в систему управления, в рамках существующего распределения полномочий и ответственности в целях эффективного управления рисками
6.	Установка требований к навыкам и опыту работников, проведение обучения по программам безопасной эксплуатации хвостохранилищ, разработанным Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзором), экспертными и научно-исследовательскими организациями, с учетом мировой практики в целях обеспечения соответствия передовому опыту
7.	Взаимодействие с экспертами, партнерами по бизнесу и местным сообществом по вопросам безопасной эксплуатации хвостохранилищ и связанных с ними рисками
8.	Контроль выделения необходимых ресурсов (финансовых, эксплуатационных и человеческих) в рамках управления хвостохранилищами
9.	В рамках корпоративной системы управления рисками, интеграция применения индивидуального подхода к каждому хвостохранилищу в соответствии с особенностями объекта, его географического положения и наличия вблизи социальных инфраструктур. Совершенствование методов контроля состояния хвостохранилищ, а также анализ их эффективности.

№	Описание требований и ограничений деятельности в области управления хвостохранилищами
	Мониторинг и анализ возможных изменений в хвостохранилищах и поддержание в актуальном состоянии документов, относящихся к хвостохранилищам, на протяжении всего жизненного цикла
10.	Обновление для действующих и разработка для новых хвостохранилищ планов ликвидации аварий и устранения их последствий с указанием ролей работников, их зон ответственности и процедур информирования местного населения и региональных властей о последствиях возможных инцидентов, а также регулярные тренировки и учения по ликвидации возможных аварий
11.	Учет эксплуатационных и капитальных затрат, необходимых человеческих ресурсов при планировании и ведении эксплуатации хвостохранилищ
12.	Непрерывное совершенствование анализа внутренней и внешней среды в рамках управления рисками и предоставление отчетности по управлению рисками Руководству Компании
13.	Анализ катастрофических аварийных ситуаций на хвостохранилищах в горной отрасли (в том числе за рубежом) и использование результатов анализа для последующей оценки возможных рисков эксплуатации хвостохранилищ Компании и РОКС НН

4. Объекты Политики

4.1. Ключевыми объектами управления являются хвостохранилища, включая:

- системы сооружений гидротранспорта;
- системы сооружений складирования хвостов;
- системы сооружений оборотного водоснабжения;
- системы сооружений охраны окружающей среды;
- системы мониторинга состояния гидротехнических сооружений.

5. Субъекты Политики

5.1. Субъекты управления в области управления хвостохранилищами представлены в Таблице 4.

Таблица 4 – Субъекты Политики

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
1. Совет директоров	
Совет директоров Компании	<ul style="list-style-type: none"> – утверждает Политику ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами, а также изменения в данную Политику; – принимает решения по стратегическим вопросам, связанным с управлением хвостохранилищами; – рассматривает управленческие отчеты о выполнении стратегических инициатив в области хвостохранилищ
Комитет Совета директоров ПАО	<ul style="list-style-type: none"> – контролирует реализацию стратегии Компании в области управления хвостохранилищами;

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
«ГМК «Норильский никель» по устойчивому развитию и изменению климата	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет мониторинг качества и эффективности внедрения существенных инициатив в области управления хвостохранилищами; – предоставляет рекомендации Совету директоров по вопросам реализации стратегии в области управления хвостохранилищами; – рассматривает отчеты руководства Компании по вопросам, связанным с управлением хвостохранилищами; – рассматривает подготовленные Комитетом по аудиту рекомендации по вопросам эффективности и качества управления рисками и внутреннего контроля в области хвостохранилищ; – рассматривает Политику ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами, а также изменения в данную Политику
2. Правление	
Комитет по управлению рисками при Правлении ПАО «ГМК «Норильский никель»	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет контроль за ключевыми рисками, связанными с управлением хвостохранилищами; – обеспечивает необходимые меры реагирования на ключевые риски, связанные с хвостохранилищами; – предоставляет рекомендации Правлению Компании по ключевым рискам, связанным с управлением хвостохранилищами
3. Структурные подразделения Главного офиса Компании	
Департамент устойчивого развития	<ul style="list-style-type: none"> – координирует интеграцию и соблюдение требований международных стандартов, ведущих ассоциаций и практик в области управления хвостохранилищами; – обеспечивает раскрытие информации, связанной с вопросами управления хвостохранилищами на корпоративном веб-сайте и в публичной нефинансовой отчетности; – инициирует, при необходимости, аудиты на предмет соответствия эксплуатации хвостохранилищ международным стандартам
Департамент экологии	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет контроль реализации программ по сохранению окружающей среды, производственному экологическому контролю, мониторингу, восстановлению и/или компенсации негативного воздействия на окружающую среду в зоне размещения и влияния хвостохранилищ;

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
	<ul style="list-style-type: none"> – координирует деятельность подразделений Компании и РОКС НН в части выполнения требований законодательства РФ в области экологии и окружающей среды, связанных с проектированием, строительством, эксплуатацией, консервацией и ликвидацией хвостохранилищ; – оценка эффективности управления экологическими рисками, связанными с эксплуатацией хвостохранилищ, в том числе, эффективности мероприятий, направленных на предотвращение и снижение экологических рисков
Департамент гражданской обороны, предупреждения чрезвычайных ситуаций пожарной безопасности и	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет ежегодный мониторинг готовности органов управления, сил и средств, аварийно-спасательных формирований эксплуатанта хвостохранилища к реагированию на чрезвычайные ситуации, в том числе связанные с безопасным пропуском паводка (половодья)
Центр мониторинга технико-производственных и экологических рисков	<ul style="list-style-type: none"> – проводит инспекционные проверки технико-производственных и экологических рисков (далее – ТПиЭР), имеющих высокий и критический уровни, с целью анализа корректности оценки рисков и выявления областей для развития системы управления ТПиЭР в области эксплуатации хвостохранилищ; – осуществляет мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками, в отношении которых проводилась инспекционная проверка
Служба риск-менеджмента	<ul style="list-style-type: none"> – разрабатывает общекорпоративные подходы и принципы в области управления рисками, способствует внедрению общекорпоративных стандартов управления рисками в систему управления рисками в области эксплуатации хвостохранилищ, включая идентификацию, оценку, реагирование и контроль; – осуществляет мониторинг выполнения мероприятий по управлению ключевыми рисками Компании, в том числе в области эксплуатации хвостохранилищ; – с учетом и на основании отчетности по управлению рисками, формируемой подразделениями Компании и РОКС НН, формирует внутреннюю консолидированную отчетность о результатах управления ключевыми рисками в области управления, в том числе в области эксплуатации хвостохранилищ

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
Производственно-технический департамент	<ul style="list-style-type: none"> – координирует разработку и контролирует реализацию Стратегии производственно-технического развития Компании, в том числе в части связанной с управлением хвостохранилищами; – предоставляет отчеты Совету директоров и Правлению Компании о реализации стратегии по управлению хвостохранилищами; – инициирует работы в области НИОКР, связанные с управлением хвостохранилищами на протяжении полного жизненного цикла хвостохранилищ; – контролирует внедрение ведущих принципов устойчивого развития в целях управления хвостохранилищами на протяжении полного жизненного цикла объектов (проектирование, строительство, эксплуатация, консервация и ликвидация), включая разработку и контроль применения стандартов эксплуатации хвостохранилищ на всех этапах жизненного цикла; – контролирует наличие необходимых разрешительных документов, связанных с управлением хвостохранилищами
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> – проводит оценку эффективности системы управления рисками
4. Филиалы и организации корпоративной структуры Компании	
Руководитель филиала или РОКС НН	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечивает безопасную эксплуатацию хвостохранилищ на протяжении полного жизненного цикла в соответствии с законодательно установленными в РФ действующими нормами и правилами, а также требованиями ведущих международных стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития, утвержденных в стратегиях Компании; – обеспечивает наличие финансовых, производственных и иных ресурсов, связанных с управлением хвостохранилищами; – предоставляет Куратору/Бизнес-куратору отчетность по устойчивому развитию в части управления хвостохранилищами, включая управление рисками
Производственные подразделения Компании, РОКС НН,	<ul style="list-style-type: none"> – осуществляет безопасную эксплуатацию хвостохранилищ на протяжении полного жизненного цикла в соответствии с требованиями нормативных правовых актов РФ, правилами локальных актов Компании/РОКС НН, а также интегрированными в

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
эксплуатирующие хвостохранилища	<p>деятельность Компании/РОКС НН требованиями международных стандартов, ведущих ассоциаций и практик в области управления хвостохранилищами;</p> <ul style="list-style-type: none">– взаимодействует с государственными надзорными органами РФ, осуществляющими контроль за эксплуатацией гидротехнических сооружений;– обеспечивает проведение внешних аудитов и авторских надзоров;– управляет рисками (идентификация, оценка и приоритизация, выбор метода реагирования, разработка и реализация плана мероприятий и мониторинг), связанными с хвостохранилищами;– предоставляет Руководителю филиала или РОКС НН отчетность по управлению рисками, связанными с хвостохранилищами;– выполняет планы, программы и инициативы в соответствии с принципами и обязательствами, изложенными в Политике в области управления хвостохранилищами, для обеспечения реализации стратегии в области управления хвостохранилищами

6. Ответственность

6.1. Ответственность за ненадлежащую организацию и неосуществление контроля исполнения требований настоящей Политики несет директор Производственно-технического департамента.

6.2. Ответственность за несвоевременное внесение изменений и дополнений в настоящую Политику несет директор Производственно-технического департамента.

7. Общие положения

7.1. Настоящая Политика подлежит регулярному пересмотру Советом директоров Компании (не реже одного раза в 5 лет).

Приложение А

Нормативные ссылки

В настоящей Политике использованы ссылки на следующие регламентирующие документы Компании и иные нормативные акты:

Глобальный отраслевой стандарт управления хвостохранилищами

Глобальный отраслевой стандарт управления хвостохранилищами от 05.08.2020, разработанный Международным советом по горнодобывающей и металлургической промышленности (ICMM), Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде (UNEP) и Программой Принципы ответственного инвестирования (PRI)

https://globaltailingsreview.org/wp-content/uploads/2020/08/global-tailings-standard_RU.pdf

Требования ICMM

Компании-члены ICMM обязуются внедрить 10 Принципов ICMM и восемь заявлений с изложением позиции. Эти принципы служат в качестве рамок концепции устойчивого развития в горно-металлургической отрасли и отражают передовую практику в этом секторе.

<https://www.icmm.com/en-gb/about-us/member-requirements>

Требования IRMA

Критические требования стандарта IRMA

<https://responsiblemining.net/wp-content/uploads/2020/07/IRMA-Critical-Requirements-v.1.0.pdf>

П ГО 42-004-2019

Положение о порядке формирования документального фонда и организации архивного дела в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель»

И ГО 42-003-2019

Инструкция по делопроизводству в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель»

Приложение Б

Сокращения

ICMM	International Council on Mining and Metals, ICMM — международная организация, деятельность которой направлена обеспечение безопасности, справедливости и устойчивости в горно-металлургической отрасли
IRMA	The Initiative for Responsible Mining Assurance — Инициатива по обеспечению ответственной деятельности в горнодобывающей промышленности
Компания	Международная общественная организация ПАО «ГМК «Норильский никель»
МЧС	Министерство по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ООН	Организация Объединенных Наций — международная организация, созданная для поддержания и укрепления международного мира и безопасности, а также развития сотрудничества между государствами
РОКС НН	Российские организации корпоративной структуры, входящие в Группу компаний «Норильский никель»
СКД	Служба корпоративного доверия
ТПиЭР	Технико-производственные и экологические риски
ЦУР	Цели устойчивого развития

Приложение В

Термины

Бизнес-куратор	Лицо, на которое в соответствии с действующими в Компании нормативными документами с учетом возможностей, предоставленных действующим законодательством, возложен контроль за реализацией интересов Компании и достижением целей и задач участия в организациях корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель», а также за текущим функционированием этих организаций и их взаимодействием с Компанией
Главный офис	ТERRITORIALНОЕ подразделение ПАО «ГМК «Норильский никель» в виде стационарных рабочих мест в г. Москве, г. Санкт-Петербурге и г. Норильске, организационная структура которого утверждена приказом Президента ПАО «ГМК «Норильский никель»
Производственное подразделение	Подразделение (рудник, завод, фабрика и т.д.), осуществляющее производственно-хозяйственную деятельность, результатом которой являются продукция и/или услуги, и имеющее собственную организационную структуру
Работник	Физическое лицо, которое находится с Компанией или российской организацией корпоративной структуры, входящей в Группу компаний «Норильский никель», в трудовых отношениях, оформленных в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации
Руководство Компании	Совет директоров, Правление, Президент Компании
Устойчивое развитие	Развитие, которое удовлетворяет потребностям настоящего времени, не ставя под сомнение возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности, в результате комплексного подхода к управлению, ориентированного на создание и умножение долгосрочных экономических, социальных и экологических выгод
Хвостохранилище	Комплекс специальных сооружений и оборудования, предназначенный для хранения хвостов обогащения полезных ископаемых
Хвосты обогащения полезных ископаемых	Образованные в результате обогащения полезных ископаемых материалы с малым содержанием ценных компонентов, дальнейшее извлечение которых невозможно технически или нецелесообразно экономически